

slovenija



transplant

LETNO POROČILO ZA LETO 2021

Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv
Slovenija-transplant

Odgovorna oseba: Andrej Gadžijev, dr. med.

Ljubljana, februar 2022

Kazalo

UVOD.....	1
OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA	3
PREDSTAVITEV ZAVODA	5
<i>Poslanstvo</i>	5
<i>Vizija</i>	5
<i>Podrobnejša organizacija zavoda</i>	5
<i>Vodstvo zavoda</i>	7
POSLOVNO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA	9
1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA	10
1.1 <i>Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov</i>	10
1.2 <i>Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila</i>	10
1.3 <i>Zakonske in druge pravne podlage za delovanje zavoda</i>	11
1.4 <i>Interni akti zavoda</i>	13
2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA	14
2.1 <i>Dolgoročni cilji zavoda</i>	14
3 LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV	15
4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	16
4.1 <i>Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost kljub epidemiji, številnim varnostnim omejitvam in krizi v zdravstvu</i>	17
4.2 <i>Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami</i>	18
4.3 <i>Program QAP in okrepitev ekipe za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah in vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv</i>	20
4.4 <i>Dograjevanje biovigilančnega sistema</i>	20
4.5 <i>Nadgrajevanje programov in implementacije novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT, IQAP)</i>	21
4.5.1 <i>Spletna aplikacija Nacionalni program za tkiva in celice</i>	22
4.5.3 <i>Sistem za zagotavljanje kakovosti in varnosti IQAP</i>	25
4.6 <i>Izobraževanje zdravstvene javnosti, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj z uporabo spletnih platform</i>	25
4.6.1 <i>Osnovno izobraževanje za zdravstvene delavce</i>	27
4.6.2 <i>Razširjeno izobraževanje in usposabljanje za zdravstvene delavce</i>	27
4.6.3 <i>Delavnica Sporočanje slave novice in pogovor o darovanju</i>	27
4.6.4 <i>Ostala izobraževanja</i>	28

4.7	<i>Spodbujanje razvoja ICOD in drugih protokolov ter etičnih razmislekov glede terapevtskih pristopov ob koncu življenja</i>	29
4.8	<i>Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti</i>	29
4.9	<i>Upravljanje in vodenje registrov</i>	30
4.9.1	Vodenje čakalnih seznamov prejemnikov	30
4.9.2	Zbiranje in analiziranje podatkov o neuporabljenih organih.....	30
4.9.4	Vodenje registra donorskih centrov in ustanov za tkiva in celice	32
4.9.5	Vodenje registra živih in mrtvih darovalcev	32
4.10	<i>Kontinuirano komuniciranje prek medijev, spletne strani zavoda in</i>	32
	<i>družbenih omrežij</i>	32
4.10.1	Spletni novičnik za strokovno javnost.....	33
4.10.2	Srečanje z verskimi voditelji muslimanske skupnosti v Sloveniji.....	34
4.10.3	Družbena omrežja	34
4.10.4	Publikacija Daj življenju priložnost	35
4.11	<i>Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in</i>	36
	<i>strokovnimi združenji v mednarodnem okolju</i>	36
4.11.1	Sodelovanje z Eurotransplantom.....	36
4.11.2	Evropska komisija in Slovenija-transplant v vlogi Odgovorne ustanove za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv	37
4.11.3	ESOT – European Society for Organ Transplantation	38
4.11.4	BTC - Board of Transplant Coordinators.....	39
4.11.5	Svet Evrope – odbor CD-P-TO - European Committee on Organ Transplantation	40
4.11.6	Sodelovanje pri programih spodbujanja donorskih programov z državami nekdanje Jugoslavije	41
4.12	<i>Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in</i>	41
	<i>mednarodnih projektov</i>	41
4.13	<i>Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov</i>	44
4.14	<i>Preureditev in uskladitev sodelovanja z Očesno kliniko glede</i>	46
	<i>protokolov pri odvzemu roženic</i>	46
4.15	<i>Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko</i>	46
	<i>dejavnost v UKC Ljubljana</i>	46
4.16	<i>Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske</i>	47
	<i>dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in</i>	47
	<i>drugimi odgovornimi telesi</i>	47
4.17	<i>Zagotovitev ustreznih delovnih prostorov</i>	47
4.18	<i>Pozitivno poslovanje zavoda</i>	48
4.19	<i>Ureditev plačevanja dela dejavnosti s strani ZZS</i>	48
4.20	<i>Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije</i>	49
4.21	<i>GDPR</i>	49

4.21.1	Merljivi cilji 2020.....	49
4.21.2	Število darovalcev in odvzetih organov v letu 2021	51
4.21.3	Odstotek dejanskih mrtvih darovalcev v slovenskih bolnišnicah v letu 2021	55
4.21.4	Podatki o izmenjanih, uničenih in presajenih organih v letu 2021	55
4.21.5	Presaditve krvotvornih matičnih celic v letu 2021.....	55
4.21.6	Letno poročilo 2021 ustanov za tkiva in celice	56
4.21.7	Opredelitve glede darovanja organov in tkiv po smrti	56
4.21.8	Čakalni seznam za presaditve organov mrtvih darovalcev.....	57
4.21.9	Število pridobljenih in presajenih roženic v letu 2021	58
4.21.10	Dograjevanje registra Slovenija-donor v letu 2021	58
4.22	<i>Poslovni izid</i>	59
5	OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	59
6	OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA	61
6.1	<i>Finančni kazalniki poslovanja</i>	61
7	OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	61
8	DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	62
8.1	<i>Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela</i>	62
8.2	<i>Ostale oblike dela</i>	62
8.1	<i>Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem</i>	63
8.2	<i>Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2021</i>	63
8.3	<i>Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2021</i>	63
9	RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJE PRILOGE	65
10	POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA	66
10.1	<i>Sredstva</i>	66
10.2	<i>Obveznost do virov sredstev</i>	69
10.3	<i>Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov</i>	75
10.3.1	Analiza prihodkov	75
10.3.2	Analiza odhodkov	75
10.3.3	Poslovni izid.....	77
10.3.4	Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka	78
10.3.5	Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti.....	79
10.3.6	Izračun presežka prihodkov na podlagi Zakona o javnih financah.....	79
10.4	<i>Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2021</i>	79
10.5	<i>Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida preteklih let</i>	80

Kazalo tabel

<i>Tabela 1: Dolgoročni cilji zavoda</i>	14
<i>Tabela 2: Merljivi cilji 2021</i>	49
<i>Tabela 3: Število darovalcev in odvzetih organov v letu 2021</i>	52
<i>Tabela 4: Odstotek dejanskih mrtvih darovalcev v slovenskih bolnišnicah v letu 2021</i>	55
<i>Tabela 5: Podatki o izmenjanih, uničenih in presajenih organih v letu 2021</i>	55
<i>Tabela 6: Presaditev krvotvornih matičnih celic v letu 2021</i>	56
<i>Tabela 7: Število opredelitev glede darovanja v letu 2021 po mesecih</i>	57
<i>Tabela 8: Število uvrščenih na čakalni seznam pri ET v letu 2021</i>	58
<i>Tabela 9: Število uvrščenih na čakalni seznam pri ET v letu 2021</i>	58
<i>Tabela 10: Število pridobljenih roženic v letu 2021</i>	58
<i>Tabela 11: Slovenija-donor 2021</i>	59
<i>Tabela 12: Poslovni izid po letih v EUR</i>	59
<i>Tabela 13: Realizacija letnih ciljev</i>	60
<i>Tabela 14: Nedoseženi cilji, ukrepi ter terminski načrt za ukrepanje</i>	60
<i>Tabela 15: Finančni kazalniki poslovanja</i>	61
<i>Tabela 16: Dolgoročna sredstva v upravljanju</i>	66
<i>Tabela 17: Oprema</i>	67
<i>Tabela 18: Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva</i>	71
<i>Tabela 19: Presežek prihodkov nad odhodki</i>	72
<i>Tabela 20: Uskladitveni obrazec</i>	73
<i>Tabela 21: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2021</i>	74
<i>Tabela 22: Struktura prihodkov in rast prihodkov po vrstah</i>	75
<i>Tabela 23: Stroški storitev za izvajanje zdravstvenih storitev</i>	76
<i>Tabela 24: Najvišji stroški preko podjemnih pogodb</i>	76
<i>Tabela 25: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti</i>	78

UVOD

Leto 2021 je bilo še eno več, v katerem je naše aktivnosti in uspešnost kreirala razširjenost bolezni covid-19. Navkljub omejitvam in kriznim razmeram v enotah intenzivne medicine, kjer se izvaja donorski program, smo v preteklem letu delovali neprekinjeno in na ravni zavoda uspeli realizirati večino zastavljenih nalog. Sproti smo reševali številne ovire, pripravljali strokovne smernice za varno in kakovostno delo in se ustrezno prilagajali spremembam v varnostnih protokolih domačih in donorskih centrov v tujini pri izmenjavi organov in tkiv med državami Eurotransplanta

V primerjavi z letom 2020 smo sicer imeli manj aktivnih darovalcev in presaditev, a glede na kadrovsko podhranjenost, izčrpanost sodelavcev v donorski mreži in pomanjkanje prostora na OIZ, smo z rezultatom lahko zadovoljni. Z 18,5 dejanskimi darovalci na milijon prebivalcev smo se med osmimi državami v regiji Eurotransplant uvrstili na 4. mesto. Beležimo pa visok delež soglasja za darovanje. Kar 84 % svojcev je podalo soglasje za darovanje. Uspeh na tem področju je posledica strateškega delovanja in izobraževanja na področju izvajanja pogovorov s svojci. Za izvajalce pogovorov smo organizirali poseben tečaj. V težjih okoliščinah pa sta pri pogovoru sodelovala centralni transplantacijski koordinator in konzultant, ki je opravil osnovno izobraževanje iz mediacije. Veseli nas dejstvo, da je navkljub zdravstveni in družbeni krizi v ljudeh veliko dobrega, tudi zaupanje v darovanje organov se ni zmanjšalo.

Ključni dosežki leta 2021 so sledeči:

- Prenovili smo organizacijsko shemo v donorskem programu.
- Posodobili smo strokovne protokole za optimizirano delo centralnih in bolnišničnih transplantacijskih koordinatorjev.
- S sodelavci v nacionalni donorski mreži smo izboljšali interno komunikacijo, optimizirali dostopnost do obrazcev in spletno izmenjavo občutljivih dokumentov s pomočjo spletnih orodij (Zoom, Zivver, InDoc EDGE ipd).
- Izvedli smo številne dopolnitve nacionalnega informacijskega programa za tkiva in celice (s pomočjo sodelovanja z izvajalcem Artmann), med drugih zahtevno kreiranje slovenskega kodirnega sistema, ki zagotavlja sledljivost tkiv. Program že omogoča vnos podatkov v aplikacijo. Aplikacijo za tkiva bo za inšpekcijske nadzore uporabljala JAZMP.
- V sodelovanju z Očesno kliniko UKC Ljubljana smo uvedli nov protokol za pridobivanje očesnih tkiv od umrlih darovalcev v prostorih za umrle. S tem smo bistveno zmanjšali čakalni seznam za presaditve roženic, omogočili smo tudi presaditve kože.
- Odzivno in neposredno smo komunicirali z javnostmi, objavili več kot 40 poglobljenih časopisnih intervjujev in se več kot 260-krat pojavili v medijih.
- Na javnem natečaju Najboljše prakse v zdravstvu v letu 2021 smo prejeli priznanje (uvrstitev med 3. finaliste, najboljši s področja terciarne dejavnosti).
- Poleg Facebooka in Twitterja smo odprli komunikacijo na kanalu YouTube (@SloTransplant). Na platformi Facebook smo z organskim razširjanjem objav dosegli prek 120.000 uporabnikov.
- Kot partner v konzorciju pod okriljem ESOT smo uspeli na razpisu EU4Health in pridobili sredstva za 2,5 letni projekt BRAVEST (*Building Resilience Against crisis: a*

systematic and global approach to adVancE organ Safety and supply in Transplantation).


- Z namenom spodbujanja raziskovanja in razvoja smo uspešno izvedli prvi javni nagradni natečaj Slovenija-transplanta za najboljše raziskovalno delo s področja donorske medicine/ dejavnosti.

Leto smo zaključili z iztekom mandata vodenja dolgoletni direktorici in gonilni sili razvoja zavoda od njegove ustanovitve, prim. Danici Avsec, dr. med. Zahvaljujem se ji za predano opravljeno delo in za strokovne temelje, ki so dobra izhodišča za uresničitev vizije nadaljnega razvoja zavoda in razširitve donorskega programa, ki ga načrtujemo v bližnji prihodnosti.

Andrej Gadžijev, dr. med.
Direktor in odgovorni zdravnik



OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA

Logotip:	<p style="text-align: center;">slovenija</p>  <p style="text-align: center;">transplant</p>
Ime:	Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant
Kratko ime:	Slovenija-transplant
Naziv za poslovanje s tujino:	Institute for Transplantation of Organs and Tissues of the Republic of Slovenia Slovenija-transplant
Sedež:	Zaloška cesta 7, 1000 Ljubljana
Identifikacijska številka za DDV:	53164563
Matična številka:	1594451
Šifra dejavnosti:	86.909
Šifra proračunskega uporabnika:	92770
Št. transakcijskega računa:	01100-6030927794
Telefon:	01 300 68 60
Telefaks:	01 300 68 66
Spletna stran:	www.slovenija-transplant.si
Ustanovitelj:	Vlada Republike Slovenije
Datum ustanovitve:	16. 10. 2000
Organi upravljanja:	<p>Svet zavoda:</p> <ul style="list-style-type: none"> - prim. Valentin Sojar, dr. med. - Branka Krek Petrina, dr. med. - dr. Boštjan Kušar, mag. ekon. in posl. ved <p>Strokovni svet:</p> <ul style="list-style-type: none"> - prof. dr. Jadranka Buturović Ponikvar, dr. med., višja svetnica – predsednica - dr. Ivan Kneževič, dr. med. - Andrej Gadžijev, dr. med.

	<ul style="list-style-type: none"> - dr. Zlatko Fras, dr. med. - dr. Anton Crnjac, dr. med. <p>Razširjeni strokovni kolegij (pri Ministrstvu za zdravje):</p> <ul style="list-style-type: none"> - dr. Ivan Kneževič, dr. med. – predsednik - prof. dr. Miha Arnol, dr. med. - prof. dr. Jadranka Buturović Ponikvar, dr. med. - Andrej Gadžijev, dr. med. - prim. Danica Avsec, dr. med. - prof. dr. Dušan Mekiš, dr. med.
Dejavnost:	<p>Seznam dejavnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - obdelava podatkov; - dejavnosti, povezave s podatkovnimi bazami; - raziskovanje in eksperimentiranje razvoja na področju naravoslovja in tehnologije; - raziskovanje in eksperimentiranje razvoja na področju družboslovja in humanistike; - druge zdravstvene dejavnosti.
Vodstvo, direktor:	<p>do 31. 12. 2021 – prim. Danica Avsec, dr. med., svetnica od 1. 1. 2022 – Andrej Gadžijev, dr. med.</p>

PREDSTAVITEV ZAVODA

Poslanstvo

Ureditev sistema v Republiki Sloveniji na področju pridobivanja in uporabe delov človeškega telesa za namen zdravljenja z upoštevanjem človekovega dostojanstva, pravic in ohranjanjem etičnih principov ter spodbude k altruističnemu razmišljanju v široki javnosti.

Vizija

Področje pridobivanja in uporabe delov človeškega telesa za namen zdravljenja urejamo po načelih:

- samozadostnosti,
- enakosti za bolnike,
- optimalne učinkovitosti,
- preprečevanja kakršnihkoli zlorab,
- sledenja sodobnega razvoja in uvajanja najnovejših oblik zdravljenja, ki so učinkovite in bolnikom prijazne,
- veljavne zakonodaje.

Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant je uradno pričel z delovanjem 15. februarja 2002. Zakonska podlaga za ustanovitev je Zakon o odvzemu in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja ZOPDCT (Uradni list RS, št. 12/2000) in Zakon o kakovosti in varnosti človeških celic in tkiv, namenjenih za zdravljenje ZKVČTC (Uradni list RS, št. 61/2007). V letu 2015 je bil sprejet nov Zakon o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja, ZPPDČT (Uradni list RS, št. 56/2015), ki je nadomestil ZOPDCT iz leta 2000. Cilji zavoda so kvalitetno in uspešno izvajanje nalog, ki jih zavodu nalagata oba krovna zakona. Naloge zavod izvaja na podlagi strategij. Zavod izvaja samo nepridobitno dejavnost.

Podrobnejša organizacija zavoda

V Slovenija-transplantu je bilo ob koncu leta 2021 zaposlenih 9 oseb. Pogodbeni sodelavci so predvideni predvsem za naslednja področja: izvajanje zdravstvene in nezdravstvene dejavnosti, pravne zadeve in zakonodaja, izobraževanje zdravstvene in široke javnosti o darovanju, zagotavljanje kakovosti in učinkovitosti v programu darovanja, odnosi z javnostjo in informacijska podpora.

Vodstvo zavoda

S 31. 12. 2021 se je direktorici prim. Danici Avsec, dr. med., svetnici iztekel mandat. 1. 1. 2022 je vodenje zavoda prevzel novi direktor, Andrej Gadžijev, dr. med..

Direktorja zavoda imenuje in razrešuje Svet zavoda s soglasjem ustanovitelja. Mandat direktorja traja štiri leta in je po preteku te dobe lahko ponovno imenovan. Direktor organizira in vodi delo ter poslovanje zavoda, predstavlja in zastopa zavod in je odgovoren za zakonitost in strokovnost dela zavoda.

slovenija



transplant

POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2021

Odgovorna oseba: Andrej Gadžijev, dr. med.

POSLOVNO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA

Poročilo o doseženih ciljih in rezultatih predpisuje Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna – Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10:

1. Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika;
2. Dolgoročne cilje posrednega uporabnika, kot izhaja iz večletnega programa dela in razvoja posrednega uporabnika oziroma področnih strategij in nacionalnih programov;
3. Letne cilje posrednega uporabnika, zastavljene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela;
4. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, upošteva fizične, finančne in opisne kazalce (indikatorje), določene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela po posameznih področjih dejavnosti;
5. Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela;
6. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let;
7. Oceno gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo oziroma župan in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika;
8. Oceno notranjega nadzora javnih financ;
9. Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi, zakaj cilji niso bili doseženi. Pojasnila morajo vsebovati seznam ukrepov in terminski načrt za doseganje zastavljenih ciljev in predloge novih ciljev ali ukrepov, če zastavljeni cilji niso izvedljivi;
10. Oceno učinkov poslovanja posrednega uporabnika na druga področja, predvsem pa na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora;
11. Druga pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politike in poročilo o investicijskih vlaganjih.

1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA

1.1 Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05-UPB2, 15/08-ZPacP, 23/08, 58/08-ZZdrS-E, 77/08-ZDZdr, 40/12-ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP in 203/20 – ZIUPOPĐVE),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C in 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19 in 189/20 – ZFRO),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06-UPB3, 15/08-ZPacP, 58/08, 107/10-ZPPKZ, 40/12-ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19),
- Določila Splošnega dogovora za leto 2021 z aneksi,
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2021 z ZZS.

1.2 Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4, 14/13-popr. in 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18 in 195/20 – odl. US),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2021 in 2022 (Uradni list RS, št. 174/20, 15/21 – ZDUOP in 74/21 – ZIPRS2122),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17, 82/18 in 79/19),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17 in 82/18),

- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 108/13),
- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2021 in 2022 (Uradni list RS, št. 3/21),
- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 97/09 in 41/12),
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10, 3/13),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 024-17/2016/29 z dne 16. 1. 2020 in 024-17/2016/33 z dne 3. 2. 2020)

1.3 Zakonske in druge pravne podlage za delovanje zavoda

- Zakon o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 56/15)
- Zakon o kakovosti in varnosti človeških tkiv in celic, namenjenih za zdravljenje (Uradni list RS, št. 61/07 in 56/15 – ZPPDČT)
- Zakon o zdravljenju neplodnosti in postopkih oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 70/00 in 15/17 – DZ)
- Pravilnik o opredelitvi v zvezi z darovanjem delov človeškega telesa (Uradni list RS, št. 29/17)
- Pravilnik o uvrstitvi oseb na čakalni seznam zaradi zdravljenja s presaditvijo človeškega telesa (Uradni list RS, št. 85/16)
- Pravilnik o nalogah transplantacijskih koordinatorjev (Uradni list RS, št. 42/16)
- Pravilnik o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Uradni list RS, št. 21/16)
- Pravilnik o načinu konzerviranja in postopkih prevoza človeških organov (Uradni list RS, št. 12/16)
- Pravilnik o sledljivosti in uničenju človeških organov namenjenih za presaditev ter o nacionalni identifikacijski številki (Uradni list RS, št. 76/15)
- Pravilnik o poročanju in obvladovanju hudih neželenih dogodkov in hudih neželenih reakcij pri ravnanju s človeškimi organi (Uradni list RS, št. 76/15)

- Pravilnik o spremembah in dopolnitvah Pravilnika o sledljivosti človeških tkiv in celic ter izdelkov in materialov, ki prihajajo v stik s tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 17/15)
- Pravilnik o spremembah Pravilnika o darovanju in pridobivanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 79/14)
- Pravilnik o sprejemu, obdelavi, shranjevanju, sprostitvi in razdeljevanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08)
- Pravilnik o sledljivosti človeških tkiv in celic ter izdelkov in materialov, ki prihajajo v stik s tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 70/08)
- Pravilnik o pogojih in postopku za uvoz in izvoz ter vnos in iznos človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08)
- Pravilnik o darovanju in pridobivanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08)
- Pravilnik o postopkih zbiranja, shranjevanja in uporabe krvotvornih matičnih celic (Uradni list RS, št. 104/03)
- Pravilnik o načinu delovanja in pogojih za razvoj nacionalnega programa zdravljenja s presaditvijo krvotvornih matičnih celic in načinu delovanja registra nesorodnih dajalcev krvotvornih matičnih celic (Uradni list RS, št. 75/03)
- Pravilnik o načinu varstva osebnih podatkov dajalcev in prejemnikov delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 75/03)
- Pravilnik o načinu povezovanja s sorodnimi tujimi in mednarodnimi organizacijami in izmenjavi delov človeškega telesa z drugimi državami (Uradni list RS, št. 70/03)
- Pravilnik o sestavi, načinu imenovanja in pravilih za delovanje Etične komisije za presaditve (Uradni list RS, št. 30/02)
- Pravilnik o postopku obveščanja o smrti oseb, ki pridejo v poštev kot dajalci delov človeškega telesa zaradi presaditve (Uradni list RS, št. 85/01)
- Pravilnik o medicinskih merilih, načinu in postopku ugotavljanja možganske smrti ter sestavi komisije za ugotavljanje možganske smrti (Uradni list RS, št. 70/01)
- Pravilnik o histovigilanci (Uradni list RS, št. 47/17)
- Pravilnik o pogojih za izdajo dovoljenja za opravljanje dejavnosti preskrbe s človeškimi tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 31/17)
- Pravilnik o obrazcu izjave o privolitvi v postopek oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 5/03)
- Pravilnik o obrazcih o pisni privolitvi darovalke in darovalca spolnih celic (Uradni list RS, št. 5/03)
- Pravilnik o sestavi in vsebini poročila o postopkih oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 5/03)
- Pravilnik o sestavi, pristojnostih in načinu dela Komisije Republike Slovenije za medicinsko etiko (Uradni list RS, št. 11/20)
- Zakon o zdravstvenih ukrepih pri uresničevanju pravice do svobodnega izločanja o rojstvu otrok (Uradni list RS, št. 11/77)

- Zakon o zakonski zvezi in družinskih razmerjih (Uradni list RS, št. 69/04 – uradno prečiščeno besedilo, 101/07 – odl. US, 90/11 – odl. US, 84/12 – odl. US, 82/15 – odl. US in 15/17 – DZ)

1.4 Interni akti zavoda

- Navodila za likvidacijo faktur in obračun stroškov dela,
- Navodilo o načinu oddaje javnega naročila male vrednosti,
- Navodilo za delo v zvezi z izdajo soglasja za delo pri drugem delodajalcu,
- Poslovnik o delu strokovnega Sveta Zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant,
- Pravila o disciplinski in odškodninski odgovornosti,
- Pravila o službenih odsotnostih izven sedeža Zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant,
- Pravilnik o CTK in o mentorstvu,
- Pravilnik o delovnem času,
- Pravilnik o določitvi vrste in števila mest, na katerih se opravlja dežurstvo,
- Pravilnik o načinu nagrajevanja dežurne službe,
- Pravilnik o ukrepih delodajalca za zaščito delavcev pred nadlegovanjem ter trpinčenjem na delovnem mestu,
- Pravilnik o načinu spremljanja in izdajanja ter sledenja prispele in izdane pošte in prejetih in izdanih dokumentov,
- Pravilnik o notranjem revidiranju,
- Pravilnik o ocenjevanju in nagrajevanju delovne uspešnosti,
- Pravilnik o opravljanju dela na domu,
- Pravilnik o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest,
- Pravilnik o postopkih in ukrepih za varstvo zaupnih in osebnih podatkov ter dokumentarnega gradiva,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravilnik o službenih odsotnostih,
- Pravilnik o uporabi finančnih sredstev pridobljenih od mednarodne fundacije Eurotransplant,
- Pravilnik o uporabi mobilnih službenih telefonov,
- Pravilnik o varstvu osebnih podatkov,
- Pravilnik o videonadzoru,
- Pravilnik za volitve v Svet zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant.

2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA

Zavod ima iz svojih Strateško razvojnih programov dolgoročno zastavljene sledeče cilje po posameznih področjih.

