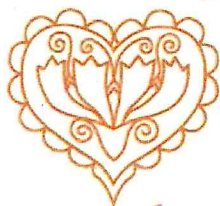


slovenija



transplant

LETNO POROČILO ZA LETO 2022

Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv
Slovenija transplant

Odgovorna oseba: Andrej Gadžijev, dr. med.

Ljubljana, februar 2023

VSEBINA

1	UVOD	vi
1.1	UVODNI NAGOVOR PREDSEDNIKA SVETA ZAVODA, S Poudarki na pomembnejših odločitvah oziroma sklepih sveta zavoda v letu 2022.....	vi
1.2	UVODNI NAGOVOR DIREKTORJA, S Poudarki na pomembnejših odločitvah oz. sklepih direktorja zavoda v letu 2022.....	vii
2	OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA.....	ix
3	OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA.....	xi
3.1	PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA.....	xi
3.2	VODSTVO ZAVODA.....	13
4	POSLOVNO POROČILO	14
4.1	ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE	15
4.1.1	ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA	15
4.1.2	ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA	15
4.1.3	INTERNI AKTI ZAVODA	16
4.2	VIZIJA ZAVODA	17
4.3	POSLANSTVO ZAVODA.....	18
4.4	STRATEGIJA ZAVODA	18
4.5	DOLGOROČNI CILJI ZAVODA.....	19
4.6	LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ DOLGOROČNIH CILJEV.....	20
4.7	OCENA DOSEŽENIH CILJEV	22
4.8	REALIZACIJA LETNIH CILJEV	23
4.8.1	ZAGOTAVLJANJE PRESKRBE Z ORGANI IN TKIVI V SKLADU Z ZAHTEVAMI ZA KAKOVOST IN VARNOST	24
4.8.2	STROKOVNO SVETOVANJE IN TESNEJŠE SODELOVANJE Z DONORSKIMI BOLNIŠNICAMI	25
4.8.3	PROGRAM QAP IN OKREPITEV EKIPE ZA REVIZIJSKE POSTOPKE NA PODROČJU DETEKCIJE MOŽNIH UMRLIH DAROVALCEV V DONORSKIH BOLNIŠNICAH IN VZPOSTAVITEV HITREGA ODZIVA NA UGOTOVLJENE OVIRE V SAMEM PROCESU PRIDOBIVANJA ORGANOV IN TKIV.....	26
4.8.4	DOGRAJEVANJE BIOVIGILANČNEGA SISTEMA	27
4.8.5	NADGRAJEVANJE PROGRAMOV IN IMPLEMENTACIJE NOVOSTI S PODROČJA INFORMACIJSKE PODPORE.....	28
4.8.5.1	Spletna aplikacija Nacionalni program za tkiva in celice	28
4.8.5.2	Nacionalni register za organe POT.....	30
4.8.5.3	Sistem za zagotavljanje kakovosti in varnosti	30
4.8.5.4	Nadzor JAŽMP	31
4.8.6	IZOBRAŽEVANJE ZDRAVSTVENE JAVNOSTI, PRIPRAVA LETNEGA NAČRTA IZOBRAŽEVANJ IN PRIPRAVA GRADIV ZA IZVAJANJE IZOBRAŽEVANJ Z UPORABO SPLETNIH PLATFORM.....	31
4.8.6.1	Osnovno izobraževanje in usposabljanje za zdravstvene delavce	32
4.8.6.2	Razširjeno izobraževanje in usposabljanje za zdravstvene delavce.....	33
4.8.6.3	Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju	34

4.8.6.4	Ostala izobraževanja.....	34
4.8.7	SPODBUJANJE RAZVOJA ICOD IN DRUGIH PROTOKOLOV TER ETIČNIH RAZMISLEKOV GLEDE TERAPEVTSKIH PRISTOPOV OB KONCU ŽIVLJENJA	35
4.8.8	UREJANJE DOKUMENTACIJE IN PODATKOV ZA ZAGOTAVLJANJE TRANSPARENTNOSTI IN SLEDLJIVOSTI, KAKOVOSTI IN VARNOSTI SISTEMA IN DEJAVNOSTI	36
4.8.9	UPRAVLJANJE IN VODENJE REGISTROV.....	37
4.8.9.1	Vodenje čakalnih seznamov prejemnikov	37
4.8.9.2	Zbiranje in analiziranje podatkov o neuporabljenih organih.....	37
4.8.9.3	Nacionalni register opredeljenih oseb glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja	38
4.8.9.4	Vodenje registra donorskih centrov in ustanov za tkiva in celice	38
4.8.9.5	Vodenje registra donorskih bolnišnic	39
4.8.9.6	Vodenje registra živih in mrtvih darovalcev	39
4.8.10	KONTINUIRANO KOMUNICIRANJE PREK MEDIJEV, SPLETNE STRANI ZAVODA IN DRUŽBENIH OMREŽIJ.....	39
4.8.10.1	Spletna stran	40
4.8.10.2	Sporočila za javnost/medije	40
4.8.10.3	Tiskovne konference	40
4.8.10.4	Razstava fotografij Moja brazgotina, moje življenje	40
4.8.10.5	Spletni novičnik za strokovno javnost.....	41
4.8.10.6	Srečanje z verskimi voditelji islamske skupnosti v Sloveniji	41
4.8.10.7	Družbena omrežja	42
4.8.10.8	Publikacija Daj življenju priložnost.....	44
4.8.11	SODELOVANJE IN POVEZOVANJE Z ODGOVORNIMI ORGANIZACIJAMI IN STROKOVNIMI ZDRUŽENJI V MEDNARODNEM OKOLJU	44
4.8.12	EVROPSKA KOMISIJA IN SLOVENIJA-TRANSPLANT V VLOGI ODGOVORNE USTANOVE ZA PODROČJE PRIDOBIVANJA IN PRESADITVE ORGANOV IN TKIV.....	46
4.8.12.1	ESOT – European Society for Organ Transplantation	47
4.8.12.2	BTC - Board of Transplant Coordinators.....	47
4.8.12.3	Svet Evrope – odbor CD-P-TO - European Committee on Organ Transplantation	48
4.8.13	SPODBUJANJE RAZVOJA DEJAVNOSTI Z IZPELJAVO INTERNIH IN MEDNARODNIH PROJEKTOV IN INTERDISCIPLINARNIM SODELOVANJEM.....	49
4.8.13.1	Interni projekti	49
	JAVNI NATEČAJ ZA NAJBOLJŠE RAZISKOVALNE NALOGE O DONORSKI MEDICINI/DEJAVNOSTI	49
	EVROPSKI DAN DAROVANJA	50
4.8.13.2	Mednarodni projekti	52
4.8.14	OBJAVLJANJE STROKOVNIH IN ZNANSTVENIH ČLANKOV	54
4.8.15	KONTINUIRANO SODELOVANJE S CENTROM ZA TRANSPLANTACIJSKO DEJAVNOST V UKC LJUBLJANA 55	
4.8.16	USKLAJEVANJE AKTIVNOSTI ZA RAZVOJ DONORSKE IN TRANSPLANTACIJSKE DEJAVNOSTI V RS Z MINISTRSTVOM ZA ZDRAVJE IN DRUGIMI ODGOVORNIMI TELESI.....	56
4.8.17	ZAGOTAVLJANJE USTREZNIH DELOVNIH POGOJEV	57
4.8.18	POZITIVNO POSLOVANJE ZAVODA.....	58
4.8.19	UREDITEV PLAČEVANJA DELA DEJAVNOSTI S STRANI ZZS	58
4.8.20	UVEDBA ELEKTRONSKEGA ARHIVIRANJA DOKUMENTACIJE	59
4.8.21	GDPR.....	59

4.8.22	REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA	60
4.8.22.1	Realizacija programa dogovorjenega po pogodbi o zagotavljanju sredstev za delovanje Slovenija-transplanta za leto 2022	60
4.8.22.2	Poročanje o izvajanju mednarodnih projektov	70
4.8.23	POSLOVNI IZID	71
4.9	<i>OCENA USPEŠNOSTI S POMOČJO KAZALNIKOV, VKLJUČNO Z OCENO GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA</i>	72
4.9.1	OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA.....	72
4.9.2	FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA	72
4.10	<i>OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC</i>	74
4.11	<i>POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI</i>	79
4.12	<i>OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA</i>	80
4.13	<i>DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH</i>	80
4.13.1	PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICNIH IN PODROČJIH DELA.....	80
4.13.1.1	Analiza kadrovanja in kadrovske politike.....	80
4.13.1.2	Ostale oblike dela	81
4.13.1.3	Izobraževanje, specializacije in pripravništva.....	81
4.13.1.4	Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem	81
4.13.2	POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH V LETU 2022	83
4.13.3	POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH V LETU 2022	83
5	RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2022	84
5.1	<i>RAČUNOVODSKO POROČILO – PRILOGE</i>	84
5.2	<i>POJASNILA RAČUNOVODSKEGA POROČILA</i>	85
5.2.1	POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA	85
5.2.1.1	SREDSTVA.....	86
5.2.1.2	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	89
5.2.2	POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV...94	
5.2.2.1	ANALIZA PRIHODKOV	94
5.2.2.2	ANALIZA ODHODKOV	96
5.2.2.3	POSLOVNI IZID	100
5.2.3	POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA JZZ.....	101
5.2.4	PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2022	101
5.2.4.1	IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NA PODLAGI ZAKONA O JAVNIH FINANCAH.....	101
5.2.4.2	UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU	102
5.2.4.3	PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2022	103
5.2.4.4	PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRETEKLIH LET.....	103
	PRILOGE	1

KAZALO GRAFOV

Graf 1: Sledilci in sledilke po spolu	43
Graf 2: Starostna struktura sledilcev in sledilk	43
Graf 3: Statistika pojavljanja po tipu medija	51
Graf 4: Statistika po tipu medija	51
Graf 5: Statistika po geslih/besedah	52
Graf 6: Starostne skupine darovalcev	64
Graf 7: Preiskave dokazovanja možganske smrti	64

KAZALO TABEL

Tabela 1: Dolgoročni cilji zavoda	19
Tabela 2: Realizacija letnih ciljev	23
Tabela 3: Informacije o izdanih spletnih novičnikih	41
Tabela 4: Merljivi cilji 2022	60
Tabela 5: Število darovalcev in odvzetih organov v letu 2022	63
Tabela 6: Realizacija po donorskih bolnišnicah v letu 2022	66
Tabela 7: Podatki o izmenjanih, uničenih in presajenih organih v letu 2022	66
Tabela 8: Presaditev krvotvornih matičnih celic v letu 2022	67
Tabela 9: Število opredelitev glede darovanja v letu 2022 po mesecih	68
Tabela 10: Število uvrščenih na čakalni seznam pri ET v letu 2022	68
Tabela 11: Število čakajočih na čakalnem seznamu ET na dan 31. 12. 2022	69
Tabela 12: Število pridobljenih roženic v letu 2022	69
Tabela 13: Slovenija-donor 2022	70
Tabela 14: Projekt BRAVEST	70
Tabela 15: Projekt You are more than one life	71
Tabela 16: Poslovni izid po letih v EUR	71
Tabela 17: Finančni kazalniki poslovanja	72
Tabela 18: Primerjava rezultatov povprečne samoocelitve po posameznih elementih	78
Tabela 19: Nedoseženi cilji, ukrepi ter terminski načrt za ukrepanje	79
Tabela 20: Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev	86
Tabela 21: Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	87
Tabela 22: Prejeti predujmi in varščine	90
Tabela 23: Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	91
Tabela 24: Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	91
Tabela 25: Programi in časovno razmejena amortizacija	92
Tabela 26: Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	93
Tabela 27: Presežek prihodkov nad odhodki	93
Tabela 28: Prihodki	95
Tabela 29: Izvajalci zdravstvenih storitev	97
Tabela 30: Izvajalci nezdravstvenih storitev	98
Tabela 31: Izračun presežka po denarnem toku	102
Tabela 32: Izračun presežka na podlagi ZJF	102

1 UVOD

1.1 UVODNI NAGOVOR PREDSEDNIKA SVETA ZAVODA, S Poudarki NA POMEMBNEJŠIH ODLOČITVAH OZIROMA SKLEPIH SVETA ZAVODA V LETU 2022

Spoštovani,

delovanje Zavoda je z letom 2022 prevzel novi direktor. S sodelavci in s pomočjo bivše direktorice so uspeli izpeljati veliko večino načrtovanih aktivnosti, kar se izkazuje v Letnem poročilu. Predvsem z izvedenimi dejavnostmi pridobivanja in presaditve organov in tkiv. Izpeljani so bili nekateri medijski dogodki ter drugi načrtovani projekti.

Člani sveta zavoda smo bili imenovani s strani vlade na novo v začetku leta 2022, izvoljen je bil predstavnik zaposlenih.

Direktor je uspešno opravil izobraževanje Šola za vodenje v zdravstvu in s tem izpolnil zahtevo sveta zavoda, ki je bila postavljena ob imenovanju.

V tem letu smo imeli redne seje Sveta zavoda, kjer smo obravnavali tekoče zadeve. Usklajen je bil Akt o ustanovitvi.

Zaradi zakonskih določil je bilo potrebno uskladiti pogodbo o zaposlitvi direktorja ter izdati ustrezno dovoljenje za delo pri drugem delodajalcu.

Podpisani sta bili pogodbi z zunanjimi revizorji poslovanja v skladu z zakonom.

Odperto ostaja še vedno Registracija za izvajanje zdravstvene dejavnosti ter ureditev plačila za uvrstitev na čakalno listo s strani ZZS. Prav tako je še vedno odprto nizko število uvrščenih na čakalni seznam za presaditev ledvice ter posledično nizko število presaditev samih. Enako velja tudi za čakalno listo za presaditev jeter.

Hvala vsem sodelavkam in sodelavcem zavoda Slovenija transplant za odlično opravljeno delo in druge aktivnosti na področju pridobivanja organov in tkiv za namen presaditve. Vaše delo je odločilno za preživetje bolnikov s končno odpovedjo organa. Pacienti, njihovo svojci in tisti, ki za paciente skrbijo so vam neizmerno hvaležni za vaš trud in prizadevanja. Vsem sodelavkam in sodelavcem zavoda Slovenija transplant želim še naprej veliko srčnosti, poguma in dobre volje, da boste svoje plemenito delo zmogli opravljati še naprej.

prim. Valentin Sojar, dr. med., MBA, svetnik
Predsednik sveta zavoda

1.2 UVODNI NAGOVOR DIREKTORJA, S Poudarki NA POMEMBNEJŠIH ODLOČITVAH OZ. SKLEPIH DIREKTORJA ZAVODA V LETU 2022

Leto 2022 je prineslo številne presežke, v katere smo vložili nemalo truda, tako na organizacijskem, kot na strokovnem nivoju. Izpeljali smo številne naloge, ki jih med pandemijo nismo mogli zaključiti in postavili nove standarde, ki jim bomo skušali slediti ali jih celo nadgraditi v naslednjih letih.

V donorskem programu smo izrazito presegli predviden plan predvsem na področju detekcije primernih darovalcev. Po več letih smo ponovno presegli mejo 20 dejanskih darovalcev (DD) / milijon prebivalcev (MP) in se s številko 23,24 DD/MP uvrstili na 3. mesto med državami članicami ET, le nekaj decimalk za Hrvaško. CTK so skupaj koordinirali 56 postopkov multiorganskih odvzemov od možgansko mrtvih darovalcev, ki so v povprečju darovali 3,5 organa (oziroma 3,9 na darovalca, v primeru, da štejemo ločeno vsako pljučno krilo), kar nas uvršča med najuspešnejše države na svetu.

V UKC Maribor so začeli aktivno izvajati program ICOD, ki je prinesel izjemne rezultate in umirajočim omogočil, da se jim je po smrti lahko izpolnila želja postati darovalec organov in tkiv. Izjemne rezultate smo dosegli tudi pri številu pridobljenih src in pljuč, kjer smo plan presegli za več kot 60%, ter pri številu pridobljenih roženic.

Ustvarili smo slovensko nacionalno kodo za tkiva in celice, ki predstavlja unikatno in pionirsko delo na ravni EU.

Izboljšali smo logistične procese in sistemsko uredili protokole za namene zagotavljanja izmenjave organov in tkiv z bližnjimi letališči v Münchnu, Gradcu in na Dunaju.

Na razpis Ministrstva za zdravje za okrevanje in odpornost smo oddali strateški razvojni dokument (DIIP), namenjen popolni posodobitvi informacijskega sistema zavoda.

Za potrebe izvajanja presaditev pri majhnih otrocih smo sklenili pogodbo o sodelovanju med Nacionalnim centrom za presaditve v Italiji, mednarodno neprofitno fundacijo Eurotransplant (ET) in Zavodom republike Slovenija za presaditve. Pri tem smo predstavili inovativno možnost poravnave dolgovanih organov med članicami in nečlanicami ET preko evropske platforme za izmenjavo organov - FOEDUS.

1. 9. 2022 je v veljavo stopila ratifikacija Konvencije proti trgovanju s človeškimi organi z dodatnim členom v Kazenskem zakoniku. To je pomemben dosežek za Slovenijo, saj so v skladu s konvencijo jasno določena kriminalna dejanja, povezana z zlorabami v transplantacijski medicini.

Okrepili smo izobraževalno dejavnost in v živo in prek spleta izvedli številna izobraževanja za strokovno javnost. Uvedli smo e-novičnik za redno obveščanje in ozaveščanje strokovne javnosti. V sodelovanju z društvom transplantiranih pacientov, Slovenskih društvom Transplant, smo pripravili izjemno uspešno in medijsko odmevno razstavo "Moja brazgotina, moje življenje", ki smo jo v avli UKC Ljubljana otvorili ob evropskem dnevu darovanja.


V nacionalnem registru opredeljenih oseb smo zabeležil največje število opredelitev glede darovanja na letni ravni.

Nadpovprečno smo bili uspešni na mednarodnih razpisih za projekte, saj smo v sodelovanju s tujimi partnerji pridobili kar tri nove in s tem omogočili nadaljnji razvoj na področju odpornosti donorskih in transplantacijskih programov (BRAVEST), inovativnih pristopov komunikacije in ozaveščanja javnosti (You are more than one life) in izobraževanja strokovne javnosti o novostih v donorski dejavnosti (Speed-In).

Uspešno smo izpeljali tudi 1. nagradni natečaj za najboljše raziskovalno delo s področja donorske medicine.