2.1 Dolgoročni cilji zavoda

Tabela 1: Dolgoročni cilji zavoda

PODROČJE	VSEBINA
Strokovno-organizacijske naloge, z vključenim kliničnim aspektom	<ul style="list-style-type: none"> • Dopolnitev sistema za kakovost in varnost v nacionalni mreži in Zavodu RS za presaditve organov in tkiv. • Sodelovanje pri obnavljanju zakonodaje in ustreznih podzakonskih aktov. • Razvoj na strokovnem področju in priprava ustreznih smernic s poudarkom na uvajanju donorskega programa kot obvezne naloge, kadar so ustrezni klinični pogoji, navodil ter standardnih operativnih postopkov na področju programa za darovanje in pridobivanje organov in tkiv. • Spodbujanje razvoja dejavnosti transplantacijske medicine v skladu z evropskimi priporočili in zahtevami.
Pedagoško	<ul style="list-style-type: none"> • Izvajanje izobraževalnih programov o darovanju v nekaterih visokih šolah medicinske smeri in uvajanje tega programa še v nekaterih preostalih visokošolskih ustanovah medicinske smeri, priprava sodobnega gradiva in programov za informiranje o darovanju v nekaterih srednjih šolah, cilj je redno izobraževanje zdravstvenih delavcev.
Raziskovalno	<ul style="list-style-type: none"> • Kontinuirano izboljševanje informiranosti o darovanju široke javnosti, medijev in prav tako ostalih nosilcev razvoja na državni ravni, poiskati načine za povečanje števila darovalcev in darovanja v času življenja, tistih organov in tkiv, katerih odvzem ne ogroža zdravja darovalca. • Donorski program približati klinikam kot področje, ki je zanimivo za raziskovanje. • Nadaljevanje raziskovanja ustreznosti etičnih principov in sprejemljivosti novih praks na področju darovanja. • Priprava strokovnih publikacij.
Krepitve mednarodnih povezav in uvajanje izboljšav na osnovi izmenjave dobrih praks	<ul style="list-style-type: none"> • Sodelovanje z Eurotransplantom: analiza prednosti, slabosti, predlogi za izboljšanje sodelovanja glede na posebnosti v naši državi na področju transplantacijske medicine, racionalnost v poslovanju. • Izmenjava in dodeljevanje organov z namenom poiskati najboljši par glede tkivnega ujemanja in kliničnih parametrov, vključno s kriterijem nujnosti tudi izven sodelovanja z Eurotransplantom, kadar organa nismo mogli uporabiti doma, niti ne v ET, pač pa bi ga lahko uporabili v katerem izmed centrov na širšem območju Evrope v državi, v kateri lahko preverimo ustreznost delovanja sistema te države preko

	<p>pooblaščne organizacije. Pomembno je, da se organ uporabi, če obstaja bolnik, ki bi ga potreboval in ustrezno varno okolje po vseh sodobnih zakonskih in strokovnih zahtevah Evrope.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sodelovanje v evropskih projektih, v katerih pridobimo znanje in veščine ter orodja za izboljšanje področja transplantacijske medicine in darovanja, ter prispevamo tudi z domačim znanjem k izboljšavam sistemov v drugih državah. • Sodelovanje z drugimi evropskimi institucijami z namenom izmenjave izkušenj in znanja, še posebej s Svetom Evrope, kjer posebna komisija pripravlja priporočila in strokovne publikacije za razvoj dejavnosti darovanja in transplantacijske medicine in izboljšanje kakovosti in varnosti v sistemih. • Sodelovanje z državami Jugovzhodne Evrope v smislu podpore razvoja dejavnosti v teh državah in izmenjave izkušenj, ki jih lahko uporabimo tudi pri nas.
Financiranje	<ul style="list-style-type: none"> • Poslovati pozitivno, pridobiti dodatna razpoložljiva sredstva iz EU skladov za razvoj dejavnosti, edukacijo zdravstvenega osebja in ozaveščanje splošne javnosti o pomenu darovanja in z rezultati o zdravljenju s presaditvijo. • Zagotoviti redno delovanje ekip za 24-urno dosegljivost na nacionalnem nivoju iz proračunskih virov. • Urediti del financiranja za donorski program iz ZZS.
Sodelovanje pri urejanju pogojev za delo in ustrezne organizacijske sheme	<ul style="list-style-type: none"> • Nadaljevanje izvajanja programa za Zagotavljanje kakovosti v donorskem programu, QAP, obnovitev organizacijske sheme za donorski program v donorskih bolnišnicah - večletni plan. • Uveljaviti priznanje na materialnem in moralnem nivoju za vložen trud in dodatno delo, ki je potrebno, da lahko uspešno izvajamo donorski program in presaditve, saj je to za večino izvajalcev terciarno delo - večletni projekt.

3 LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV

Cilji Slovenija-transplanta za leto 2021 so bili sledeči:

1. Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost kljub epidemiji, številnim varnostnim omejitvam in krizi v zdravstvu.
2. Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami.
3. Program QAP in okrepitev ekipe za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah in vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv.
4. Dograjevanje biovigilančnega sistema.
5. Nadgrajevanje programov in implementacije novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT, IQAP).
6. Izobraževanje zdravstvene javnosti, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj z uporabo spletnih platform.
7. Spodbujanje razvoja ICOD in drugih protokolov ter etičnih razmislekov glede terapevtskih pristopov ob koncu življenja.
8. Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti.
9. Upravljanje in vodenje registrov.
10. Kontinuirano komuniciranje prek medijev, spletne strani zavoda in družbenih omrežij.
11. Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in strokovnimi združenji v mednarodnem okolju.
12. Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in mednarodnih projektov.
13. Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov.
14. Preureditev in uskladitev sodelovanja z Očesno kliniko glede protokolov pri odvzemu roženic.
15. Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana.
16. Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in drugimi odgovornimi telesi.
17. Zagotovitev ustreznih delovnih prostorov.
18. Pozitivno poslovanje zavoda.
19. Ureditev plačevanja dela dejavnosti s strani ZZZS.
20. Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije.
21. GDPR.

4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

4.1 Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost kljub epidemiji, številnim varnostnim omejitvam in krizi v zdravstvu

Sproti smo reševali številne ovire in se ustrezno prilagajali spremembam v varnostnih protokolih domačih in tujih donorskih centrov pri izmenjavi organov in tkiv med državami Eurotransplanta (zaradi zaprtih letališč, omejenih letalskih linij ipd. smo se soočali tudi s težavami z logistiko).

Koordinirali smo dejavnosti pridobivanja, presaditve in uničenja organov med donorskimi in transplantacijskimi centri, laboratoriji, izvajalci prevoza organov, evropsko organizacijo za izmenjavo organov, s katero je sklenjen sporazum, in mednarodnimi organizacijami za izmenjavo organov. kar se je izvajalo z zagotavljanjem 24-urne dosegljivosti centralnih transplantacijskih koordinatorjev (v nadaljevanju CTK). Delo je bilo opravljeno v skladu z normativi in zahtevami za kakovostno in varno ravnanje z organi in tkivi in izobraževanjem novih sodelavcev tudi v letu 2021.

Glede na pandemijo in razmere v zdravstvu smo na osnovi tesnega sodelovanja z bolnišničnimi transplantacijskimi koordinatorji (v nadaljevanju BTK) in člani njihove delovne skupine, vodstvi donorskih bolnišnic, zdravniki ter ostalimi zdravstvenimi delavci na Oddelkih za intenzivno zdravljenje (v nadaljevanju OIZ) in strokovnjaki, ki so odgovorni za razvoj in izvajanje posameznih programov za presaditve, dosegli praktično enako število razpoložljivih organov za presaditve in posledično tudi število presaditev. Natančni podatki sledijo v nadaljevanju.

Prav tako smo morali prilagoditi in razvijati spletno komunikacijo med odgovornimi strokovnjaki v Sloveniji in odgovornimi osebami za izmenjavo organov v Eurotransplantu, z rednim sodelovanjem na izrednih sestankih Covid-19. Z ET smo se sproti (glede na potrebe – tedensko ali dvotedensko) medsebojno obveščali o stanju v posameznih državah.

Vse to smo zagotavljali tudi s sledečimi aktivnostmi:

- Z aktivnim so-oblikovanjem strokovnih smernic, ki jih pripravlja Eurotransplant.
- S koordinacijo vseh aktivnosti, povezanih s pridobivanjem organov in tkiv na nacionalni in mednarodni ravni.
- Z nadzorom nad učinkovitostjo donorskega programa v donorskih bolnišnicah po metodi QAP, to je z analizami rezultatov, s sestanki v sklopu zunanje revizije in z uvedbo potrebnih korekcijskih ukrepov.

- Z izboljšavami in nadaljnjo optimizacijo interne komunikacije in spletne izmenjave občutljivih dokumentov s sodelujočimi v nacionalni donorski mreži s pomočjo spletnih orodij (Zoom, Zivver, InDoc EDGE ipd).

V donorskem programu smo se osredotočali na zmanjšanje števila zavrnitev svojcev za darovanje, kar nam je tudi uspelo. Za izvajalce, ki opravljajo pogovor s svojci, smo organizirali skupni tečaj. Uporabili smo eno od strategij, ki smo jo osnovali že prej, da sta se pogovora s svojci v vnaprej predvidenih težjih primerih udeležila centralni transplantacijski koordinator in konzultant, ki je opravil osnovno izobraževanje iz mediacije.

4.2 Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami

V vseh donorskih bolnišnicah smo nadaljevali s spodbujanjem k izvajanju dejavnosti v skladu z organizacijsko shemo, ki je bila predstavljena na sestankih z vodstvi bolnišnice, bolnišničnimi koordinatorji (BTK) in ostalimi izvajalci donorskega programa konec leta 2018. Ob obnovljeni organizacijski shemi smo spremenili tudi nagrajevanje za izvajanje dejavnosti in v letu 2021 nadaljevali z ustreznim stimuliranjem izvajalcev, tako finančno kot na ostale razpoložljive načine. V skladu z novo pogodbo je za konkretno delo z aktivnim darovalcem predvideno plačilo za BTK (in pomočnike) po opravljenem primeru. Sicer pa za lokalno spodbujanje donorske dejavnosti skupaj z osveščanjem o pravočasni detekciji možnih darovalcev, pripravo mesečnega in kvartalnega poročila, BTK prejme mesečni honorar v skladu z doseženimi rezultati iz preteklega leta. Pogoj za obe izplačili (v skladu s pogodbo) je pravočasno oddano mesečno poročilo. Nefinančni načini stimulacije so povabila na izobraževanja (kot slušatelji ali predavatelji), skupni sestanki, priprave na notranjo in zunanjo revizijo, obisk donorskih bolnišnic in seznanjanje vodstev bolnišnic z rezultati dela, uradna pohvala BTK-jev in ob izjemnih dosežkih celotnega tima zdravnikov in tima zdravstvene nege iz določenega OIZ, objava izjemnih rezultatov dela na naši spletni strani, vključevanje v mednarodne projekte, ki jih vodi Slovenija-transplant in druge oblike druženja.

Svetovanje donorskim centrom je potekalo sproti v primeru možnega mrtvega darovalca (MMD), in enkrat letno v sklopu zunanje revizije. Pogosto smo bili v stiku po zaključenih mesečnih notranjih revizijah, nismo pa mogli organizirati večjega sestanka v samih donorskih bolnišnicah, ker se je nadaljevala epidemija COVID-19 in z njo povezane omejitve. Zunanja revizija z uradno objavo rezultatov dela v preteklem letu je bila zamišljena v obliki spletne konference, na katero bi povabili vodstvo donorske bolnišnice, vodstvo vseh OIZ in BTK s pomočniki, vendar je poslabšanje epidemije sodelujoči kader obremenilo do te mere, da video konferenc žal nismo mogli izpeljati.

Glede izdajanja strokovnih smernic, smo v letu 2021 nadaljevali s sodelovanjem pri pripravi in upoštevanju EU smernic. Kot temeljno referenčno gradivo za vse sodelujoče v donorskem programu že dlje časa priporočamo, uporabljamo in distribuiramo smernice, ki so pripravljene v odboru Sveta Evrope CD-P-TO (European Committee on Organ Transplantation) in sicer v obliki referenčnega priročnika Guide to the Quality and Safety of Organs for Transplantation in Guide to the Quality and Safety of Tissues and Cells for Transplantation. Posodobljena verzija priročnika bo izšla v letu 2022 in bo v elektronski obliki dostopna vsem uporabnikom preko zbirke dokumentov za profesionalno uporabo v InDoc EDGE. O pomembnejših novostih smo donorske centre sproti obveščali na skupnih spletnih konferencah, v naših novicah, na spletni strani in družbenih omrežjih. Občutljivih informacij nismo razširjali prek javnih/odprtih komunikacijskih kanalov.

V letu 2021 smo posodobili vse protokole, ki jih za svoje delo potrebujejo CTK in BTK, poleg tega pa smo vsa potrebna navodila, protokole, obrazce, nacionalne in evropske smernice zbrali v skupni zbirki podatkov InDoc EDGE, ki je zdaj dostopna tako CTK-jem kot BTK-jem. Gre za varno zbirko podatkov, ki zadostuje vsem zahtevam GDPR. Uporabniki zbirke so pridobili potrebno uporabniško ime in geslo. Slovenija-transplant je odgovoren za celotno preglednost, obseg in sprotno posodabljanje celotne dokumentacije v InDoc EDGE. O vseh spremembah sproti obveščamo vse uporabnike zbirke. Dodatno usklajevanje je v letu 2021 potekalo 1 x mesečno v obliki spletnih konferenc. Implementacijo takega načina usklajevanja dejavnosti smo uvedli že marca leta 2020. Uporabo InDoc Edge načrtujemo tudi za uvajanje brezpapirnega poslovanja in sprotnega arhiviranja dokumentacije zavoda.

V letu 2021 smo načrtovali uvedbo telemedicinske rešitve, ki bi zapolnila kadrovske in tehnološke vrzeli na področju potrjevanja možganske smrti. Srečujemo se namreč s težavo, da za potrditev klinične slike možganske smrti z metodami dokazovanja zaustavitve znotraj lobanjskega pretoka perfuzijske scintigrafije izven delovnega časa pogosto ni možno opraviti, ker ni dosegljiva, elektroencefalografija (preiskava EEG) pa zahteva veliko dodatnega časa za izpolnitev pogojev, da je preiskava sploh ustrezna. V večini bolnišnic je dostopna računalniška tomografija žil (CTA). Predpogoj za uvedbo nove metode je ustrezno izobražen kader. Nadaljnji pogovori s predsednico RSK za radiologijo, prof. dr. Katarino Šurlan Popović, ki smo ji v letu 2020 že predstavili protokol 4 žilnega CTA glave po vzorcu drugih držav članic Eurotransplanta, so bili zaradi epidemiološke situacije in prednostnih nalog MZ prestavljeni na naslednje leto. Prof. dr. Šurlan Popović se sicer zavzema za sestavo večje ekipe specialistov radiologov, ki bi delovali kot Teleradiologija in s svojim znanjem pokrivali več radioloških področij po celi Sloveniji, ne le urgentnih stanj s področja nevroradiologije. Projekt je obširnejši in potrebuje potrditev s strani MZ in ZZS.

4.3 Program QAP in okrepitev ekipe za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah in vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv

V letu 2021 smo nadaljevali z nadzorom nad učinkovitostjo in kakovostjo izvajanja donorskega programa z uporabo metode Quality assurance programme (QAP). V ta namen smo posodobili in poenotili mesečna, ki so po prvem kvartalu popolnoma nadomestila kvartalna poročila. Osnovni obrazec je za vse BTK in njihove pomočnike dostopen v zbirki InDoc EDGE. Tako smo imeli na voljo še hitrejše in zanesljivejše podatke o donorski dejavnosti v posameznem donorskem centru, kar nam je omogočalo natančnejše analize in hitrejši odziv na ovire. Za posredovanje zaupnih podatkov, potrebnih za namene zunanje revizije, smo uporabljali program ZIVVER, ki smo ga uspešno implementirali že v letu 2020.

Revizijsko komisijo smo okrepili z dodatnim članom, ki je strokovno ustrezno usposobljen za delo revizorja. Z dvočlansko komisijo – Andrej Gadžijev in Ženja Tomažinčič - smo v letu 2021 naredili revizije za leti 2019 in 2020, ter začeli z rednimi sprotnimi revizijami za celotno nacionalno donorsko mrežo na podlagi pridobljenih mesečnih poročil v letu 2021. Na ta način smo vzpostavili sistem semi-urgentnega odzivanja na ugotovljene ovire v samem procesu detekcije možnih darovalcev v nacionalni mreži donorskih bolnišnic, z možnostjo takojšnjega posveta z vodstvi bolnišnic in odgovornimi zdravniki za donorsko dejavnost ter skupnimi iskanji najprimernejših rešitev.

4.4 Dograjevanje biovigilančnega sistema

Biovigilančni sistem je sistem zaznavanja, poročanja in ocenjevanja neželenih dogodkov, odklonov in reakcij na področju preskrbe z organi (organovigilanca) in s celicami in tkivi zaradi presaditve (histovigilanca). Slovenija-transplant kot stalno nalogo opravlja zaznavanje in sprejemanje podatkov iz Slovenije in s področja Eurotransplanta, in opravlja dodatno ocenjevanje primerov glede na klinično situacijo in zahteve donorskih ali transplantacijskih centrov. Prav tako je ST odgovoren za končno poročilo o korektivnih ukrepih, kadar se neželeni dogodek ali reakcija zgodi v Sloveniji, bodisi v verigi postopkov za darovanje in pridobivanje organov ali na prejemniški strani. Namen zbiranja poročil o neželenih dogodkih in reakcijah, ali postavitve suma nanje, je zagotavljanje kakovosti postopkov in s tem preprečevanja škode ali celo izgube organov, tkiv in celic. Prav zaradi tega so potrebni tudi korektivni ukrepi, da se dogodek ali reakcija ne ponovita.

Slovenija-transplant je pooblaščenca institucija za biovigilanco. Zato je nujno, da nam vsi izvajalci transplantacijske dejavnosti poročajo o vseh primerih, ki se dogajajo na področju celotne preskrbe z organi, tkivi in celicami.

Zelo pomembno je ocenjevanje in analiza primerov, pri čemer nam pogosto pomagajo specialisti na prejemniški strani. Pogosto je potrebno ponovno pregledati histopatološke, mikrobiološke in druge izvide za uporabljene ali neuporabljene organe in mikrobiološke izvide perfuzijskih tekočin, v katerih so bili shranjeni organi. V nekaterih primerih so potrebne dodatne preiskave, lahko tudi genetske. Vsi podatki, ki smo jih zbrali v sistemih organovigilance in histovigilance, so anonimizirani, da se zagotovi zasebnost in na drugi strani upošteva t. i. kultura neobtoževanja, kar pomeni, da se spodbuja poročanje, iščejo se rešitve oz. izboljšave in ni obsojanja izvajalcev na osebni ravni.

Še vedno pa se soočamo s težavo prenizke stopnje poročanja o odklonih oz. histovigilančnih in organovigilančnih primerih.

V letu 2021 smo izvedli spletno anketo, s katero smo želeli dobiti podatke glede nezadostnega poročanja o vseh neželenih odklonih in reakcijah. Podatki, zbrani v anketi, kažejo, da so izvajalci zainteresirani za dodatno izobraževanje o biovigilančnem ocenjevanju primerov in njihovem poročanju Slovenija-transplantu. Prav tako so izrazili poznavanje delovanja sistema in zadovoljstvo glede sodelovanja s Slovenijatransplantom.

4.5 Nadgrajevanje programov in implementacije novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT, iQAP)

Zagotavljanje dobro delujoče, uporabne, sodobne in kompatibilne informacijske podpore postaja vse večji strokoven izziv in finančni zalogaj za vse zavode, organizacije in bolnišnice. Na področju transplantacijske dejavnosti so informacijski sistemi v rabi že vrsto let. Med drugim zagotavljajo preglednost in povezovanje podatkov o čakalnih seznamih, podatkov o darovalcih in prejemnikih. Gre za zelo kompleksne sisteme, ki zajemajo številne korake, parametre, odstopanja, specifične. Tudi sistem dodeljevanja organov v Eurotransplantu primarno temelji na informacijskem sistemu.

Dandanes so tako na nacionalni ravni (sistem POT), kot na ravni Eurotransplanta, nekateri informacijski sistemi (npr. ENIS) stari že 20 let in več. Zaradi izjemno hitrega tehnološkega napredka in razvoja donorske dejavnosti nastajajo težave zaradi dragega vzdrževanja (zastarelih) sistemov, nekompatibilnosti s sodobnimi brskalniki, počasnosti, nezadostni prilagodljivosti operacijskih sistemov in togosti pri razširjanju oz. dodajanju novih in nujnih možnosti/oken. Posodobitve informacijskih sistemov so ena prednostnih in težjih nalog, s

katero se v zadnjih letih soočajo tudi na Eurotransplantu. Redno spremljamo posodobitve in spremembe na področju in zagotavljamo vsaj osnovne prilagoditve. Zavedamo pa se, da bo v prihodnosti zagotavljanje in razvoj informacijske podpore izziv, ki bo zahteval kadrovske okrepitve in finančne vložke. Tudi zato bomo iskali možnosti projektnega nepovratnega ali vsaj delnega financiranja za tehnološki razvoj programov.

V letu 2021 smo opravili sledeče naloge:

- Izveden sestanek, namenjen pregledu stanja in pripravi zaključkov glede potrebnih nadaljnjih korakov glede tehničnih zahtev, reorganizacije arhitekture programa in vključitve novih modulov oziroma dopolnitve obstoječih modulov. Na sestanku smo obravnavali tudi način izpeljave razpisa in priprave dokumentov za razpis
- Izveden sestanek z dosedanjim vzdrževalcem glede ocene dosedanjih tehničnih rešitev, presoji njihove ustreznosti v primerjavi s sodobnim znanjem in razpoložljivostjo novih orodij ter o možnosti nadgradnje obstoječega sistema oz. postavitve na nove osnove. Oba sestanka sta bila zahtevna, saj smo želeli definirati potrebe v okviru realnih možnosti, na osnovi česar bomo pripravili načrt za nadaljnje korake, upoštevajoč sodobne tehnične zahteve in možnosti ter naše potrebe glede zbiranja, analiziranja in obdelave podatkov s področja donorske in transplantacijske medicine.

4.5.1 Spletna aplikacija Nacionalni program za tkiva in celice

Skozi celotno leto 2021 smo dopolnjevali nacionalni informacijski program za tkiva in celice na osnovi intenzivnega sodelovanja z izvajalcem Artmann. Potrebne so bile številne dopolnitve in popravki, ki jih je skrbno vodil sodelavec Jože Jakovac.

V Decembru 2021 smo za potrebe implementacije novega informacijskega sistema za tkiva in celice ter z namenom poročanja aktivnosti na področju tkiv in celic obiskali dve ustanovi:

- Ortopedsko bolnišnico Valdoltra,
- Očesno kliniko Ljubljana.

Dobili smo povratne informacije, ki so nujno potrebne za nadaljevanje dela. Slovenija-transplant je že pričel s sprotnim vnašanjem podatkov s področja tkiv v novo aplikacijo. Aplikacijo za tkiva bo uporabljala tudi JAZMP za inšpekcijske nadzore.

Z uvajanjem programa v ostale ustanove bomo nadaljevali v začetku Februarja 2022, zaradi obilice dela v ustanovah in Slovenija-transplantu (letna poročila in ostale obveznosti ob zaključku leta).

V skladu z evropsko zakonodajo je v informacijskem sistemu potrebno kreirati kodo, in menili smo, da bo Evropska koda za tkiva rešila naše izzive pri kodiranju tkiv. Zaupali smo, da je pripravljen kodirni nabor napreden in bili ponosni, da bomo med prvimi institucijami, ki bodo imele uvedeno evropsko kodo v nacionalnem sistemu. Žal smo ugotovili, da Evropski kodirni sistem za tkiva ne omogoča sledljivosti, saj vsebuje premalo natančen opis različnih tkiv in celic. Tako smo bili prisiljeni v kreiranje slovenskega kodirnega sistema, ki smo ga izvedli v letu 2021.

Priprava slovenske nacionalne kode je zahtevala:

- načrtovanje in izdelavo novega nabora tkiv
- načrtovanje in izdelavo novih kod za nabor tkiv
- dvojni kodirni sistem, ki poteka vzporedno:
 - o EU kode zaradi zakonodaje (vsa tkiva, ki gredo v EU ali iz EU v Slovenijo morajo imeti EU kodo);
 - o Slovenske kode za vsa tkiva, s katerimi zagotavljamo sledljivost.

Sedaj se kreirata obe kodi za tkiva, možno je natisniti obe kodi za tkiva (neodvisno od druge) in jih uporabljati po potrebi.

Izvedli smo tudi druge posodobitve v aplikaciji za tkiva in dopolnili:

1. Obrazec 100 (podatki o darovalcu)
 - osnovni nabor podatkov o darovalcu
 - anamneza
 - virologija in bakteriologija
 - odvzem tkiv

2. Obrazce za obdelavo tkiva 631-640:
 - sprejem tkiv
 - obdelava tkiva

3. obrazec za uskladiščenje tkiv:
 - dodani novi statusi
 - kreiranje novega obrazca za vsak segment tkiva (poslano v tujino, sprejeto iz tujine, uničenje tkiva...)

Kreirali smo novi čakalni seznam za očesna tkiva:

- Na osnovi obrazca 350 se tvori čakalna lista (novo)
- Na osnovi obrazca 390 (Zahtevki za izdajo očesnih tkiv) se tvorijo prejemniki za očesna tkiva

- Na osnovi obrazca 701 (Zahtevek za izdajo tkiv) se tvorijo prejemniki za ostala tkiva
- Obrazec 702 – Poročilo o presaditvi tkiva

Pripravili smo izbris vnosa darovalca: možen je izbris vnosa (če pride do napake), dokler tkivo ni obdelano. Ko je tkivo obdelano, to ni več mogoče.

Prav tako smo pripravili validacijo, ki vrednoti vnose podatkov, ki so po zakonodaji obvezni za poročanja Slovenija-transplantu in so pomembni za inšpekcijski nadzor JAZMP. Validacija ne dovoli dokončanja vnosa v primeru, ko manjkajo zakonsko določeni podatki ali so v neustrezni obliki.

Validacija je narejena za naslednje obrazce:

- 100 (darovalec)
- 631-640-obrazci za obdelavo tkiv
- 350-kreiranje čakalne liste za očesna tkiva
- 390-zahtevek za izdajo očesnih tkiv (kreiranje prejemnika)
- 701-zahtevek za izdajo ostalih tkiv (kreiranje prejemnika)
- 702-poročilo o presaditvi tkiva

Poročila/Čakajoč na obdelavo, seznam vseh tkiv, ki so poslana v tkivno ustanovo (tkivno banko) in Ta tkiva še niso obdelana/shranjena (čakajo na obdelavo).

Pripravili smo tudi modul za nastavitev samodejnega izračuna veljavnosti časa za uporabo tkiva ter Uporabniku prijazna navodila za uporabnike aplikacije za tkiva v daljši in krajši obliki.

4.5.2 Nacionalni register za organe - program POT

V donorskih bolnišnicah smo tudi v letu 2021 poskrbeli za to, da je program POT funkcionalen in v uporabi.

Sočasno smo spremljali spremembe in posodobitve v informacijskem sistemu ENIS, ki ga uporabljamo v sodelovanju z Eurotransplantom in katerega del je POT. Program POT smo ustrezno prilagajali, da je ohranjena kompatibilnost informacijskih sistemov. Strokovne uporabnike sistemov v Sloveniji smo redno obveščali o novostih.

Skrbeli smo, da so vsi uporabniki primerno izobraženi, ob morebitnih zapletih smo jim tudi nudili ustrezno pomoč.

Posodobitve v letu 2021:

- v skladu z razvojem dejavnosti smo predelali modul za vpogled opredelitve morebitnega darovalca (kartica KZZ ni več obvezna, obvezna je samo številka KZZ),
- donor information Form 3 (laboratorijske preiskave),
- priprava posodobitev, pripravljenih v letu 2021, ki še potekajo in bodo izvedene v letu 2022 (poročilo in obračun ur centralnih koordinatorjev za delo s tkivi),
- popravki v Poročilu o odvzemu organov in tkiv od mrtvega darovalca,
- popravki izpisov.

4.5.3 Sistem za zagotavljanje kakovosti in varnosti iQAP

V letu 2021 smo zagotavljali delovanje in rabo programa iQAP. Tudi v programu iQAP so bile izvedene posamezne nadgradnje in dopolnitve. Sistem je namreč zasnovan po sekvenci dogodkov in postopkov kot se izvajajo v španskem modelu dela. Sistem beleženja dogodkov želimo bolj približati našim revizijskih postopkom in nacionalnim strokovnim protokolom. V letu 2021 smo v sodelovanju z BTK-ji pripravili predloge za izboljšave sistema. Narejena je bila možnost izpisa po posameznih oddelkih, kar nam je omogočilo direktno primerjavo med podobnimi OIZ v različnih donorskih bolnišnicah. Podatkovni model smo spremenili tako, da smo v tabelo umrlih dodali atribut Okužba in dodali novi šifrant okužb, med katerimi je mogoče izbrati tudi covid-19, prav tako pa je v prenovljenem programu mogoč izpis po letih za okužbo s covid-19 za vse bolnišnice, posamezno bolnišnico in posamezen oddelek.

V oktobru 2021 smo imeli redni dvoletni nadzor JAZMP inšpektorice, kjer so pregledali naslednja področja: sistem kakovosti (poslovník kakovosti, SOP-i, smernice, priložniki za usposabljanje, obrazci, interni pravilniki, obvladovanje dokumentacije, notranje presoje, korektivni ukrepi), organiziranost in osebje, procesi (darovanje, pridobivanje, testiranje darovalcev, shranjevanje, dodeljevanje, razdeljevanje), urejenost dokumentacije, evidence, varstvo podatkov, histovigilanca in odpoklic ter pogodbene obveznosti. Inšpektorice so pripravile zapisnik, v katerem so navedena vsa opažanja ter seznam pomanjkljivosti, ki smo jih odpravili enega meseca po izvedenem nadzoru.

4.6 Izobraževanje zdravstvene javnosti, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj z uporabo spletnih platform

Strukturirano in kontinuirano izobraževanje strokovne javnosti je ena od ključnih dejavnosti, ki zagotavlja uspešen razvoj in izvajanje donorskega programa in posledično zdravljenja s presaditvijo.. Organizacija kakovostnega izobraževanja za strokovnjake s področja donorske in transplantacijske medicine je v skladu z zakonodajo in statutom zavoda ena od temeljnih nalog Slovenija-transplanta, prav tako pa to od nas zahteva evropska zakonodaja (Direktiva 2010/53/EU). Izobraževanje strokovne javnosti je bila tudi ena od ključnih prioritet Akcijskega načrta na področju darovanja in presaditev organov (2009-2015) in vključena v Resolucijo CM/RES(2015)10 Sveta Evrope o vlogi in usposabljanju zaposlenih zdravstvenih delavcev v enotah intenzivne terapije glede donorskega programa. V nacionalni zakonodaji vsebino programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi določa Pravilnik o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Uradni list RS, št. 21/16).

Za izvajanje izobraževanja v letu 2021 smo pripravili podroben Načrt izobraževanja: Aktivnosti Slovenija-transplanta pri izobraževanju in usposabljanju na področju donorskega programa in transplantacij. Zaradi nepredvidljive epidemiološke situacije smo že v načrtu predvideli možnost izvedbe večine izobraževanj preko spleta z uporabo platforme za avdio in video komuniciranje, kar smo v določeni meri glede na epidemiološko situacijo tudi izvedli. Z izobraževanji smo pričeli v drugi polovici leta in se hkrati poskušali ves čas prilagajati stanju epidemije in (pre)obremenjenosti zdravstvenih delavcev. Izvedbo določenih izobraževanj iz programa, pri katerih je to bilo smiselno, smo prilagodili spletnemu formatu tako vsebinsko, kot tudi v smislu časovnega okvira, ter temu ustrezno prilagodili tudi sama predavanja in gradiva.

Posodobili smo izobraževalne programe za zdravstvene delavce v skladu z novostmi in sodobnimi strokovnimi smernicami, predvsem glede darovanja po cirkulatorni smrti (DCD), možnosti aktivne detekcije možnih umrlih darovalcev in se dotaknili tudi predstavitve novih smernic pri zdravljenju in oskrbi kritično bolnih v enotah intenzivne medicine in možnosti za darovanje organov in tkiv po smrti (program ICOD). Vsebinsko smo prenovili predavanja in gradiva za osnovno izobraževanje za zdravstvene delavce. Teme smo določili na osnovi revizijskih pregledov in aktualnosti (covid-19 in donorska dejavnost, program ICOD, program DCD in drugo).

Na podlagi ugotovitev revizijske komisije, ki izvaja zunanji nadzor nad detekcijo umrlih darovalcev v nacionalni donorski mreži, smo načrtovali oblikovanje strokovne delovne skupine za pripravo izobraževalnega gradiva in predavanj za internistične intenziviste, vendar nam to zaradi splošne preobremenjenosti zdravstvenega sistema v letu 2021 ni uspelo. Naloga se prestavi na leto 2022.

4.6.1 Osnovno izobraževanje za zdravstvene delavce

Izobraževanje Osnove donorskega programa (po programu ETPOD) se izvaja v vseh bolnišnicah in enotah bolnišnic, ki so vključene v donorsko dejavnost. Informacije so prilagojene osnovnemu pregledu dejavnosti, načinu delovanja in prikazu rezultatov. Z izobraževanjem želimo predstaviti izvajanje dejavnosti v Sloveniji in doseči, da so zdravstveni delavci seznanjeni in razumejo osnovne elemente in najpomembnejša strokovna izhodišča.

Osnovno izobraževanje je bilo v letu 2021 načrtovano za izvedbo v štirih izbranih donorskih bolnišnicah. Ciljne bolnišnice smo izbrali glede na potrebe, ki so bile razvidne iz krovne evidence v preteklih letih izvedenih izobraževanj in smo jo pripravili v letu 2020, v letu 2021 pa redno posodabljali. Za izvedbo osnovnega izobraževanja smo se dogovorili v SB Dr. Jožeta Derganca Nova Gorica, SB Jesenice in SB Slovenj Gradec. Vsi koraki za izvedbo izobraževanja v SB Nova Gorica so bili narejeni, vendar so nam dan pred načrtovanim terminom iz bolnišnice sporočili, da izobraževanje odpovedujejo zaradi premajhnega števila prijavljenih udeležencev. Izobraževanje pa smo uspešno izvedli v virtualni obliki v ostalih dveh bolnišnicah. Obe izobraževanji smo izvedli v novembru in sicer 8. 11. za SB Jesenice in 11. 11. za SB Slovenj Gradec. Z izvedbo predavanj preko platforme za spletno in video komuniciranje ZOOM smo pridobili dragocene izkušnje in ta način se je v dani situaciji izkazal za zelo uspešnega in interaktivnega. Izobraževanj se je skupaj udeležilo 68 udeležencev, zdravnikov in medicinskih sester oz. zdravstvenikov. Izobraževanje in vsa predavanja so udeleženci ocenili z visokimi ocenami.

4.6.2 Razširjeno izobraževanje in usposabljanje za zdravstvene delavce

Intenzivni tečaj s področja pridobivanja in presaditve organov (Intermediate Training Course in Transplant Coordination) po programu TPM organizira Slovenija-transplant v sodelovanju s špansko organizacijo DTI - TPM (Transplant Procurement Management), ki je ena od najbolj uveljavljenih izobraževalnih ustanov na tem področju in program izvaja po celem svetu. Namen tečaja je razvoj donorskega programa v enotah intenzivne terapije in izobraževanje zdravnikov in ostalih sodelavcev v enotah za intenzivno zdravljenje iz vseh donorskih bolnišnic. Izobraževanje je deloma izvedeno v obliki predavanj, v večjem delu pa kot delavnice za manjše skupine.

Izvedbo 9. Intenzivnega tečaja s področja pridobivanja in presaditve organov smo zaradi epidemiološke situacije prestavili na prvo četrletje leta 2022, predvidoma z izvedbo preko spleta z uporabo platforme za avdio in video komuniciranje.

4.6.3 Delavnica Sporočanje slave novice in pogovor o darovanju

Vsebina in format delavnice je povzet po evropskem programu EDHEP (European Donor Hospital Education Programme), v Sloveniji pa jo že vrsto let organizira in financira Slovenija-transplant. V sodelovanju s strokovnjaki iz Slovenija-transplanta jo vodi klinična psihologinja, dr. Bernarda Logar Zakrajšek. Glavni cilji delavnice so učenje komunikacijskih veščin in načinov sporočanja slabe novice, ustrezen odziv na žalovanje svojcev, izpeljava pogovora o darovanju organov in razumevanje vrednosti pomena odločitve za darovanje organov za žalujoče svojce. Delavnica je namenjena transplantacijskim koordinatorjem, zdravnikom in medicinskim sestram oz. zdravstvenikom, zaposlenim na oddelkih intenzivne terapije.

Ker izvedba tovrstnih delavnic preko spleta ni smiselna, predvsem zaradi obvezne udeležbe pri igri vlog z igralko, smo v letu 2021 izvedli eno osnovno delavnico za nove sodelavce v ekipi CTK in BTK. Delavnice se je udeležilo 7 udeležencev, od tega štirje CTK v uvajanju iz Slovenija-transplanta ter dve izkušeni BTK in ena BTK v uvajanju iz UKC Maribor.

4.6.4 Ostala izobraževanja

Znanje o donorski in transplantacijski dejavnosti v Slovenija-transplantu prenašamo tudi v okviru rednih in izrednih medicinskih in zdravstvenih visokošolskih in univerzitetnih izobraževalnih programov s predavanji o transplantacijski dejavnosti, njeni ureditvi in zakonodaji. Zdaj že utečeni program Osnove donorskega programa v obliki vaj je bil izveden na Zdravstveni fakulteti Univerze v Ljubljani, v okviru študijskega programa za študente 2. letnika rednega in izrednega študija. Predavanja so bila tokrat izvedena preko spleta. V prvi polovici leta so bila izvedena predavanja za šolsko leto 2020/2021, ob koncu leta pa še za šolsko leto 2021/2022. Vsa predavanja je izvedla prim. Danica Avsec.

Prim. Danica Avsec je predavala tudi na Medicinski fakulteti Univerze v Mariboru in sicer o Etiki v donorski in transplantacijski medicini, v okviru Šole intenzivne medicine, ki jo organizira Slovensko združenje za intenzivno medicino, pa o Transplantacijski dejavnosti v Sloveniji. Vsa predavanja so bila izvedena preko platform za spletno avdio in video komuniciranje.

V obliki mentorstva ali so-mentorstva smo v Slovenija-transplantu sodelovali pri diplomskih nalogah in drugih študentskih projektih na temo darovanja in pridobivanja delov človeškega telesa za namen zdravljenja.

Skrbeli smo tudi za izobraževanje splošne javnosti. Andrej Gadžijev je v marcu 2021 izvedel predavanje o darovanju organov za prostovoljce Kluba 100 kapljic pri RKS.

Prek udeležbe na več strokovnih spletnih seminarjih in konferencah smo skrbeli za izobraževanje in razvoj zaposlenih v ST.

4.7 Spodbujanje razvoja ICOD in drugih protokolov ter etičnih razmislekov glede terapevtskih pristopov ob koncu življenja

Reden stik z donorskimi bolnišnicami in vpogled v ovire in možnosti za izboljšave nam nudijo revizije na osnovi programa zagotavljanja kakovosti (QAP). Za poglobljeno identifikacijo ovir in prostora za vpeljavo novosti (programov Intensive Care admission for Organ Donation - ICOD in darovanje po cirkulatorni smrti - DCD) v donorski program sta Danica Avsec in Jana Šimenc dodatno raziskali stališča in izkušnje intenzivistov z oskrbo ob koncu življenja (EOL), načinih in protokolih prekinitve/opustitve zdravljenja (v nerešljivih primerih – infaustnih prognozah), razumevanje sodobnih pristopov v donorski medicini in možnosti za napredek. Cilj raziskave je doseči večjo legitimnost nove strategije in lažjo implementacijo novosti (DCD in ICOD) v nacionalnem donorskem programu.

Raziskavo Zdravljenje in oskrba kritično bolnih v enotah intenzivne medicine ob možnosti za posmrtno darovanje organov in tkiv sestavljata kvalitativni in kvantitativni del. V letu 2021 smo zaključili kvalitativni del. Od septembra do decembra 2021 smo (večinoma prek spletne aplikacije Zoom) izvedli deset poglobljenih intervjujev z izkušenimi/vodilnimi specialisti intenzivisti po Sloveniji. Rezultati so zbrani v internem raziskovalnem poročilu in jih tudi že uporabljamo pri pripravi načrtov in pogovorih o širitvi donorskega programa.

Kvantitativni del raziskave je še v teku. Razvili smo spletni vprašalnik in ga decembra 2021 razširili med ciljno javnostjo (zdravniki specialisti in specializanti internisti, anesteziologi, kirurgi, in nevrokirurgi). Odgovore zbiramo do konca januarja 2022.

4.8 Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti

Pripravljali in dostavljali smo poročila in statistične podatke na zahtevo in redna poročila:

- Mesečno in letno poročilo o darovalcih (primerni, aktivni, dejanski, zavrnitve),
- Mesečno in letno poročilo o organih (odvzetih, presajenih, uničenih),
- Mesečno in letno poročilo o roženicah (odvzetih, presajenih, uničenih),
- Mesečno in letno poročilo o pridobivanju in shranjevanju sklere,

- Mesečno in letno poročilo o pridobivanju in shranjevanju amnijskih membran,
- Mesečno in letno poročilo o presaditvah krvotvornih matičnih celic.

Evidence bomo sproti ustrezno urejali in delili pristojnim ustanovam.

4.9 Upravljanje in vodenje registrov

4.9.1 Vodenje čakalnih seznamov prejemnikov

Slovenija-transplant, v sodelovanju s kliničnimi transplantacijskimi koordinatorji iz UKC Ljubljana, vodi elektronsko in ročno vodeno zbirko podatkov o vpisanih pacientih, ki čakajo na zdravljenje z deli človeškega telesa. V Republiki Sloveniji obstaja za vsak organ mrtvih darovalcev en sam nacionalni čakalni seznam prejemnikov organov. Vnos podatkov na čakalni seznam izvajajo transplantacijski centri oz. Slovenija-transplant za čakalni seznam za jetra. Prejemnike organov umrlih darovalcev se uvrsti na čakalni seznam evropske organizacije za izmenjavo organov Eurotransplant, s katerim je sklenjena pogodba o izmenjavi organov.

Čakalni sezname za presaditev tkiv se vodijo v posamezni ustanovi, ki izvaja presaditev določenega tkiva. Slovenija-transplant nadzoruje nacionalni seznam. Čakalni seznam za tkiva se oblikuje na podlagi nacionalnih meril za uvrstitev na čakalni seznam.

Področje ureja Pravilnik o uvrstitvi oseb na čakalni seznam zaradi zdravljenja s presaditvijo delov človeškega telesa (UL št. 85/2016).

Slovenija-transplant je tudi v letu 2021 skrbel za natančno vodenje čakalnih seznamov prejemnikov in nadzor nad izvajanjem določb iz pravilnika, tako za organe kot za tkiva. Na čakalni seznam za presaditev organa je bilo leta 2021 uvrščenih skupaj 109 slovenskih bolnikov. Po dogovoru med Eurotransplantom, Slovenija-transplantom, UKC Ljubljana in LKH Gradec, se od leta 2021 slovenski pediatrični bolniki, ki potrebujejo presaditev ledvice, vodijo na slovenskem čakalnem seznamu za presaditev ledvice. Doslej so bili ti bolniki vodeni na avstrijskem čakalnem seznamu, kirurške posege pa tudi odslej opravljajo strokovnjaki iz LKH Gradec v sodelovanju s slovenskimi pediatri nefrologi.

4.9.2 Zbiranje in analiziranje podatkov o neuporabljenih organih

Slovenija-transplant je tudi v letu 2021 vodil evidenco vseh odvzetih organov v Sloveniji in organov, prejetih iz tujih centrov. Pri tem sodelujemo z državami v mreži ET, v nekaterih primerih tudi z državami izven mreže.

V skladu z zakonodajo, strokovno in etično odgovornostjo vedno iščemo z vsemi razpoložljivi sredstvi in zakonskimi možnostmi ustreznega prejemnika za vsak pridobljen organ. Zgodi pa se, da organ iz upravičenega razloga ni primeren za presaditev. Strokovni razlogi za neuporabo so lahko slaba funkcija, preslaba kakovost ali pa organ ne ustreza vsem medicinskih kriterijem za izvedbo presaditve. Organ, ki iz upravičenega in utemeljenega razloga ni primeren za presaditev, se pošlje na Inštitut za patologijo v Ljubljani na patohistološki pregled in uničenje. Za uničen organ dobimo histopatološki izvid, ki se na zahtevo lahko dostavi v matično državo izvora organa ali donorski center v Sloveniji. Za organ, ki je poslan na Patološki inštitut v Ljubljani na pregled in v uničenje, se izpolni zapisnik o vzroku neuporabe organa in o odgovorni osebi, ki je uničenje odredila.

4.9.3 Nacionalni register opredeljenih oseb glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja

V Slovenija-transplantu smo vzpostavili in smo zadolženi za upravljanje elektronske zbirke podatkov o opredeljenih osebah glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja. Z ZZS imamo sklenjeno pogodbo, s katero so določeni operativni postopki za obdelavo osebnih podatkov, postopki za vpis opredelitve glede posmrtnega darovanja delov človeškega telesa v elektronsko zbirko podatkov o opredeljenih osebah (aplikacija Darovalec) in postopki za varstvo in zavarovanje osebnih podatkov opredeljenih oseb. Aplikacijo Darovalec so tehnično vzpostavili in jo vzdržujejo in nadgrajujejo pri ZZS, Slovenija-transplant pa je zadolžen za upravljanje baze, vnos opredelitev, razveljavitev opredelitev, vnos pooblaščenih organizacij in pooblaščenih oseb.

V Sloveniji je od leta 2018 omogočena možnost elektronske opredelitve preko spletnega mesta eUprava, na katerega se je možno prijaviti s kvalificiranim digitalnim potrdilom. V letu 2021 se je na ta način opredelilo 787 oseb, kar predstavlja 81 % vseh opredelitev.

Tudi v letu 2021 smo skrbeli za upravljanje baze, vnos opredelitev, razveljavitev opredelitev, vnos pooblaščenih organizacij in urejanje postopkov glede pooblaščenih oseb (izdaja pooblastil, preklic pooblastil).

Skupaj smo v letu 2021 sprejeli 977 opredelitev, od tega 967 za darovanje in 10 proti darovanju. Število opredelitev se je v primerjavi z letom 2020, ko je bilo zaradi epidemije Covid-19 za približno 40 % nižje od prejšnjega leta, v letu 2021 nekoliko dvignilo. Še vedno pa nismo dosegli letnega števila opredelitev, običajnega za zadnja leta pred epidemijo. V nacionalnem registru opredeljenih oseb glede darovanja organov in tkiv po smrti je bilo konec leta vpisanih skupaj 11.586 oseb, od tega 11.556 za in 30 proti darovanju.

V letu 2021 smo podelili pooblastilo za sprejem opredelitev glede darovanja petim novim pooblaščenim osebam na pooblaščenem mestu OZRK Ljubljana.

V začetku leta 2021 smo v sodelovanju z ZZZS in izvajalcem informacijskih rešitev uredili prilagoditev načina vpogleda preko informacijskega sistema za organe, imenovanega POT. Predpogoj za spremembo je bila sprememba pravilnika o KZZ, ki je bila s strani ZZZS izvedena in potrjena konec leta 2020.

4.9.4 Vodenje registra donorskih centrov in ustanov za tkiva in celice

ZPPDČT nalaga Slovenija-transplant, da vzpostavi in vodi register vseh donorskih bolnišnic in ustanov za tkiva in celice, ki so vključene v nacionalno mrežo. V letu 2021 smo posodobili seznam donorskih bolnišnic z dejavnostmi, ki jih lahko v določeni ustanovi izvajajo. Seznam bolnišnic, ki so vključene v dejavnost preskrbe z organi in tkivi zaradi presaditve, je javno dostopen na naši spletni strani www.slovenija-transplant.si. Zaenkrat ostaja seznam donorskih bolnišnic in ustanov za tkiva in celice enak, kot v letu poprej.

4.9.5 Vodenje registra živih in mrtvih darovalcev

Slovenija-transplant vodi register živih in mrtvih darovalcev, ki so darovali organe v donorskih bolnišnicah znotraj nacionalne mreže. Do teh podatkov imajo dostop izključno strokovnjaki, ki sodelujejo v donorskem in prejemniškem programu.

4.10 Kontinuirano komuniciranje prek medijev, spletne strani zavoda in družbenih omrežij

Ozaveščanje in izobraževanje splošne javnosti in komuniciranje o presaditvah in o darovanju organov in tkiv za namen zdravljenja se v skladu z zakonodajnimi določbami in statutom zavoda uvršča med središčne naloge.

V letu 2021 smo sledili strateškim usmeritvam v skladu s komunikacijsko strategijo (2017). V časih družbene, politične in finančne negotovosti ter zdravstvene krize zaradi covid-19 smo komuniciranje usmerili v ohranjanje zaupanja in aktivne podpore javnosti. Vztrajali smo na

podajanju neposrednih, pravočasnih, argumentiranih in visoko kakovostnih informacij. Javnost smo spodbujali k opredelitvi glede posmrtnega darovanja, poudarjali smo odgovornost sprejemanja odločitev posameznika v času življenja. Eden od komunikacijskih ciljev je bil umestiti darovanje organov v normalno razmišljanje posameznika o vsakdanjih zadevah in kot pravico odločanja, ki jo ima vsak (ob izteku življenja). Poudarek je bil tudi na tem, da pogovor o darovanju organov v družini in med svojci ne bi smel biti več tabu. Druge ključne aktivnosti so bile:

- Spletno stran www.slovenija-transplant.si smo vsebinsko nadgrajevali in redno objavljali novice. Dodelali smo možnost objav novic na angleški podstrani.
- Hitro smo se odzivali na vsa novinarska vprašanja in pobude k sodelovanju. Pod geslom Slovenija-transplant je bilo objavljenih 128 prispevkov, pod geslom darovanje organov 158 objav, pod geslom Danica Avsec 49, Andrej Gadžijev pa 7. Sistem pressClipping zaznava v letu 2021 1473 objav v zvezi z našo dejavnostjo. To so le ocene pojavnosti, saj clipping ne zajame prav vseh medijskih objav, nekatere pa ponavlja. Najpomembnejši medijski prispevki so objavljeni na spletni strani, vsa pojavljanja pa omenjena na Facebook profilu Slovenija-transplanta.
- Objavili smo sporočila za medije (letni poudarki, Evropski dan darovanja).
- Za večji doseg medijskih objav smo sodelovali z agencijo IPPR.
- Ohranjali smo dobre odnose in sodelovanje z društvi pacientov in NVO (Slovensko društvo Transplant, Zveza društev ledvičnih bolnikov, Društvo za pljučno hipertenzijo) in pripravljali obvestila ter članke za njihove publikacije.

Dodatno:

- V začetku leta 2021 smo prvič izdali kratko letno poročilo s poudarki leta in ključnimi statističnimi podatki. Letno poročilo smo objavili v več oblikah in jezikih: v slovenskem jeziku smo objavili krajše Sporočilo za medije (za strokovno in medijsko javnost), daljšo različico pa smo uporabljali za splošno javnost (društva pacientov, študente, posameznike, tudi novinarje). Krajšo angleško različico smo razširili med partnerji v Eurotransplantu in na naših medijskih kanalih.
- Slovenija-transplant je z obsežno prijavo Darovanje organov v Sloveniji: strokovnost, kakovost, etičnost, solidarnost, vzajemnost, sodeloval na natečaju Najboljše prakse v zdravstvu 2021. Uvrstili smo se med 3 finaliste (edini s področja terciarne zdravstvene dejavnosti). Na zaključnem izboru, Zdravstvenem razvojnem forumu, ki je potekal 18. junija 2021 v Portorožu, smo našo dejavnost predstavili širši strokovni javnosti.

4.10.1 Spletni novičnik za strokovno javnost

V letu 2021 smo napovedali uvedbo izdajanja spletnega novičnika za strokovno javnost. Zaradi povečanega obsega dela z drugimi obveznostmi (več projektnih prijav, prijava na natečaj za Najboljše prakse v zdravstvu, objava kratkega letnega poročila - sporočila za medije v angleškem in slovenskem jeziku, pripravo kratkega ozaveščevalnega videa, raziskave o koncu življenja ...) žal v preteklem letu nismo uspeli realizirati načrta. Smo pa namenili več pozornosti sprotnemu obveščanju in motiviranju zdravstvenega osebja v nacionalnem donorskem programu, in sicer z rednimi obvestili prek spletne pošte, prek InDoc EDGE-a in na sestankih. S temi aktivnostmi smo pokrili namen novičnika, in sicer spodbujanje medsebojnega sodelovanja in informiranja, dobre komunikacije, strokovnega razvoja v nacionalnem donorskem programu in večanje prepoznavnosti Slovenija-transplanta v strokovnih krogih.