Andrej Gadžijev, dr. med.
Direktor in odgovorni zdravnik

2 OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA

Logotip:	 <p>slovenija transplant</p>
Ime:	Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija transplant
Kratko ime:	Slovenija-transplant
Naziv za poslovanje s tujino:	Institute for Transplantation of Organs and Tissues of the Republic of Slovenia Slovenija-transplant
Sedež:	Zaloška cesta 7, 1000 Ljubljana
Identifikacijska številka za DDV:	53164563
Matična številka:	1594451
Šifra dejavnosti:	86.909 Druge zdravstvene dejavnosti
Šifra proračunskega uporabnika:	92770
Št. transakcijskega računa:	01100-6030927794
Telefon:	01 300 68 60
Telefaks:	01 300 68 66
Spletna stran:	www.slovenija-transplant.si
Ustanovitelj:	Vlada Republike Slovenije
Datum ustanovitve:	16. 10. 2000
Organi upravljanja:	<p>Svet zavoda:</p> <ul style="list-style-type: none">- prim. Valentin Sojar, dr. med.- Branka Krek Petrina, dr. med.- dr. Boštjan Kušar, mag. ekon. in posl. ved <p>Strokovni svet:</p> <ul style="list-style-type: none">- prof. dr. Jadranka Buturović Ponikvar, dr. med., višja svetnica – predsednica- dr. Ivan Kneževič, dr. med.- Andrej Gadžijev, dr. med.- dr. Zlatko Fras, dr. med.

	- dr. Anton Crnjac, dr. med.
Dejavnost:	Seznam dejavnosti: <ul style="list-style-type: none">- obdelava podatkov;- dejavnosti, povezave s podatkovnimi bazami;- raziskovanje in eksperimentiranje razvoja na področju naravoslovja in tehnologije;- raziskovanje in eksperimentiranje razvoja na področju družboslovja in humanistike;- druge zdravstvene dejavnosti.
Vodstvo, direktor:	Andrej Gadžijev, dr. med.

3 OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA

3.1 PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA

Javni zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant je s samostojnim delovanjem pričel leta 2002, ustanovila ga je Vlada Republike Slovenije in deluje pod okriljem Ministrstva za zdravje Republike Slovenije.

Slovenija-transplant predstavlja osrednjo ustanovo, ki povezuje donorske in transplantacijske centre, ki so vključeni v nacionalno transplantacijsko mrežo. Vzpodbuja razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Sloveniji, skrbi za koordinacijo dejavnosti na državnem nivoju, izobražuje strokovno in splošno javnost, skrbi za kakovost in varnost pri opravljanju donorske in transplantacijske dejavnosti ter sodeluje tudi z mednarodno evropsko organizacijo Eurotransplant.

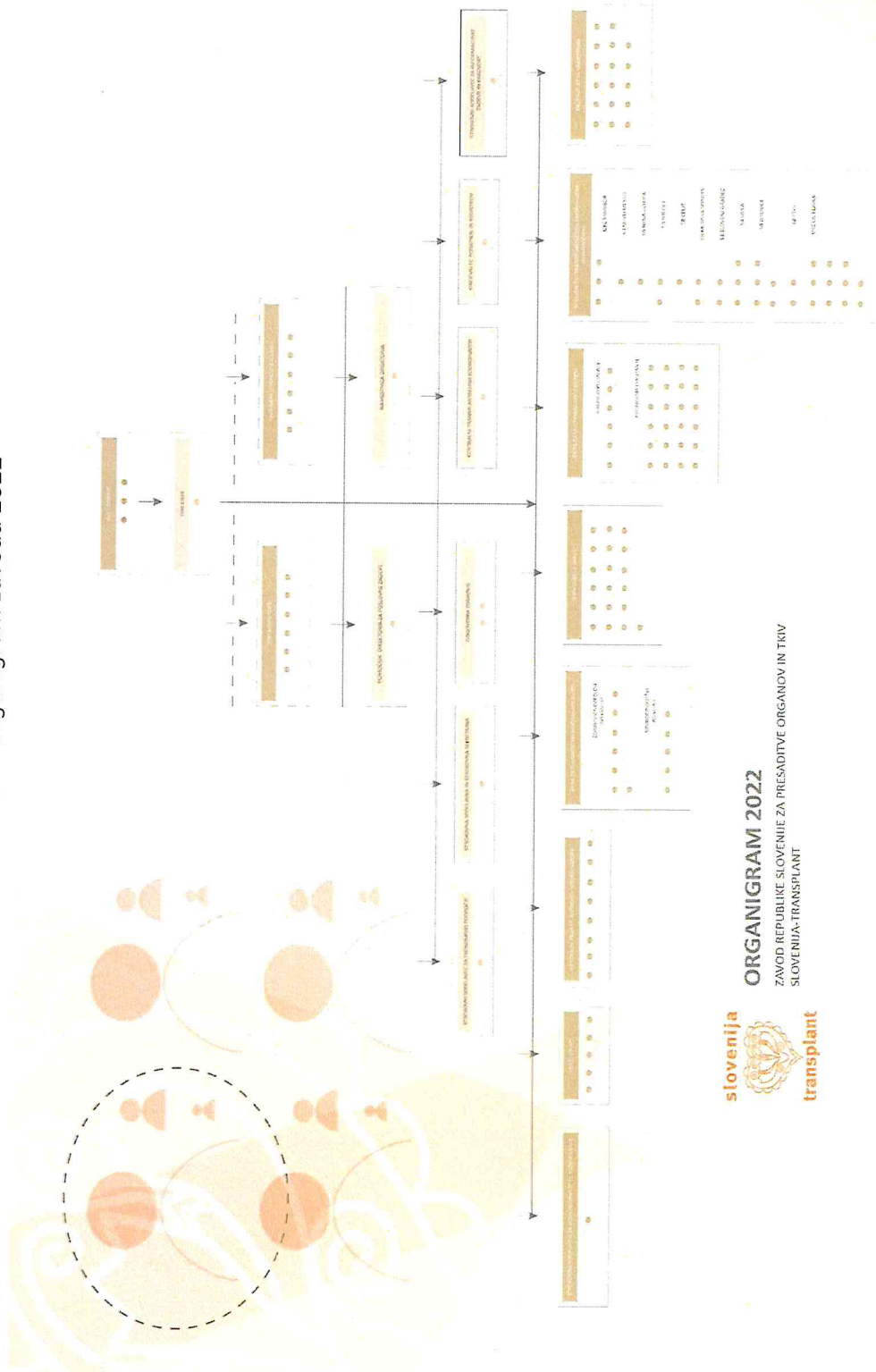
Zakonska podlaga za delovanje javnega zavoda Slovenija-transplant sta Zakon o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (ZPPDČT) (Uradni list RS, št. 56/15 in 186/21 – KZ-1I) in Zakon o kakovosti in varnosti človeških tkiv in celic, namenjenih za zdravljenje (ZKVČTC) (Uradni list RS, št. 61/07 in 56/15).

Temeljne naloge in pooblastila Zavoda so:

- pospeševanje transplantacijskega programa, vključno s pridobivanjem organov, tkiv in celic,
- koordinacija transplantacijske dejavnosti na nacionalni in mednarodni ravni,
- nadzor nad izvajanjem vseh aktivnosti na področju transplantacijske dejavnosti v Sloveniji.

V Slovenija-transplantu je bilo ob koncu leta 2022 zaposlenih 9 oseb. Pogodbeni sodelavci so predvideni predvsem za naslednja področja: izvajanje zdravstvene in nezdravstvene dejavnosti, pravne zadeve in zakonodaja, izobraževanje zdravstvene in široke javnosti o darovanju, zagotavljanje kakovosti in učinkovitosti v programu darovanja, odnosi z javnostjo in informacijska podpora.

Slika 1: Organigram zavoda 2022



3.2 VODSTVO ZAVODA

S 1. 1. 2022 je vodenje zavoda kot direktor prevzel Andrej Gadžijev, dr. med..

Direktorja zavoda imenuje in razrešuje Svet zavoda s soglasjem ustanovitelja. Mandat direktorja traja štiri leta in je po preteku te dobe lahko ponovno imenovan. Direktor organizira in vodi delo ter poslovanje zavoda, predstavlja in zastopa zavod in je odgovoren za zakonitost in strokovnost dela zavoda.

4 POSLOVNO POROČILO

Poslovno poročilo je pripravljeno skladno z Navodilom o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologijo za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10) in vsebuje:

- Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika;
- Dolgoročne cilje posrednega uporabnika, kot izhaja iz večletnega programa dela in razvoja posrednega uporabnika oziroma področnih strategij in nacionalnih programov;
- Letne cilje posrednega uporabnika, zastavljene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela;
- Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, upošteva fizične, finančne in opisne kazalce (indikatorje), določene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela po posameznih področjih dejavnosti;
- Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela;
- Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let;
- Oceno gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo oziroma župan in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika;
- Oceno notranjega nadzora javnih financ;
- Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi, zakaj cilji niso bili doseženi. Pojasnila morajo vsebovati seznam ukrepov in terminski načrt za doseganje zastavljenih ciljev in predloge novih ciljev ali ukrepov, če zastavljeni cilji niso izvedljivi;
- Oceno učinkov poslovanja posrednega uporabnika na druga področja, predvsem pa na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora;
- Druga pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politike in poročilo o investicijskih vlaganjih.

4.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

4.1.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA

Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti javnega zdravstvenega zavoda:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC in 127/06 – ZJZP);
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPDVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US in 141/22 – ZNUNBZ);
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS in 141/22 – ZNUNBZ);
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19 in 199/21);
- Določila Splošnega dogovora za leto 2022 z aneksi;
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2022 z ZZZS;
- Zakon o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija (Uradni list RS, št. 54/17 in 16/20 – ORZIUFSZZ7).

4.1.2 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18 in 195/20 – odl. US);
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2022 in 2023 (Uradni list RS, št. 187/21, 206/21 – ZDUPŠOP, 129/22, 140/22 – ZSDH-1A in 150/22 – ZIPRS2324);
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE);
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11);

- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10);
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16, 80/19 in 153/21);
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17, 82/18, 79/19, 10/21, 203/21 in 158/22);
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 114/06 – ZUE, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17 in 82/18);
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15);
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 46/03);
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 108/13);
- Uredba o načinu priprave kadrovskega načrta posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2021 in 2022 (Uradni list RS, št. 3/21 in 203/21);
- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 97/09 in 41/12);
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10 in 3/13);
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 0140-114/2022/3 z dne 19.5.2022).

4.1.3 INTERNI AKTI ZAVODA

- Navodila za likvidacijo faktur in obračun stroškov dela,
- Navodilo o načinu oddaje javnega naročila male vrednosti,
- Navodilo za delo v zvezi z izdajo soglasja za delo pri drugem delodajalcu,
- Poslovnik o delu strokovnega Sveta Zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant,
- Pravila o disciplinski in odškodninski odgovornosti,

- Pravila o službenih odsotnostih izven sedeža Zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant,
- Pravilnik o CTK in o mentorstvu,
- Pravilnik o delovnem času,
- Pravilnik o določitvi vrste in števila mest, na katerih se opravlja dežurstvo,
- Pravilnik o načinu nagrajevanja dežurne službe,
- Pravilnik o ukrepih delodajalca za zaščito delavcev pred nadlegovanjem ter trpinčenjem na delovnem mestu,
- Pravilnik o načinu spremljanja in izdajanja ter sledenja prispele in izdane pošte in prejetih in izdanih dokumentov,
- Pravilnik o notranjem revidiranju,
- Pravilnik o ocenjevanju in nagrajevanju delovne uspešnosti,
- Pravilnik o opravljanju dela na domu,
- Pravilnik o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest,
- Pravilnik o postopkih in ukrepih za varstvo zaupnih in osebnih podatkov ter dokumentarnega gradiva,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravilnik o službenih odsotnostih,
- Pravilnik o uporabi finančnih sredstev pridobljenih od mednarodne fundacije Eurotransplant,
- Pravilnik o uporabi mobilnih službenih telefonov,
- Pravilnik o varstvu osebnih podatkov,
- Pravilnik o videonadzoru,
- Pravilnik za volitve v Svet zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant.

4.2 VIZIJA ZAVODA

Področje pridobivanja in uporabe delov človeškega telesa za namen zdravljenja urejamo po načelih:

- samozadostnosti,
- enakosti za bolnike,
- optimalne učinkovitosti,
- preprečevanja kakršnihkoli zlorab,
- sledenja sodobnega razvoja in uvajanja najnovejših oblik zdravljenja, ki so učinkovite in bolnikom prijazne,
- veljavne zakonodaje.

Tudi v prihodnosti bomo veliko pozornosti namenjali preprečevanju kakršnihkoli zlorab ter zagotavljanju popolne transparentnosti dejavnosti. Sledili bomo sodobnemu medicinskemu razvoju na področju zdravljenja s transplantacijami ter uvajali najnovejše učinkovite in bolnikom najbolj prijazne oblike zdravljenja. Ob spreminjanju protokolov, zakonov in pravilnikov za odvzem delov človeškega telesa zaradi zdravljenja bomo upoštevali

medicinske kriterije, najvišja načela spoštovanja človekovega dostojanstva ter kritične etične in družbene premisleke. Neprestano bomo delovali na področju informiranja in osveščanja javnosti o transplantacijski dejavnosti ter prostovoljnem odločanju za darovanje organov in tkiv.

4.3 POSLANSTVO ZAVODA

Ureditev sistema v Republiki Sloveniji na področju pridobivanja in uporabe delov človeškega telesa za namen zdravljenja z upoštevanjem človekovega dostojanstva, pravic in ohranjanjem etičnih principov ter spodbude k altruističnemu razmišljanju v široki javnosti.

4.4 STRATEGIJA ZAVODA

Strategija za obdobje 2022 do 2025 je usmerjena v okrepitev in nadaljnji razvoj donorskega programa s ciljem, da bi bil prepoznan prav vsak možen darovalec na vseh mestih, kjer bi se paciente z grozečo odpovedjo možganov dalo najti. Na ta način bi lahko dosegli več kot 30 aktivnih in več kot 25 dejanskih možgansko mrtvih darovalcev na milijon prebivalcev in našim pacientom, ki čakajo na čakalnih seznamih, še naprej zagotavljali kakovostno in varno zdravljenje nenadne ali kronične odpovedi organa/ov s presaditvijo.

Strategija za obdobje 2022 – 2025 vključuje sledeče cilje:

- nadaljnji razvoj donorskega programa (približevanje samozadostnosti);
- vpeljava programa ICOD (Intensive care for organ donation);
- vpeljava programa darovanja po cirkulatorni zaustavitvi (DCD – donation after cardiac death);
- optimizacija programa živih darovalcev;
- večanje čakalnih seznamov prejemnikov organov in tkiv;
- večanje vloge centralnih transplantacijskih koordinatorjev;
- večanje vloge bolnišničnih transplantacijskih koordinatorjev;
- prehod na aktivno zaznavanje umrlih darovalcev;
- optimizacija časa trajanja celotnega procesa darovanja;
- uporaba kriterijev za mejne darovalce;
- okrepitev vloge nacionalne institucije, odgovorne za kvalitetno in varno zdravljenje s presaditvijo tkiv;
- dokončen razvoj biovigilance in dosledna uporaba v praksi;
- razvoj informacijske podpore;
- izobraževanje strokovne javnosti;
- informiranje splošne javnosti;

- aktivno sodelovanje na področju raziskovalnega dela, zakonodajnega področja in mednarodno sodelovanje.

4.5 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA

Zavod ima izhajajoč iz Strategije zavoda dolgoročno zastavljene cilje po posameznih področjih.

Tabela 1: Dolgoročni cilji zavoda

PODROČJE	VSEBINA
Strokovno-organizacijske naloge, z vključenim kliničnim vidikom	<ul style="list-style-type: none"> • Dopolnitev sistema za kakovost in varnost v nacionalni mreži in Zavodu RS za presaditve organov in tkiv. • Sodelovanje pri obnavljanju zakonodaje in ustreznih podzakonskih aktov. • Razvoj na strokovnem področju in priprava ustreznih smernic s poudarkom na uvajanju donorskega programa kot obvezne naloge, kadar so izpolnjeni ustrezni klinični pogoji, priprava ustreznih navodil ter standardnih operativnih postopkov na področju programa za darovanje in pridobivanje organov in tkiv. • Spodbujanje razvoja dejavnosti transplantacijske medicine v skladu z evropskimi priporočili in zahtevami.
Pedagoško	<ul style="list-style-type: none"> • Izvajanje izobraževalnih programov o darovanju na nekaterih visokih šolah medicinske smeri in uvajanje tega programa v preostalih visokošolskih ustanovah medicinske smeri, priprava sodobnega gradiva in programov za informiranje o darovanju na nekaterih srednjih šolah ter priprava vsebin za podiplomsko izobraževanje o donorsko-transplantacijski dejavnosti v sodelovanju z Zdravniško zbornico Slovenije. Cilj je redno izobraževanje zdravstvenih delavcev.
Raziskovalno	<ul style="list-style-type: none"> • Kontinuirano izboljševanje informiranosti o darovanju široke javnosti, medijev in ostalih nosilcev razvoja na državni ravni, iskanje možnosti za povečanje števila darovalcev in darovanja za časa življenja tistih organov in tkiv, katerih odvzem ne ogroža bistveno zdravja darovalca. • Donorski program približati klinikam kot področje, ki je zanimivo za raziskovanje. • Nadaljevanje raziskovanja ustreznosti etičnih principov in sprejemljivosti novih praks na področju darovanja. • Priprava strokovnih publikacij.
Krepitev mednarodnih povezav in uvajanje izboljšav na osnovi izmenjave dobrih praks	<ul style="list-style-type: none"> • Sodelovanje z Eurotransplantom: analiza prednosti, slabosti, predlogi za izboljšanje sodelovanja glede na posebnosti v naši državi na področju transplantacijske medicine, racionalnost v poslovanju. • Izmenjava in dodeljevanje organov z namenom poiskati najboljši par glede tkivnega ujemanja in kliničnih parametrov, vključno s kriterijem nujnosti, tudi izven Eurotransplanta, kadar organa ne moremo uporabiti doma, niti ne v ET, lahko pa bi ga uporabili v katerem izmed centrov na širšem območju Evrope v državi, v kateri je mogoče preveriti ustreznost delovanja sistema preko pooblaščenih organizacij. Pomembno je, da se organ uporabi, če obstaja bolnik, ki bi ga potreboval in ustrezno varno okolje, ki zadostuje vsem sodobnim zakonskim in strokovnim zahtevam Evropske Unije.

	<ul style="list-style-type: none"> Sodelovanje v evropskih projektih, v katerih pridobimo znanje, veščine in orodja za izboljšanje področja transplantacijske medicine in darovanja, ter prispevamo z domačim znanjem k izboljšavam sistemov v drugih državah. Sodelovanje z drugimi evropskimi institucijami z namenom izmenjave izkušenj in znanja, zlasti s Svetom Evrope, kjer posebna komisija pripravlja priporočila in strokovne publikacije za razvoj dejavnosti darovanja in transplantacijske medicine in za izboljšanje kakovosti in varnosti v obstoječih sistemih. Sodelovanje z državami Jugovzhodne Evrope v smislu podpore razvoja dejavnosti v teh državah in izmenjave izkušenj, ki jih lahko uporabimo tudi pri nas.
Financiranje	<ul style="list-style-type: none"> Poslovati pozitivno, pridobiti dodatna razpoložljiva sredstva iz EU skladov za razvoj dejavnosti, za izobraževanje zdravstvenega osebja in ozaveščanje splošne javnosti o pomenu darovanja in z rezultati o zdravljenju s presaditvijo. Zagotoviti redno delovanje ekip za 24-urno dosegljivost na nacionalnem nivoju iz proračunskih virov.
Kadrovsko področje	<ul style="list-style-type: none"> Okrepiti ekipo redno zaposlenih z zdravstvenim kadrom, konkretno z vsaj eno zdravnico ali zdravnikom, ki bi bil zaradi ohranjanja licence še vedno delno zaposlen na matični kliniki. Čaka nas postopna uvedba darovanja DCD, ki bo tudi kadrovsko zahtevna, poleg tega pa predvidevamo več aktivnosti na področju zdravljenja s presaditvijo tkiv in celic. Dodatno zaposliti strokovnjaka z izkušnjami s področja informatike, kjer nas čaka prenova celotnega informacijskega sistema, vključno s povezavami na Eurotransplantov informacijski sistem. Ob prihodnji sprostitev delovnih mest zaposliti strokovnjaka za stike z javnostmi.
Nabavno področje	<ul style="list-style-type: none"> Sprotno investiranje v osnovna sredstva.
Področje prostorske ureditve in opreme	<ul style="list-style-type: none"> Dolgoročno načrtujemo širitev obstoječih prostorov ali selitev v nove večje prostore, ki se morajo obvezno nahajati v neposredni bližini UKC zaradi prepletanja dejavnosti s kliničnim delom v UKCL. Sprotno posodabljanje opreme in skrb za ustrezne delovne pogoje in sredstva v primeru dela od doma.
Področje informatike	<ul style="list-style-type: none"> Nadaljevanje izvajanja in razvoj programa za Zagotavljanje kakovosti v donorskem programu - QAP. Celotna prenova informacijskega sistema zavoda – programov POT in TIC, povezava z informacijskimi sistemi vseh bolnišnic in napredna povezava z Eurotransplantovim informacijskim sistemom. Večino predvidenega dela je opisanega v DIIP, ki smo ga oddali na MZ v letu 2022.

4.6 LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ DOLGOROČNIH CILJEV

Cilji Slovenija-transplanta za leto 2022 so bili sledeči:

- Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost kljub epidemiji, številnim varnostnim omejitvam in krizi v zdravstvu. Okrepitev donorske dejavnosti s ciljem zvišati število aktivnih in dejanskih darovalcev na milijon prebivalcev.
- Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami z implementacijo programa ICOD (Intensive Care for Organ Donation) in optimizacijo časa trajanja celotnega procesa darovanja, vključno s skrajšanjem diagnostike možganske smrti (CTA).

- Nadgradnja programa QAP in okrepitev ekipe za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah, prehod na aktivno detekcijo in vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv.
- Dograjevanje biovigilančnega sistema in izvajanje aktivnosti v sklopu HDN/R (Hudih Neželenih Dogodkov in/ali Reakcij).
- Nadgrajevanje programov in implementacija novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT, iQAP).
- Izobraževanje zdravstvene javnosti, usmerjeno na aktivno detekcijo in vpeljavo programa ICOD, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj z uporabo spletnih platform.
- Spodbujanje razvoja ICOD in drugih protokolov ter aktivno sodelovanje pri pripravi etičnih smernic, ki se nanašajo na terapevtske pristope ob koncu življenja.
- Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti.
- Upravljanje in vodenje registrov.
- Kontinuirano komuniciranje prek medijev, transparentno poročanje o naših aktivnostih prek spletne strani zavoda in družbenih omrežij. Priprava spletnega novičnika za strokovno javnost.
- Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in strokovnimi združenji v mednarodnem okolju.
- Evropska komisija in Slovenija-transplant v vlogi Odgovorne ustanove za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv.
- Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in mednarodnih projektov.
- Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov.
- Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana.
- Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in drugimi odgovornimi telesi, registracija zdravstvene dejavnosti.
- Zagotovitev ustreznih delovnih prostorov.
- Pozitivno poslovanje zavoda.
- Ureditev plačevanja dela dejavnosti s strani ZZZS.
- Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije.
- GDPR.

4.7 OCENA DOSEŽENIH CILJEV

Ključni merljivi kazalci delovanja Slovenija-transplanta:

- KP1 - dodana vrednost na zaposlenega = 53.154 EUR

Je osnovni ekonomski indikator in temeljno merilo gospodarske aktivnosti ter uspeha. Vsebinsko pomeni novo ustvarjeno vrednost, ki jo je naš zavod ustvaril v enem letu.

- KP2 – EBIT = 3.640 EUR

Predstavlja poslovni izid, ki ga je naš zavod ustvaril s poslovanjem.

- KP3 – EBITDA - 3.640 EUR

Je eden izmed pokazateljev uspešnosti poslovanja, izračunavamo ga tako, da poslovnemu izidu iz poslovanja prištejemo odpise vrednosti, katerih naš zavod v letu 2022 ni imel.

- KP5 - povprečna neto plača na zaposlenega = 2.042 EUR

Kazalec predstavlja povprečno neto plačo na zaposlenega, ki vključuje plačilo za vse vrste oblik dela (redno delo, izobraževanje, nadure, ...).

- KP8 – stopnja pokritosti dolgoročnih sredstev in sredstev v upravljanju = 5,6

Kazalec večji od 1 nam pove, da so dolgoročna sredstva financirana z lastnimi sredstvi in sredstvi v upravljanju.

- KP10 - povprečno število dni izobraževanja = 1 dan

Prikazuje povprečno število dni izobraževanja na enega zaposlenega.

4.8 REALIZACIJA LETNIH CILJEV

Tabela 2: Realizacija letnih ciljev

REALIZACIJA LETNIH CILJEV			
Zap. št.	Planirani letni cilji	% realizacije	Razlogi za nerealizirane letne cilje
1.	Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost kljub epidemiji, številnim varnostnim omejitvam in krizi v zdravstvu. Okrepitev donorske dejavnosti s ciljem zvišati število aktivnih in dejanskih darovalcev na milijon prebivalcev.	100 %	
2.	Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami z implementacijo programa ICOD (Intensive Care on Organ Donation) in optimizacijo časa trajanja celotnega procesa darovanja, vključno s skrajšanjem diagnostike možganske smrti (CTA).	100%	
3.	Nadgradnja programa QAP in okrepitev ekipe za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah, prehod na aktivno detekcijo in vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv.	100%	
4.	Dograjevanje biovigilančnega sistema in izvajanje aktivnosti v sklopu HDN/R (Hudih Neželenih Dogodkov in/ali Reakcij).	100%	
5.	Nadgrajevanje programov in implementacija novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT, iQAP).	95%	Bolniška odsotnost ključnega kadra
6.	Izobraževanje zdravstvene javnosti, usmerjeno na aktivno detekcijo in vpeljavo programa ICOD, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj z uporabo spletnih platform.	100%	
7.	Spodbujanje razvoja ICOD in drugih protokolov ter aktivno sodelovanje pri pripravi etičnih smernic, ki se nanašajo na terapevtske pristope ob koncu življenja.	98%	Z naše strani je bilo narejeno vse, cilja pa ni mogoče zamejiti le na eno leto zaradi odvisnosti od drugih deležnikov.
8.	Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti.	100%	
9.	Upravljanje in vodenje registrov.	100%	
10.	Kontinuirano komuniciranje prek medijev, transparentno poročanje o naših aktivnostih prek	100%	

	spletne strani zavoda in družbenih omrežij. Priprava spletnega novičnika za strokovno javnost.		
11.	Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in strokovnimi združenji v mednarodnem okolju.	100%	
12.	Evropska komisija in Slovenija-transplant v vlogi Odgovorne ustanove za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv.	100%	
13.	Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in mednarodnih projektov.	100%	
14.	Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov.	100%	
15.	Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana.	100%	
16.	Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in drugimi odgovornimi telesi, registracija zdravstvene dejavnosti.	98%	Z naše strani je bilo narejeno vse, cilja pa ni mogoče zamejiti le na eno leto zaradi odvisnosti od drugih deležnikov – MZ.
17.	Zagotovitev ustreznih delovnih prostorov.	50%	Energetska sanacija UKCL
18.	Pozitivno poslovanje zavoda.	100%	Trenutno poteka energetska sanacija UKCL, pogajanja za nove prostore se nadaljujejo.
19.	Ureditev plačevanja dela dejavnosti s strani ZZS.	100%	
20.	Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije.	95%	Pripravljeno vse, čakamo na končno arhiviranje.
21.	GDPR	100%	

4.8.1 ZAGOTAVLJANJE PRESKRBE Z ORGANI IN TKIVI V SKLADU Z ZAHTEVAMI ZA KAKOVOST IN VARNOST

Slovenija-transplant izvaja preskrbo z organi na način, kot je predpisan v slovenski zakonodaji, evropski direktivi in strokovnih smernicah Sveta Evrope. Poleg tega od samega začetka uporabljamo standarde Evropske unije in priporočila mednarodne neprofitne fundacije Eurotransplant (ET). Za vsako vrsto koordinacije imamo predpisane nacionalne protokole, navodila in obrazce. Za vsako koordinacijo CTK napiše poročilo, ki vsebuje podatke o darovalcu, prejemniku, transportu, sodelujočih ekipah in morebitna druga opažanja ter vse odklone. Poročila so namenjena zagotavljanju kakovostnega dela vseh vključenih deležnikov. Slovenija-transplant izvaja nadzor nad delom CTK in preverja vsebino poročil. Po analizi predlagamo izboljšave v skladu s kakovostjo in varnostjo celotnega delovnega procesa. Naloga je stalna.

Koordinacija pridobivanja organov in tkiv od umrlih darovalcev je ena od naši ključnih nalog, za katero tudi zagotavljamo stalno pripravljenost, tako redno kot pogodbeno zaposlenih centralnih transplantacijskih koordinatorjev (CTK). Glede na osnovno funkcijo, ki jo morajo v

primeru koordinacije izvajati, se CTK razvrščajo v pripravljenost za koordinacijo pridobivanja organov in tkiv od umrlega darovalca na OIM, ter koordinacijo ponudbe organov in implantacijo za naše prejemnike (CTK1), za koordinacijo pridobivanja tkiv v prostorih za umrle pa je v pripravljenosti drug koordinator (CTK2). V primeru zahtevnejše ali kombinirane koordinacije CTK2 pomaga CTK1, poleg tega pa je v stalni pripravljenosti še eden od petih konzultantov (starejši CTK z dolgoletnimi izkušnjami in opravljenim evropskih izpitom za koordinatorja), ki svetuje CTK v primeru težje koordinacije in težav s transportom organov. Na vrhu posvetovalne lestvice sta dva odgovorna zdravnika Slovenija-transplanta, ki sicer tudi zasedata mesti konzultanta.

V letu 2022 smo se v poletnih mesecih spopadali z izrazitim pomanjkanjem in preobremenitvijo obstoječega kadra, ki sodeluje z nami kot pogodbeni CTK. Pred koncem meseca julija so bile s strani ekipe CTK predstavljene konkretne kadrovske in finančne zahteve, ki jim v dosedanjem delovanju zavoda še nismo bili priča. Po nekajmesečnih usklajevanjih smo jih uspeli rešiti še pred koncem leta. S skupnimi močmi so na novo pridobili 5 kandidatov, od tega so v postopke uvajanja vstopili 4. Na pobudo mlajših koordinatorjev smo posodobili Pravilnik za uvajanje CTK, tako da je bilo mogoče intenzivnejše in hitrejše uvajanje v samostojno delo. Med redno zaposlenimi je direktor opravljal vlogo glavnega mentorja, neposredna mentorja pa sta bila dva sodelavca, ki sicer opravljata delo koordinatorja v rednem delovnem času, ob enem pa sta razpisana tudi v pripravljenost za koordiniranje dejavnosti v popoldanskem in nočnem času. Do konca oktobra 2022 smo v skladu s Pravilnikom v samostojno delo uvedli 2 kandidatki, 3 preostali pa so v različnih fazah uvajanja. Sem sodi tudi kolokvij, ki ga morajo pred koncem uvajanja opraviti pri vodstvu Slovenija-transplanta.

V letu 2022 smo ponovno oživili redne sestanke s CTK in pripravili podlago za razvoj sistema kakovosti in varnosti na področju koordinacij odvzema in presaditve organov in tkiv, saj tega zavod do sedaj še ni imel. Večino odklonov je javljalo osebje UKCL v svoj sistem Shakespeare, mi pa želimo vse skupaj nadgraditi in odklone pri koordinacijah (mednarodnih) predstaviti tudi na ET, kjer bo potrebno v prihodnosti organizirati poseben odbor prav v ta namen (trenutno se redke odklone obravnava na OPCC).

4.8.2 STROKOVNO SVETOVANJE IN TESNEJŠE SODELOVANJE Z DONORSKIMI BOLNIŠNICAMI

Na osnovi tesnega sodelovanja z bolnišničnimi transplantacijskimi koordinatorji (v nadaljevanju BTK) in člani njihove delovne skupine, vodstvu donorskih bolnišnic, zdravniki in ostalimi zdravstvenimi delavci na Oddelkih za intenzivno medicino (v nadaljevanju OIM), v nekaterih Urgentnih Centrih ter s strokovnjaki, ki so odgovorni za razvoj in izvajanje

posameznih programov za presaditve, smo v letu 2022 prvič po letu 2015 presegli mejo 26 aktivnih darovalcev na milijon prebivalcev, kar je bil naš dolgoletni cilj.

Izjemne rezultate glede na splošno krizo v zdravstvu smo v letu 2022 dosegli tudi s pomočjo naslednjih aktivnosti:

- Z aktivnim so-oblikovanjem strokovnih smernic, ki jih pripravlja Eurotransplant;
- S koordinacijo vseh aktivnosti, povezanih s pridobivanjem organov in tkiv na nacionalni in mednarodni ravni;
- S ponovno vzpostavitvijo izobraževanja »Osnove donorskega programa (ETPOD)« v živo, ki smo ga v letu 2022 izvedli v vseh 4 največjih donorskih bolnišnicah in še v 2 manjših, kjer nas že dolgo ni bilo na obisku;
- Z nadzorom nad učinkovitostjo donorskega programa v donorskih bolnišnicah po metodi QAP, to je z analizami rezultatov, s sestanki v sklopu zunanje revizije z okrepljeno ekipo revizorjev in z uvedbo potrebnih korekcijskih ukrepov;
- Z zahtevo po vrnitvi BTK na svoja redna delovišča, kar je znatno izboljšalo detekcijo morebitnih in možnih darovalcev, posledično pa se je izjemno dvignilo število dokazanih možganskih smrti, aktivnih in dejanskih darovalcev ter pridobljenih organov in tkiv za zdravljenje s presaditvijo;
- Z uvajanjem aktivne detekcije v večini donorskih bolnišnic, v primeru UKC Maribor pa se je začel aktivno izvajati program ICOD;
- Z izboljšavami in nadaljnjo optimizacijo interne komunikacije in spletne izmenjave občutljivih dokumentov s sodelujočimi v nacionalni donorski mreži s pomočjo spletnih orodij (Zoom, Zivver, InDoc EDGE ipd).

Naloga je stalna.

4.8.3 PROGRAM QAP IN OKREPITEV EKIPE ZA REVIZIJSKE POSTOPKE NA PODROČJU DETEKCIJE MOŽNIH UMRLIH DAROVALCEV V DONORSKIH BOLNIŠNICAH IN VZPOSTAVITEV HITREGA ODZIVA NA UGOTOVLJENE OVIRE V SAMEM PROCESU PRIDOBIVANJA ORGANOV IN TKIV

Za zagotavljanje najvišjih standardov kakovosti in varnosti v donorskem programu od leta 2012 uporabljamo program QAP (Quality Assurance Programme), ki smo ga pred leti posodobili na internetno različico – iQAP. Podatki, ki se zbirajo v tem programu, so podlaga za delo revizorjev donorskega programa v celotni nacionalni mreži. Revizorji na podlagi zbranih podatkov ugotavljajo, ali so bili v celotni nacionalni donorski mreži prepoznani vsi bolniki, ki so se zdravili na OIM in pri katerih so se v poteku zdravljenja pojavili klinični znaki razvijajoče se možganske smrti. Na ta način je mogoče ugotoviti potencial posamezne

donorske bolnišnice za darovanje ter najti različne ovire na poti do večje realizacije ugotovljenega potenciala.

V drugi polovici leta 2022 smo ekipo revizorjev povečali na 4, kar nam je omogočilo prehod na sprotno ugotavljanje ovir pri detekciji morebitnih in možnih darovalcev organov in tkiv. Prešli smo tudi na hitro odzivanje na ugotovljene ovire in vzpostavili sprotno komunikacijo z BTK-ji, ki nam mesečno pošiljajo poročila po notranji reviziji in podatke o umrlih darovalcih po varnih kanalih za zaščito osebnih podatkov. Ekipo revizorjev se je sestala najmanj enkrat mesečno, pregledala zaključke svojega dela in postavila nove standarde za delo v letu 2023, ko se bodo začeli informativni sestanki z vodstvi posameznih donorskih bolnišnic, na katerih bodo predstavljeni zaključki zunanjih revizij s predlogi za izboljšave.

Naloga je stalna.