4.10.2 Srečanje z verskimi voditelji muslimanske skupnosti v Sloveniji

Sredi leta 2021 se je zamenjalo vodstvo v Slovenski islamski skupnosti. Poleti so izvolili novega muftija, mag. Nevzet Porića. Zamenjava vodstva in epidemija COVID-19 sta nam prekrizala načrte. Srečanje z novim vodstvom bomo izvedli v letu 2022.

Področje razumevanja posmrtnega darovanja organov in tkiv v verskih okvirih smo naslovili v strokovnem članku Verstva in altruistično darovanje organov po smrti (avtorici Šimenc, Avsec) za revijo Transplant. Poudarili smo, da vera ni ovira za darovanje, da človekova integriteta in celost nista oskrunjeni. Sporočilo smo večkrat objavili tudi na družbenih omrežjih, Facebooku in Twitterju.

4.10.3 Družbena omrežja

V letu 2021 smo delovali v skladu s Strategijo komuniciranja na družbenih omrežjih Slovenija-transplanta. Pri komuniciranju na družbenih omrežjih upoštevamo in ohranjamo visoke etične standarde (ne manipuliramo ali trgujemo s čustvi, pazimo na uravnoteženost med »interesi« darovalcev in prejemnikov), ohranjamo anonimnost darovalcev, ustvarjamo izvirne kakovostne vsebine in objavljamo avtentične fotografije. Kot velik uspeh si štejemo, da se kljub odprtosti komuniciranja ne soočamo z blatenjem dejavnosti, javnim poniževanjem in neustreznimi komentarji, s katerimi so sicer preplavljena družbena omrežja. Uredniško delo opravlja dr. Jana Šimenc.

Največ uporabnikov dosežemo na Facebooku (mesečno povprečno več kot 10.000 uporabnikov, na letni ravni več kot 130.000). Pridobili smo 224 novih všečkov strani (skupaj 2302 – izključno organska rast). Twitter profil pa uporabljamo tudi za povezovanje z mednarodno strokovno javnostjo. Najbolje sprejete objave so običajno obvestila o številu

mesečnih opredelitev v registru glede posmrtnega darovanja, s katerimi tudi redno spodbujamo k opredelitvam (za ali proti darovanju, proti je opredeljenih le 30 ljudi).

V letu 2021 smo na novo odprli kanal Slovenija-transplant na YouTubeu. Kanal bomo uporabljali za izobraževalne in ozaveščevalne namene (ogled kanala na <https://www.youtube.com/channel/UCc4gHEQhY4ofGE-cZSCRaTw.>) YouTube je za potrebe zavoda bolj primeren komunikacijski kanal kot Instagram.

V skladu z načrtom smo določili primarni ključnik in nov slogan (#darjevdarovanju). S pomočjo brezplačnega orodja Canva smo utrjevali vizualno prepoznavnost objav, ki smo jih strukturirali na pojasnila, obvestila, napovedi, deljenje, zanimivosti ...

Z donatorskimi sredstvi nam je uspelo realizirati ozaveščevalno akcijo za mlajšo populacijo (15-30 let). V sodelovanju z agencijo Novisuals smo razvili video, ki mlajše sproščeno nagovarja k razmisleku in opredelitvi glede darovanja organov. Video smo objavili v sklopu Evropskega dneva darovanja, na našo prošnjo so ga brezplačno vrteli na programih TV Slovenije.

V skladu z napovedmi smo sledili razvoju Eurotransplantove strategije komuniciranja na družbenih omrežjih. Pri razvoju smo aktivno sodelovali, a žal je prišlo do zamenjava kadra in so idejne zasnove zamrle.

4.10.4 Publikacija Daj življenju priložnost

Tudi v letu 2021 smo pripravili oblikovano letno poročilo. Na podlagi zbranih podatkov smo izdali publikacijo z naslovom Daj življenju priložnost: Donorska in transplantacijska dejavnost v Sloveniji, v kateri so povzeti rezultati in poudarki preteklega leta. Publikacija vsebuje osnovne informacije o donorskem in transplantacijskem programu, opis dejavnosti in ključne statistične podatke za leto 2020 in za vsa leta od vzpostavitve donorskega programa dalje, seznam dosežkov v letu 2020 in kratek slovarček temeljnih izrazov. Vključeni so tudi podatki o uspešnosti slovenskih programov za presaditve organov, ki nam jih vsako leto posredujejo vodje programov presaditve posameznih organov v UKC Ljubljana, kjer pripravljajo bolnike pred transplantacijo in jih vodijo po presaditvi organa. Novost v letošnji izdaji so podatki o številu umrlih bolnikov na čakalnem seznamu in poglavje o presaditvah ledvic živih darovalcev.

Med dosežki smo med drugim izpostavili temo delovanja donorske in transplantacijske dejavnosti v času epidemije COVID-19 in premikanje strokovnih mejnikov v nacionalnem

programu za presaditev pljuč v UKC Ljubljana, tematsko pa smo več pozornosti namenili 20-letnici sodelovanja z Eurotransplantom, ki smo jo obeleževali v letu 2020.

Knjižica je namenjena tako strokovni, kot splošni javnosti, pripravljena je v slovenskem in angleškem jeziku, na voljo pa je v tiskani in elektronski obliki. Publikacija v elektronski obliki je dostopna na naši spletni strani ter je bila razširjana prek družbenih omrežij, ključnim partnerjem v donorski dejavnosti in ostalim ključnim deležnikom pa smo jo poslali tudi v tiskani obliki. Knjižica je izšla v maju 2021.

4.11 Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in strokovnimi združenji v mednarodnem okolju

4.11.1 Sodelovanje z Eurotransplantom

Sodelovanje v Svetu za medicino in znanost (Council for medicine and Science – CoMS): prim. Danica Avsec je članica Sveta od leta 2021, ko je bila sprejeta reorganizacija vodenja Eurotransplanta. Organizirani so bili trije on-line sestanki, predvsem z namenom, da se izvedejo volitve za dva člana Nadzornega odbora (Supervisory board) in z namenom preverjanja in sprejemanja priporočil za alokacijo organov na osnovi novih rezultatov in dognanj ter analize dejavnosti. CoMS in Slovenija-transplant imata vlogo pri sprejemanju in potrditvi teh dokumentov. Slovenija-transplant mora potrditi skladnost priporočil z nacionalno zakonodajo.

Sodelovanje v Svetu za administracijo (Council of Administration), katerega član je dr. Boštjan Kušar. Tudi ta svet je obravnaval predvsem izvedbo volitev, obravnaval predlagane člane za nadzorni odbor in predlagal svoje. Hkrati se na teh sestankih obravnava finančni vidik delovanja Eurotransplanta. V letu 2021 je bila na dnevnem redu tudi nadzorovanje obnove informacijskega sistema v ET.

Sodelovanje v svetovalnih odborih:

- Odbor OPCC (Organ Process Chain Committee): delegat Andrej Gadžijev. Odbor se je zaradi pandemije covid-19 sestel le enkrat in sicer 5. 10. 2021 v obliki spletne video konference preko Microsoft Teams. Obravnavali smo večino procesov, ki se odvijajo pri darovalcu, od pogovora s svojci naprej, največ pa med in po eksplantaciji, in sicer s stališča koordinatorja za transplantacijo. Zaradi pandemije covid-19 je bil večji del sestanka namenjen organizaciji transporta organov preko državne meje in pravilom testiranja in zaščite za eksplantacijske ekipe pri odvzemu organov v tujini. Sklenili smo dogovor, da naj bi bil za transport organa v večji meri odgovoren prejemniški

center. Pogovarjali smo se tudi o možnostih varnega prenosa podatkov o darovalcih v času eksplantacije, med katero poteka dokončno odločanje o primernosti posameznega organa za presaditev. O izbiri in ustreznosti platforme, ki bi to omogočala, bo odločala posebna delovna skupina, sestavljena iz članov odbora OPCC. Pregledali smo predlog madžarskega predstavnika za dodatne podatke o donorju, ki bi pomagali pri natančnejši alokaciji med organom in končnim prejemnikom. Dotaknili smo se tudi letnega srečanja ET in omenili glavne teme, ki bodo na srečanju predstavljene.

- Odbor ERAC (Eurotransplant Registry Advisory Committee): delegat Andrej Gadžijev namestnica prim. Danica Avsec. Odbor se običajno sestane dvakrat letno in obravnava zbirke podatkov od živih darovalcev in prejemnikov, vključno z njihovo v naprej izraženo voljo glede posredovanja podatkov ostalim organizacijam, predvsem v znanstvene namene. Velika ovira za širše zastavljeno delo je v zadnjem času predvsem GDPR z izjemno togimi pravili. V letu 2021 se je odbor sestal kar petkrat in sicer 1. 2., 10. 6., 29. 6., 12. 10. in 6. 12. Rdeča nit vseh sestankov je bilo dokončno oblikovanje Pravil in predpisov za zahtevo in uporabo posameznih zdravstvenih podatkov prejemnikov po presaditvi organov in tkiv iz registra ET za namene znanstvenih objav.
- Odbor za etična vprašanja (ETEC): članica prim. Danica Avsec in namestnica dr. Jana Šimenc. V letu 2021 smo imeli dva sestanka (prek spleta) članov odbora ETEC. Zaključili smo obsežnejši dokument o etičnih dimenzijah donorske in transplantacijske dejavnosti v času epidemije covid-19. Članek Ethical considerations on transplantation and organ donation during a pandemic . Članek je bil objavljen na portalu za člane Eurotransplanta. Druge pomembnejše teme v obravnavi so: pediatrične presaditve, presaditve pri osebah z intelektualnimi oviranostmi, darovanje po cirkulatorni smrti, migracije zaradi presaditev in drugo. Na vseh sestankih odbora smo aktivno sodelovali, prispevali nacionalne podatke in argumentirane razmisleke.
- Sodelovanje v skupini za komunikacijo – članice skupine so prim. Danica Avsec. dr. Jana Šimenc in Barbara Uštar. Predvideni so bili trije spletni sestanki in en sestanek v okviru letnega sestanka Eurotransplanta. V skladu z načrtom smo aktivno sodelovali pri oblikovanju skupnostne komunikacijske strategije za družbena omrežja, vodji komunikacije na Eurotransplantu smo redno posredovali nacionalno gradivo (Sporočilo za medije, znanstveni članek), ki so razposlali po interni platformi ET. Žal je bilo delovanje nekoliko okrnjeno s strani ET. Na tem oddelku so v zadnjih dveh letih naredili več kadrovskih zamenjav.

4.11.2 Evropska komisija in Slovenija-transplant v vlogi Odgovorne ustanove za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv

Delegati Slovenija-transplanta smo se tudi v letu 2021 udeleževali rednih sestankov za Odgovorne ustanove (Competent Authority) za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv v organizaciji Evropske komisije in poskrbeli za pripravo potrebnih gradiv v sodelovanju z Ministrstvom za zdravje Republike Slovenije (MZ).

V sodelovanju z MZ smo nadaljevali naloge v zvezi z ratifikacijo Konvencije proti trgovanju s človeškimi organi, ki jo je Slovenija podpisala konec leta 2018. Direktorica, prim. Danica Avsec, ter svetovalec Marko Špoljarič sta bila člana Delovne skupine za pripravo sprememb in dopolnitev Kazenskega zakonika z določbami, ki inkriminirajo vsa dejanja iz te konvencije. Delovna skupina deluje pod vodstvom Ministrstva za pravosodje in se je prvič sestala v oktobru 2019 in z delom nadaljevala v letu 2020 in 2021. Delovna skupina je pripravila osnutke in zaključila z dopolnitvami Kazenskega zakonika, kar je potrebno za ratifikacijo Konvencije Sveta Evrope proti trgovini s človeškimi organi.

4.11.3 ESOT – European Society for Organ Transplantation

ESOT je krovna organizacija, ki pokriva in usmerja transplantacijsko dejavnost v evropskem in svetovnem merilu. Številne sekcije in komiteji znotraj organizacije zastopajo strokovno znanje za področja po posameznih organih in ostala področja specializacij.

V letu 2021 smo podaljšali članstva v združenju ESOT za več sodelavcev, ki sodelujejo v donorskem in transplantacijskem programu. Dve sodelavki sta se udeležili kongresa ESOT v hibridni obliki, ki je potekal od 29. 8. do 1.9. v Milanu in preko spleta.

Na kongresu smo sodelovali aktivno s predstavitvijo posterja Uninterrupted and successful deceased donation programme in Slovenia during Covid-19 crisis in 2020 (Neprekinjeni in uspešni donorski program v Sloveniji med covid-19 krizo v letu 2020). Avtorji Avsec D., Gadžijev A., Šimenc J. smo Slovenijo prikazali kot primer dobre prakse odziva na epidemijo. Smo namreč ena redkih držav v svetovnem merilu, ki je s hitrimi prilagoditvami na novo nastalo situacijo z ustreznimi ukrepi, dobrim sodelovanjem ključnih inštitucij, redno komunikacijo in predanim delom številčnega zdravstvenega in nezdravstvenega osebja, uspela tudi v času zdravstvene krize obdržati aktivne programe. Z ustreznimi preventivnimi ukrepi tudi ni bilo prenosa virusa Sars-Cov-2 z darovalca na prejemnika (za več glej sliko).

INTRODUCTION

Organ donation programs through self-organizing teams in healthcare have been successful. The first was in Milan between March 15 and May 25, during the second wave, which showed the need of such programs during the crisis.

AIM

The aim of the study was to evaluate the impact of the self-organizing teams in the deceased organ donation program during the Covid-19 crisis in Slovenia.

RESULTS

1. Successful organ donation program during the Covid-19 crisis in Slovenia.
2. Successful organ donation program during the Covid-19 crisis in Slovenia.
3. Successful organ donation program during the Covid-19 crisis in Slovenia.
4. Successful organ donation program during the Covid-19 crisis in Slovenia.
5. Successful organ donation program during the Covid-19 crisis in Slovenia.

METHOD

The study was conducted in Slovenia during the Covid-19 crisis. The data was collected from the organ donation program and the organ donation program during the Covid-19 crisis in Slovenia.

CONCLUSIONS

The study shows that the self-organizing teams in the deceased organ donation program during the Covid-19 crisis in Slovenia were successful.

REFERENCES

1. [Reference 1]

2. [Reference 2]

3. [Reference 3]

4. [Reference 4]

5. [Reference 5]

FOLLOW US

ESOT 2021 Milan

CONTACT INFORMATION

www.esot2021.com
esot@esot2021.com

Poročilo s kongresa Evropskega združenja za transplantacije organov smo v obliki strokovnega prispevka pripravili za revijo Transplant (avtorici Šimenc, Avsec).

4.11.4 BTC - Board of Transplant Coordinators

Board of Transplant Coordinators (BTC) je evropsko strokovno telo, ki deluje pod okriljem organizacije UEMS Surgery in EDTCO (European Donation and Transplant Coordination Organisation). Prim. Danica Avsec je nacionalna delegatka in dolgoletna članica izvršnega odbora BTC (EC BTC). Od leta 2016 do 2021 je bila nosilka funkcije predsednice EC BTC. Na rednih volitvah za nove člane izvršnega odbora v letu 2021 je bila prim. Avsec izvoljena za podpredsednico in Barbara Uštar ponovno za funkcijo blagajnika (treasurer), ki jo opravlja od leta 2016. Prim. Avsec v odboru aktivno sodeluje pri pripravi in izvedbi evropskih izpitov za transplantacijske koordinatorje CETC (Certificate of European Transplant Coordination), pri posodobitvah izpitnih gradiv ter pripravi in izvedbi tečajev za pripravo na izpit. Od leta 2011 na izpitih redno sodeluje tudi kot izpraševalka.

Člani EC BTC so se sestali na več delovnih sestankih, na katerih so usklajevali podrobnosti glede izvedbe pripravljalnega tečaja in izpita CETC 2021. V letu 2021 je BTC namreč prvič pripravil izvedbo izpita preko spleta z uporabo spletnega izpitnega orodja ICognitus. Obe slovenski članici, prim. Avsec in Barbara Uštar, sta imeli ključno vlogo pri pripravi izpita, ki je

bil uspešno izveden 23. 10. 2021. Prim. Avsec je kot vabljen predavateljica sodelovala tudi na pripravljalnem tečaju, ki ga je v septembru organizacijsko izvedel Swisstransplant.

4.11.5 Svet Evrope – odbor CD-P-TO - European Committee on Organ Transplantation

Evropski odbor za presaditve organov (European Committee on Organ Transplantation: CD-P-TO) je organ v sklopu Sveta Evrope in deluje kot usmerjevalni odbor za aktivnosti na področju presajanja organov v delnem sporazumu Evropske farmakopeje/EDQM. Skrbi za aktivno promocijo nekomercialnega izvajanja presaditev darovanih organov, se bori proti trgovini z organi in razvija etične standarde na področju presaditve organov, tkiv in celic. Slovenija je aktivna članica odbora več kot 20 let. Glavni rezultati dela odbora so priporočila, ki državam lahko služijo kot informacija, lahko pa so tudi osnova za ukrepanje. V Slovenija-transplantu smo tudi v letu 2021 sledili tekočemu dogajanju in posodabljali nacionalna priporočila v skladu s trenutnim nacionalnim stanjem in z mednarodnimi priporočili.

Slovenijo v CD-P-TO zastopa prim. Danica Avsec, ki je tudi v letu 2021 aktivno sodelovala na sestanku odbora, pri oblikovanju skupnih stališč in gradiv ter širjenju teh informacij in promocijo njihove implementacije v Sloveniji. V letu 2021 je bil organiziran samo en sestanek odbora CD-P-TO, ki je potekal 7. in 8. oktobra preko platforme za avdio in video komuniciranje.

Prim. Avsec je kot predstavnica Slovenije sodelovala tudi v skupini strokovnjakov za pripravo 8. izdaje priročnika Guide to the Quality and Safety of Organs for Transplantation. V letu 2021 je aktivno sodelovala pri pripravi gradiv in posodabljanju sledečih poglavij: Uvod - etični principi v darovanju, vezani na alokacijo, Biovigilanca in Komunikacija s svojci in soglasje za darovanje. Člani delovne skupine so se srečali na več videokonferencah, na katerih so usklajevali in potrjevali končne vsebine priročnika. Izid priročnika je predviden v prvih mesecih leta 2022.

V Slovenija-transplantu redno skrbimo za obveščanje o novih izdajah in omogočamo dostop do temeljnih referenčnih gradiv EDQM: Guide to the Quality and Safety of Organs for Transplantation in Guide to the Quality and Safety of Tissues and Cells for Transplantation. Gradiva imamo v tiskani izdaji na voljo v interni knjižnici Slovenija-transplanta, v elektronski obliki jih redno posredujemo vsem sodelujočim v donorskem in transplantacijskem programu, ter vsem ostalim zainteresiranim deležnikom. V letu 2021 smo vsem centralnim in bolnišničnim transplantacijskim koordinatorjem, ki so najtesneje vpeti v izvajanje donorskega programa, omogočili stalen dostop do zadnjih verzij gradiv tudi preko na novo vzpostavljenega spletnega strokovnega repozitorija Slovenija-transplanta.

Prav tako smo vsem sodelavcem omogočili dostop do letnega poročila Newsletter transplant 2021 v elektronski obliki, nekaj tiskanih izvodov za interno knjižnico Slovenija-transplanta in nekatere stalne sodelavce pa smo naročili preko EDQM store.

Slovenija je 6. 12. 2018 podpisala Konvencijo Sveta Evrope proti trgovini s človeškimi organi.. V letu 2021 je bil dopolnjen Kazenski zakonik KZ-1, kar je bil pogoj za ratifikacijo konvencije. V letu 2021 smo v ta namen objavili poseben razdelek na spletni strani zavoda (glej Slovenija-transplant), prevedli smo skupnostno izjavo v zvezi odgovornosti stroke, ki so jo oblikovali na globalni ravni v sklopu The transplantation society. Temo bomo na kratko vključili v izobraževalne vsebine za strokovnjake – v nastajajoči prenovljeni temeljni knjigi o donorskem programu je eno poglavje namenjeno področju odgovornosti pri preprečevanju trgovine z organi.

4.11.6 Sodelovanje pri programih spodbujanja donorskih programov z državami nekdanje Jugoslavije

Zaradi epidemije na tem področju ni bilo izvedenih aktivnosti, razen priprave dveh projektov (glej opis v naslednjem poglavju).

4.12 Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in mednarodnih projektov

S sodelovanjem v projektih na več ravneh izboljšujemo uspešnost donorskega programa, zagotavljamo prenos znanja in ter razvoj donorske dejavnosti in kadra v zavodu. V letu 2021 zavod Slovenija-transplant ni bil vključen v domače ali mednarodne projektne konzorcije. Izvajali smo interne projekte (razvoj informacijskega sistema, analiza uspešnosti izobraževalnih aktivnosti Slovenija-transplanta, raziskava o Zdravljenju in odločanju ob koncu življenja v EIT in možnosti za darovanje, razvoj na področju histovigilance).

V skladu z letnim načrtom in strategijo smo aktivno iskali možnosti za prijave projektov in se tudi odzivali na pobude k sodelovanju. Pridobivanje sredstev na mednarodnih razpisih je postalo izjemno zahtevno in konkurenčno. Kronično primanjkuje finančnih sredstev, zato je na vseh razpisih zelo nizek odstotek uspešnosti (veliko število visoko kakovostnih prijav, nizek odstotek možnosti za financiranje). Situacija nas ni odvrnila od aktivnosti. V letu 2021 smo pripravili več zahtevnih in obsežnih projektih prijav.

PRIJAVA NA SHEMO COST: Novembra 2020 smo kot nosilec/prijavitelj uspešno pripravili in oddali prijavo na razpis EU finančnega mehanizma COST. Našemu povabilu k sodelovanju se

je pravočasno odzvalo 12 držav. Cilj izboljšane prijave z naslovom Improving Quality and Safety of Organs for Transplantation je bil napredek v postopkih prepoznavanja umrlih darovalcev, izboljšanja kakovosti in varnosti organov za presaditev ter vzpostavitev posvetovalne točke za mejne primere umrlih darovalcev. Maja 2021 smo prejeli obvestilo, da je bila prijava zavrnjena za financiranje.

PRIJAVA NA SHEMA ERASMUS +, KA220HED: Maja 2021 smo uspeli oddati projektno vlogo na razpis ERASMUS +, shema Partnerstva za sodelovanja, področje terciarnega izobraževanja. Namen projekta z naslovom ALICIA: cApacity building In organ donation after Cardiac death je bil razviti inovativni spletni izobraževalni modul na ravni diplomskega in podiplomskega študija o darovanju po cirkulatorni smrti ter okrepiti digitalne pedagoške veščine strokovnjakov s področja donorske in transplantacijske medicine. Slovenija-transplant je deloval v vlogi koordinatorja projekta, poleg Univerze v Ljubljani (MF) pa smo v konzorciju združili še španski Inštitut DTI in univerzi v Zagrebu in Barceloni (medicinski fakulteti). Hrvaško Ministrstvo za zdravje, Oddelek za transplantacije in biomedicino, ki je nacionalna kompetentna inštitucija za darovanje in presaditve organov, je sodeloval kot pridruženi partner.

Povzetek projekta (v angleškem jeziku). *The fundamental tool for progress in donation is education of students, educators and relevant health care professionals. During the Covid-19 pandemic, we have been facing not only a health crisis, but also a crisis in medical education that requires methodological and epistemological consideration. The crisis encouraged rapid shift to digital educational environment and by that revealed lack of methodological skills of educational staff at medical faculties to deliver high quality education in altered conditions. Another problem is, despite year of efforts of national competent authorities, no structural or continuous educational program for donation medicine exists in Slovenia, Croatia (situation is slightly better in Spain). Rapid and ever evolving knowledge and innovations in donation medicine can't be filled with short educational courses and trainings. A strong need is to establish comprehensive graduate and postgraduate educational program in medical university curricula. Focus on novelty – organ donation after circulatory death (DCD) would lead to improvement of the availability of the organs for transplantation. Strategic documents on national and EU level support and call for action.*

Jeseni 2021 smo prejeli obvestilo o zavrjnjeni vlogi za financiranje projekta. Ocenjevalci so med drugim pogrešali natančnejše povezave s terciarnim izobraževanjem in razdelane kvantitativne učinke na področju terciarnega izobraževanja. Projekt je zavrnila slovenska agencija za izobraževanje na področju projektov Erasmus.

PRIJAVA NA SHEMA EU4AH-2021: 15. septembra 2021 smo v sodelovanju s partnerji uspešno oddali projekt na evropski razpis EU4H-2021-PJ-05 — Action grants on substances of human origin (SoHO) - increase resilience, ensure continuity of supply and access to safe and high quality therapies, in particular in times of crisis. V projektu z naslovom Building Resilience Against crisis: a systematic and global approach to adVancE organ Safety and supply in Transplantation (BRAVEST), Slovenija-transplant sodeluje kot partner v konzorciju, ki ga vodi Evropsko združenje za transplantacijo organov (ESOT). Vključeni bomo v več delovnih sklopov in skupin, vodili pa bomo delovni sklop »Sustainability«. Rezultate smo prejeli v začetku leta 2022 in projekt je bil potrjen.

4.12.1 Javni natečaj za najboljše magistrske in doktorske naloge

V letu 2021 smo z namenom spodbujanja raziskovalne dejavnosti dodiplomskih in podiplomskih študentov na področju donorske dejavnosti (prednostno so bili nagovorjeni študenti medicine) pripravili natečaj za prenos novega znanja in inovacij v prakso in s tem tudi spodbujanje razvoja donorske dejavnosti. Aprila smo objavili t.im. 1. nagradni natečaj za najboljše raziskovalno delo s področja donorske medicine/dejavnosti. Sprejeli smo naloge o donorski dejavnosti študentov medicinskih, zdravstvenih, naravoslovnih, družboslovnih in humanističnih ved.

V natečaju smo določili okvirne teme, ki so obravnave prednostno, merila za ocenjevanje, časovni okvir, način in rok prijave in manjši nagradni finančni sklad. Sredstva za nagrade smo pridobili iz donatorskih sredstev (gospa Ksenija Senegačnik je podarila del nagrade, ki jo je priigrala na kvizu Joker na RTV Slo).