4.8.4 DOGRAJEVANJE BIOVIGILANČNEGA SISTEMA

Biovigilanca je sistem za odkrivanje, zbiranje in analizo podatkov o nepričakovanih in neželenih dogodkih/reakcijah, povezanih z uporabo delov človeškega telesa (DČT) oz. medicinskih izdelkov človeškega izvora za namen zdravljenja. Vigilanca in nadzor (V&S), ki se uporabljata za DČT, sta bistvena sestavna dela tega sistema, preko katerega se spremljajo neželeni dogodki/reakcije. S tem je omogočeno izvajanje preventivnih in korektivnih ukrepov. Razvoj sistema nadzora, ki se uporablja za darovanje in presaditev organov, je zahteva direktive o organih 2010/53/EU, evropskega parlamenta in sveta o standardih kakovosti in varnosti človeških organov, namenjenih za presaditev. Razvoj sistema za nadzor nad uporabo tkiv pa je vezan na direktivo 2004/23/EU glede standardov za kakovost in varnost darovanja, pridobivanja, testiranja, procesiranja, konzerviranja, shranjevanja in distribucije človeških tkiv in celic.

Strokovnjaki, ki se ukvarjajo z vsemi vidiki darovanja in presaditve organov, bi morali poznati koncept biovigilance in njeno praktično uporabo, saj so odgovorni za prepoznavanje in spremljanje tveganja za škodo bolnikom. Vsak strokovnjak, ki deluje v sistemu, je dolžan poročati o takih dogodkih, prispevati k preiskavam, izvajati potrebne spremembe in spodbujati širjenje informacij za izboljšanje prakse.

Zato je pomembno razumevanje namena, načina delovanja in ocenjevanja posameznih primerov in presoje, ali resnično sodijo v vigilančni sistem. To izvajamo v Slovenija-transplantu v skladu s sodobnimi smernicami. Za učinkovito delovanje pa je poleg zdravstvenih delavcev treba povabiti k sodelovanju tudi vodstven kader bolnišnic in drugih ustanov, in občasno tudi Ministrstvo za zdravje oz. predstavnike regulatornih organov, kadar se izkaže, da lahko vigilančni primer odseva neurejenost zdravstvenega sistema in prinaša resne posledice za prebivalstvo.

Biovigilančni sistem je sorazmerno nov sistem na področju DČT in se nenehno razvija. Skupni cilj je nenehno izboljševanje kakovosti procesov, varnost in izboljšanje rezultatov zdravljenja za darovalce, družine darovalcev in prejemnike presajenih organov.

V letu 2022 smo poleg rednega zbiranja podatkov in priprave poročil, organizirali dve izobraževalni delavnici za pooblaščenec in odgovorne osebe v donorskih bolnišnicah in tkivnih ustanovah. Na delavnici smo obravnavali odkrivanje, poročanje, evalvacijo in odpravljanje razlogov, zaradi katerih je prišlo do vigilančnega primera.

Na prvi delavnici je bilo prisotnih 14, na drugi pa 30 udeležencev. Na obeh delavnicah smo pripravili test z 10 vprašanji, ki so se nanašala na vsebino predavanj. Na prvi delavnici je bila povprečna ocena 9,83 (od 10,0), na drugi pa 9,00 (od 10). Podatki evalvacije so zajemali oceno predvanih vsebin, organizacije, podanih odgovorov in pogostnost izvajanj takih strokovnih izobraževanj. Povprečna ocena vseh navedenih elementov, ki smo jih merili, je bila 4,92 (od 5).

Zaključna ocena kakovosti izvedenega izobraževanja je pokazala, da smo pripravili primerno vsebino in jo tudi predstavili na najboljši možni način. Poseben doprinos delavnic pa je omogočila razprava med vsemi udeleženci, ki so pokazali primerno razumevanje sistema, njihove odgovornosti in kreativno razmišljanje. Dober rezultat pri ocenjevanju posameznih vigilančnih primerov lahko dosežemo le, če odgovorni strokovnjaki sodelujejo pri dodatnem raziskovanju primerov, kritično ocenijo možne posledice in predlagajo primerne korektivne ukrepe v izogib ponavljanja določenih neželenih dogodkov ali reakcij. Zelo pomembna pa je tudi komunikacija o posameznem primeru, saj velja pravilo spoštljivega odnosa med izvajalci, ne glede na morebiten slab izhod pri bolniku in tudi pravilo previdnega obveščanja prizadetih, kadar pride do takšnega dogodka in reakcije.

4.8.5 NADGRAJEVANJE PROGRAMOV IN IMPLEMENTACIJE NOVOSTI S PODROČJA INFORMACIJSKE PODPORE

4.8.5.1 Spletna aplikacija Nacionalni program za tkiva in celice

Slovenija-transplant ima dve spletni aplikaciji za zbiranje podatkov o tkivih in celicah.

Prva je starejšega datuma in ne pokriva sodobnih zahtev, tako iz strokovnega, kot tudi z organizacijsko-zakonodajnega vidika. V aplikaciji so zbrani podatki o darovalcih, odvzetih tkivih, obdelavi in shranjevanju tkiv. Izvaja se samo tekoče vzdrževanje, uporablja se za podatke o odvzemu popkovnične krvi in popkovnice. Ne zagotavlja sledljivosti od darovalca do prejemnika in obratno. To aplikacijo opuščamo.

V pripravi je nova aplikacija. V letu 2022 smo pri pripravi opravili naslednje naloge:

- Pri prehodu podatkov in posodobitev iz testnega okolja v delovno okolje so se pokazale pomanjkljivosti, ki smo jih odpravili. To smo rešili z vmesno bazo podatkov (identične aplikacije kot je v delovnem okolju). Trenutno imamo v uporabi tri verzije aplikacije: testno aplikacijo, vmesno aplikacijo in aplikacijo, ki je namenjena uporabnikom.
- V modulu 100 kjer so podatki o darovalcu, smo posodobili: tip darovalca, obrazca za odvzem tkiv, samodejen izračun starosti in posodobitev donorskih ustanov.
- Posodobitev modula 701 – zahtevek za izdajo tkiva.
- Posodobitev modula 702 – poročilo o presaditvi tkiva.
- Posodobitev validacije v modulih: 100, 701, 702, 350, 390, ter 631 do 640.
- Posodobitev modula 600 (o vseh tkivih, ki so poslana v tujino in vrnjena iz tujine)
- V modulu tkiva, kjer se tvorita EU koda in slovenska nacionalna koda, smo uvedli dopolnitev, s katero je mogoče urejati tkiva, EU kodo in slovensko nacionalno kodo.

Novo aplikacijo za tkiva in celice trenutno že uporabljajo v Ortopedski bolnišnici Valdoltra in na Očesni kliniki Ljubljana. Glede na nabor podatkov je nekajkrat obsežnejša od stare aplikacije in zagotavlja popolno sledljivost in transparentnost od darovalca do uporabnika in obratno.

Načrtovali smo, da v letu 2022 začnemo z uporabo te aplikacije tudi v drugih ustanovah in da se dodata dva nova modula:

- SAE/SAR: neželeni dogodki in reakcije.
- Da se po obdelavi tkiv in celic, množenju števila vzorcev in drugih postopkih, kjer pride do spremembe enega tkiva v drugo tkivo (tkivo v celice in obratno), izdelava postopek, da se v teh primerih spremeni tudi koda tkiva v skladu z EU smernicami.

Ko so vsa odvzeta tkiva presajena ali uničena, se podatki zaklenejo in jih ni več mogoče spreminjati. Želeli smo dodati možnost, da lahko administrator odpravlja možne napake.

Tega načrta žal nismo uresničili zaradi dolgotrajne bolniške odsotnosti odgovorne osebe in zaradi obsežnega nabora ostalih opravljenih nalog, ki so navedene zgoraj.

Statistika za tkiva in celice je izjemnega pomena. Brez statistike ne moremo implementirati aplikacije za tkiva in celice v druge ustanove zaradi zahtev uporabnikov.

Statistika za tkiva zahteva specifične rešitve. Pri tkivih in celicah so tudi živi darovalci. Glede na čas darovanja je v nekem časovnem obdobju darovalec, v širšem obdobju pa so darovanja.

V letu 2022 smo dokončali specifikacije za statistiko, del statistike pa še ni dokončan:

- darovalci (in vse kombinacije z ustanovami, tkivi, časovnem obdobju iskanja, spol, starost, vrsta darovalca) – dokončano,
- darovanja in vse pripadajoče kombinacije – dokončano,
- podatki o registraciji z vsemi pripadajočimi podatki – dokončano,
- podatki o prejemnikih z vsemi pripadajočimi podatki – dokončano,
- podatki o stanju tkiv v tkivni banki (presajena, uničena, shranjena, poslana v tujino, itd.) – ni dokončano,
- podatki o zahtevkih za izdajo tkiva in vsemi pripadajočimi podatki – ni dokončano,
- podatki o presaditvah (ustanovah, tkivih, itd.) - ni dokončano.

4.8.5.2 Nacionalni register za organe POT

V letu 2022 smo uvedli modul za poročilo koordinatorjev na področju dela s tkivi. Iz tega modula se črpajo podatki za obračun ur (pripravljenosti in efektivne) koordinatorjev. To nam olajša in pospeši delo, obenem pa je zmanjšana možnost napak.

Na zahtevo Eurotransplanta smo spremenili samodejen izpis poročila o odvzetih organih in tkivih in varnostne protokole, kar nam omogoča dostop do njihovega informacijskega sistema.

V letu 2022 smo izvajali tudi ostale naloge, ki spadajo v sklop rednega dela oziroma vzdrževanja:

- dodajanje novih uporabnikov,
- redno izobraževanje in usposabljanje novih uporabnikov (CTK, BTK),
- odpravljanje težav glede dostopa uporabnikov,
- sodelovanje z informacijsko hišo Pinna, ki ureja program POT in informacijsko hišo Artmann, ki obnavlja in dograjuje program TIC.

4.8.5.3 Sistem za zagotavljanje kakovosti in varnosti

Gre za računalniški program, v katerega BTK za posamezno donorsko bolnišnico vnašajo podatke o vseh umrlih pacientih iz OIM. V primeru, da bi posamezen pacient lahko postal ali je postal umrl darovalec organov in tkiv, program omogoča zapis po posameznih kaskadah, ki se zaustavijo na določenem koraku. Pravilen vnos podatkov revizorjem donorskega programa razkriva tarčne točke oziroma ovire na poti pravilne detekcije in večje realizacije potenciala za darovanje na posameznem OIM.

V letu 2022 smo nadaljevali s tekočim vzdrževanjem programa iQAP. Novih posodobitev nismo predvideli, ker bomo prenovi programa priključili posodobitvam celotnega

informativnega sistema Slovenija-transplanta po sprejetju DIIP s strani Ministrstva za zdravje.

V letu 2022 smo razširili pooblastila za uporabo programa iQAP za 3 osebe, ki delujejo kot zunanji revizorji donorskega programa.

4.8.5.4 Nadzor JAZMP

Javna agencija za zdravila in medicinske pripomočke (JAZMP) je pristojna za nadzor nad preskrbo s tkivi in celicami zaradi zdravljenja in izdajanje dovoljenj za delo. Slovenija-transplant je zadolžen za zagotavljanje transparentnosti, sledljivosti od darovalca do prejemnika in obratno in obravnavo histovigilančnih primerov.

V preteklem letu je JAZMP na našem zavodu izvedla redni nadzor zaradi preverjanja rednega poročanja vseh ustanov za tkiva in celice, ki imajo dovoljenje za delo. V skladu s revizijskim poročilom smo v roku enega meseca odpravili vse pomanjkljivosti in dokazila posredovali JAZMP.

4.8.6 IZOBRAŽEVANJE ZDRAVSTVENE JAVNOSTI, PRIPRAVA LETNEGA NAČRTA IZOBRAŽEVANJ IN PRIPRAVA GRADIV ZA IZVAJANJE IZOBRAŽEVANJ Z UPORABO SPLETNIH PLATFORM

Strukturirano in kontinuirano izobraževanje strokovne javnosti je ključnega pomena za uspešen razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti. Organizacija kakovostnega izobraževanja za strokovnjake s področja transplantacijske medicine je v skladu z zakonodajo in statutom zavoda ena od temeljnih nalog Slovenija-transplanta, prav tako pa to od nas zahteva evropska zakonodaja (Direktiva 2010/53/EU). Izobraževanje strokovne javnosti je bila tudi ena od ključnih prioriteta Akcijskega načrta na področju darovanja in presaditev organov (2009-2015) in vključena v Resolucijo CM/RES(2015)10 Sveta Evrope o vlogi in usposabljanju zaposlenih zdravstvenih delavcev v enotah intenzivne terapije glede donorskega programa. V nacionalni zakonodaji določa vsebino programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi Pravilnik o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Uradni list RS, št. 21/16).

V letu 2022 smo močno okrepili izobraževalne aktivnosti. Osnovno izobraževanje smo izvedli v kar šestih donorskih bolnišnicah. Prav tako smo izvedli razširjeno izobraževanje in usposabljanje za zdravstvene delavce, ki je v preteklem letu zaradi epidemije Sars-cov-2 odpadlo.

Vse izobraževalne programe smo posodobili v skladu z novostmi in sodobnimi strokovnimi smernicami in vključili oziroma okrepili predstavitev aktualnih tem, kot so darovanje organov po cirkulatorni smrti (DCD), možnosti aktivne detekcije možnih umrlih darovalcev, nove smernice pri zdravljenju in oskrbi kritično bolnih v enotah intenzivne medicine in možnosti za darovanje organov in tkiv po smrti (program ICOD) ter osnovna izhodišča preprečevanja trgovine z organi. Vsa naša izobraževanja prijavljamo na Zdravniško zbornico Slovenije za pridobitev kreditnih točk in na Zbornico zdravstvene in babiške nege za pridobitev licenčnih točk za udeležence.

Kot je že omenjeno zgoraj, smo izvedli dve delavnici o histovigilanci, ki sta bili odlično sprejeti.

V letu 2022 smo se sestali z rektorjem Medicinske fakultete Univerze v Ljubljani in se pogovorili o možnostih prenosa znanja o donorski in transplantacijski dejavnosti v okviru rednih in izrednih medicinskih univerzitetnih izobraževalnih programov.

Zaradi zasedenosti ključnih strokovnjakov nam žal ni uspelo pripraviti načrtovane zahtevnejše verzije osnovnega izobraževanja za zdravstvene delavce, zaposlene na urgentnih in nevrokirurških oddelkih. Izvedbo načrtujemo v letu 2023.

Zaradi izboljšanja epidemiološke situacije smo večino izobraževanj lahko izvedli v živo, z izjemo tridnevnega 9. intenzivnega tečaja s področja pridobivanja in presaditve organov TPM, pri katerem iz organizacijskih razlogov nismo želeli tvegati in smo ga v letu 2022 izjemoma izvedli preko spleta.

4.8.6.1 Osnovno izobraževanje in usposabljanje za zdravstvene delavce

Izobraževanje Osnove donorskega programa (po programu ETPOD) se izvaja v vseh bolnišnicah in enotah bolnišnic, ki so vključene v donorsko dejavnost. Informacije so prilagojene osnovnemu pregledu dejavnosti, načinu delovanja in prikazu rezultatov. Z izobraževanjem želimo predstaviti izvajanje dejavnosti v Sloveniji in doseči, da so zdravstveni delavci seznanjeni in razumejo osnovne elemente in najpomembnejša strokovna izhodišča.

Osnovno izobraževanje smo v letu 2022 izvedli v šestih izbranih donorskih bolnišnicah. Ciljne bolnišnice smo izbrali glede na njihov potencial, zato smo izobraževanje izvedli v UKC Ljubljana (46 udeležencev), UKC Maribor (64 udeležencev), SB Celje (45 udeležencev) in SB Murska Sobota (33 udeležencev). Ostale donorske bolnišnice smo izbrali na podlagi podatkov iz krovne evidence v preteklih letih izvedenih izobraževanj in izvedli še dve izobraževanji v bolnišnicah, kjer je od zadnje izvedbe preteklo že veliko časa. Tako smo

obiskali še dve manjši donorski bolnišnici in sicer SB Izola (27 udeležencev) in SB Nova Gorica (24 udeležencev).

V vseh primerih smo izvedli osnovno različico programa, ki je namenjena vsem zdravstvenim delavcem v širšem smislu. Izobraževanj se je skupaj udeležilo 239 udeležencev, zdravnikov in medicinskih sester oz. zdravstvenikov. Izobraževanje in vsa predavanja so udeleženci ocenili z visokimi ocenami.

Zdravniška zbornica Slovenije je udeležencem izobraževanja Osnove donorskega programa za udeležbo na strokovnih vsebinah dodelila 4 kreditne točke, Zbornica zdravstvene in babiške nege pa 5 licenčnih točk.

4.8.6.2 Razširjeno izobraževanje in usposabljanje za zdravstvene delavce

Intenzivni tečaj s področja pridobivanja in presaditve organov (Intermediate Training Course in Transplant Coordination) po programu TPM enkrat letno organizira Slovenija-transplant v sodelovanju s špansko organizacijo DTI - TPM (Transplant Procurement Management), ki je ena od svetovno najbolj uveljavljenih izobraževalnih ustanov na tem področju. Namen tečaja je razvoj donorskega programa v enotah intenzivne terapije in izobraževanje zdravnikov in ostalih sodelavcev v enotah za intenzivno zdravljenje iz vseh donorskih bolnišnic. Izobraževanje je deloma izvedeno v obliki predavanj, v večjem delu pa kot delavnice za manjše skupine.

9. Intenzivni tečaj s področja pridobivanja in presaditve organov je bil izveden med 28. in 31. 3. 2022. Tokrat smo ga prvič izvedli preko spleta z uporabo platforme za avdio in video komuniciranje. Program je bil prilagojen načinu izvedbe in sicer smo vsebine razdelili na 4 dni. Predavanja in delavnice so potekali v popoldanskem času, s čimer smo se prilagodili delovnim obveznostim udeležencev. Izobraževanja se je udeležilo 30 slušateljev iz vseh slovenskih donorskih bolnišnic in trije transplantacijski koordinatorji iz Slovenija-transplanta.

Predavanja in delavnice so v veliki meri izvedli slovenski predavatelji (iz Slovenija-transplanta in UKC Ljubljana), španski strokovnjaki pa so predstavili svetovne trende in novosti. V program sta bila vključena tudi predavanje in delavnica o darovanju po cirkulatorni smrti (DCD) ter predavanje o novih smernicah pri zdravljenju in oskrbi kritično bolnih v enotah intenzivne medicine in možnosti za darovanje organov in tkiv po smrti (program ICOD).

Zdravniška zbornica Slovenije je udeležencem izobraževanja TPM za udeležbo na strokovnih vsebinah dodelila 12 kreditnih točk, Zbornica zdravstvene in babiške nege pa 15 licenčnih točk.