Razpis je bil odprt do 31. 12. 2021. Prejeli smo 5 kakovostnih prijav z zdravstvenega, pravnega, pravno-medicinskega in socialno-psihološkega področja. Rezultate javnega natečaja bomo objavili februarja 2022.

4.12.2 Evropski dan darovanja in strokovno srečanje o donorski dejavnosti ob predsedovanju Slovenije Svetu EU

Slovenija je v drugi polovici leta 2021 drugič predsedovala Svetu EU. Načrtovali smo strokovno srečanje na mednarodni ravni. Na povabilo Ministrstva za zdravje je bil že določen termin dogodka (11. oktober 2021, v Postojni). Žal pa je dogodek zaradi takratnega izrednega poslabšanja epidemiološke situacije odpadel.

Tudi obeleževanje Evropskega dneva darovanja organov in tkiv (EDD), ki ga države članice Sveta Evrope praznujemo vsako drugo oktobrsko soboto, smo morali prilagoditi slabi jesenski epidemiološki situaciji.

Ozaveščevalno akcijo in informiranje smo usmerili na splet, nove in tradicionalne medije. Ključno sporočilo dneva je bilo »O darovanju se moramo sproščeno pogovarjati«.

- V sodelovanju z agencijo Novisuals in go. Ksenijo Senegačnik smo pripravili 30-sekundni oglasni spot (ogled na https://www.youtube.com/watch?v=3rpvpd_H91Y), ki so ga v času od 6. 10. – 10. 10. brezplačno predvajali na televizijskih kanalih TV Slovenije (po 5 v sporedih SLO 1 SLO 2 in SLO 3, po 5 objav v sporedih regionalnih TV – TV KP in TV MB). Video smo objavili tudi na SloTransplant YouTube kanalu, Facebooku, Twitterju in spletni strani.
- 5. 10. 2021: objava sporočila za medije na spletni strani www.slovenija-transplant in razpošiljanje po novinarski adremi.
- Aktivnosti in objave na Facebook in kanalu Twitter, predvsem s spodbudami k pogovoru o darovanju med svojci in med prijatelji. Poleg vizualij smo podajali konkretne iztočnice, kako začeti pogovor o darovanju.

Vodilni slovenski mediji (www.rtv.slo, www.24ur.com, www.siol.net, www.n1info.si in drugi), so v soboto na spletnih platformah objavili članke o Evropskem dnevu darovanja. Daljše članke so med drugim objavili v Slovenskih novicah, www.mariborinfo.com, www.zaupokojenje.si in drugod. Najpomembnejše medijske objave smo delili na družbenih omrežjih in na spletni strani (med novicami). V mesecu oktobru je bilo tudi vidno izboljšanje v številu opredelitev glede posmrtnega darovanja.

4.13 Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov

Objave in sodelovanje na kongresih v letu 2021

Izvirni znanstveni članki:

Avsec D, Šimenc J. Twenty Years of Deceased Organ Donation in Slovenia: Steps Towards Progress in Quality, Safety, and Effectiveness. American Journal of Health Research, 2021,

9(3): 82-88. 9. Dostopno na: Twenty Years of Deceased Organ Donation in Slovenia: Steps Towards Progress in Quality, Safety, and Effectiveness : Science Publishing Group.

Avsec D, Šimenc J. Better Donor Detection and Referral in the Intensive Care Units in the Context of End-of-Life Care, oddano v revijo Experimental and Clinical Transplantation, Supplementary issue (v pripravi za objavo).

Sodelovanje na mednarodnih kongresih:

Avsec D, Gadžijev A, Šimenc J. Uninterrupted and successful deceased donation programme in Slovenia during Covid-19 crisis in 2020. Transplant International, 34 (Supplement 1), August 2021. Abstracts of the 20th Biennial European Society for Organ Transplantation (ESOT) Congress, Milan, Italy, 29 August – 1 September 2021, p. 340. Dostopno na www.esot.org.

Publikacije in strokovni članki:

Šimenc J. (spraševalka):»V centralni pisarni Eurotransplanta na dober dan najdemo 10 ujemanj med darovalcem in prejemnikom«. Intervju s dr. Petrom Brangerjem. Isis, Glasilo zdravniške zbornice Slovenije, 1/2021: 38-40. Dostopno na <http://online.pubhtml5.com/agma/ewpo/#p=38>.

Avsec D, Uštar B. Daj življenju priložnost: Donorska in transplantacijske dejavnost v Sloveniji. Zavod Slovenija-transplant: Ljubljana, 2021. Dostopno na: Slovenija-transplant.

Šimenc J, Avsec D. Verstva in altruistično darovanje organov po smrti. Glasilo Transplant. Julij 2021.

Šimenc J, Avsec D. Poročilo s kongresa Evropskega združenja za transplantacije organov. Glasilo Transplant. December 2021.

Darovanje organov po smrti. Pogrebni priročnik za svojce preminulih, Mogenas, Ljubljana: 2021: p. 15. (pripravila Šimenc J.).

Ethical and legislative aspects in transplant medicine, vabljeno predavanje, Danica Avsec, Webinar on transplant activities and donation programs for Caribbean countries.

Communication with family , 4th Preparatory course for CETC 2021, organizacija BTC (predsednica EC BTC je bila 2016-2021 Danica Avsec) v sodelovanju s Swisstransplant Certification of European Transplant Coordinators and Preparatory Courses, uvodno predavanje 4th preparatory course, organizacija v sodelovanju s Swisstransplant Better Donor Detection and Referral in the Intensive Care Units in the Context of End-of-Life Care in Slovenia, MESOT 2021 , vabljeno predavanje, Danica Avsec

How to establish a proactive donor detection program, Donation as part of End-of-life Care, video predavanje za didaktične namene, objavljeno bo na ESOT-ovi spletni strani pod zavahkom Transplant live, vabljen predavanje za Danico Avsec.

4.14 Preureditev in uskladitev sodelovanja z Očesno kliniko glede protokolov pri odvzemu roženic

V letu 2021 smo imeli več sestankov s predstavniki Očesne klinike UKCL, na katerih smo dokončno oblikovali nov protokol za pridobivanje očesnih tkiv od umrlih darovalcev v prostorih za umrle. V tem letu je tudi UKCL dokončal organizacijski predpis OP UKCL 0013 – Postopek v primeru smrti pacienta, ki na svoji drugi strani (2/9) pri Evidentiranju smrti predvideva obvezno izpolnitev obrazca Prva ocena o primernosti darovanja tkiv (OB UKCL 0474) in pošiljanje izpolnjenega obrazca na naš elektronski naslov ctk@slovenija-transplant.si.

Ponovno smo izvedli pojasnjen pogovor s predstojniki štirih klinik, ki imajo prostore za umrle, v katerih je možen odzem roženic v skladu s kakovostjo in varnostjo za odzem tkiv. S samo implementacijo OB UKCL 0474 in izvrševanjem OP UKCL 0013 smo uradno začeli 1. 6. 2021. Ker nov organizacijski predpis predstavlja dodatno breme za lečečega/dežurnega zdravnika v času smrti pacienta, smo OP in OB jasno predstavili na skupnih sestankih vodstvu Kirurške in Interne klinike, prav tako pa smo z novimi postopki seznanili strokovno direktorico in generalnega direktorja UKCL in oba prosili za jasno posredovanje novih navodil s strani vodstva UKCL.

Od 1. 6. 2021 je bilo na Slovenija-transplant poslanih skupno 153 izpolnjenih OB UKCL 0474, od tega jih je bilo 45 označenih kot primernih (29.4%). Odzem je bil opravljen kar v 80% primerno ocenjenih darovalcev tkiv. Od teh jih je bilo 23 od možgansko umrlih darovalcev pri multiorganskem odvzemu (64%), pri preostalih 13 (36%) pa se je odzem izvedel v ustreznem prostoru za umrle. Na ta način smo od 1. 6. 2021 dalje očesni kliniki zagotovili skupno 66 roženic, 2 pa sta bili odvzeti v UKC Maribor med multiorganskim odvzemom s strani Oddelka za očne bolezni UKC Maribor.

4.15 Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana

Z UKC Ljubljana smo v novembru 2020 podpisali novo pogodbo o sodelovanju, ki je v skladu s sprejeto zakonodajo in veljavnimi pravilniki. Prav tako se s pogodbo na novo določa delitev

dela, odgovornosti in finančnih obveznosti. V letu 2021 smo okrepili sodelovanje z UKC Ljubljana.

V skladu z Evropskimi smernicami in v skladu z novostmi, ki jih spoznavamo na sestankih svetovalnih odborov in na izobraževanjih v tujini, je potrebno sodobne strokovne smernice predstaviti transplantacijskim centrom na skupnih sestankih. V letu 2021 smo predvidevali organizacijo skupnih sestankov s kliničnimi transplantacijskimi koordinatorji, vendar zaradi pandemije covid-19 večjih skupnih sestankov nismo mogli izvesti. Večkrat smo se sicer sestali z vodjo Centra za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana, dr. Ivanom Kneževičem, in se dogovorili, da je potrebno storiti vse, da se donorska in transplantacijska dejavnost v času pandemije ne bi zaustavila, kar je podpirala tudi strokovna direktorica UKC Ljubljana. Pri tem smo upoštevali stopenjsko lestvico ukrepov v primeru slabšanja epidemije, ki smo jo skupaj oblikovali že leta 2020.

4.16 Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in drugimi odgovornimi telesi

Z Ministrstvom za zdravje smo v letu 2021 sodelovali v glavnem preko članov Sveta zavoda Slovenija-transplant. Na osnovi dogovora v pogodbi z Ministrstvom za zdravje smo pripravljali mesečna poročila, kazalnike uspešnosti, posredovali vsa zahtevana gradiva in podatke za oblikovanje zakonodaje in podzakonskih aktov. Žal zaradi epidemije in pogostih kadrovskih menjav na Ministrstvu za zdravje še niso sprejeli Pravilnika o kadrovskih, prostorskih in drugih pogojih.

Sodelovali smo v delovni skupini, ki je pripravljala spremembo zakonodaje za ratifikacijo mednarodne konvencije o preprečevanju in kriminalizaciji trgovine z organi.

Na Ministrstvo za zdravje smo v letu 2021 poslali tudi prošnjo in utemeljitev, da se donorska dejavnost Slovenija-transplanta uvrsti med zdravstvene dejavnosti, a je postopek do konca 2021 ostal nerešen, verjetno tudi zaradi epidemioloških razmer.

4.17 Zagotovitev ustreznih delovnih prostorov

Sočasno z medicinskim, informacijskim, izobraževalnim in komunikacijskim razvojem donorske dejavnosti, se širijo in povečujejo delovne obveznosti zaposlenih. Že sedaj potrebujemo nove prostore, saj z obstoječimi ne moremo zadostiti zahtevam za varnost pri delu za vse zaposlene. V obstoječi epidemiološki situaciji je dodatno sporno sobivanje

klinične psihologinje za kirurško dejavnost v prostorih Slovenija-transplanta (zaradi pogoste obravnave kritično bolnih pacientov pred presaditvijo organov in imunsko oslabljenih pacientov po presaditvi). Nove prostore je potrebno zagotoviti tudi specializantom, ki z nami sodelujejo pogodbeno kot centralni transplantacijski koordinatorji, v rednem delovnem času pa so na bolnišničnih oddelkih lahko izpostavljeni tudi kontaktom s pacienti s covid-19. Nastalo prostorsko problematiko smo v letu 2021 jasno predstavili vodstvu UKCL in še posebej vodstvu Kirurške klinike, kjer je dr. Bernarda Logar-Zakrajšek tudi zaposlena. Do konca leta nam prostorske stiske ni uspelo rešiti. Kot delen, vendar absolutno nezadosten ukrep, smo izvedli delno prenovo obstoječih prostorov znotraj Slovenija-transplanta. Eno od pisarn smo predelali tako, da jo sedaj uporabljata dva sodelavca, zadolžena za poslovno-finančni sektor, drugo pisarno pa želimo nameniti izključno CTK-jem, ki predstavljajo steber naše dejavnosti. Izbran je bil ponudnik za prenovo pisarne in izrisani načrti. Vodstvu UKCL smo pred iztekom leta poslali uraden dopis, kjer jih ponovno prosimo za sodelovanje pri zagotavljanju prostorskih kapacitet za našo dejavnost, pri tem pa smo jim predstavili naše predvidene obremenitve v prihodnje in potrebe po novih dodatnih prostorih in kadrih.

4.18 Pozitivno poslovanje zavoda

Dinamičnost poslovanja zavoda se je v letu 2021 nadaljevala. Delo in delovne procese smo prilagajali epidemiološkim razmeram. V letu 2021 nam je Ministrstvo za zdravje znižalo predvidena sredstva za delovanja zavoda iz 1.350.000 EUR na 1.200.000 EUR (- 150.000 EUR). Posledično smo morali pripraviti nov Program dela in finančni načrt za leto 2021. Kljub prošnjam nam znižanih sredstev ni uspelo pridobiti naknadno. V letu 2021 smo sicer poslovali pozitivno, zavod izkazuje 2.432 EUR presežka prihodkov nad odhodki. Da smo leto 2021 uspešno zaključili, gre pripisati predvsem skrbnemu nadzoru nad porabo sredstev in optimizirani potrošnji ter tudi nekoliko nižji porabi sredstev v zvezi s pridobivanjem organov in koordinacijo, saj je bilo število darovalcev nekoliko nižje glede na leto 2020. Za normalno delovanje zavoda in pričakovan razvoj dodeljena sredstva ne bi zadoščala.

4.19 Ureditev plačevanja dela dejavnosti s strani ZZS

V letu 2021 smo po letih naporov in strokovnih utemeljevanj uspeli v Splošni dogovor za pogodbeno leto 2021 vključiti strošek triažiranja pacientov za uvrstitev na čakalni seznam Eurotransplanta. Problem je nastal pri izplačevanju omenjene storitve, saj na Zavodu za zdravstveno zavarovanje niso pripravili ustreznih šifer, ter na drugi strani dejstvu, da naš zavod ne izvaja zdravstvene dejavnosti. Da bi realizirali sprejet dogovor, smo intenzivirali aktivnosti za pridobitev zdravstvene dejavnosti pri Ministrstvu za zdravje. Prav tako pa smo poskušali začasno urediti nastalo situacijo s pomočjo tripartitne pogodbe med Univerzitetnim kliničnim centrom Ljubljana, Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije

in Slovenija-transplantom. Zaradi epidemioloških razmer v državi in, kot lahko sklepamo, drugačnih prioritiet pristojnih, nam to v letu 2021 ni uspelo. Zavzemali se bomo, da bomo v letu 2022 realizirali tudi to nalogo. Splošni dogovor za pogodbeno leto 2022 pa je enak dogovoru iz leta 2021.

4.20 Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije

Cilj uvedbe elektronskega arhiviranja dokumentacije v letu 2021 ni bil realiziran. Razlog za ne-realizacijo gre pripisati epidemiološki situaciji, saj so bili sodelavci zasedeni z drugimi prioritetenimi nalogami, ter dejstvu, da v zavodu nismo imeli osebe, ki bi elektronsko arhiviranje dokumentacije v praksi izvajala. Kljub vsemu pa smo uspeli pripraviti osnutek klasifikacijskega načrta in osnutek Notranjih pravil za zajem in hrambo dokumentarnega gradiva, kar predstavlja osnovo za nadaljnje delo. Z delom na projektu bomo nadaljevali v mesecu marcu 2022.

4.21 GDPR

Področje GDPR je v Slovenija-transplantu urejeno. Redno spremljamo novosti s tega področja ter posodabljam dokumente. Pooblaščenca oseba za varstvo osebnih podatkov redno komunicira z vodstvom glede novosti, povezanih s tem področjem. V letu 2021 so bile na področju GDPR-ja izvedene naslednje aktivnosti: spremljanje skladnosti poslovanja oziroma obdelave podatkov s predpisi o varstvu osebnih podatkov in internimi politikami o varnosti, priprava predlogov za izvedbo ukrepov, podajanje mnenj glede ocen učinkov v zvezi z varstvom podatkov, vodenje evidence dejavnosti obdelave, dajanje pobud za odpravo pomanjkljivosti ali zmanjšanje tveganj na področju varstva osebnih podatkov, koordinacija dela, vzpodbujanje, usmerjanje in podajanje navodil v zvezi z varstvom osebnih podatkov.

4.21.1 Merljivi cilji 2020

Realizirati pridobivanje organov in tkiv od več kot 25 darovalcev na milijon prebivalce.

V letu 2020 smo si za leto 2021 postavili merljive cilje, s katerimi merimo realizacijo donorskega programa in so prikazani v spodnji tabeli.

Tabela 2: Merljivi cilji 2021

Zap. št.	Merljiv cilj	Plan	Real.	Index	Plan	Real.	Index
		2020			2021		
1	Število pridobljenih darovalcev - primerni*	75	75	100,00	80	55	68,75
2	Število pridobljenih darovalcev - aktivni**	55	47	85,45	50	41	82,00
3	Število pridobljenih darovalcev - dejanski***	48	39	81,25	45	39	86,67
4	Število pridobljenih ledvic	48	68	141,67	80	60	75,00
5	Število pridobljenih src	39	17	43,59	18	13	72,22
6	Število pridobljenih jeter	42	34	80,95	32	32	100,00
7	Število pridobljenih pljuč	10	13	130,00	12	18	150,00
8	Število pridobljenih roženic	150	92	61,33	120	98	81,67
9	Število presajenih organov v Sloveniji	124	113	91,13	142	105	73,94
10	Število presajenih ledvic	64	47	73,44	72	51	70,83
11	Število presajenih src	22	24	109,09	22	17	77,27
12	Število presajenih jeter	32	25	78,13	32	21	65,63
13	Število presajenih pljuč	5	16	320,00	12	15	125,00
14	Število presajenih roženic	150	72	48,00	100	74	74,00
15	Odstotek odklonitev	20%	24%		18%	14%	
16	Odstotek pridobljenih ledvic glede na število pridobljenih darovalcev****	78% - 92%	71%		78% - 92%	74%	
17	Odstotek pridobljenih src glede na število pridobljenih darovalcev****	22% - 34%	35%		22% - 34%	32%	
18	Odstotek pridobljenih jeter glede na število pridobljenih darovalcev****	66% - 93%	71%		66% - 93%	78%	
19	Odstotek pridobljenih pljuč glede na število pridobljenih darovalcev****	27% - 37%	27%		27% - 37%	44%	
20	Število uvrščenih pacientov na čakalno listo ET	140	92	65,71	130	109	83,85
21	Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za ledvica	70	27	38,57	50	41	82,00
22	Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za jetra	35	28	80,00	35	23	65,71
23	Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za srce	35	29	82,86	35	30	85,71
24	Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za pljuča		8		10	15	150,00

* Primerni darovalec - medicinsko ustrezna oseba, pri kateri je bila ugotovljena smrt na podlagi nevroloških meril, glede na relevantno zakonodaja.

**Aktivni darovalec - Primeren darovalec, za katerega imamo privolitev: narejen je bil operacijski rez z namenom pridobitve organov za namen presaditve; pridobljen je bil vsaj en organ za namen presaditve.

***Dejanski darovalec - dejanski darovalec od katerega je bil presajen vsaj en organ.

****Izračunano povprečje glede na realizacijo članic Eurotransplanta v letu 2019.

Komentar k tabeli: v letu 2021 smo načrtovali normalen razvoj in večje število darovalcev organov in tkiv, saj smo pričakovali, da se bo epidemiološka situacija uredila. Glede na stanje smo dosegli število darovalcev organov in presaditev, primerljivo z letom 2020, saj se je učinkovitost zaradi kadrovskega zaseda in razmer v zdravstvu v celoti vendarle zmanjšala. Tako smo pridobili manj **primernih darovalcev**, realizacija pri dejanskih pa je bila 86 % zaradi skrbnega pristopa pri ocenjevanju in izvedbi vseh postopkov, vključno z intenzivno organizacijo ter prilagajanjem težki situaciji za prevoze ekip in organov. Natančno smo sledili zahtevam v vseh državah ET in o tem obveščali sodelujoče ekipe.

Število **aktivnih darovalcev** je bilo kljub vsemu na sprejemljivi ravni tudi zaradi nižjega odstotka odklonitev. Nižji odstotek odklonitev soglasja za darovanje kaže na naš skrbni pristop, ustrezno izobraževanje in verjetno tudi na odziv na naš trud za ustvarjanje pozitivne

klime v medijih. Hkrati pa je bila situacija za svojce umrlih v letu 2021 bolj prijazna od leta prej, ko so bili omejeni vsi obiski, tudi slovo od umrle osebe, v marsikateri bolnišnici oz. v določenih obdobjih leta glede na epidemijo, ni bilo mogoče. Nekoliko manj je bilo zaznanih absolutnih medicinskih kontraindikacij za odvzem organov, ki bi bile lahko odkrite naknadno, med samo razširjeno diagnostiko darovalca od privolitve do začetka odvzema organov v operacijski dvorani, zato je bil odstotek **dejanskih darovalcev** še višji od načrtovanih aktivnih.

Pri številu pridobljenih organov smo presegli načrtovano število pridobljenih pljuč. Gre za nov program, ki je v porastu, na kar smo zelo ponosni. Kot že leto prej, je bil tudi odstotek pridobljenih ledvic nižji od planiranega, kar je odraz nekoliko nižjega števila pridobljenih darovalcev in tudi nižjega odstotka pridobljenih ledvic zaradi slabega stanja funkcionalnosti organa pri darovalcu. Na ta odstotek v donorskem programu težko vplivamo oziroma lahko vplivamo le delno, z jasnimi navodili za vzdrževanje, kar je bilo tudi storjeno.

Iz podobnih razlogov je bilo glede na načrt nekoliko nižje število pridobljenih src.

Pri številu pridobljenih jeter smo dosegli načrt v 100 %, medtem ko smo pri pridobljenih pljučih presegli plan in dosegli 150 %.

Zadovoljni smo tudi s številom pridobljenih roženic, ki se je bistveno izboljšalo po uvedbi novega protokola (že opisano zgoraj) in v drugi polovici leta smo tako dosegli 76% plana.

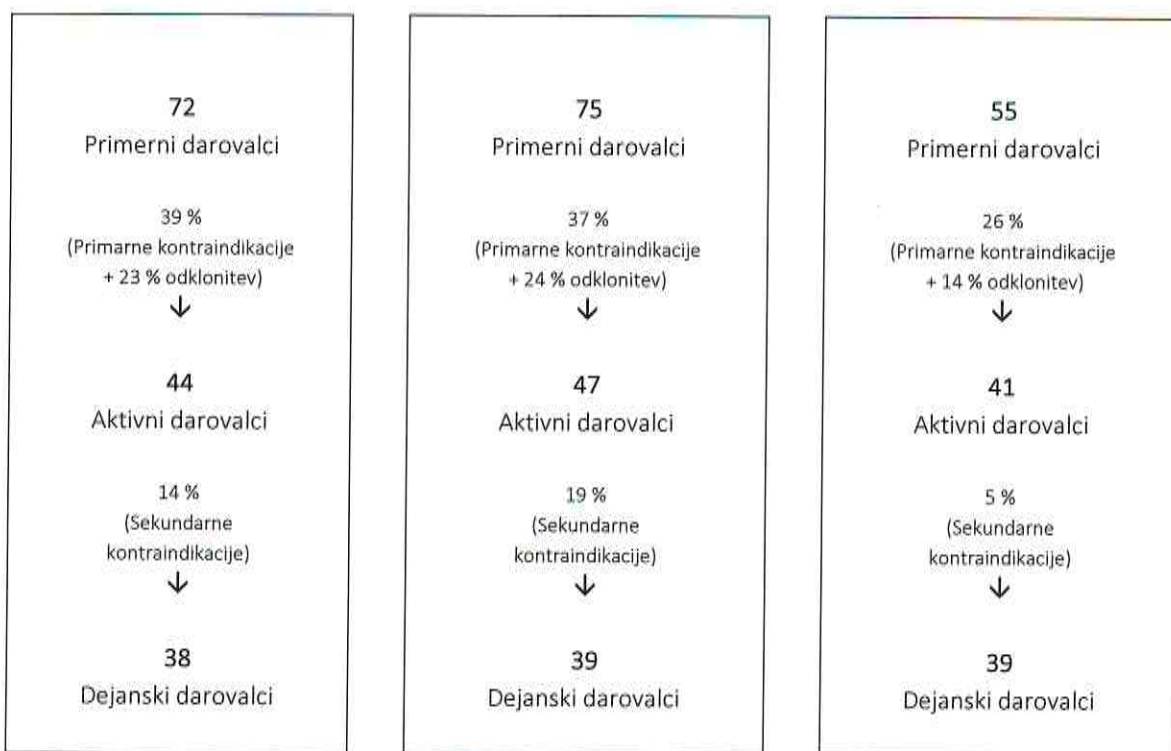
Glede izvedenih transplantacij pa poročamo, da so bili vsi programi v letu 2021 okrnjeni, z izjemo programa presaditve pljuč. Razlogi so podobni kot za zmanjšanje števila primernih in posledično tudi dejanskih darovalcev ter nižjega števila pridobljenih organov, na kar je vplivala tudi slabša kakovost darovalcev.

Podobna situacija je glede uvrstitve bolnikov na čakalne sezname, saj se je v letu 2021 nanje uvrstilo pomembno manj pacientov, kot je bilo načrtovano. V programu presaditev pljuč pa so načrt realizirali in ga celo presegli za 25%. Kot že omenjeno, je bil program presaditve pljuč tudi v času pandemije zelo aktiven, morda tudi zato, ker so pričeli s presaditvami pljuč pri akutni odpovedi zaradi posledic okužbe s covid -19. Rezultati so po poročilih torakalnih kirurgov in pulmologov obetavni, kar daje novi zagon dejavnosti.