4.8.6.3 Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju

Vsebina in format delavnice je povzet po evropskem programu EDHEP (European Donor Hospital Education Programme), v Sloveniji pa jo že od leta 2001 organizira in financira Slovenija-transplant. V sodelovanju s strokovnjaki iz Slovenija-transplanta jo vodi klinična psihologinja, dr. Bernarda Logar Zakrajšek. Glavni cilji delavnice so učenje komunikacijskih veščin in načinov sporočanja slabe novice, ustrezen odziv na žalovanje svojcev, izpeljava pogovora o darovanju organov in razumevanje vrednosti pomena odločitve za darovanje organov za žalujoče svojce. Delavnica je namenjena transplantacijskim koordinatorjem, zdravnikom in medicinskim sestram oz. zdravstvenikom, zaposlenim na oddelkih intenzivne terapije.

V letu 2022 smo izvedli eno osnovno delavnico za nove sodelavce v ekipi centralnih transplantacijskih koordinatorjev (CTK). Udeležilo se je 6 udeležencev, od tega pet CTK v uvajanju iz Slovenija-transplanta in ena lečeča zdravnica iz OIM na Pediatrični kliniki UKC Ljubljana.

4.8.6.4 Ostala izobraževanja

Znanje o donorski in transplantacijski dejavnosti v Slovenija-transplantu prenašamo tudi v okviru rednih in izrednih medicinskih in zdravstvenih visokošolskih in univerzitetnih izobraževalnih programov s predavanji o transplantacijski dejavnosti, njeni ureditvi in zakonodaji. Program v obliki vaj je bil izveden na Fakulteti za zdravstvo Univerze v Ljubljani, v okviru študijskega programa za študente 2. letnika rednega in izrednega študija tudi v šolskem letu 2021/2022. Predavala je prim. Danica Avsec. Poleg tega je 14. 4. na Medicinski fakulteti Univerze v Mariboru prim. Avsec predavala o donorski in transplantacijski medicini.

Ostala predavanja in izobraževanja:

- Gorazd Čebulc je 22. 3. predstavil darovanje organov in tkiv članicam Sekcije upokojenih medicinskih sester.
- 13. 9. je na Bledu potekalo Strokovno srečanje Društva MSBZT (medicinskih sester, babic in zdravstvenih tehnikov) Gorenjske. Trije sodelavci Slovenija-transplanta, prim. Danica Avsec, Gorazd Čebulc in Jože Jakovac, so predstavili področje darovanja organov in tkiv .
- 29. 9. smo sodelavci Slovenija-transplanta (prim. Danica Avsec, Andrej Gadžijev, dr. Jana Šimenc in Barbara Uštar) izvedli predstavitev področja darovanja organov v

Sloveniji za predstavnike društev študentov medicine in farmacije, kot del predpriprave za načrtovane akcije ozaveščanja glede darovanja organov v okviru praznovanja Evropskega dneva darovanja.

- Gorazd Čebulc je 19. 10. v sklopu srečanja Napredne celične terapije v UKC Ljubljana predaval o področju tkiv in celic.
- Andrej Gadžijev, dr. med. je 25. 11. na simpoziju Izzivi sodobne zdravstvene nege otroka in mladostnika v organizaciji Sekcije medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v pediatriji, predaval o donorski in transplantacijski dejavnosti v Sloveniji.

Za namen izobraževanja široke javnosti o donorskem programu smo se v letu 2022 odzvali na povabila več organizatorjev okroglih miz. Prim. Danica Avsec se je aktivno udeležila sledečih dogodkov:

- 14.4. in 13.5. Celje in Slovenske Konjice: Hospic Cafe in Območno združenje RKS sta organizirala okrogli mizi o darovanju s predstavitvijo zgodbe matere otroka, ki je čakal na presaditev .
- Brežice: organizator je bilo območno združenje RKS, predstavili smo vlogo Slovenija-transplanta v dejavnosti transplantacijske medicine
- 8.11., Ljutomer: organizacija pod pokroviteljstvom občine in društva Transplant – predstavitev donorske dejavnosti in vloge Slovenija-transplanta pri organizaciji in izvedbe razstave »Moja brazgotina, moje življenje«.
- 10.11., Murska Sobota: okrogla miza ob otvoritvi razstave v Pokrajinski knjižnici Murska Sobota s predstavitvijo dejavnosti, zgodb prejemnikov in organizacijo razstave.
- 6.12., Trebnje: Center za izobraževanje (CIK) je organiziral dvourno predavanje o transplantacijski medicini, s poudarkom na donorskem programu in rezultatih zdravljenja.

Vsa srečanja so bila organizirana za široko javnost. Povabljeni so bili tudi mediji, ki so o dogodkih poročali na lokalni ali širši ravni.

4.8.7 SPODBUJANJE RAZVOJA ICOD IN DRUGIH PROTOKOLOV TER ETIČNIH RAZMISLEKOV GLEDE TERAPEVTSKIH PRISTOPOV OB KONCU ŽIVLJENJA

ICOD ali na dolgo Intensive Care facilitation on Organ Donation je poseben program za pravočasno prepoznavanje bolnikov z infaustno okvaro možganov ob sprejemu v bolnišnico. Praviloma so bili taki pacientu po sklepu konzilija, da je zdravljenje nesmiselno, ker ne prinaša nobenega uspeha in le podaljšuje trpljenje, vključeni v paliativno oskrbo ob koncu življenja. Mnogi so tako umrli, ne da bi bilo preverjeno, ali so želeli po smrti postati darovalci

organov in tkiv. Tako jim je bila na nek način odvzeta avtonomnost pri določanju o tem, kaj se bo zgodilo z njimi po smrti.

Program ICOD predvideva obveščanje BTK po sklepu konzilija, da je prognoza pri bolniku infaustna, nato pa sprejem na OIM z namenom, da se bolniku izpolni želja postati darovalec organov in tkiv po smrti. V primeru, da po sprejemu na OIM v naslednjih 48 urah ne nastopi klinična slika apnoične neodzivne kome (možganska smrt), se preneha z intenzivno terapijo. Večina bolnikov z infaustno okvaro možganov je sprejeta preko Urgence, zato je za dobro izvajanje programa ICOD nujno dobro sodelovanje med BTK iz zdravniki iz Urgentnih centrov.

V letu 2022 smo v sklopu izobraževanj Osnove donorskega programa (ETPOD) in razširjenega izobraževanja TPM začeli z usmerjenim poučevanjem o ICOD, program pa je zares zaživel predvsem v naši drugi največji donorski bolnišnici, UKC Maribor, kjer so s tesnim sodelovanjem med BTK in urgentnimi zdravniki več bolnikom omogočili, da so po smrti lahko postali darovalci organov in tkiv. Pri vseh, ki so bili naknadno sprejeti na OIM (predvsem zaradi potrebe po dodatni diagnostiki in iskanju informacije o opredelitvi glede darovanja po smrti), je dejansko nastopila možganska smrt v naslednjih 24-48 urah, kar kaže na pravičen pristop z jasnimi indikatorji za sprejem na OIM v sklopu omenjenega programa.

Na področju etičnih dilem glede terapevtskih ukrepov ob koncu življenja smo se udeležili krajšega in daljšega simpozija o Evtanaziji (v UKC Ljubljana in na Zdravniški Zbornici Slovenije), kjer pa nismo dobili priložnosti za razpravo. Želimo si, da se nas prepozna kot pomembnega partnerja pri postavljanju novih etičnih smernic, saj prinašamo poglobljeno znanje iz tujine, kjer se že več let uspešno izvaja program ICOD in darovanje po cirkulatorni smrti (DCD). Več aktivnosti predvidevamo v letu 2023.

4.8.8 UREJANJE DOKUMENTACIJE IN PODATKOV ZA ZAGOTAVLJANJE TRANSPARENTNOSTI IN SLEDLIVOSTI, KAKOVOSTI IN VARNOSTI SISTEMA IN DEJAVNOSTI

Zavod Slovenija-transplant sistematično zbira, obdeluje in hrani dokumentacijo in nabore podatkov, ki se nanašajo na mrtve in žive darovalce organov in tkiv. Dokumentacijo zavarujemo in arhiviramo skladno z veljavno zakonodajo. S podatki seznanjamo strokovno in tudi širšo javnost ter na ta način zagotavljamo transparentnost dejavnosti. Dosledno zbiramo ključne podatke in jih objavljamo v mesečnih in letnih poročilih.

Sledljivost zagotavljamo z doslednim sledenjem in beleženjem podatkov o darovanih, odvzetih uporabljenih in uničenih organih in tkivih. Veriga sledljivosti je nepretrgana od darovalca v donorskem centru do prejemnika v transplantacijskem centru.

Varnost in kakovost izvajamo na več nivojih. Skrbimo za posodabljanje sistema kakovosti, v katerega so vključeni vsi dokumenti, od obrazcev in navodil do organizacijskih predpisov. Podatke dosledno in natančno vnesemo v programa POT in NTIS. Podatke tudi primerjamo s podatki, ki so vnešeni v informacijski sistem Eurotransplanta. Vso dokumentacijo hranimo tudi v papirni obliki. Ta naloga se izvaja rutinsko in dnevno, saj je ves čas potrebno zagotavljati najvišji nivo kakovosti in varnosti organov in tkiv, ki so namenjeni za zdravljenje pacientov.

4.8.9 UPRAVLJANJE IN VODENJE REGISTROV

4.8.9.1 Vodenje čakalnih seznamov prejemnikov

Slovenija-transplant v sodelovanju s kliničnimi transplantacijskimi koordinatorji iz UKC Ljubljana vodi elektronsko in ročno vodeno zbirko podatkov o vpisanih pacientih, ki čakajo na zdravljenje z deli človeškega telesa, t. im. čakalni seznam. V Republiki Sloveniji so vsi čakajoči bolniki uvrščeni na enoten nacionalni čakalni seznam. Vnos podatkov na čakalni seznam izvajajo transplantacijski centri, oz. Slovenija-transplant za čakalni seznam za jetra. Prejemnike organov umrlih darovalcev se uvrsti na čakalni seznam Eurotransplanta, s katerim je sklenjena pogodba o izmenjavi organov.

Slovenija-transplant ureja in nadzoruje nacionalni seznam v skladu z nacionalnimi merili.

Področje ureja Pravilnik o uvrstitvi oseb na čakalni seznam zaradi zdravljenja s presaditvijo delov človeškega telesa (UL št. 85/2016).

Na čakalni seznam za presaditev organa je bilo leta 2022 uvrščenih skupaj 114 slovenskih bolnikov, od tega 38 za ledvico (od tega 3 v kombinaciji s srcem, 1 v kombinaciji s trebušno slinavko in 1 v kombinaciji z jetri), 22 za jetra (1 v kombinaciji z ledvico), 40 za srce (3 v kombinaciji z ledvico), 13 za pljuča in 1 za trebušno slinavko (v kombinaciji z ledvico).

4.8.9.2 Zbiranje in analiziranje podatkov o neuporabljenih organih

Od samega začetka vodimo evidence o pridobljenih in uničenih organih, ki so pridobljeni v donorskih centrih slovenske nacionalne mreže, kot tudi o vseh organih, ki so prišli z območja Eurotransplanta ali tretjih držav. Za vsak organ, ki ga komisijsko uničimo, odredimo histopatološki pregled in pripravimo analizo, ki nam omogoča izboljšave kakovosti pri preskrbi z organi.

Z Eurotransplantom se dogovarjamo, da bi nam omogočal dostop po podatkov o uničenju vseh organov, ki smo jih poslali v države članice Eurotransplanta.

Nalogo izvajamo na dnevni in rutinski osnovi.

4.8.9.3 Nacionalni register opredeljenih oseb glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja

V Slovenija-transplantu smo vzpostavili in smo zadolženi za upravljanje elektronske zbirke podatkov o opredeljenih osebah glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja. Z ZZS imamo sklenjeno pogodbo, s katero so določeni operativni postopki za obdelavo osebnih podatkov, postopki za vpis opredelitve glede posmrtnega darovanja delov človeškega telesa v elektronsko zbirko podatkov o opredeljenih osebah (aplikacija Darovalec) in postopki za varstvo in zavarovanje osebnih podatkov opredeljenih oseb. Aplikacijo Darovalec so tehnično vzpostavili in jo vzdržujejo in nadgrajujejo pri ZZS, Slovenija-transplant pa je zadolžen za upravljanje baze, vnos opredelitev, razveljavitev opredelitev, vnos pooblaščenih organizacij in pooblaščenih oseb.

Od leta 2018 je omogočena možnost elektronske opredelitve preko spletnega mesta eUprava, na katerega se je možno prijaviti s kvalificiranim digitalnim potrdilom. V letu 2022 se je na ta način opredelilo 1.617 oseb, kar predstavlja 80 % vseh opredelitev.

Tudi v letu 2022 smo skrbeli za upravljanje baze, vnos opredelitev, razveljavitev opredelitev, vnos pooblaščenih organizacij in urejanje postopkov glede pooblaščenih oseb (izdaja pooblastil, preklic pooblastil). Pooblastili smo 7 novih pooblaščenih oseb za zbiranje opredelitev glede darovanja organov na več območnih združenjih RKS in eno v pooblaščen organizaciji ZD Adolfa Drolca Maribor. Pooblastila smo preklicali 25 pooblaščenim osebam iz RKS, ZTM in ZD Adolfa Drolca v Mariboru, ki so v programu prenehale sodelovati.

Vse podpisane obrazce za opredelitev v papirnati obliki (cca 10.000 obrazcev), ki smo jih zbirali od vzpostavitve registra leta 2004, smo skenirali in jih prenesli v elektronski arhiv.

Skupaj smo v letu 2022 sprejeli 2.011 opredelitev, od tega 1.958 za darovanje in 53 proti darovanju. Število opredelitev se je v primerjavi z letom 2021 več kot podvojilo, dosegli smo najvišje letno število opredelitev od vzpostavitve registra. V nacionalnem registru opredeljenih oseb glede darovanja organov in tkiv po smrti je bilo konec leta 2022 vpisanih skupaj 13.583 oseb, od tega 13.502 za in 83 proti darovanju.

4.8.9.4 Vodenje registra donorskih centrov in ustanov za tkiva in celice

Register donorskih centrov in ustanov za tkiva in celice vodimo v Slovenija-transplant od leta 2008, ko so začeli veljati pravilniki na področju tkiv in celic. V register so vključene vse

ustanove, ki imajo veljavno dovoljenje Javne agencije za zdravila in medicinske pripomočke (JAZMP).

V registru je vključenih 17 donorskih centrov in 10 ustanov za tkiva in celice, ki imajo 20 oddelkov.

Naloga je stalna in rutinska.

4.8.9.5 Vodenje registra donorskih bolnišnic

Register donorskih centrov, vključenih v nacionalno mrežo donorskih bolnišnic, vodimo od same ustanovitve zavoda Slovenija-transplant. Trenutno je v mrežo vključenih 11 donorskih bolnišnic. UKC Ljubljana je hkrati tudi transplantacijski center za srce, pljuča, jetra, ledvico in trebušno slinavko.

Naloga je stalna in rutinska.

4.8.9.6 Vodenje registra živih in mrtvih darovalcev

Vodenje natančnih podatkov in dokumentov, ki se nanašajo na posameznega živega in mrtvega darovalca, je nujen pogoj za zagotavljanje transparentnosti, kakovosti in varnosti celotnega področja preskrbe s človeškimi organi zaradi zdravljenja. Največ je dokumentacije o mrtvih darovalcih, saj je živih darovalcev (predvsem ledvic) zelo malo (1-2 primera na leto). Kljub temu pa vodimo podatke in zakonsko določeno dokumentacijo za vsakega darovalca. Dokumentacija je tudi ustrezno arhivirana in obvladovana.

Naloga je stalna in rutinska.

4.8.10 KONTINUIRANO KOMUNICIRANJE PREK MEDIJEV, SPLETNE STRANI ZAVODA IN DRUŽBENIH OMREŽIJ

Ozaveščanje in izobraževanje splošne javnosti in komuniciranje o presaditvah in o darovanju organov in tkiv za namen zdravljenja se v skladu z zakonodajnimi določbami in statutom zavoda uvršča med središčne naloge.

V letu 2022 smo izpolnili vse zastavljene cilje v letnem načrtu. Zelo uspešno smo uvedli e-novičnik za obveščanje strokovne javnosti. Poleg načrtovanih aktivnosti smo se odzivali na aktualnosti (2x sporočilo za javnost) in izvedli dodatne večje projekte (razstava Moja brazgotina, moje življenje). Pri komuniciranju smo sledili strateškim usmeritvam. Letni komunikacijski cilj je bil spodbujanje javnosti k aktivni opredelitvi glede darovanja organov. V začetku leta smo s kratkim letnim poročilom (leto 2021 v številkah) medijsko javnost

obvestili o zamenjavi vodstva zavoda, novi direktor je podal več intervjujev o strateških in razvojnih usmeritvah zavoda. Kljub številnim slabim novicam v zdravstvu smo vztrajali na podajanju neposrednih, pravočasnih, argumentiranih in visoko kakovostnih informacij. Za večji doseg medijskih objav smo sodelovali z agencijo IPPR. Najpomembnejši medijski prispevki so objavljeni na spletni strani, še več o pojavljanjih v medijih pa je zabeleženo na časovnici Facebook profila Slovenija-transplanta. Ohranjali smo dobre odnose in sodelovanje z društvi pacientov in NVO (Slovensko društvo Transplant, Zveza društev ledvičnih bolnikov, Društvo za pljučno hipertenzijo) in pripravljali obvestila ter članke za njihove publikacije.

4.8.10.1 Spletna stran

Redne objave novic (v slovenskem in angleškem jeziku), posodobitve gradiva (nov razdelek za medije, posodobljena objava stališča islamske skupnosti v Sloveniji, nova nacionalna koda za tkiva ...).

4.8.10.2 Sporočila za javnost/medije

Kratko letno poročilo: Darovanje in transplantacije organov in tkiv v letu 2021 (objavljeno 19. 2. 2022).

Odziv na javne in medijsko odmevne pozive Tatjane Jagodic, matere tragično preminule Katje, ki je darovala organe; mati je javno iskala prejemnika hčerkinega srca (objavljeno 9. 4. 2022).

Pojasnilo Slovenija-transplanta v zvezi s poročanjem medijev o morebitni trgovini z ledvicami na Hrvaškem (objavljeno 9. 6. 2022).

Sporočilo za javnost ob evropskem dnevu darovanja – dan za opredelitev in razstava (objavljeno 7. 10. 2022).

4.8.10.3 Tiskovne konference

Organizacija tiskovne konference ob evropskem dnevu darovanja, 7. oktober 2022 (v prostorih UKC Ljubljana).

So-organizacija tiskovne konference v UKC Maribor ob otvoritvi razstave Moja brazgotina, moje življenje, 9. december 2022 ter otvoritve razstave.

4.8.10.4 Razstava fotografij Moja brazgotina, moje življenje

Večji nenačrtovan in uspešen komunikacijski projekt lanskega leta je bila fotografska razstava aktov oseb po presaditvi Moja brazgotina, moje življenje, ki smo jo pripravili na

pobudo in v sodelovanju s društvom pacientov, Slovenskim društvom Transplant. Gre za fotografije aktov oseb s presajenimi organi. Slovenija-transplanta je sodeloval s strokovnimi razlagalnimi vsebinami, uredniškim delom in strokovno podporo pri pripravi gradiva. Razstavo smo v avli UKC Ljubljani odmevno otvorili ob evropskem dnevu darovanja in poželi izjemno zanimanje javnosti in medijev. Po Ljubljani smo razstavo pokazali v Pokrajinski in študijski knjižnici Murska Sobota. 9. decembra pa je bila s tiskovno konferenco in krajšim programom druga odmevna otvoritev v UKC Maribor.

Razstava se je izkazala za učinkovito komunikacijsko orodje o darovanju organov. Tudi število opredelitev v nacionalnem registru se je občutno povečalo. Zabeležili smo najvišje število opredelitev na letni ravni, odkar obstaja register.

4.8.10.5 Spletni novičnik za strokovno javnost

Novost v preteklem letu je bila uvedba e-novičnika. Strokovne novice s Slovenija-transplanta so namenjene strokovni javnosti in informiranju o novostih, dejavnostih zavoda, medijskih objavah, statističnih podatkih in izobraževanjih. V vsakem novičniku smo izpostavili temo v središču. Cilj komunikacijskega orodja je doseči dobro informirano, povezano in razvojno usmerjeno strokovno javnost. Z novičnikom tudi gradimo ugled zavoda in zaupanje v Slovenija-transplant. Za razpošiljanje smo izbrali slovenskega ponudnika, aplikacijo ePrvak, ki je v skladu s slovensko zakonodajo upravljanja s podatki.

V letu 2022 smo v skladu z načrtom izdali 4 številke novičnika. Razposlali smo ga na 519 (prvega na 441) kontaktov. Stopnje odpiranja so bile zelo dobre.

Tabela 3: Informacije o izdanih spletnih novičnikih

Številka Strokovnih novic	Datum izdaje	Stopnja odpiranja	Tema v središču
1/2022	14. april	35 %	Darovanje po cirkulatorni smrti
2/2022	15. julij	47 %	Opredelitev glede darovanja organov med strokovno javnostjo
3/2022	21. november	35 %	Vera in darovanje organov
4/2022	22. december	45 %	Dobre želje in voščilo

4.8.10.6 Srečanje z verskimi voditelji islamske skupnosti v Sloveniji

Septembra 2022 smo se srečali s predstavnikoma Islamske skupnosti v Sloveniji. Na daljšem srečanju smo se medsebojno seznanili z izzivi na področju darovanja organov po smrti in islamsko vero. V praksi namreč opažamo, da je kljub načelni podpori darovanju lahko vera zaradi nepoznavanja področja in postopkov med ljudmi ovira za darovanje (problem čistosti,

izvedbe tradicionalnih verskih obredov po smrti, pokopa in celosti telesa, pomanjkanja posvetovanja in možnosti pogovora/posvetovanja z imami ob izgubi bližnjega ipd.). Začrtali smo dolgoročno sodelovanje, ki smo ga začeli z objavo posodobljenega stališča urada islamske skupnosti v Sloveniji (objavljeno na spletni strani www.slovenija-transplant.si). Temo »Ali vera dovoljuje darovanje organov« smo izpostavili v jesenski številki e-novičnika, Strokovnih novic s Slovenija-transplanta. V letu 2023 načrtujemo izvedbo izobraževanja za imame.

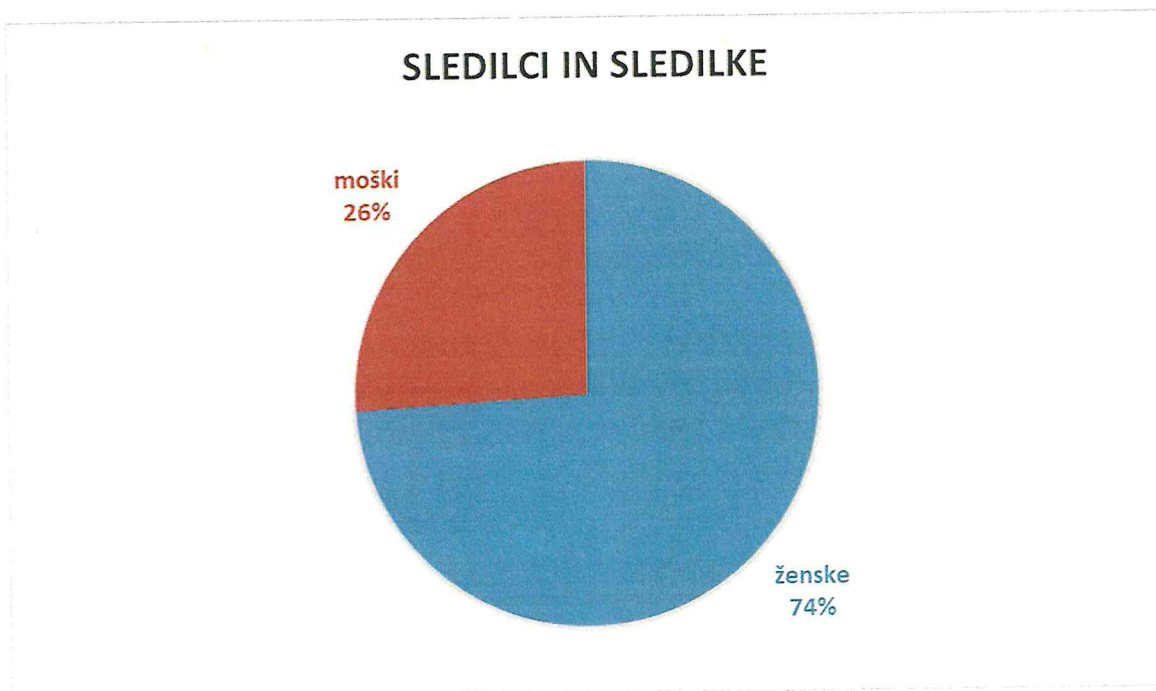
4.8.10.7 Družbena omrežja

V letu 2022 smo delovali v skladu s Strategijo komuniciranja na družbenih omrežjih Slovenija-transplanta. Pri komuniciranju na družbenih omrežjih upoštevamo in ohranjamo visoke etične standarde (ne manipuliramo ali trgujemo s čustvi, pazimo na uravnoteženost med »interesi« darovalcev in prejemnikov), ohranjamo anonimnost darovalcev, ustvarjamo izvirne kakovostne vsebine in objavljamo avtentične fotografije. Kot velik uspeh si štejemo, da se kljub odprtosti komuniciranja ne soočamo z blatenjem dejavnosti, javnim poniževanjem in neustreznimi komentarji, s katerimi so sicer preplavljena družbena omrežja tudi glede zdravstva v Sloveniji. Uredniško delo opravlja dr. Jana Šimenc.

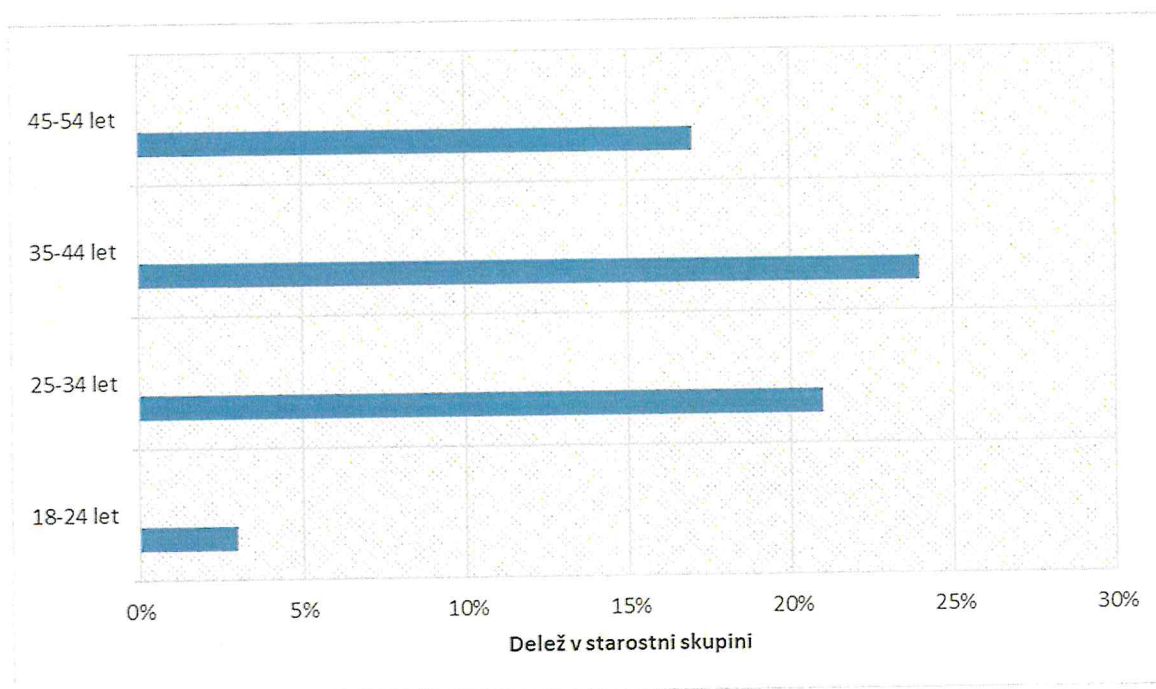
Največ uporabnikov dosežemo na Facebooku (mesečno povprečno okoli 10.000 uporabnikov, na letni ravni več kot 150.000). Leto smo zaključili s 2447 sledilci (izključno organska rast, objav ne sponzoriramo oz. ne plačujemo objav). Twitter profil večinoma uporabljamo za strokovno javnost, tudi za povezovanje z mednarodno strokovno javnostjo. Najbolje sprejete objave so običajno obvestila o številu mesečnih opredelitev v registru glede posmrtnega darovanja, s katerimi tudi redno spodbujamo k opredelitvam. Imamo odprt tudi YouTube kanal. Namen je deliti izobraževalne in ozaveščevalne videe.

Ker je profil Slovenija-transplanta na Facebook najbolj uporaben in obiskan, podajamo podrobnejšo analizo uporabnikov v lanskem letu. V letu 2022 smo zabeležili 2447 sledilcev profila Slovenija-transplant. Med sledilci prevladujejo ženske v starostni skupini 35-54 let. Okoli 20 % jih je v starostni skupini 25-34 let, 18 % jih je s skupini 45-55 let. Najmanjši delež je mlajših v starostni skupini od 18-24 let (cca. 3 %). Manjši delež je povezan tudi s nižjo priljubljenostjo Facebooka med mladimi. Mlajša populacija je na Instagramu, TikToku in drugih omrežjih. Vse od obstoja profila je struktura sledilk in sledilcev podobna (cca. 75 % žensk, 35 % moških).

Graf 1: Sledilci in sledilke po spolu



Graf 2: Starostna struktura sledilcev in sledilk



4.8.10.8 Publikacija Daj življenju priložnost

Na podlagi zbranih statističnih podatkov za leto 2021 smo izdali redno letno publikacijo z naslovom Daj življenju priložnost: Donorska in transplantacijska dejavnost v Sloveniji, v kateri so povzeti rezultati in poudarki preteklega leta. Publikacija vsebuje osnovne informacije o donorskem in transplantacijskem programu, opis dejavnosti in ključne statistične podatke za leto 2021 in za vsa leta od vzpostavitve donorskega programa dalje, seznam dosežkov v letu 2021 in kratek slovarček temeljnih izrazov. Vključeni so tudi podatki o uspešnosti slovenskih programov za presaditve organov, ki nam jih vsako leto posredujejo vodje programov presaditve posameznih organov v UKC Ljubljana, kjer pripravljajo bolnike pred transplantacijo in jih vodijo po presaditvi organa.

Knjižica je namenjena tako strokovni, kot splošni javnosti, pripravljena je v slovenskem in angleškem jeziku, na voljo pa je v tiskani in elektronski obliki. Publikacija v elektronski obliki je dostopna na naši spletni strani ter je bila razširjana prek družbenih omrežij, ključnim partnerjem v donorski dejavnosti in ostalim ključnim deležnikom pa smo jo poslali tudi v tiskani obliki. Knjižica je izšla v maju 2022 in služi kot letno poročilo.

4.8.11 SODELOVANJE IN POVEZOVANJE Z ODGOVORNIMI ORGANIZACIJAMI IN STROKOVNIMI ZDRUŽENJI V MEDNARODNEM OKOLJU

Sodelovanje pri vodenju ET, koordinacija sodelovanja, izmenjava organov in dodeljevanje.

Sodelovanje v svetu za medicino in znanost (Council for Medicine and Science – COM&S): prim. Danica Avsec je članica sveta od leta 2021, ko je bila sprejeta reorganizacija vodenja Eurotransplanta. Reorganizacija vodenja ET tudi v letu 2022 ni bila še zaključena, pojavilo se je odprto mesto predsednika nadzornega odbora in imeli smo ponovno nekaj, predvsem on-line sestankov, na to temo. Na koncu leta nadzorni odbor še ni imel predsednika in je deloval z zmanjšanim številom članov odbora. Nadzorni odbor ima po novem zelo pomembna pooblastila in določa strategijo delovanja ET, mednarodno sodelovanje in nadzor nad delovanjem vodstva menedžmenta in COM&S deluje le kot svetovalno telo.

Na rednih sestankih COM&S so bila predstavljena tudi poročila o delu posvetovalnih teles, ter tudi nova priporočila za kakovostnejšo izmenjavo in dodeljevanje (alokacijo) organov. Ta priporočila so bila poslana v potrditev v Slovenija-transplant, kjer smo preverjali skladnost z nacionalno zakonodajo in specifičnimi strokovnimi zahtevami. Vsa nova priporočila v letu 2022 so bila v skladu s slovensko zakonodajo in nacionalnimi smernicami.

Drugo pomembno telo na nivoju sodelovanja pri vodenju ET je Svet za administracijo (Council of Administration - CoA), katerega član je dr. Boštjan Kušar. Tudi ta svet se je intenzivno ukvarjal z izvolitvijo predsednika Nadzornega odbora in načinom izbora kandidatov. Prijavljenih je bilo kar nekaj posameznikov z ustreznimi profili, a ni bil nihče izbran. Zaznano je bilo nezaupanje med obema svetoma in različni interesi. CoA kot glavno temo obravnava finančni načrt in poročilo ET ter razvoj informacijskega sistema ENISNext. Načrt in poročilo za prejšnje leto sta bila potrjena, prav tako nadzor nad finančnim delom informacijske prenoje. V letu 2022 je bila izvoljena nova predsednica CoA in sicer predstavnica Nemčije, po poklicu pravnica.

Sodelovanje v svetovalnih odborih:

Odbor OPCC (Organ Process Chain Committee): delegat Andrej Gadžijev, nadomestni delegat Ženja Tomažinčič, dodatna članica prim. Danica Avsec kot delegat ETEC.

Odbor se je v letu 2022 sestajal redno v obliki spletnih video konferenc. Obravnavali smo verigo procesov, ki se odvijajo pri darovalcu, od pogovora s svojci naprej, največ pa med in po odvzemu organov, in sicer s stališča koordinatorja za transplantacijo. Zaradi pandemije covid-19 je bil večji del sestanka namenjen organizaciji transporta organov preko državne meje in pravilom testiranja in zaščite za eksplantacijske ekipe pri odvzemu organov v tujini. Sklenili smo dogovor, da naj bi bil za transport organa v večji meri odgovoren prejemniški center. Pogovarjali smo se tudi o možnostih varnega prenosa podatkov o darovalcih v času odvzema organov, med katerim poteka dokončno odločanje o primernosti posameznega organa za presaditev. O izbiri in ustreznosti platforme, ki bi to omogočala, bo odločala posebna delovna skupina, sestavljena iz članov odbora OPCC. Pregledali smo predlog madžarskega predstavnika za dodatne podatke o donorju, ki bi pomagali pri natančnejši alokaciji med organom in končnim prejemnikom. Dotaknili smo se tudi letnega srečanja ET in omenili glavne teme, ki so bile predstavljene na letnem srečanju v Leidnu.

Odbor ERAC (Eurotransplant Registry Advisory Committee): delegat Andrej Gadžijev, namestnica prim. Danica Avsec. Odbor se običajno sestane dvakrat letno in obravnava zbirke podatkov o mrtvih in živih darovalcih, prejemnikih, vključno z njihovo v naprej izraženo voljo glede posredovanja podatkov ostalim organizacijam, predvsem v znanstvene namene. Rdeča nit vseh sestankov je bilo dokončno oblikovanje Pravil in predpisov za zahtevo in uporabo posameznih zdravstvenih podatkov prejemnikov po presaditvi organov in tkiv iz registra ET za namene znanstvenih objav, ter soglasje darovalcev in prejemnikov za obdelavo podatkov za namen raziskav, ki je še vedno v obravnavi. Velika ovira za širše zastavljeno delo je v zadnjem času predvsem GDPR z izjemno togimi pravili.

Odbor za etična vprašanja (ETEC): članica prim. Danica Avsec in namestnica dr. Jana Šimenc. V letu 2022 smo imeli več sestankov (preko spleta) članov odbora ETEC. Na vseh sestankih odbora smo aktivno sodelovali, prispevali nacionalne podatke in argumentirane razmisleke.

Slovenski delegati smo dajali tudi pobude, npr. predstavitev Konvencije proti trgovanju, ki je bila za ET in nekatere članice popolna novost. Prav tako je predsednica odbora, ki prihaja iz UKC Ljubljana, spodbujala razpravo o etičnih problemih glede darovanja za časa življenja, kadar gre za mlade darovalce in darovanja organov, kadar je razlog za smrt evtanazija.