4.21.2 Število darovalcev in odvzetih organov v letu 2021

Število darovalcev v letu 2021 v primerjavi z letom 2019 in 2020:

2019	2020	2021
------	------	------



Legenda - Darovanje po možganski smrti (DMS):

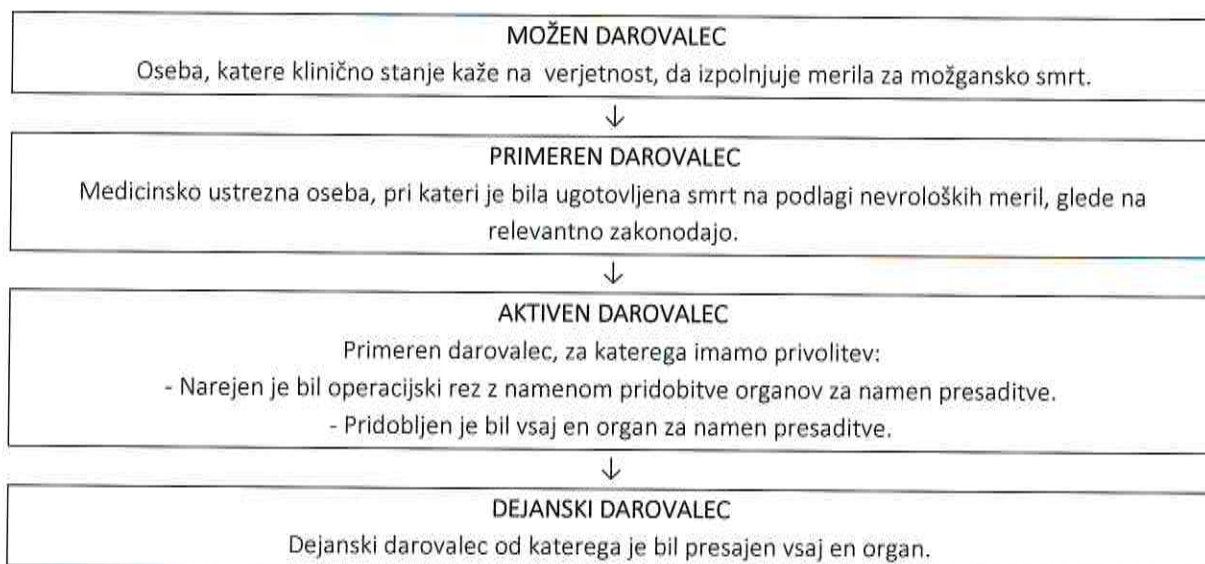
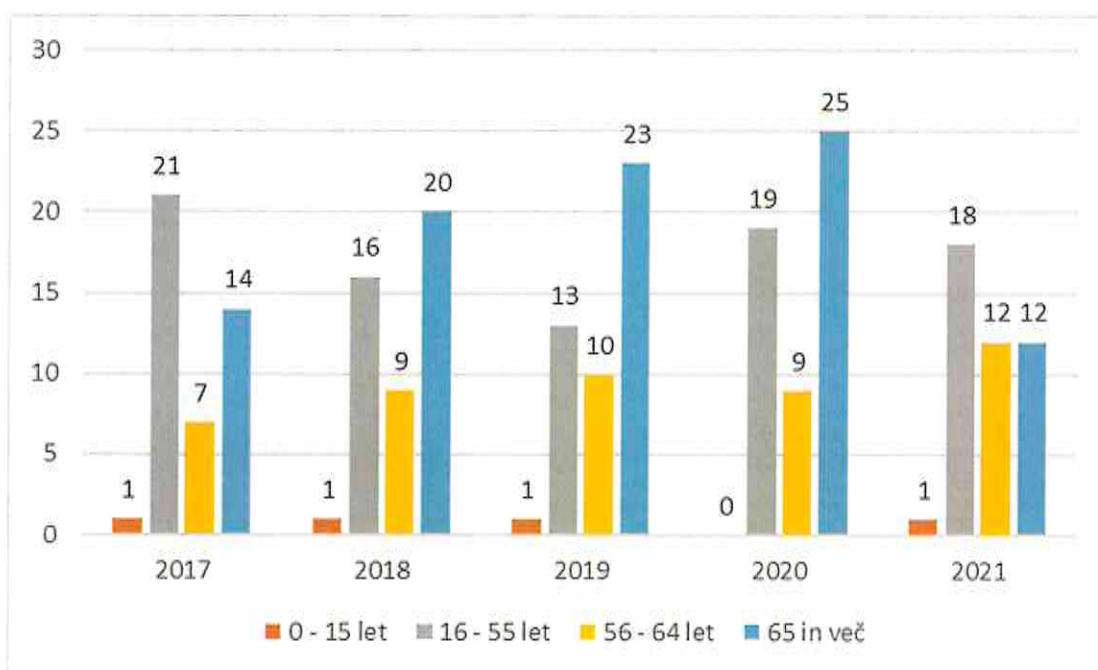


Tabela 3: Število darovalcev in odvzetih organov v letu 2021

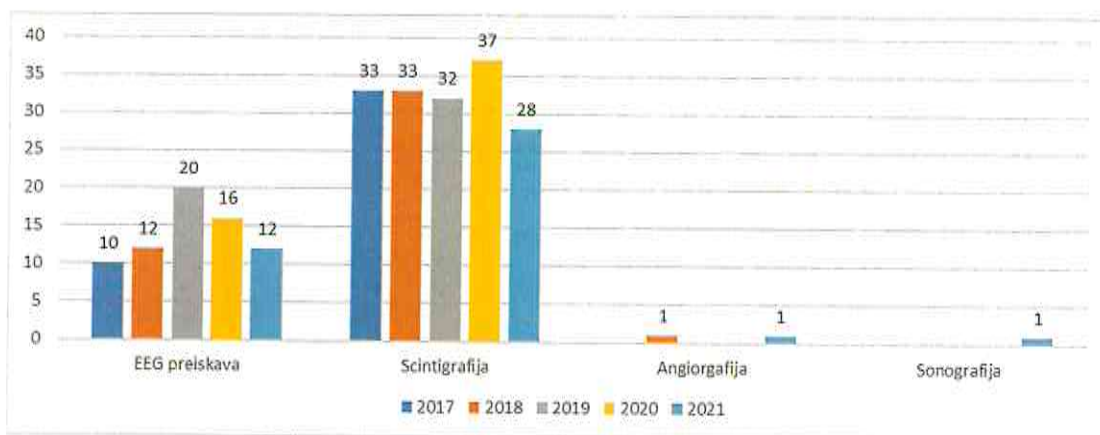
Donorska bolnišnica	Darovalci			Odvzeti organi						SKUPAJ
	Primerni	Aktivni	Dejanski	Ledvica	Srce	Jetra	Pljuča	Pancr.	Intest.	
UKC Ljubljana	32	21	20	31	8	18	10	2		69
UKC Maribor	7	7	7	13	2	6	2			23
SB Celje	6	6	5	6	1	2	2			11
SB Nova Gorica										

SB Izola										
SB Slovenj Gradec	1									
SB Murska Sobota	5	5	5	6	1	4	4			15
SB Novo mesto	2	1	1	2	1	1				4
SB Jesenice										
SB Ptuj	1	1	1	2		1				3
SB Brežice	1									
SKUPAJ	55	41	39	60	13	32	18	2		125

Starostne skupine darovalcev:



Preiskave dokazovanja možganske smrti:



V letu 2021 je bilo skupno 43 darovalcev, od tega:

- 41 aktivnih darovalcev (narejen vsaj rez kože) od tega jih je 39 dejanskih darovalcev (odvzet in presajen vsaj en organ);
- 2 t.im. prazna darovalca, kjer so bili začeti postopki za odvzem organov (tudi javljeni na ET, pridobljena ET številka darovalca) vendar zaradi medicinskih razlogov ni prišlo do odvzema organov.

Skupno so tako pri 43 darovalcih stekli postopki za odvzem organov, podatki so bili vpisani v program POT in poslani na Eurotransplant. Največkrat je razlog, da organi niso alocirani, možno pripisati dejstvu, da jih nihče ne sprejme zaradi starosti darovalca in posledično slabše kakovosti organov. Preiskave lahko pokažejo tudi, da organi niso v dobrem stanju (ne glede na starost), kot take jih tudi ponudimo, ker lahko nekemu v danem trenutku rešijo življenje in se kasneje lahko poišče boljši organ (srce, jetra), oziroma je splošna slika darovalca zaradi pridruženih bolezni in razvad slaba, kar posledično vpliva tudi na kvaliteto organov.

Od 43 darovalcev v letu 2021 je bilo 32 moških in 11 žensk. Po vzroku smrti so rezultati sledeči:

- CVI pri 20 darovalcih, od tega pri 15 moških in 5 ženskah;
- poškodba pri 19 darovalcih, od tega pri 14 moških in 5 ženskah;
- sekundarna okvara pri 3 darovalcih, od tega pri 2 moških in 1 ženski;
- tumor (benigni tumor na možganih) pri 1 moškem.

Pri 43 darovalcih so bile prisotne naslednje razvade:

- kajenje pri 8 darovalcih, od tega pri 6 moških in 2 ženskah;
- alkohol pri 11 darovalcih, vseh 11 moških.

Pri 43 darovalcih so bile prisotne naslednje pridružene bolezni:

- hipertenzija pri 21 darovalcih, od tega 16 moških in 5 žensk;

- diabetes pri 11 darovalcih, od tega 10 moških in 1 ženska.

4.21.3 Odstotek dejanskih mrtvih darovalcev v slovenskih bolnišnicah v letu 2021

Tabela 4: Odstotek dejanskih mrtvih darovalcev v slovenskih bolnišnicah v letu 2021

DONORSKA BOLNIŠNICA	MD 2020	PD 2020	AD 2020	Realizacija 2020 v %	MD 2021	PD 2021	AD 2021	Realizacija 2021 v %
UKC Ljubljana	58	41	24	58,5	43	32	21	65,6
UKC Maribor	24	10	7	0,7	17	9	7	77,8
SB Celje	18	10	7	0,7	13	10	6	60,0
SB Murska Sobota	8	7	3	42,9	8	6	5	80,0
SB Nova Gorica	7	1	1	1,0	3	0	0	
SB Novo mesto	3	0	0		4	1	1	100
SB Izola	3	1	1	1,0	1	0	0	
SB Jesenice	4	2	2	1,0	0	0	0	
SB Slovenj Gradec	0	0	0		5	1	0	
SB Ptuj	3	2	1	0,5	4	1	1	100
SB Brežice	2	1	1	1,0	1	1	0	

MD – možni darovalec, PD – primerni darovalec, AD – aktivni darovalec

4.21.4 Podatki o izmenjanih, uničenih in presajenih organih v letu 2021

Tabela 5: Podatki o izmenjanih, uničenih in presajenih organih v letu 2021

Organi	Izmenjani, uničeni in presajeni organi						
	Ledvica	Srce	Jetra	Pljuča	Pancreas	Intestine	SKUPAJ
Dobljeni iz ET	42	13	5	10			70
Oddani v ET	39	9	14	14	2		78
Neporabljeni	13		2				15
Presajeni v UKC Ljubljana	51	17	21	14			103


4.21.5 Presaditve krvotvornih matičnih celic v letu 2021

Tabela 6: Presaditev krvotvornih matičnih celic v letu 2021

Mesec	Alogenične sorodne	Alogenične nesorodne		Autologne	SKUPAJ
		SLO	TUJINA		
Januar				6	6
Februar			2	2	4
Marec	2		2	9	13
April	1		2	4	7
Maj	1		1	9	11
Junij	2	1	2	8	13
Julij		4	1	16	21
Avgust	1		2	8	11
September	1		2	5	8
Oktober			2	7	9
November	1			7	8
December	1		2	8	11
SKUPAJ	10	5	18	89	122

4.21.6 Letno poročilo 2021 ustanov za tkiva in celice

Letno poročilo ustanov za tkiva in celice za leto 2021 vključuje le poročila ustanov, ki smo jih prejeli do 11. 2. 2021. Končno letno poročilo bo, kot vsako leto, objavljeno na naši spletni strani.

	LETNO POROČILO USTANOVE ZA TKIVA IN CELICE	PIM 001 Posvzaya: OP 42 PTC 001 Izdaja: xvezila 004 Velja od: 08.05.2019 Stran 1 od 1
---	---	---

Ustanova za tkiva in celice	Slovenija-transplant				Poročilo za leto				2021			
Vrsta tkiv/celice	DAROVANJE				ORDELAVA Skupno število T/C	SHRANJENO NA NOVO Skupno število T/C	SHRANJENO pred l.l. Skupno število T/C	RAZDELITEV Skupno število T/C	UNIČENE Skupno število T/C	UPORABA Skupno število T/C	PREJEMNIKI Skupno število	
	Skupno število darovalcev	Skupno število vzrazov	Skupno število vzorcev T/C	Enota [g, cm ² , ml, etc]								
Koža	12	12	46	lonček	46	44	40	60	11	47	5	
Kosti (kostno tkivo, kolčne glavice)	90	90	90	kom	90	90	27	58	23	43	42	
Hrustanec (kolenski, ušni hrustanec)	0	0	0	/	0	0	297	1	0	1	1	
Mehka skeletna tkiva (tetive, vezi, mehko-tkivni presadki)	0	0	0	/	0	0	1	2	1	1	1	
Zilni grafi	32	32	32	kom	32	32	0	32	2	21	21	
Celice kostnega mozga	144	236	236	kom	735	735	565	628	42	586	132	
Amnijska membrana	27	27	27	kom	36	36	27	55	4	4	3	
Tkivo popkovnice	483	483	483	kom	534	526	1	0	8	0	0	
Mlečni zobje	8	9	14	kom	0	0	0	0	0	0	0	
Popkovnična kri (avtologna)	254	250	250	kom	245	273	0	5*	0	0	0	
Popkovnična kri (alogeno)	6	6	6	kom	6	6	34	6	0	6	6	
Autologne serumске kapljice	3	3	3	kom	3	71	0	71	0	71	71	
Roženice	50	98	98	kom	98	98	0	98	24	74	74	
SKUPAJ	1109	1246	1285		1055	1911	969	1014	115	783	284	

Opombe
 Delno letno poročilo, ki smo ga sestavili na podlagi letnih poročil 20 ustanov za tkiva in celice (UTC). 29 UTC smo poslali poziv za letno poročanje.
 * Izvoz v Švico

Kraj	Datum	Odgovorna oseba ustanove
Ljubljana	11.02.2022	prim. Danica Avsec, dr. med.

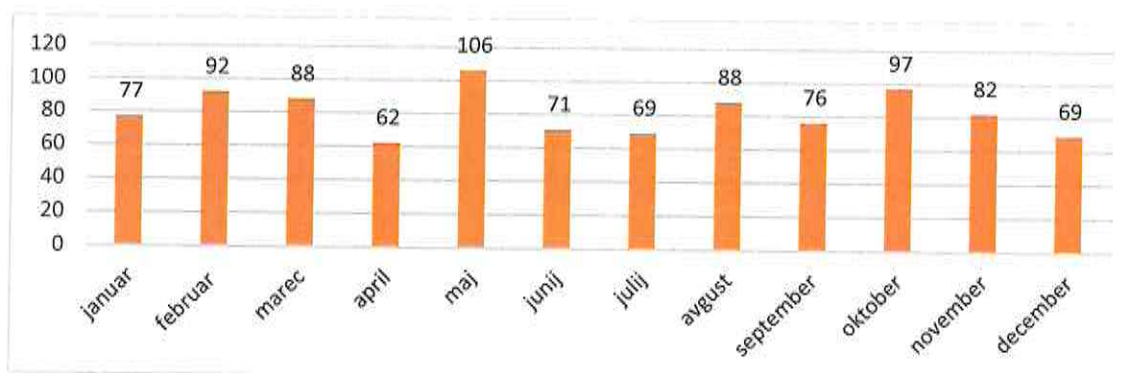
4.21.7 Opredelitve glede darovanja organov in tkiv po smrti

Do 31. 12. 2021 se je bilo v nacionalni register vpisanih 11.586 opredelitev glede darovanja organov in tkiv po smrti; 11.556 za in 30 proti. Od tega se je po elektronski poti opredelilo 2.571 oseb.

Tabela 7: Število opredelitev glede darovanja v letu 2021 po mesecih

Januar	77
Februar	92
Marec	88
April	62
Maj	106
Junij	71
Julij	69
Avgust	88
September	76
Oktober	97
November	82
December	69
SKUPAJ	977

Grafični prikaz števila opredelitev glede darovanja organov po smrti v letu 2021:



4.21.8 Čakalni seznam za presaditve organov mrtvih darovalcev

Na nacionalni čakalni seznam za presaditev organov mrtvih darovalcev (waiting list) pri mednarodnem združenju Eurotransplant smo v letu 2021 vpisali 109 pacientov, od tega 96 pacientov na čakalni seznam za ledvico, 21 pacientov na čakalni seznam za jetra, 57 pacientov na čakalni seznam za srce in 6 pacientov na čakalni seznam za pljuča.

V letu 2021 je bilo tako na čakalni seznam uvrščenih:

Tabela 8: Število uvrščenih na čakalni seznam pri ET v letu 2021

Število uvrščenih pacientov na čakalni seznam ET	109
Število uvrščenih pacientov na čakalni seznam za ledvico	96
Število uvrščenih pacientov na čakalni seznam za jetra	21
Število uvrščenih pacientov na čakalni seznam za srce	57
Število uvrščenih pacientov na čakalni seznam za pljuča	6

Na dan 5. 1. 2022 je bilo stanje na nacionalnem čakalnem seznamu za presaditev organa pri mednarodnem združenju Eurotransplant sledeče:

Tabela 9: Število uvrščenih na čakalni seznam pri ET v letu 2021

Čakalni seznam	180
Čakalni seznam za ledvico	96
Čakalni seznam za jetra	21
Čakalni seznam za srce	57
Čakalni seznam za pljuča	6

4.21.9 Število pridobljenih in presajenih roženic v letu 2021

Tabela 10: Število pridobljenih roženic v letu 2021

Skupaj MD	Število odvzetih roženic	Število presajenih roženic	Število prejetih roženic za uničenje
50	98	74	19

V obdobju januar – december 2021 smo pridobili roženice od 50 MD (mrtvi darovalec). Odvzeli smo 98 roženic, od katerih smo jih 74 presadili.

4.21.10 Dograjevanje registra Slovenija-donor v letu 2021

Naloga zagotavljanja dograjevanja registra nesorodnih darovalcev krvotvornih matičnih celic (KMC) je po pogodbi dodeljena Zavodu za transfuzijsko medicino, ki Slovenija-transplantu pošilja mesečna poročila.

Z Zavodom za transfuzijsko medicino smo v letu 2021 sklenili Aneks k pogodbi v skupni vrednosti 107.059 EUR, za pridobitev 827 novih darovalcev KMC, 600 genskih tipizacij HLA-A, B, DR in 600 genskih tipizacij HLA-C, ki je bil v celoti realiziran.

Stanje na dan 31. 12. 2021:

Tabela 11: Slovenija-donor 2021

Mesec	Št. vpisanih	Št. vpisanih v BMDW	Št. tipiziranih HLA-A-B,DR	Št. tipiziranih HLA-C	Izbrisani
Januar	14	20.465	38	38	2
Februar	44	20.288	1	1	1
Marec	173	20.316	15	15	1
April	441	20.403	89	89	1
Maj	49	20.515	130	130	1
Junij	24	20.768	210	210	0
Julij	949	20.852	106	106	0
Avgust	314	20.902	74	74	3
September	192	21.030	132	132	19
Oktober	111	21.151	132	132	1
November	86	21.218	58	58	2
December	33	21.303	103	103	23
Skupaj	2.430		1.088	1.088	54

4.22 Poslovni izid

Tabela 12: Poslovni izid po letih v EUR

	LETO 2020	LETO 2020	INDEKS 21/20
CELOTNI PRIHODKI	1.388.811	1.331.552	95,88
CELOTNI ODHODKI	1.356.917	1.329.120	97,95
POSLOVNI IZID	31.894	2.432	7,63
Davek od dohodka pravnih oseb			
POSLOVNI IZID z upoštevanjem davka	31.894	2.432	7,63
DELEŽ PRESEŽKA V CELOTNEM PRIHODKU	2,29	0,18	

Obrazec 1: Izkaz prihodkov in odhodkov 2021

5 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

Iz Tabele 13 je mogoče razbrati obseg realizacije letnih ciljev v odstotkih.

Tabela 13: Realizacija letnih ciljev

ZAP. ŠT.	CILJ	% REALIZACIJE
1.	Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost kljub epidemiji, številnim varnostnim omejitvam in krizi v zdravstvu	100%
2.	Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami	90%
3.	Program QAP in okrepitev ekipe za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah in vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv	100%
4.	Dograjevanje biovigilančnega sistema	80%
5.	Nadgrajevanje programov in implementacije novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT, iQAP)	100%
6.	Izobraževanje zdravstvene javnosti, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj z uporabo spletnih platform	80%
7.	Spodbujanje razvoja ICOD in drugih protokolov ter etičnih razmislekov glede terapevtskih pristopov ob koncu življenja	100%
8.	Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti	100%
9.	Upravljanje in vodenje registrov	100%
10.	Kontinuirano komuniciranje prek medijev, spletne strani zavoda in družbenih omrežij	100%
11.	Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in strokovnimi združenji v mednarodnem okolju	100%
12.	Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in mednarodnih projektov	100%
13.	Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov	100%
14.	Preureditev in uskladitev sodelovanja z Očesno kliniko glede protokolov pri odvzemu roženic	100%
15.	Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana	100%
16.	Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in drugimi odgovornimi telesl	60%
17.	Zagotovitev ustreznih delovnih prostorov	30%
18.	Pozitivno poslovanje zavoda	100%
19.	Ureditev plačevanja dela dejavnosti s strani ZZZS	0%
20.	Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije	40%
21.	GDPR	100%

Nedoseženi cilji, ukrepi ter terminski načrti za doseganje so natančneje opisani v Tabeli 14.

Tabela 14: Nedoseženi cilji, ukrepi ter terminski načrt za ukrepanje

ZAP. ŠT.	NEDOSEŽENI CILJI	UKREPI	

			TERMINSKI NAČRT ZA DOSEGANJE
1.	Sodelovanje z donorskimi bolnišnicami, omejeno komuniciranje in sestanki, sicer je bilo izvajanje donorskega programa s strani ST korektno	Sodelovanje je bilo nekoliko omejeno le glede razgovorov z vodstvi bolnišnic zaradi epidemije. Po našem mnenju ni priporočljivo, da se zaključni pogovori izvajajo online.	2022
2.	Dograjevanje biovigilantnega sistema	Usmerjena edukacija	2022
3.	Izobraževanje	Neizpolnjen plan zaradi epidemiološke situacije	2022
4.	Sodelovanje in usklajevanje z MZ	Navedeno zgoraj v tekstu, verjetno epidemiološka situacija	Zaželeno 2022
5.	Zagotovitev ustreznih delovnih prostorov	Pojasnilo napisano zgoraj v tekstu	Zaželeno 2022
6.	Ureditev plačevanja dela dejavnosti s strani ZZS	Navedeno zgoraj	Zaželeno 2022
7.	Uvedba elektronskega arhiviranja	Navedeno zgoraj, kadrovski problem	2022 - 2023

6 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

V letu 2021 je Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant posloval gospodarno in učinkovito.

6.1 Finančni kazalniki poslovanja

Tabela 15: Finančni kazalniki poslovanja

KAZALNIK	LETO 2020	LETO 2021
Kazalnik gospodarnosti	1,02	1,00
Delež amortizacije v celotnem prihodu	0,04	0,04
Stopnja odpisanosti opreme	0,84	0,83
Delež terjatev v celotnem prihodu	0,09	0,05

7 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ je priloga letnega poročila.

8 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

8.1 Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela

Obrazec 2: Spremljanje kadrov 2021

Na dan 31. 12. 2021 je bilo v Slovenija-transplantu zaposlenih 9 delavcev. Organizacija zavoda je prikazana v poglavju 3.3 tega poročila.

Odobreno število devetih (9) zaposlenih se v letu 2021 ni povečalo, skladno s prvimi izhodišči za pripravo finančnih načrtov in programov dela, vključno s kadrovskimi načrti za leto 2021, ki jih je pripravilo Ministrstvo za zdravje. V letu 2021 smo izvedli razpis za menjavo direktorja, saj se je mandat direktorici iztekel. Direktorica ni želela ponovno kandidirati, ostala je v delovnem razmerju kot pooblaščenka zdravnica za donorsko dejavnost in bila imenovana za namestnico direktorja.

Za direktorja je bil imenovan in je vlogo prevzel specialist travmatolog Andrej Gadžijev, dr. med., dolgoletni koordinator in pomočnik direktorice v prejšnjem mandatu. Poleg vodenja zavoda bo opravljal tudi dela pooblaščenega zdravnika za donorsko dejavnost v obsegu 20%.

8.2 Ostale oblike dela

Kot je bilo že omenjeno, se naš zavod zaradi majhnega števila redno zaposlenih poslužuje bolj racionalnega načina poslovanja s pogodbenimi sodelavci. Ta način sodelovanja je za nas bolj fleksibilen, saj se lahko prilagajamo različnim obdobjem obremenjenosti.

Z zavodom je v letu 2021 sodelovalo 96 pogodbenih sodelavcev za zdravstveno in nezdravstveno dejavnost, od tega:

- 35 bolnišničnih transplantacijskih koordinatorjev in njihovih pomočnikov,
- 8 centralnih transplantacijskih koordinatorjev,
- 7 nevrologov,
- 7 nevrofizioloških medicinskih sester,
- 8 kirurgov,
- 24 specializantov kirurgije,
- 7 pogodbenih sodelavcev za različna projektna dela.

8.1 Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem

Slovenija-transplant je v letu 2021 oddal dejavnost vodenja registra Slovenija-Donor pooblaščenim inštituciji s strani Ministrstva za zdravje, t. j. Zavodu za transfuzijsko medicino (ZTM). Vrednost aneksa za pogodbeno leto 2021, ki je bil v celoti realiziran, je znašal 107.059 EUR.

8.2 Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2021

V letu 2021 smo izvedli investicijska vlaganja v višini 25.263 EUR, in sicer:

- 1.779 EUR za nakup neopredmetenih osnovnih sredstev in
- 23.484 EUR za nakup nemedicinske opreme.

Obrazec o investicijskih vlaganjih 2021 je priloga letnemu poročilu.

[Obrazec 3: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2021](#)

8.3 Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2021

V letu 2021 smo izvedli vzdrževalna dela v vrednosti 50.023 EUR, in sicer:

- 537 EUR – sprotno vzdrževanje delovnih sredstev,
- 3.151 EUR – tekoče vzdrževanje,
- 3.234 EUR – vzdrževanje računalniškega programa VASCO,
- 4.180 EUR – vzdrževanje računalniške opreme Lancom,
- 10.346 EUR – vzdrževanje računalniškega programa POT,
- 13.042 EUR – vzdrževanje računalniškega programa TC,
- 12.711 EUR – vzdrževanje programa za elektronsko opredelitev in arhiviranje,
- 2.822 EUR – vzdrževanje registra ZZS za elektronsko opredelitev.