Najpomembnejši zaključki so bili:

- Potrditev navodila, ki je bilo pripravljeno v sodelovanju z ERAC glede uporabe kompleksnih podatkovnih nizov za posebna raziskovalna vprašanja (zahteva za študijo) in kdaj je potrebno mnenje etične komisije ET (ETEC). Navodilo je izdano za primer, da zahteve za ET podatke vključujejo medcentrične podatke in možen dostop do dodatnih podatkov (omejenih na 15 elementov) za posebne raziskave. Ob tem mora biti zadoščeno posebnim normam: a) glavni raziskovalec, b) obveščanje vseh transplantacijskih centrov o zahtevi in pravici do zavrnitve ter c) definirano soavtorstvo. Mnenje ETEC upošteva širša raziskovalna pravila. Prav tako se ETEC s svojim mnenjem vključuje v vse nasprotujoče si primere, kjer etične izjave ali zahteve različnih držav ET niso ustrezno usklajene ali utemeljene.
- Obravnava osnovnega dokumenta, po katerem komisija deluje, t. i. Ethical Charter. Dokument je bil ob koncu leta pripravljen za potrditev.

Sodelovanje v skupini za komunikacijo – članice skupine so prim. Danica Avsec, dr. Jana Šimenc in Barbara Uštar. V letu 2022 ta skupina ni bila aktivna zaradi kadrovskih problemov v ET na tem področju.

Sestanki kompetentnih organizacij držav članic (NCO): v obdobju pandemije covid-19 in v celotnem letu 2022 so bili v okviru ET organizirani sestanki predstavnikov pooblaščenih nacionalnih organizacij, na katerih so bile obravnavane teme v zvezi s preventivnimi ukrepi v posameznih državah ter usklajevanje le-teh. V letu 2022 je bilo pripravljeno skupno navodilo za odvzem organov pri Sars-CoV-2 pozitivnih mrtvih darovalcih, kadar bolezen ni bila izražena oz. le s šibkimi kliničnimi znaki. Navodilo dovoljuje odvzem organov in uporabo v skladu s smernicami v posameznih državah članicah.

4.8.12 EVROPSKA KOMISIJA IN SLOVENIJA-TRANSPLANT V VLOGI ODGOVORNE USTANOVE ZA PODROČJE PRIDOBIVANJA IN PRESADITVE ORGANOV IN TKIV

Delegati Slovenija-transplanta smo se tudi v letu 2022 udeleževali rednih sestankov za Odgovorne ustanove (Competent Authority) za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv v organizaciji Evropske komisije (EK) in poskrbeli za pripravo potrebnih gradiv ter pripomb v sodelovanju z Ministrstvom za zdravje Republike Slovenije (MZ). Na on-line sestankih smo obravnavali osnutek Uredbe o substancah človeškega izvora (SČI), ki bo nadomestila obstoječe direktive iz tega področja. Pripombe smo oblikovali na sestankih delovne skupine pod vodstvom MZ.

Poseben sestanek je bil organiziran glede predloga za ustanovitev evropskih registrov na področju transplantacijske dejavnosti, pod okriljem Evropske organizacije za transplantacijo (ESOT). Na sestanku 27. 4. 2022 je bil predstavljen predlog za ustanovitev registrov za posamezne presaditve trebušnih organov, prenos podatkov iz obstoječih evropskih registrov ali preko mednarodnih organizacij (v našem primeru je to ET), način vodenja, financiranja, vloga držav članic, pooblaščenih organizacij ali posameznih centrov, priprava nabora podatkov, interpretacija podatkov, objave in distribucija. Na osnovi razprav in več kasnejših sestankov in pripomb držav članic smo 1. 12. 2022 pripravili dopis za EK in ESOT, v katerem so zapisane zahteve po jasnejši definiciji varovalk, vezanih na pošiljanje in uporabo podatkov, obdelavo ter kasnejšo distribucijo, zaščito ne-komercialnega principa in preprečitve trgovanja s podatki, za aktivno vlogo pooblaščenih organizacij pri kreiranju in nadzoru nad delovanjem, ter varovanja osebnih podatkov. Vsebino dopisa je po predstavitvi potrdil tudi Republiški strokovni kolegij za transplantacijo (RSKT) na decembrskem sestanku.

4.8.12.1 ESOT – European Society for Organ Transplantation

ESOT je krovna organizacija, ki pokriva in usmerja transplantacijsko dejavnost v evropskem in svetovnem merilu. Številne sekcije in komiteji znotraj organizacije zastopajo strokovno znanje za področja po posameznih organih in ostala področja specializacij.

V letu 2022 smo podaljšali članstva v združenju ESOT za več sodelavcev, ki sodelujejo v donorskem in transplantacijskem programu. Na novo sta se v ESOT in EDTCO včlanila Andrej Gadžijev, direktor Slovenija-transplanta, ter Primož Gradišek, vodja CIT v UKC Ljubljana in namestnik BTK UKC Ljubljana.

V letu 2022 je bil pomemben del sodelovanja usmerjen na izvajanje projekta BRAVEST, ki je opisan v poglavju o projektih. V sklopu projekta so bile podane tudi pobude o ustanovitvi panevropskih registrov (glej zgoraj v poglavju o sodelovanju z EK).

4.8.12.2 BTC - Board of Transplant Coordinators

Board of Transplant Coordinators (BTC) je evropsko strokovno telo, ki deluje pod okriljem organizacije UEMS Surgery in EDTCO (European Donation and Transplant Coordination Organisation). Prim. Danica Avsec je nacionalna delegatka in dolgoletna članica izvršnega odbora BTC (EC BTC). Od leta 2016 do 2021 je bila nosilka funkcije predsednice EC BTC, v letu 2021 pa je prevzela mesto podpredsednice. Barbara Uštar v odboru od leta 2016 opravlja funkcijo blagajnika (treasurer). Prim. Avsec v odboru aktivno sodeluje pri pripravi in izvedbi evropskih izpitov za transplantacijske koordinatorje CETC (Certificate of European Transplant Coordination), pri posodobitvah izpitnih gradiv ter pripravi in izvedbi tečajev za pripravo na izpit. Od leta 2011 na izpitih redno sodeluje tudi kot izpraševalka.

Člani EC BTC so se sestali na več delovnih sestankih, na katerih so usklajevali podrobnosti glede izvedbe pripravljalnega tečaja in izpita CETC 2022, ki je bil tokrat izveden v dveh terminih. V obeh primerih je bil izpit izveden preko spleta z uporabo spletnega izpitnega orodja ICognitus. Obe slovenski članici sta imeli ključno vlogo pri pripravi izpita, ki je bil uspešno izveden 3. 7. in 26. 11. Izpit je v jesenskem terminu uspešno opravil redni sodelavec Slovenija-transplanta, Gorazd Čebulc. Prim. Avsec je kot vabljen predavateljica sodelovala tudi na pripravljalnem tečaju, ki ga je v oktobru v sodelovanju z EC BTC organiziral Swisstransplant.

4.8.12.3 Svet Evrope – odbor CD-P-TO - European Committee on Organ Transplantation

Evropski odbor za presaditve organov (European Committee on Organ Transplantation: CD-P-TO) je organ v sklopu Sveta Evrope in deluje kot usmerjevalni odbor za aktivnosti na področju presaditve organov v delnem sporazumu Evropske farmakopeje/EDQM. Skrbi za aktivno promocijo nekomercialnega izvajanja presaditev darovanih organov, se bori proti trgovini z organi in razvija etične standarde na področju presaditve organov, tkiv in celic. Slovenija je aktivna članica odbora več kot 20 let, v odboru jo zastopa prim. Danica Avsec.

Glavni rezultat dela odbora so priporočila ter priročnik Guide for Quality and Safety of Organs for Transplantation (Guide). Priporočila lahko državam služijo kot informacija, lahko pa so tudi osnova za ukrepanje.

V juniju 2022 je bila izdana 8. verzija Guida, pred tem so bili potrebni še zadnji popravki, usklajeni preko številnih videokonferenc. Priročnik uporabljamo v dnevni praksi za nadzor nad kakovostjo in varnostjo v donorskem programu in v transplantacijski medicini. Poleg tega je odbor CD-P-TO v letu 2022 že pričel pripravljati 9. verzijo. Povabljeni smo bili tudi strokovnjaki iz Slovenije. Delegatka Slovenije je povezovala vse začetne aktivnosti med slovenskimi strokovnjaki in odborom. Poleg tega je vključena v pripravo poglavij o komunikaciji s svojci in načinih soglasja za darovanje, dodeljevanju organov, uvodnem splošnem poglavju, poglavju o biovigilanci, krizni komunikaciji ter o pojasnilnem pogovoru pred presaditvijo. Sodelovala je na vseh sestankih, ker je potrebno v zadnji fazi doseči soglasje vseh delegatov pri končnem oblikovanju priročnika in se zato periodično organizirajo sestanki glede vsebine, novosti, poteka dela. Teh sestankov je bilo več, običajno so trajali nekaj ur in so bili organizirani preko video konferenc.

Delegatka je sodelovala tudi pri oblikovanju projekta in članka Timing of deceased organ donor family approach in CoE member States, ki je še v pripravi ter pri pripravi brošure za široko javnost o darovanju in presaditvi roženic.

V Slovenija-transplantu redno skrbimo za obveščanje o novih izdajah in omogočamo dostop do temeljnih referenčnih gradiv EDQM: Guide to the Quality and Safety of Organs for

Transplantation in Guide to the Quality and Safety of Tissues and Cells for Transplantation. Gradiva imamo v tiskani izdaji na voljo v interni knjižnici Slovenija-transplanta, v elektronski obliki jih redno posredujemo vsem sodelujočim v donorskem in transplantacijskem programu, ter vsem ostalim zainteresiranim deležnikom, objavljeni so tudi v strokovnem repozitoriju Slovenija-transplanta na platformi IndocEdge.

Prav tako smo v letu 2022 poslali vse zahtevane podatke za letno poročilo Newsletter Transplant 2021 ter IRODAT, kjer se zbirajo podatki za evropski in svetovni prostor.

4.8.13 SPODBUJANJE RAZVOJA DEJAVNOSTI Z IZPELJAVO INTERNIH IN MEDNARODNIH PROJEKTOV IN INTERDISCIPLINARNIM SODELOVANJEM

4.8.13.1 Interni projekti

JAVNI NATEČAJ ZA NAJBOLJŠE RAZISKOVALNE NALOGE O DONORSKI MEDICINI/DEJAVNOSTI

22. aprila 2021 smo na Slovenija-transplantu objavili I. nagradni natečaj za najboljše raziskovalno delo s področja donorske medicine/dejavnosti. Namen natečaja je spodbujanje interdisciplinarnega sodelovanja, raziskovanja in razvoja donorske medicine in dejavnosti. Natečaj je bil odprt do 31. 12. 2021. V roku smo prejeli pet prijav. Prijave so ustrezale razpisnim pogojem. Januarja 2022 je strokovna komisija v sestavi prim. Danica Avsec, dr. med., svetnica, Andrej Gadžijev, dr. med. in dr. Jana Šimenc, dipl. etnol. in kult. antrop. ocenjevala prejete raziskovalne naloge. Rezultati natečaja so bili:

1. nagrada:

Veronika Prtenjak: Pravne dileme darovanja človeških organov – darovanje ali trgovanje?

2. nagrada:

Eneja Kovač: Človeško telo kot premoženje

3. nagrada:

Ana Sevšek: Doživljanje svojcev pri odločitvi o darovanju organov možgansko mrtvega družinskega člana

Glede na kakovost vseh prejetih raziskovalnih nalog, je komisija predlagala dodatni nagradi za avtorici:

Sinja Čož: Socialno-marketingške intervencije za darovanje organov

Aleksandra Letonja: Doživljanje medicinskih sester ob zdravstveni negi možgansko mrtvega darovalca.

Podrobne utemeljitve so objavljene na spletni strani

<https://www.slovenija-transplant.si/?action=viewArticle...>

17. marca 2022 ob smo prek spleta javno razglasili rezultate. O razpisu smo objavili članek v reviji Isis.

Aprila 2022 smo objavili II. nagradni natečaj za najboljše raziskovalno delo. Odprt je bil do 31. 12. 2022. Na razpis smo prejeli 5 prijav.

EVROPSKI DAN DAROVANJA

Evropski dan darovanja je ključni letni komunikacijski dogodek, ki ga vsako leto koordiniramo in organizirano na Slovenija-transplantu. Evropski dan darovanja smo lani obeležili v soboto, 8. oktobra 2022. Slogan dneva je bil »Evropski dan darovanja, dan za opredelitev«. Središčni dogodek je bila otvoritev razstave »Moja brazgotina, moje življenje« v UKC Ljubljana, 7. oktobra 2022. Pred otvoritvijo smo organizirali tiskovno konferenco.

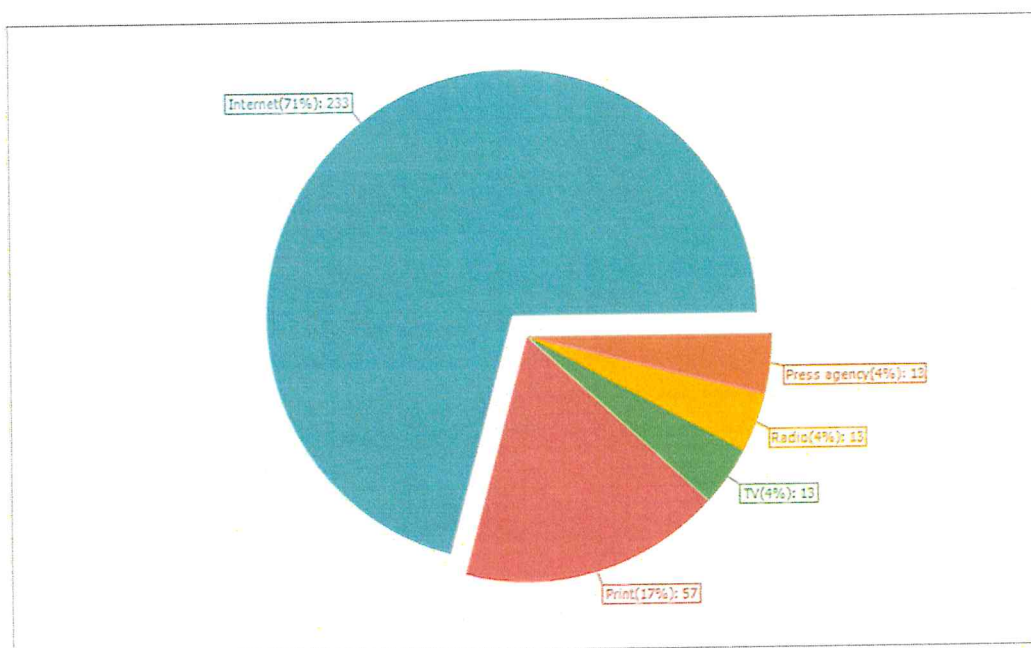
Vzporedno pa je potekalo še več dogodkov in aktivnosti za določene ciljne skupine.

- Islamska verska skupnost: v sodelovanju z Islamsko skupnostjo v Sloveniji smo objavili osveženo stališče o darovanju organov po smrti in Islamu (objavljeno na: <https://www.slovenija-transplant.si/verska-stalisca.php>).
- Študenti, mlajša populacija: V tednu od 7. – 14. oktobra je potekalo več ozaveščevalnih akcij v živo in na družbenih omrežjih v sodelovanju s študentskimi društvi. Pri aktivnostih (informativne stojnice v Ljubljani (Prešernov trg) in na fakultetah, kvizi, letaki, pojasnila na facebooku in instagramu) so sodelovali:
 - Društvo študentov farmacije,
 - Zveza študentov medicine Slovenije,
 - Študenti medicinske fakultete Univerze v Mariboru (Epruvetka),
 - Študenti medicinske fakultete Univerze v Ljubljani (Misli na srce).

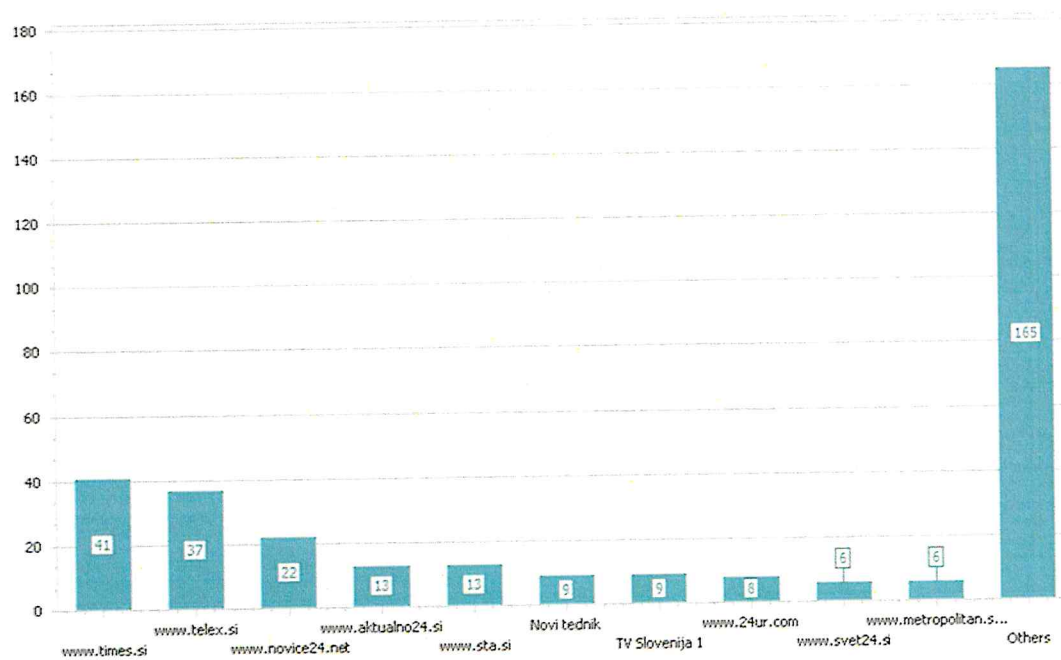
Vse načrtovane aktivnosti ob EDD-ju so bile uspešno izvedene. Otvoritev razstave in tiskovna konferenca sta bili zelo dobro podprti in sprejeti, odziv medijev pa izjemno podporen in pozitiven. V oktobru 2022 se je v slovenskih medijih geslo *Zavod za presaditve organov in tkiv* pojavilo kar 343 krat (vir: Press Clipping). Andrej Gadžijev ali Danica Avsec sta gostovala v vseh ključnih televizijskih medijih (RTV SLO - oddaje Odmevi, Dobro jutro, Tednik), radijskih postajah (Val 202, oddaja Kulturnice, dnevna informativna oddaja, popoldanski program ...). Komercialne radijske postaje so objavile kratko novico o s ključnim sporočilo evropskega dneva darovanja), članke so objavili ključni spletni portali (24.ur.com, Siol.net, Metropolitan, medover.net, Zdravstveni portal, Svet 24 ...), tudi v številnih nacionalnih in regionalnih tiskanih medijih so razširjali naša sporočila.