Obrazec o vzdrževalnih delih 2021 je priloga letnemu poročilu.

[Obrazec 2: Poročilo o vzdrževalnih delih 2021](#)

slovenija



transplant

RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2021

Odgovorna oseba: Andrej Gadžijev, dr. med.

9 RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJE PRILOGE

Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list, RS št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04 in 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19):

- Bilanca stanja (priloga 1)
- Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 1/A)
- Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 1/B)
- Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov (priloga 3)
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 3/A)
- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 3/A-1)
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 3/A-2)
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 3/B)
- Kopija obrazcev oddanih na AJPES s kopijo potrdila o oddaji.

Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:

- Obrazec 1: Izkaz prihodkov in odhodkov 2021
- Obrazec 2: Spremljanje kadrov 2021
- Obrazec 3: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2021
- Obrazec 4: Poročilo o vzdrževalnih delih 2021

Računovodsko poročilo vsebuje naslednja pojasnila:

1. Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja
2. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
 - Analiza prihodkov (konti skupine 76)
 - Analiza odhodkov (konti skupine 46)
- 2.3. Analiza poslovnega izida
 - Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
 - Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
 - Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov
 - Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
3. Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2020 in preteklih let
4. Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2021.

10 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

STOLPEC 5 – predhodno leto – stanje na dan 31.12.2020

STOLPEC 4 – tekoče leto – stanje na dan 31.12.2021

10.1 Sredstva

A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU

Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (AOP 002 in 003)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja:

Tabela 16: Dolgoročna sredstva v upravljanju

konto	Naziv konta	2020	2021	Indeks
001	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve			
002	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja			
003	Dolgoročne premoženjske pravice	345.207	346.985	101
005	Druga neopredmetena sredstva			
006	Terjatve za predujme iz naslova vlaganj			
007	Neopredmetena sredstva v gradnji ali izdelavi			
00	Skupaj AOP 002	345.207	346.985	101
01	Popravek vrednosti AOP 003	275.347	311.074	113
00-01	Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev	69.860	35.911	51

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2021 povečala za 1.778 EUR in sicer zaradi nakupa materialnih pravic – programske opreme, sedanja vrednost znaša 35.911 EUR. Amortizacija je bila obračunana v višini 35.727 EUR (ujemanje s Prilogo 1A – Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev ter obrazcem 3 – Poročilo o investicijskih vlaganjih 2021).

Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005)

V poslovnih knjigah nimamo evidentiranih nepremičnin oz. imamo za poslovne prostore sklenjeno najemno pogodbo.

Konti skupine 04 in 05 – Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007)

Tabela 17: Oprema

konto	Naziv konta	2020	2021	Indeks
040	Oprema	182.171	197.395	108
041	Drobni inventar	782	1.156	148
042	Biološka sredstva			
043	Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti	59.520	59.520	100
045	Druga opredmetena osnovna sredstva			
046	Terjatve za predujme za opremo in dr. os			
047	Oprema in druga opr. os., ki se pridobivajo			
049	Oprema in druga opr. os. s. trajno zunaj uporabe.			
04	Skupaj AOP 006	242.473	258.071	106
05	Popravek vrednosti opreme AOP 007	153.053	160.922	105
051	Popravek vrednosti drobnega inventarja	782	1.156	148
053	Popravek vrednosti vlaganj v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti	50.648	52.600	104
04-05	Sedanja vrednost opreme	37.990	43.393	114

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2021 zvišala za 15.598 EUR in znaša skupaj 258.071 EUR. Amortizacija je bila obračunana v višini 18.081 EUR. Odpisana vrednost znaša 160.922 EUR, sedanja vrednost znaša 43.393 EUR in se ujema s stanjem bilance stanja na dan 31. 12. 2021.

Konti skupine 06 – Dolgoročne finančne naložbe (AOP 008)

Konti skupine 07 – Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 009)

Konti skupine 08 – Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP 010)

Na kontih skupin 06, 07 in 08 ni izkazanih stanj.

B) KRATKOROČNA SREDSTVA (RAZEN ZALOG) IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Konti skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednostnice (AOP 013)

Na kontu skupine 10 ni izkazanega stanja.

Konti skupine 11 – Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)

Denarna sredstva na EZR računu znašajo na dan 31. 12. 2021 skupaj 348.528 EUR.

Stanje sredstev na EZR računu se ujema s stanjem na kartici glavne knjige.

Konti skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo na dan 31. 12. 2021 22 EUR.

Konti skupine 13 – Dani predujmi in varščine (AOP 016)

Na kontu dani predujmi in varščine je izkazano stanje na dan 31. 12. 2021 500 EUR.

Konti skupine 14 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12. 2021 69.480 EUR in se nanašajo na:

- Ministrstvo za zdravje – nakazilo pogodbeno dogovorjenega zneska za mesec december 2021 – 41.601 EUR,
- Univerzitetni klinični center Ljubljana – povračilo stroškov – 27.879 EUR.

Izkazane terjatve so bile v celoti poravnane v mesecu januarju 2022.

Konti skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)

Na tej skupini konta ni izkazanega stanja.

Konti skupine 16 – Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)

Kratkoročne terjatve iz financiranja znašajo na dan 31.12.2021 0 EUR.

Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)

Druge kratkoročne terjatve znašajo na dan 31. 12. 2021 147 EUR in predstavljajo terjatev do Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije za refundacijo bolniške odsotnosti za mesec december 2021.

Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve (AOP 022)

Aktivne časovne razmejitve znašajo na dan 31. 12. 2021 936 EUR in se nanašajo na:

- 86 EUR – nezgodno zavarovanje oseb,
- 101 EUR – naročnina na on-line Javni sektor,
- 145 EUR – naročnina VoDi,

- 198 EUR – naročnina UK info tok,
- 46 EUR – domena www.evropskidandarovanja.si,
- 188 EUR – naročnina na revijo Finance,
- 81 EUR – naročnina Microsoft,
- 16 EUR – domena www.daruj.si,
- 75 EUR – domena www.europeandonationday.com.

C) ZALOGE

V Slovenija-transplantu nimamo zalog, ker nabave vršimo v skladu s porabo in jih knjižimo direktno na stroške.

10.2 Obveznost do virov sredstev

D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Konti skupine 20 – Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)

Na tej skupini konta ni izkazanega stanja.

Konti skupine 21 – Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih znašajo na dan 31. 12. 2021 31.422 EUR in se nanašajo na obveznost za izplačilo plač za mesec december 2021. Obveznost do zaposlenih je bila v celoti poravnana 10. januarja 2022.

Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev znašajo na dan 31. 12. 2021 58.226 EUR. Obveznosti do dobaviteljev poravnavamo v roku od 30 do 60 dni. Obveznosti do domačih dobaviteljev znašajo 26.958 EUR, obveznosti do tujih dobaviteljev pa 31.268 EUR. Vse obveznosti do dobaviteljev so bile poravnane do konca januarja 2022. Zapadlih in neporavnanih obveznosti v poslovnih knjigah ni evidentiranih.

Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja znašajo na dan 31. 12. 2021 33.340 EUR in se nanašajo na pogodbene obveznosti oz. na obveznosti po sklenjenih pogodbah o delu za opravljene zdravstvene storitve, vezane na transplantacijsko dejavnost. Vse obveznosti so bile poravnane v mesecu januarju 2022.

Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12. 2021 27.151 EUR in se nanašajo na kratkoročne obveznosti do uporabnikov proračuna države.

Kratkoročne obveznosti do neposrednih uporabnikov proračuna države v višini 73 EUR:

- 21 EUR – Uprava za javna plačila,
- 52 EUR – Ministrstvo za javno upravo.

Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države v višini 24.257 EUR:

- 20.892 EUR – Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino,
- 3.365 EUR – UKC Ljubljana.

Kratkoročne obveznosti do ZZZS in SPIZ v višini 2.822 EUR:

- 2.822 EUR – Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije.

Konti skupine 25 – Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)

Konti skupine 26 – Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)

Konti skupine 29 – Pasivne časovne razmejitev (AOP 043)

Na kontih skupin 25, 26 in 29 ni izkazanega stanja.

Na kontih podskupine 291- Kratkoročno odloženi prihodki

Konto kratkoročno odloženi prihodki na dan 31. 12. 2021 izkazuje stanje 1.756 EUR in predstavlja neporabljeni namenski znesek prejete donacije.

LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

Konti skupine 92 – Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Na kontih podskupine 920 - Dolgoročno odloženi prihodki

Na tej skupini konta ni izkazanega stanja.

Konti skupine 93 – dolgoročne rezervacije

Konti skupine 96 – Dolgoročne finančne obveznosti

Konti skupine 97 – Druge dolgoročne obveznosti

Na kontih skupin 93, 96, 97 ni izkazanih stanj.

Konti podskupine 980 – Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva znaša na dan 31. 12. 2021 79.305 EUR.

Tabela 18: Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek EUR
stanje na dan 31. 12. 2020	107.850
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani ustanovitelja	25.263
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani občine	
+ prejeta sredstva za nabavo osnovnih sredstev s strani ustanovitelja	
+ prejeta namenska denarna sredstva za nabave osnovnih sredstev	
+ prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu sveta zavoda za izveden nakup osnovnih sredstev	
- zmanjšanje stroškov amortizacije	53.808
Stanje na dan 31. 12. 2021	79.305

Konti skupine 985 presežek prihodkov nad odhodki

Tabela 19: Presežek prihodkov nad odhodki

STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek EUR
stanje na dan 31. 12. 2019	150.206
- prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup osnovnih sredstev po izdanem sklepu organa zavoda na podskupino 980	
+ presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 891)	2.432
- presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 892)	
- presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja (iz priloge 3 – AOP 893)	
Stanje na dan 31. 12. 2021	152.638

Konti podskupine 986 presežek odhodkov nad prihodki

Na tej skupini konta ni izkazanega stanja.

Slovenija-transplant je uskladił terjatve in obveznosti z Ministrstvom za finance po stanju 31. 12. 2021.

Tabela 20: Uskladitveni obrazec

Zap. št.	Opis vrstice	Znesek v EUR
Naziv javnega zavoda: Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant Naslov: Zaloška cesta 7, 1000 Ljubljana Identifikacijska številka za DDV: 53164563 Sifra partnerja: 80031597 Oznaka e-IOP: bostjan.kusar@slovenija-transplant.si		
Usklajevanje medsebojnih terjatev in obveznosti za sredstva v upravljanju po stanju na dan 31.12.2021		
01	Stanje terjatev ministrstva za sredstva dana v upravljanje na dan 31.12.2021 (podatek prepisite iz obrazca "izpis stanja terjatev za sredstva dana v upravljanje")	344.591,67
02	Zmanjšanje obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje (skupina kontov 98) (02= 03+04+05+06+07)	0,00
03	Amortizacija, evidentirana v breme konta 98	
04	Izločitve sredstev med letom	
05	Nakup opreme, evidentiran kot drobni inventar - samo v primeru, ko je na "izpisu stanja terjatev za sredstva dana v upravljanje" ta nakup evidentiran kot terjatev za sredstva dana v upravljanje"	
06	Presežek odhodkov nad prihodki leta 2021	
07	Druga morebitna zmanjšanja (našteti) (07= 08+09+10+11+12)	0,00
08		
09		
10		
11		
12		
13	Povečanje obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje (skupina kontov 98): (13= 14+15+16+17)	2.432,22
14	Vlaganja v nakup neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev iz drugih virov	
15	Brezplačno pridobljena sredstva, ki so evidentirana na skupini kontov 98	
16	Presežek prihodkov nad odhodki leta 2021	2.432,22
17	Druga morebitna povečanja (našteti): (17= 18+19+20+21+22)	0,00
18		
19		
20		
21		
22		
23	Stanje obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje, ki ga na dan 31.12.2021 izkazuje javni zavod (23=01-02+13)	347.023,89
24	Prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije oziroma podarjena osnovna sredstva, knjižena na dan 31.12.2021 (podskupina kontov 922)	
25	Stanje obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje vključno s prejetimi donacijami namenjenimi osnovnim sredstvom javnega zavoda na dan 31.12.2021 (25=23+24)	347.023,89
26	Neopredmetena osnovna sredstva	35.911,16
27	Nepremičnine	
28	Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	43.393,37
29	Opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva v razredu 0 (29= 26+27+28)	79.304,53
30	Obveznosti za že nabavljena opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva - 980	79.304,53
31	Druge obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje knjižena na 980 (našteti) (31=32+33+34)	115.081,37
32	Neporabljena amortizacija	115.081,37
33		
34		
35	Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe - 981	
36	Presežek prihodkov nad odhodki - 985	152.637,99
37	Presežek odhodkov nad prihodki - 986	
38	Analitika skupine kontov 98 (38 = 30+31+35+36-37)	347.023,89
39	Prejete donacije za že nabavljena osnovna sredstva	
40	Neporabljena sredstva donacij namenjena nadomeščanju str. amortizacije	
41	Analitika podskupine kontov 922 (41=39+40)	0,00
42	Knjigovodska vrednost OS, ki je evidentirana v razredu 0, ni pa evidentirana na protikontih v podskupini kontov 980 ali 922 (navedite podskupino konta razreda 9, kjer imate evidentirana ta OS na pasivi) -	
43	Stanje obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje, vključno z donacijami, ki jih na dan 31.12.2021 izkazuje javni zavod do občine	
44	Osnovna sredstva pripoznana kot dolgoročne aktivne časovne razmejilne	
45	Terjatve za predujme iz naslova vlaganj v osnovna sredstva	
46	Investicije v teku, ki niso evidentirane v registru osnovnih sredstev	
47	Kontrola sredstev z virov PPU (29-(30+39+42+43)= rezultat -->)	0,00
48	Kontrola virov pri PPU s terjatvami pri NPU (25-(38+41)= rezultat -->)	0,00
49	Kontrola virov pri NPU z analitiko 98 (23-38)= rezultat -->)	0,00
50	Kraj in datum: 31. 12. 2021	
51	Oseba, odgovorna za sestavo obrazca (ime in priimek): Boštjan Kušar	
52	Podpis odgovorne osebe	
53	Telefon: 01 300 68 67	
54	E-naslov: bostjan.kusar@slovenija-transplant.si	

Tabela 21: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2021

Bilanca stanja
na dan 31.12.2021

v EUR (brez centov)

Členitev skupine kontov	Naziv skupine kontov	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (001+002+003+004+005+006+007+008+009+010+011)	001	79.305	107.890
00	NSOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	348.955	345.207
01	POPRAVEK VREDNOSTI NSOPREDMETENIH SREDSTEV	003	311.074	275.347
02	NEPREMIČNINE	004	0	0
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	0	0
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OŠNOVNA SREDSTVA	006	233.071	242.473
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OŠNOVNIH SREDSTEV	007	214.877	204.433
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0	0
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0	0
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA, RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	012	419.614	363.886
10	DRUGA SREDSTVA V SLAGANJU IN TAKOJ UNGOVOLJIVE VREDNOSTNICE	013	0	0
11	DOBROIMENJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	348.028	334.083
12	KRATKOROČNE TERJATVE OD KUPOV	015	22	0
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	650	0
14	KRATKOROČNE TERJATVE OD UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	69.490	129.116
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0	0
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0	0
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	147	0
18	NEPLAČANI DOHODKI	021	0	0
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	930	718
	C) ZALOGE (023+024+025+026+027+028+029+030+031)	023	0	0
20	OSRČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0
21	ZALOGE MATERIALA	025	0	0
22	ZALOGE OŠNOVNEGA INVENTARJA IN SMOBALAŽE	026	0	0
23	NEODKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0
24	PROIZVODI	028	0	0
25	OSRČUN NABAVE SLAGA	029	0	0
26	ZALOGE SLAGA	030	0	0
27	DRUGE ZALOGE	031	0	0
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	498.919	471.736
99	AKTIVNI KONTI IZ VENSILANČNE EVIDENCE	033	20.798	19.000
	D) KRATKOROČNE OBEZBNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (034+035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	151.885	127.144
30	KRATKOROČNE OBEZBNOSTI ZA PRISJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	0	0.000
31	KRATKOROČNE OBEZBNOSTI OD ZARJEBLENIH	036	31.422	31.882
32	KRATKOROČNE OBEZBNOSTI OD DOBAVITELJEV	037	69.228	63.876
33	DRUGE KRATKOROČNE OBEZBNOSTI IZ POSLOVANJA	038	33.340	27.940
34	KRATKOROČNE OBEZBNOSTI OD UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	27.161	3.787
35	KRATKOROČNE OBEZBNOSTI OD FINANCIRANJEV	040	0	0
36	KRATKOROČNE OBEZBNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0
37	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0
38	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	1.795	0
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBEZBNOSTI (044+045+046+047+048+049+050+051+052+053+054+055+056+057+058+059)	044	347.034	344.592
40	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0
41	REZERVNI SKLAD	046	0	0
42	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	0	0
43	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	0
44	SKLAD NAMENNEGA PREMOZENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0
45	SKLAD PREMOZENJA V DRUGIH PRAVNIH OŠBRAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NSOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OŠNOVNA SREDSTVA	050	0	0
46	SKLAD PREMOZENJA V DRUGIH PRAVNIH OŠBRAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0	0
47	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD DOHODKI	052	0	0
48	PRESEŽEK DOHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0
49	DOLGOROČNE FINANČNE OBEZBNOSTI	054	0	0
50	DRUGE DOLGOROČNE OBEZBNOSTI	055	0	0
51	OŠEZBNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OŠNOVNA SREDSTVA	056	154.335	194.333
52	OŠEZBNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0	0
53	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD DOHODKI	058	162.633	160.203
54	PRESEŽEK DOHODKOV NAD PRIHODKI	059	0	0
	I. PASIVA SKUPAJ (034+081)	060	498.919	471.736
99	PASIVNI KONTI IZ VENSILANČNE EVIDENCE	081	20.798	19.000

10.3 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

Obrazec 1: Izkaz prihodkov in odhodkov 2021 (I. del – IPO)

10.3.1 Analiza prihodkov

Celotni prihodki doseženi v letu 2021 so znašali 1.331.552 EUR in so bili za 4,1 % nižji od doseženih v letu 2020.

Prihodki od poslovanja predstavljajo 90,1 % in drugi prihodki 9,9 %, glede na celotne prihodke za leto 2021.

Tabela 22: Struktura prihodkov in rast prihodkov po vrstah

PRIHODKI	DOSEŽENO 2020	PLAN 2021	DOSEŽENO 2021	IND <small>real 2021/plan</small> 2021	STRUKTURA 2021*
- prihodki od poslovanja	1.260.304	1.200.000	1.200.000	100,0	90,1
- finančni prihodki					
- drugi prihodki	128.507		131.552		9,9
- prevrednotovalni poslovni prihodki					
CELOTNI PRIHODKI:	1.388.811	1.200.000	1.331.552	111,0	100,0

Realizirani prihodki s strani Ministrstva za zdravje so bili v letu 2021 realizirani v celoti. Prejeli smo tudi 131.552 EUR drugih prihodkov iz naslova povračil stroškov za transport ter povračila v zvezi z COVID-19.

10.3.2 Analiza odhodkov

Celotni odhodki oziroma odhodki od poslovanja so znašali v letu 2021 1.329.120 EUR in so bili za 2,0 % nižji od doseženih v letu 2020.

Po glavnih postavkah so bili odhodki poslovanja naslednji:

1.) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (AOP 871) so v letu 2021 znašali 866.718 EUR in so bili za 3,8 % nižji od doseženih v letu 2020. Delež v celotnih odhodkih znaša 65,2 %.

Stroški materiala AOP 873 (konto 460) so v celotnem zavodu v letu 2021 znašali 11.747 EUR in so bili za 13,7 % nižji od doseženih v letu 2020. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša 0,9 %.

Stroški storitev AOP 874 (konto 461) so v celotnem zavodu v letu 2021 znašali 854.971 EUR in so bili za 3,6 % nižji od doseženih v letu 2020. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša 64,3 %.

Tabela 23: Stroški storitev za izvajanje zdravstvenih storitev

Vrste zdravstvenih storitev	Strošek v letu 2021	Število izvajalcev
Lastni zaposleni	0	0
Zunanji izvajalci	373.433	96

Tabela 24: Najvišji stroški preko podjemnih pogodb

Vrste storitev, ki se opravljajo preko zunanjih izvajalcev za nezdravstvene storitve	Strošek v letu 2021	Število zunanjih izvajalcev
Storitve pripravljenosti za BTK, MOO, DGMS in CTK	373.433	96

2.) **STROŠKI DELA** so v letu 2021 znašali 408.209 EUR in so bili za 22,5 % višji od doseženih v letu 2020. Delež v celotnih odhodkih znaša 30,7 %.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2021 je znašalo 9 zaposlenih.

V preteklem letu je bilo 9 zaposlenim skupno izplačano 8.190 EUR regresa za letni dopust.

Nadomestila osebnih dohodkov za boleznine v breme zavoda so bila izplačana za 16 delovnih ur.

3.) **STROŠKI AMORTIZACIJE** so v letu 2021 znašali 53.808 EUR in so bili za 9,3 % nižji od doseženih v letu 2020. Delež stroškov amortizacije v celotnih odhodkih znaša 4,0 %.

4.) **REZERVACIJE** v letu 2021 niso bile oblikovane.

5.) **OSTALI, DRUGI STROŠKI** so v letu 2021 znašali 375 EUR in predstavljajo stroške za plačane takse in pristojbine.

6.) **FINANČNI ODHODKI** so v letu 2021 znašali 7 EUR in predstavljajo zamudne obresti plačane Finančni upravi Republike Slovenije.

7.) DRUGI ODHODKI so v letu 2021 znašali 3 EUR in predstavljajo centske izravnavne, povezane z obračunom davka na dodano vrednost.

8.) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI niso bili realizirani.

10.3.3 Poslovni izid

Razlika med celotnimi prihodki in celotnimi odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje pozitivni poslovni izid - presežek prihodkov nad odhodki v višini 2.432 EUR. Davek od dohodkov pravnih oseb ni bil obračunan, saj ni bila ugotovljena davčna osnova oziroma ni ugotovljenih obdavčljivih prihodkov.

Doseženi poslovni izid je za 29.462 EUR nižji od doseženega v preteklem letu.

Poslovni izid v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je enak izkazanemu poslovnemu izidu v bilanci stanja na podskupini kontov 985.

Tabela 25: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti od 01.01.2021 - 31.12.2021				
v EUR (brez centov)				
Členitve podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			ZNESEK-Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	ZNESEK-Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662+663+664)	660	1.331.552	0
700	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	1.331.552	0
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEODKONČANE PROIZVODNJE	662	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEODKONČANE PROIZVODNJE	663	0	0
701	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	0	0
763	B) FINANČNI PRIHODKI	665	0	0
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	0	0
	C) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (669+669)	667	0	0
061 704	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	0	0
061 704	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0	0
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	1.331.552	0
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	866.718	0
061 601	NABAVNA VREDNOSTI PRODAJNEGA MATERIALA IN BLAGA	672	0	0
401	STROŠKI MATERIALA	673	11.747	0
401	STROŠKI STORITEV	674	854.971	0
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	408.203	0
061 604	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	328.393	0
061 604	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	52.003	0
061 604	DRUGI STROŠKI DELA	678	30.807	0
402	G) AMORTIZACIJA	679	53.808	0
403	H) REZERVACIJE	680	0	0
403	J) DRUGI STROŠKI	681	375	0
407	K) FINANČNI ODHODKI	682	7	0
408	L) DRUGI ODHODKI	683	3	0
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (689+689)	684	0	0
061 605	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0	0
061 605	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	0	0
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	1.329.120	0
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	2.432	0
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	0	0
061 01	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	0
061 01	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	691	2.432	0
061 01	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	692	0	0
061 01	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokrivanju odhodkov obračunskega obdobja	693	0	0

10.3.4 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Obrazec 1: Izkaz prihodkov in odhodkov 2021 (II. del – zapadle obveznosti)

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka služi spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov.

Rezultat poslovanja, ugotovljen po načelu denarnega toka, je v letu 2021 pozitiven oziroma je ugotovljen presežek prihodkov nad odhodki, ki znaša 119.475 EUR in se od ugotovljenega presežka prihodkov nad odhodki določenih uporabnikov po obračunskem načelu razlikuje za 117.043 EUR.

10.3.5 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Slovenija-transplant ne ustvarja prihodkov iz t. i. tržne dejavnosti.

10.3.6 Izračun presežka prihodkov na podlagi Zakona o javnih financah

Na podlagi 5. člena Zakona o fiskalnem pravilu (Uradni list RS, št. 55/15, v nadaljnjem besedilu: ZFisP) se morajo presežki, ki jih posamezna institucionalna enota sektorja država ustvari v posameznem letu, zbirati na ločenem računu.

Obvezno ravnanje glede porabe presežka po 5. členu ZFisP je določeno le za presežek, izračunan po 9.i členu ZJF. To pa pomeni, da se v primeru, če je presežek izračunan po računovodskih pravilih večji od presežka, izračunanega po 9.i členu ZJF, razlika lahko porabi na način, kot je določen v drugih predpisih ali aktih o ustanovitvi institucionalnih enot sektorja država.

Presežek po denarnem toku se skladno z ZJF zmanjša za neplačane obveznosti, neporabljeni namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in ki so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljeni sredstva za investicije. Presežki se izračunavajo na dan 31. 12. 2021.

Presežek, izračunan po denarnem toku za leto 2021 znaša 119.475 EUR. Presežek izračunan po denarnem toku in zmanjšan za neplačane obveznosti, neporabljeni namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in ki so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljeni sredstva za investicije po ZJF za leto 2021 znaša -8.156 EUR.

10.4 Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2021

Predlagamo, da poslovni izid leta 2021, v višini 2.432 EUR, ostane začasno nerazporejen in se tako poveča presežek prihodkov nad odhodki preteklih let.

10.5 Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida preteklih let

Predlagamo, da del presežkov prihodkov nad odhodki preteklih let v višini 152.638 EUR, ostane nerazporejen.

Datum: 18. 2. 2022

Pripravil:
dr. Boštjan Kušar, mag. posl. in ekon. ved

Podpis odgovorne osebe:
Andrej Gadžijev, dr. med.



Datum: 18. 2. 2022



PRILOGE

Konto	Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Indeksi	
						Real. 2021 / Real. 2020	Real. 2021 / FN 2021
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6)	1.260.304	1.200.000	1.200.000	95,22	100,00
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	1.260.304	1.200.000	1.200.000	95,22	100,00
	3	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarjev in specializacij				#DIV/0!	#DIV/0!
	4	Prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja				#DIV/0!	#DIV/0!
	5	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij				#DIV/0!	#DIV/0!
	6	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev				#DIV/0!	#DIV/0!
762	7	Finančni prihodki				#DIV/0!	#DIV/0!
761, 763, 764	8	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	128.507		131.552	102,37	#DIV/0!
76	9	PRIHODKI (1 + 7 + 8)	1.388.811	1.200.000	1.331.552	95,88	110,96
460	10	Stroški materiala (11 + 35)	13.607	12.000	11.747	86,33	97,89
	11	Porabljena zdravila in zdravstveni material (12 + 20 + 31)	3.020	0	0	0,00	#DIV/0!
	12	Zdravila (od 13 do 19)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	13	Zdravila na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih (ZZdr-2), po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zajeti iz centralne baze zdravil-CBZ)				#DIV/0!	#DIV/0!
	14	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, za katera ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja po lastniških imenih (za zdravila so podatki zajeti iz CBZ)				#DIV/0!	#DIV/0!
	15	Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZdr-2 kot ločeno zaračunljiv material (LZM) ter draga bolnišnična zdravila				#DIV/0!	#DIV/0!
	16	Kri - komponente krvi (brez zdravil iz plazme)				#DIV/0!	#DIV/0!
	17	Lekarniško izdelani pripravki (magistralno in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki, namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zajeti v 19)				#DIV/0!	#DIV/0!
	18	Farmacevtske surovine ter stična ovojnina				#DIV/0!	#DIV/0!
	19	Sterilne raztopine in sterilni geli				#DIV/0!	#DIV/0!
	20	Medicinski pripomočki (od 21 do 30)	2.915	0	0	0,00	#DIV/0!
	21	Razkužila	988			0,00	#DIV/0!
	22	Obvezilni in sanitetni material	1.927			0,00	#DIV/0!
	23	Dializni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	24	Radioizotopi				#DIV/0!	#DIV/0!
	25	Plini				#DIV/0!	#DIV/0!
	26	RTG material				#DIV/0!	#DIV/0!
	27	Šivalni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	28	Implantati in osteosintetski materiali				#DIV/0!	#DIV/0!
	29	Medicinski potrošni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	30	Zobozdravstveni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	31	Ostali zdravstveni material (od 32 do 34)	105	0	0	0,00	#DIV/0!
	32	Laboratorijski testi in reagenti				#DIV/0!	#DIV/0!
	33	Laboratorijski material	105			0,00	#DIV/0!
	34	Drugi zdravstveni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	35	Porabljeni nezdravstveni material (od 36 do 40)	10.587	12.000	11.747	110,96	97,89
	36	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)				#DIV/0!	#DIV/0!
	37	Voda				#DIV/0!	#DIV/0!
	38	Živila				#DIV/0!	#DIV/0!
	39	Pisarniški material	5.420	6.000	4.925	90,87	82,08
	40	Ostali nezdravstveni material	5.167	6.000	6.822	132,03	113,70
461	41	Stroški storitev (42 + 47)	887.031	677.000	854.971	96,39	126,29
	42	Zdravstvene storitve (43 + 44 + 45 + 46)	625.108	552.000	620.590	99,28	112,43
	43	Laboratorijske storitve	127.000	120.000	131.935	103,89	109,95
	44	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	433.764	403.000	373.433	86,09	92,66
	44a	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi				#DIV/0!	#DIV/0!
	44b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami	433.764	403.000	373.433	86,09	92,66
	45	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o. idr.	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	45a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p., d.o.o. idr.				#DIV/0!	#DIV/0!
	45b	Stroški ostalih oseb preko s.p., d.o.o. idr.				#DIV/0!	#DIV/0!
	46	Ostale zdravstvene storitve	64.344	29.000	115.222	179,07	397,32
	47	Nezdravstvene storitve (od 48 do 50)	261.923	125.000	234.381	89,48	187,50
	48	Storitve vzdrževanja	50.494	52.000	50.023	99,07	96,20
	49	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	24.320	15.500	10.983	45,16	70,86
	50	Ostale nezdravstvene storitve	187.109	57.500	173.375	92,66	301,52
462	51	Amortizacija	59.324	60.000	53.808	90,70	89,68
464	52	Stroški dela (od 53 do 55)	333.259	451.000	408.209	122,49	90,51
	53	Plače zaposlenih	242.284	312.000	273.857	113,03	87,77
	54	Dajatve na plače	43.115	58.000	52.009	120,83	89,67
	55	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	47.860	81.000	82.343	172,05	101,68
467	56	Finančni odhodki	80		385	481,25	#DIV/0!
465, 466, 468, 469	57	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	63.616			0,00	#DIV/0!
46	58	ODHODKI (10 + 41 + 51 + 52 + 56 + 57)	1.356.917	1.200.000	1.329.120	97,95	110,78
	59	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-)	31.894	0	2.432		
	60	Davek od dohodka pravnih oseb				#DIV/0!	#DIV/0!
	61	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (59 - 60)	31.894	0	2.432		

Opombe:



Izpolnil: dr. Boštjan Kušar, mag. ekon. in posl. ved

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžiljev, dr. med.



(v EUR)			
Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2020
zapadle do 30 dni	0	0	0
zapadle od 30 do 60 dni	0	0	0
zapadle od 60 do 120 dni	0	0	0
zapadle nad 120 dni	0	0	0
Skupaj	0	0	0

(v EUR)			
Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2021
zapadle do 30 dni	0	0	0
zapadle od 30 do 60 dni	0	0	0
zapadle od 60 do 120 dni	0	0	0
zapadle nad 120 dni	0	0	0
Skupaj	0	0	0

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar, mag. ekon. in posl. ved

Tel. št.: 01 300 68 69

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.



Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2020	Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2021	Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2021						Indeks	
	SKUPAJ	SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov ²	Od skupaj (stolpec 8) nadomeščanja ³	Real. 2021 / Real. 2020	Real. 2021 / FN 2021
							7	8		
	1	2	3	4	5	6=3+4+5	7	8	9=6/1	10=6/2
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	4	4	3	1	0	4	0	0	100,00	100,00
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	2	2	1	1	0	2	0	0	100,00	100,00
1 Zdravniki (skupaj)	2	2	1	1	0	2	0	0	100,00	100,00
1.1. Višji zdravnik specialist	2	2	1	1		2			100,00	100,00
1.2. Specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.3. Višji zdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.4. Zdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.6. Specializant						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.7. Pripravnik / sekundarij						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zobozdravniki skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
2.1. Višji zobozdravnik specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.3. Zobozdravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.6. Specializant						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.7. Pripravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	2	2	2	0	0	2	0	0	100,00	100,00
1 Medicinska sestra - mag. ZN (VII./2 TR)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Profesor zdravstvene vzgoje						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Diplomirana medicinska sestra	2	2	2			2			100,00	100,00
4 Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Srednja medicinska sestra / babica						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Bolničar						0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Pripravnik zdravstvene nege						0			#DIV/0!	#DIV/0!
II. E2 - Farmacevtski delavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1 Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Farmacevt / Farmacevt s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Inženir farmacije						0			#DIV/0!	#DIV/0!
4 Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Pripravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Ostali / Farmacevt začetnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1 Konzultant (različna področja)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Anestetik (različna področja)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Medicinski blokemik specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
4 Klinični psiholog specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Socialni delavec						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Sanitarni inženir						0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Radiološki inženir						0			#DIV/0!	#DIV/0!
9 Psiholog						0			#DIV/0!	#DIV/0!
10 Pedagog / Specialni pedagog						0			#DIV/0!	#DIV/0!
11 Logoped						0			#DIV/0!	#DIV/0!
12 Fizioterapevt						0			#DIV/0!	#DIV/0!
13 Delovni terapevt						0			#DIV/0!	#DIV/0!
14 Analitik v laboratorijski medicini						0			#DIV/0!	#DIV/0!
15 Inženir laboratorijske biomedicine						0			#DIV/0!	#DIV/0!
16 Sanitarni tehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
17 Zobotehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
18 Laboratorijski tehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
19 Voznik reševalec						0			#DIV/0!	#DIV/0!
20 Pripravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
21 Ostali						0			#DIV/0!	#DIV/0!
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin ⁴						0			#DIV/0!	#DIV/0!
V. J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj ⁵	5	5	5	0	0	5	0	0	100,00	100,00
1 Administracija (J2)	1	1	1			1			100,00	100,00
2 Področje informatike	1	1	1			1			100,00	100,00
3 Ekonomsko področje	2	2	2			2			100,00	100,00
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Področje nabave						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Področje tehničnega vzdrževanja						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Področje prehrane						0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Oskrbovalne službe						0			#DIV/0!	#DIV/0!
9 Ostalo	1	1	1			1			100,00	100,00
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	9	9	8	1	0	9	0	0	100,00	100,00
VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
VIII. Zaposleni preko javnih del						0			#DIV/0!	#DIV/0!
IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	9	9	8	1	0	9	0	0	100,00	100,00

Opombe:

Od skupaj _____ zaposlenih preko javnih del, ima _____ zaposlenih tudi sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za krajši delovni čas v breme JZZ.



Andrej Gadžijev

Vir financiranja	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2021	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2022 - izdano soglasje MZ na FN 2021	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2022	Real. 1. 1. 2022 / Real. 1. 1. 2021	Real. 1. 1. 2022 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2022
1. Državni proračun	9,00	9,00	9,00	0,00	0,00
2. Proračun občin				#DIV/0!	#DIV/0!
3. ZZS in ZPIZ				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)				#DIV/0!	
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Sredstva prejetih donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna				#DIV/0!	#DIV/0!
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19); sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti				#DIV/0!	#DIV/0!
10. Sredstva iz sistema javnih del					
11. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 10. točke)	9,00	9,00	9,00	#DIV/0!	#DIV/0!
12. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3, 4, 5, 7, 9 in 10	9,00	9,00	9,00	0,00	0,00
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 6 in 8	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar, mag. ekon. in posl. ved

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69



VRSTE INVESTICIJ ¹	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Indeks	
				Real. 2021 / Real. 2020	Real. 2021 / FN 2021
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA	3.689	45.000	1.779	48,22	3,95
1 Programska oprema (licence, rač. programi)	3.689	5.000	1.779	48,22	35,58
2 Ostalo		40.000		#DIV/0!	0,00
II. NEPREMIČNINE	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1 Zemljišča				#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zgradbe				#DIV/0!	#DIV/0!
III. OPREMA (A + B)	23.442	15.000	23.483	100,17	156,55
A Medicinska oprema²	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1 33111000-1 Rentgenske naprave				#DIV/0!	#DIV/0!
2 33112000-8 Oprema za eho, ultrazvok in dopplersko odslikavanje				#DIV/0!	#DIV/0!
3 33113000-5 Oprema za odslikavanje podob na osnovi magnetnih resonanc				#DIV/0!	#DIV/0!
4 33114000-2 Naprave za spektroskopijo				#DIV/0!	#DIV/0!
5 33115000-9 Naprave za tomografijo				#DIV/0!	#DIV/0!
6 33120000-7 Funkcionalna diagnostika				#DIV/0!	#DIV/0!
7 33130000-0 Zobozdravstvo				#DIV/0!	#DIV/0!
8 3315000-6 Terapevtika				#DIV/0!	#DIV/0!
9 33160000-9 Operacijska tehnika				#DIV/0!	#DIV/0!
10 33170000-2 Anestezija in reanimacija				#DIV/0!	#DIV/0!
11 33180000-5 Funkcionalna podpora				#DIV/0!	#DIV/0!
12 33190000-8 Razne medicinske naprave				#DIV/0!	#DIV/0!
13 33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe				#DIV/0!	#DIV/0!
14 Druga medicinska oprema				#DIV/0!	#DIV/0!
B Nemedicinska oprema (od 1 do 2)	23.442	15.000	23.483	100,17	156,55
1 Informacijska tehnologija	17.470	10.000	8.855	50,69	88,55
2 Drugo	5.972	5.000	14.628	244,94	292,56
IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	27.131	60.000	25.262	93,11	42,10

VIRI FINANCIRANJA		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Real. 2021 / Real. 2020	Real. 2021 / FN 2021
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA					
1	Amortizacija	3.689	45.000	1.779	48,22	3,95
2	Lastni viri (del presežka)	3.689	45.000	1.779	48,22	3,95
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
II.	NEPREMIČNINE					
1	Amortizacija	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
III.	NABAVA OPREME (A + B)					
A	Medicinska oprema					
1	Amortizacija	17.442	15.000	23.484	134,64	156,56
2	Lastni viri (del presežka)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
B	Nemedicinska oprema					
1	Amortizacija	17.442	15.000	23.484	134,64	156,56
2	Lastni viri (del presežka)	17.442	15.000	23.484	134,64	156,56
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
IV.	VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)					
1	Amortizacija	21.131	60.000	25.263	119,55	42,11
2	Lastni viri (del presežka)	21.131	60.000	25.263	119,55	42,11
3	Sredstva ustanovitelja	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!

AMORTIZACIJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Real. 2021 / Real. 2020	Real. 2021 / FN 2021
I. Priznana amortizacija v ceni storitev ³	60.000	60.000	60.000	100,00	100,00
II. Obračunana amortizacija	59.324	60.000	53.808	90,70	89,68
III. Razlika med priznano in obračunano amortizacijo	676		6.192	915,98	#DIV/0!
IV. Porabljena amortizacija	21.131	60.000	25.263	119,55	42,11

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar, mag. ekon. in posl. ved.

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69




Namen	Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2021	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2021	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks Real. 2021 / FN 2021
	1	2 = 3 + 4	3	4	5 = 2/1
SKUPAJ:	52.000	50.023	50.023	0	96,20
1 Stroški vzdrževanja računalniškega programa - VASCO	4.000	3.234	3.234		80,85
2 Stroški vzdrževanja - LANCOM	3.000	4.180	4.180		139,33
3 Stroški vzdrževanja računalniškega programa - TC	18.000	13.042	13.042		72,46
4 Stroški vzdrževanja računalniškega programa - POT	11.000	10.346	10.346		94,05
5 Stroški vzdrževanja programa za elektronsko opredelitev	10.000	12.711	12.711		127,11
6 Stroški vzdrževanja registra opredeljenih za in proti dar	3.000	2.822	2.822		94,07
7 Stroški tekočega vzdrževanja	3.000	3.688	3.688		122,93
8		0			#DIV/0!
9		0			#DIV/0!
10		0			#DIV/0!
11		0			#DIV/0!
12		0			#DIV/0!
13		0			#DIV/0!
14		0			#DIV/0!
15		0			#DIV/0!
16		0			#DIV/0!
17		0			#DIV/0!
18		0			#DIV/0!
19		0			#DIV/0!
20		0			#DIV/0!
21		0			#DIV/0!
22		0			#DIV/0!
23		0			#DIV/0!
24		0			#DIV/0!
25		0			#DIV/0!
26		0			#DIV/0!
27		0			#DIV/0!
28		0			#DIV/0!
29		0			#DIV/0!
30		0			#DIV/0!
31		0			#DIV/0!
32		0			#DIV/0!
33		0			#DIV/0!
34		0			#DIV/0!
35		0			#DIV/0!
36		0			#DIV/0!
37		0			#DIV/0!
38		0			#DIV/0!
39		0			#DIV/0!
40		0			#DIV/0!
41		0			#DIV/0!
42		0			#DIV/0!
43		0			#DIV/0!
44		0			#DIV/0!
45		0			#DIV/0!
46		0			#DIV/0!
47		0			#DIV/0!
48		0			#DIV/0!
49		0			#DIV/0!
50		0			#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar, mag. ekon. in posl. ved.

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69





Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidenčne in storitve

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

SLOVENIJA - TRANSPLANT
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra: 92770
Matična številka: 1594451000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na SLOVENIJA - TRANSPLANT.

Oceno podajam na podlagi:

* ocene notranje revizijske službe za področja:

* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:

Samocenitveni vprašalnik.

* ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

V / Na SLOVENIJA - TRANSPLANT je vzpostavljen(o):

1. primerno kontrolno okolje

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2. upravljanje s tveganji

2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) z lastno notranjerevizijsko službo,

b) s skupno notranjerevizijsko službo,

c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,

Naziv in sedež zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

TATJANA JEVŠEVAR S.P., Gimnazijska cesta 15a, 1420 Trbovlje

Navedite matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

3351319000

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 mio evrov:

DA

NE

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

30.10.2021

d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

V letu 2021 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

Pregled notranjih kontrol.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

COVID-19, kadrovske spremembe v drugih javnih zdravstvenih zavodih.

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

Andrej Gadžijev, dr. med.

Datum podpisa predstojnika:

18.02.2022



Podatki iz letnega poročila za obdobje 01.01.2021 - 31.12.2021

Osnovni podatki	
Vrsta:	Proračunski uporabnik - določeni
Šifra prorač. upor.	92770
Šifra dejavnosti	86.909
Matična številka	1594451000
Ime poslovnega subjekta	SLOVENIJA - TRANSPLANT
Sedež (ulica, hišna številka in kraj)	Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA
Oseba, odgovorna za sestavljanje bilance	dr. Boštjan Kušar
Telefonska številka za komunikacijo v zvezi s predložitvijo bilance	070730740
Elektronski naslov kontaktne osebe	bostjan.kusar@slovenija-transplant.si
Elektronski naslov uporabnika portala	bostjan.kusar@slovenija-transplant.si
Vodja poslovnega subjekta	Andrej Gadžijev, dr. med.
Kraj	Ljubljana

Obdobje poročanja	
od	1.1.2021
do	31.12.2021

Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Bilanca stanja na dan 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU	001	79.305	107.850
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	346.985	345.207
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	311.074	275.347
02	NEPREMIČNINE	004	0	0
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	0	0
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	258.071	242.473
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	214.677	204.483
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0	0
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0	0
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	012	419.614	363.886
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013	0	0
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	348.529	234.053
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	22	0
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	500	0
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	69.480	129.115
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0	0
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0	0
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	147	0
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	936	718
	C) ZALOGE	023	0	0
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0

Bilanca stanja na dan 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
31	ZALOGE MATERIALA	025	0	0
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0
34	PROIZVODI	028	0	0
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0
36	ZALOGE BLAGA	030	0	0
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0
	I. AKTIVA SKUPAJ	032	498.919	471.736
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	20.756	19.000
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	034	151.895	127.144
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	0	5.000
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	31.422	31.862
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	58.226	53.675
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	33.340	27.840
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	27.151	8.767
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	1.756	0
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	044	347.024	344.592
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0
91	REZERVNI SKLAD	046	0	0
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	0	0
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	0
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050	0	0
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0	0

**Bilanca stanja
na dan 31.12.2021**

v EUR (brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	0	0
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0	0
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0	0
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	194.386	194.386
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0	0
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	152.638	150.206
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0	0
	I. PASIVA SKUPAJ	060	498.919	471.736
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	20.756	19.000

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

Andrej Gadžijev, dr. med.



Andrej Gadžijev

Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI	401	1.392.943	1.452.095
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	402	1.392.943	1.452.095
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ	403	1.208.844	1.323.462
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	404	1.208.844	1.323.462
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	1.208.844	1.323.462
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0	0
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	407	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	410	0	0
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	0	0
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij	413	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0	0
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	0	0
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	420	184.099	128.633
del 7102	Prejete obresti	422	0	0
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	487	0	0
7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	181.499	128.633
72	Kapitalski prihodki	425	0	0
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	2.600	0
731	Prejete donacije iz tujine	427	0	0
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488	0	0
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada	489	0	0
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490	0	0
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	0	0
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430	0	0
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	431	0	0
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	0	0
del 7102	Prejete obresti	433	0	0
	II. SKUPAJ ODHODKI	437	1.273.468	1.366.832
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	438	1.273.468	1.366.832
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim	439	349.488	282.555
del 4000	Plače in dodatki	440	296.205	260.830
del 4001	Regres za letni dopust	441	8.190	7.337
del 4002	Povračila in nadomestila	442	13.244	10.515
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	5.247	650
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	26.602	0
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	0	3.223
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	447	54.913	45.269
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	27.798	23.286
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	23.272	17.302
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	197	1.303
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	328	264
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	3.318	3.114
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	453	841.136	1.021.864

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	191.008	14.532
del 4021	Posebni material in storitve	455	117.039	386.587
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	22.212	25.256
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	84.676	130.207
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	1.576	4.490
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	3.547	1.809
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	3.809	3.153
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0	0
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0	87.640
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	417.269	368.190
403	D. Plačila domačih obresti	464	0	0
404	E. Plačila tujih obresti	465	0	0
410	F. Subvencije	466	0	0
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	0	0
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468	0	0
413	I. Drugi tekoči domači transferji	469	0	0
	J. Investicijski odhodki	470	27.931	17.144
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0	0
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0	0
4202	Nakup opreme	473	25.757	15.168
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0	1.976
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	0	0
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0	0
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	2.174	0
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	0	0
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	481	0	0
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	0	0
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	0	0
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	0	0
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	485	119.475	85.263
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	486	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

Andrej Gadžijev, dr. med.



Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
750	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL	500	0	0
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0	0
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0	0
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0	0
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0	0
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0	0
7506	Prejeta vračila danih posojil-iz tujine	507	0	0
7507	Prejeta vračila danih posojil-državnemu proračunu	508	0	0
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509	0	0
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0	0
751	Prodaja kapitalskih deležev	511	0	0
440	V. DANA POSOJILA	512	0	0
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0	0
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0	0
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0	0
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0	0
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0	0
4405	Dana posojila občinam	518	0	0
4406	Dana posojila v tujino	519	0	0
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0	0
4408	Dana posojila javnim agencijam	521	0	0
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0	0
441	Povečanje kapitalskih deležev in naložb	523	0	0
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA	524	0	0
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA	525	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

Andrej Gadžijev, dr. med.



Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE	550	0	0
500	Domače zadolževanje	551	0	0
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	0	0
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0	0
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555	0	0
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0	0
501	Zadolževanje v tujini	559	0	0
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA	560	0	0
550	Odplačila domačega dolga	561	0	0
5501	Odplačila kreditov poslovnim bankam	562	0	0
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0	0
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0	0
del 5503	Odplačila kreditov proračunom lokalnih skupnosti	565	0	0
del 5503	Odplačila kreditov skladom socialnega zavarovanja	566	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim javnim skladom	567	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0	0
551	Odplačila dolga v tujino	569	0	0
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE	570	0	0
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA	571	0	0
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	572	119.475	85.263
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	573	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

Andrej Gadžijev, dr. med.



Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	660	1.331.552	0
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	1.331.552	0
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	0	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	0	0
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	0	0
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	667	0	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	0	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0	0
	D) CELOTNI PRIHODKI	670	1.331.552	0
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	671	866.718	0
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	673	11.747	0
461	STROŠKI STORITEV	674	854.971	0
	F) STROŠKI DELA	675	408.209	0
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	325.303	0
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	52.009	0
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	30.897	0
462	G) AMORTIZACIJA	679	53.808	0
463	H) REZERVACIJE	680	0	0
465	J) DRUGI STROŠKI	681	375	0
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	7	0
468	L) DRUGI ODHODKI	683	3	0
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	684	0	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0	0

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	0	0
	N) CELOTNI ODHODKI	687	1.329.120	0
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	688	2.432	0
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	689	0	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	691	2.432	0
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	692	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

Andrej Gadžijev, dr. med.






Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidenčne in storitve

Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

NAZIV	Oznaka za AOP	ZNESEK - Nabavna vrednost (1.1.)	ZNESEK - Popravek vrednost (1.1.)	ZNESEK - Povečanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Povečanje popravka vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje popravka vrednosti	ZNESEK - Amortizacija	ZNESEK - Neopisana vrednost (31.12.)	ZNESEK - Provrednotenje zaradi okrepitve	ZNESEK - Provrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju	700	587.680	479.830	25.263	0	0	0	53.808	79.305	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	345.207	275.347	1.779	0	0	0	35.727	35.912	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	704	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	705	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	706	242.473	204.483	23.484	0	0	0	18.081	43.393	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti	708	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	712	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	713	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	714	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu	716	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	720	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	721	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	722	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

Andrej Gadžijev, dr. med.



Andrej Gadžijev



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidenčne in storitve

Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

VRSTA NALOŽB OZIROMA POSOJIL	Oznaka za ACP	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanj popravkov naložb in danih posojil	Znesek naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek odpisanih naložb in danih posojil
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
I. Dolgoročne finančne naložbe	800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Naložbe v delnice	801	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v delnice v finančne institucije	803	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Naložbe v deleže	806	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Naložbe v deleže v javna podjetja	807	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v deleže v finančne institucije	808	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja	809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Naložbe v deleže v tujini	812	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Druge dolgoročne kapitalske naložbe	814	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Namensko premoženje, preneseno javnim skladom	815	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Dolgoročno dana posojila in depoziti	819	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno dana posojila	820	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom	821	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem	823	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnam države	826	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročno dana posojila z odkupom vrednostnih papirjev	829	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Domačih vrednostnih papirjev	830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Tujih vrednostnih papirjev	831	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Dolgoročno dani depoziti	832	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Skupaj	836	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

Andrej Gadžijev, dr. med.



Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	860	1.331.552	1.387.180
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	1.331.552	1.387.180
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	0	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	0	0
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	0	1.631
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	867	0	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0	0
	D) CELOTNI PRIHODKI	870	1.331.552	1.388.811
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	871	866.718	900.638
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	873	11.747	13.607
461	STROŠKI STORITEV	874	854.971	887.031
	F) STROŠKI DELA	875	408.209	333.259
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	325.303	242.284
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	52.009	43.115
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	30.897	47.860
462	G) AMORTIZACIJA	879	53.808	59.324
463	H) REZERVACIJE	880	0	0
465	J) DRUGI STROŠKI	881	375	0
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	7	80
468	L) DRUGI ODHODKI	883	3	63.616
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	884	0	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0	0

Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0	0
	N) CELOTNI ODHODKI	887	1.329.120	1.356.917
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	888	2.432	31.894
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	889	0	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	0	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	891	2.432	31.894
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	892	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0	0
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	9	9
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

Andrej Gadžijev, dr. med.