Prilagamo splošno analizo medijskega pojavljanja v obdobju od 1. 10. – 31. 10. 2022.

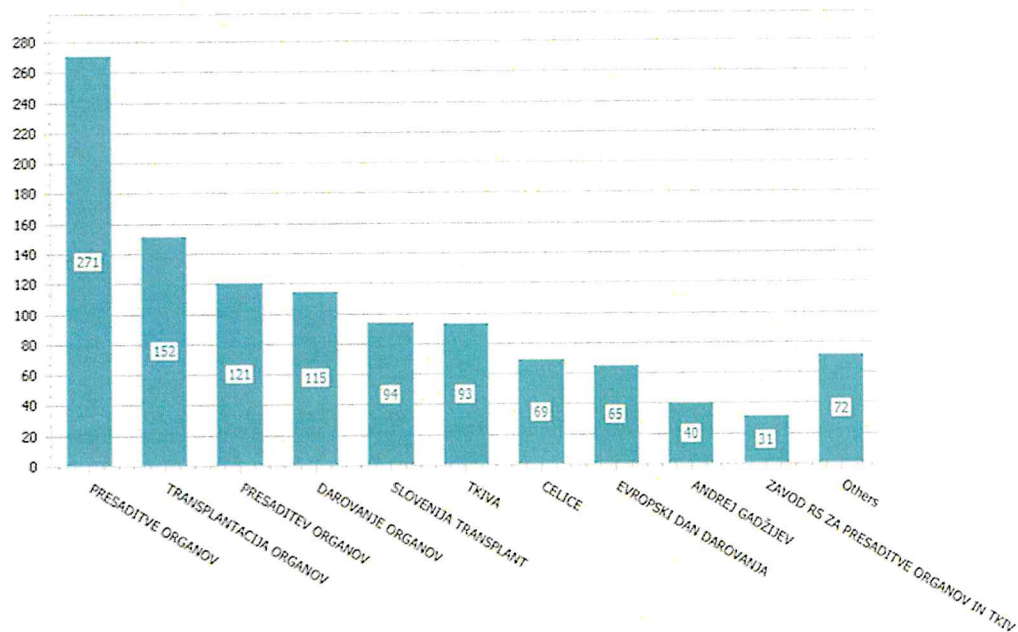
Graf 3: Statistika pojavljanja po tipu medija



Graf 4: Statistika po tipu medija



Graf 5: Statistika po geslih/besedah



4.8.13.2 Mednarodni projekti

S sodelovanjem v projektih na več ravneh izboljšujemo uspešnost donorskega programa, zagotavljamo prenos znanja in ter razvoj donorske dejavnosti in kadra v zavodu. V letu 2022 smo v sodelovanju s tujimi partnerji pridobili kar tri nove EU projekte (dve prijavi smo oddali že v letu 2021, eno pa marca 2022).

Specialized Education in Organ Donation in India (SPEED-IN)

Oktobra smo prejeli obvestilo, da je bila projektna vloga Speed-IN, ki smo jo v konzorciju s španskimi, francoskimi in indijskimi partnerji na razpis ERASMUS+, ERASMUS-EDU-2022-CBHE (Capacity building in the field of higher education), področje ERASMUS-EDU-2022-CBHE-STRAND-2, oddali februarja 2022, sprejeta v financiranje. Koordinator projekta je Univerza v Barceloni.

V letu 2022 smo imeli informativne sestanke s člani konzorcija in na nacionalni ravni med MF in Slovenija-transplantom. Slovenija-transplant namreč v tem projektu sodeluje z Medicinsko fakulteto Univerze v Ljubljani. Namen projekta je razvoj sodobnega podiplomskega kurikuluma o donorski medicini. Slovenija-transplant sodeluje pri vsebinski pripravi gradiva in pri tehničnih rešitvah prikaza spletnih učnih vsebin. Projekt še ni povsem zaživel, saj pogodba ni bila podpisana zaradi administrativnih težav indijskih partnerjev.

Projekt BRAVEST

Projekt BRAVEST (Building Resilience Against crisis: a systematic and global approach to adVancE organ Safety and supply in Transplantation) je prestižen in temeljni projekt s področja darovanja in presaditve organov v finančni shemi EU4HEALTH, ki ga vodi European health and digital executive agency. Koordinator projekta je Evropsko združenje za transplantacijo organov (ESOT), poleg Slovenija-transplanta so člani konzorcija sledeči partnerji:

- European Public Health Alliance (EPHA),
- Organización Nacional de Trasplantes (ONT),
- Paris Transplant Group (PTG),
- Italian National Institute of Health (ISS) with the Italian National Transplant Centre (CNT),
- OVSZ (Országos Vérellátó Szolgálat),
- Eurotransplant Foundation (ET),
- Agence de la biomédecine (ABM),
- European Kidney Health Alliance (EKHA).

Trajanje projekta: 1. september - 28. februarja 2025.

Spletna stran: www.bravest-project.eu.

V tem času bomo v odlični mednarodni ekipi strokovnjakov in strokovnjakinj analizirali dejavnike, ki so vplivali na uspešnost donorske in transplantacijske dejavnosti pred izbruhom epidemije, med izbruhom in med epidemijo Sars-CoV-2. Glavni cilj projekta je zagotoviti boljšo odpornost, kontinuiteto programov darovanja in presaditve organov ob ohranjanju varnosti in kakovosti postopkov in povečati dostopnost do zdravljenja s presaditvijo za bolnike. Na osnovi sistematične in celovite analize dogajanja in ukrepov v različnih EU državah na ravni darovanja in presaditve organov v času pandemije covid-19 bomo prepoznali najboljše strategije za ukrepanje v času krize. Dobre prakse bomo razširili na druge morebitne krizne situacije.

Za doseganje ciljev je predviden tristopenjski pristop:

- Ocena učinkovitosti obvladovanja pandemije in učinek smernic, razvitih med pandemijo.
- Razvoj novih smernic, ki temeljijo na podatkih in dokazih.
- Zagotovitev trajnosti in uporabnosti smernic za delovanje sistemov darovanja in presaditev v kriznih razmerah.

Slovenija-transplant bo vključen v aktivnosti projekta v vseh mesecih, od začetka do konca trajanje projekta. Konkretno nalogo bodo sledeče:

- Vodenje delovnega sklopa DS 5: Trajnost projekta (WP 5: Sustainability)
- Sodelovanje v vseh drugih delovnih sklopih: udeležba na sestankih, priprava nacionalnih podatkov za analize in identifikacijo dobrih praks, sodelovanje pri pisanju komunikacijskih sporočil, aktivnosti na družbenih omrežjih, priprava trajnostnega načrta, diseminacija na nacionalni ravni, organizacija strokovnih/diseminacijskih

dogodkov, vsebinski razvoj priporočil in zaključnih projektnih gradiv, administrativno delo, sodelovanje pri pripravi vmesnih poročil ...

Prvi skupni zagonski sestanek je potekal v Bologni (Italiji) med 19. in 20. oktobrom. Druge aktivnosti so bile povezane s sledečimi delovnimi sklopi: 1: Projektni management (vzpostavitev projekta, priprava pogodb, urejanje administracije, udeležba na zagonskem sestanku, spoznavanje ekipe), in aktivnostmi v delovnem sklopu 2: Diseminacija in komunikacija (priprava vizualne podobe, spletne strani in osnovnih tiskovin projekta) in delovnem sklopu 3: Razvoj študijske spletne platforme Bravest.

Projekt YOU ARE MORE THAN ONE LIFE

24. 11. smo prejeli obvestilo o sprejetju v financiranje projektnega predloga YOU ARE MORE THAN ONE LIFE - ADULT EDUCATION FOR PROMOTION OF TRANSPLANTATION, ki smo ga marca 2022 na razpis Erasmus+ KA2 (cooperation partnership) pripravili v sodelovanju s poljskim partnerjem, organizacijo Pasjonaci Życia Foundation, ki je tudi nosilka projekta. Projekt naslavlja področje ozaveščanja javnosti o pomenu darovanja organov. Konzorcij sestavlja močna strokovna ekipa izkušenih strokovnjakov s področja. Projekt financira Evropska unija.

Trajanje projekta: 1. 11. 2022 - 31. 7. 2023

Zagonski sestanek (prek spleta) smo imeli 14. decembra 2022. V devetih mesecih si bomo izmenjali izkušnje in dobre prakse na področju komunikacije z javnostmi, pripravili vsebine za pilotno izobraževanje, razvili mikro-izobraževalne vsebine in drugo inovativno gradivo za ozaveščanje javnosti. Konkretni aktivnosti in pričakovani rezultati so sledeči:

- 1 delavnica na Poljskem (12 udeležencev),
- 1 delavnica v Sloveniji (12 udeležencev),
- Baza znanja o praksah/orodjih/metodah/strategijah za izobraževanje in promocijo darovanja organov,
- Nova skupna projektna ideja za prihodnji razpis Erasmus+,
- Razvit program delavnic za izobraževanje voditeljev/učiteljev na področju promocije darovanja organov,
- 30 novih mentorjev,
- 30 videoposnetkov mikro učenja.

4.8.14 OBJAVLJANJE STROKOVNIH IN ZNANSTVENIH ČLANKOV

Vabljen predavanje za NESOT kongres v Nepalju o donorskem programu v Evropi - prim Danica Avsec.

Vabljen predavanje za Karibske države v okviru Panameriškega združenja o etičnih in pravnih rešitvah na področju transplantacije v Sloveniji - prim Danica Avsec.

4.8.15 KONTINUIRANO SODELOVANJE S CENTROM ZA TRANSPLANTACIJSKO DEJAVNOST V UKC LJUBLJANA

Z UKC Ljubljana smo v novembru 2020 podpisali novo pogodbo o sodelovanju, ki je skladna s sprejeto zakonodajo in veljavnimi pravilniki. Prav tako se s pogodbo na novo določa delitev dela, odgovornosti in finančnih obveznosti. V letu 2021 smo okrepili sodelovanje z UKC Ljubljana in z aktivnostmi nadaljevali v letu 2022. Večkrat smo se sestali z vodjo Centra za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana, doc. dr. Ivanom Kneževičem in ga informirali o pomembnih novostih.

V sklopu omenjenega sodelovanja velja omeniti tudi sodelovanje z Očesno kliniko UKC Ljubljana pri programu pridobivanja roženic od umrlih bolnikov v prostorih za umrle. Z izjemnim angažmajem našega zavoda smo uspeli samo iz omenjenega programa pridobiti dodatnih 36 parov roženic, poleg 50 parov, ki smo jih pridobili od darovalcev organov in tkiv po dokazani možganski smrti. V letu 2022 smo z uradnimi dopisi večkrat opozarjali vodstvu Kirurške in Interne klinike k izvrševanju organizacijskega predpisa OP UKCL 0013 in izpolnjevanju obrazca OB UKCL 0474 »Prva ocena o primernosti za darovanje tkiv«, ki ga je v skladu z omenjenim predpisom potrebno izpolniti pri vsakem umrlem bolniku in ga posredovati po elektronski poti na naš zavod. Žal je realizacija po enem letu zgolj 20 %, kar kaže na precej večji potencial, brez potrebe po uvažanju roženic iz tujine.

V skladu z Evropskimi smernicami in v skladu z novostmi, ki jih spoznavamo na sestankih svetovalnih odborov in na izobraževanjih v tujini, je potrebno sodobne strokovne smernice predstaviti transplantacijskim centrom na skupnih sestankih.

V letu 2022 smo se prvič po pandemiji sestali s kliničnimi koordinatorji, ki so odgovorni za program zdravljenja bolnikov s presaditvijo jeter. Dogovorili smo se za tesnejše sodelovanje, saj smo prišli do skupnega zaključka, da je v Sloveniji premalo bolnikov seznanjenih s to možnostjo zdravljenja pri končni odpovedi jeter, posledično pa je čakalni seznam za zdravljenje s transplantacijo jeter premajhen in manj jeter, pridobljenih od naših darovalcev, porabimo za zdravljenje naših bolnikov (več jih je dodeljeno bolnikom iz drugih držav članic Eurotransplanta).

4.8.16 USKLAJEVANJE AKTIVNOSTI ZA RAZVOJ DONORSKE IN TRANSPLANTACIJSKE DEJAVNOSTI V RS Z MINISTRSTVOM ZA ZDRAVJE IN DRUGIMI ODGOVORNIMI TELESI

Ministrstvo za zdravje Republike Slovenije

Z MZ sodelujemo pri pripravah komentarjev glede nove evropske Uredbe za SČI (SOHO), kar je opisano v poglavju o sodelovanju z EK. Uredba prinaša enotno zakonodajo za vse substance človeškega izvora, ki se uporabljajo za zdravljenje in slovenski komentarji so pripravljani na osnovi naše dobre prakse, ki je že do sedaj omogočala transparentno in kakovostno delovanje na tem področju. Opozorili smo na to dejstvo in izpostavili, da je potrebno uredbo pripraviti na tak način, da ne bo rušila dobrih praks, pač pa prispevala k ureditvi sistemov, ki v nekaterih državah ne delujejo zadovoljivo. Sodelovali smo pri razlagah definicij in drugih podrobnosti glede akreditacijskih postopkov, sodelovanja med posameznimi institucijami, ter izpostavili, da prostovoljno in altruistično darovanje ne sme biti porušeno v nobenem primeru.

V sodelovanju z MZ smo nadaljevali naloge v zvezi z ratifikacijo Konvencije proti trgovanju s človeškimi organi, ki jo je Slovenija podpisala konec leta 2018, posodobitev kazenskega zakonika s 181. a členom pa je pričela veljati 1. 9. 2022. V ST smo imeli sestanek z vodilno pravnico na tem področju, ki deluje tudi kot svetovalka v okviru odbora CD-P-TO /EDQM v Svetu Evrope in je pregledala dopolnitve kazenskega zakonika in svetovala, da potrebujemo še dodatne popravke. Glede teh popravkov smo prosili za sodelovanje MZ, a sestanka še ni bilo.

V letu 2022 smo pripravili pregleden dokument za prijavo za dodelitev sredstev za obnovo informacijskega sistema za organe (DIIP).

Delujoč in sodoben informacijski sistem je osnovno delovno orodje za izvajanje donorskega programa Slovenija-transplanta. Nujna je povezljivost z informacijskim sistemom ET, na nivoju slovenske donorske mreže in ostalih v dejavnost vključenih partnerjev. Osnovni namen predlaganega investicijskega projekta je razvoj sodobnega informacijskega sistema POT (presaditve organov in tkiv). Ključni cilj je izdelava sodobnega informacijskega sistema, ki bo zagotavljal:

- učinkovito, sodobno in cenovno ustrezno informacijsko podporo Slovenija-transplantu za izvajanje dejavnosti darovanja in pridobivanja delov človeškega telesa (kar omogoča zdravljenja s presaditvijo);
- povezanost in podporo pri delovnih procesih v zvezi z darovalci v celotni nacionalni transplantacijski mreži, ki vključuje 11 donorskih bolnišnic, in sicer 9 splošnih bolnišnic in 2 univerzitetna klinična centra, transplantacijski center v okviru

- Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana, Center za tipizacijo tkiv in Slovenija-transplant;
- povezljivost z informacijskim sistemom za izmenjavo organov na območju Eurotransplanta.

Dokument so na MZ potrdili in v letu 2023 pričakujemo odobrena sredstva za začetek projekta.

Zdravniško društvo Slovenije (ZDS)

V letu 2022 se je predstavnic dejavnosti za transplantacijsko medicino, prim. Danica Avsec, udeležila rednih mesečnih sestankov Glavnega odbora strokovnih svetov (GO SS) pri Zdravniškem društvu. Za ST je pomembno, da se povezujemo z ZDS, ki deluje na področju izobraževanja in uveljavitve novih programov. GO SS skrbi za povezovanje med posameznimi specializacijami in omogoča oblikovanje programov za posebna strokovna znanja.

Razširjeni kolegij za transplantacijo (RSKT)

V RSKT sodelujeta dva predstavnika Slovenija-transplanta, in sicer v tem mandatu Andrej Gadžijev in prim. Danica Avsec. Sodelovala sta na obeh sestankih v letu 2022. Vsebina razgovorov je že navedena v poglavju glede registrov po presaditvi abdominalnih organov. Poleg tega so obravnavali pomanjkanje kadra, ki bi vnašal podatke v obstoječe in nove registre. UKC Ljubljana se je obvezal, da bo v to delo vključil študente medicine. Posebna tema obravnave je bilo tudi darovanje v povezavi s pozitivnimi testi Sars-CoV-2 in blagem poteku covid-19, kjer smo potrdili smernice ET. Pripravili smo tudi pojasnilo o možnostih uvrščanja ukrajinskih bolnikov na čakalno listo za presaditve, pri čemer smo prosili ET za mnenje. ET enotnega menja še ni pripravil in te odločitve prepušča posameznim državam.

Zdravniška zbornica Slovenije (ZZS)

ZZS nam redno podeljuje kreditne točke za vsa naša izobraževanja, ki jih organiziramo v okviru Slovenija-transplanta. Več je opisano v poglavju o izobraževanjih.

4.8.17 ZAGOTAVLJANJE USTREZNIH DELOVNIH POGOJEV

Sočasno z medicinskim, informacijskim, izobraževalnim in komunikacijskim razvojem donorske dejavnosti, se širijo in povečujejo delovne obveznosti zaposlenih. Že sedaj potrebujemo nove prostore, saj z obstoječimi ne moremo zadostiti zahtevam za varnost pri delu za vse zaposlene. Nastalo prostorsko problematiko smo v letu 2021 jasno predstavili vodstvu UKCL in še posebej vodstvu Kirurške klinike.

V letu 2022 na področju zagotavljanja ustreznih delovnih prostorov nismo izvajali dodatnih aktivnosti, ker se je pričela energetska sanacija celotnega UKC Ljubljana. Prostorsko stisko smo reševali z odrejanjem občasnega dela od doma za tiste zaposlene, pri katerih je tak način dela glede na naravo in obseg dela sprejemljiv.

4.8.18 POZITIVNO POSLOVANJE ZAVODA

Vodstvo redno spremlja poslovanja zavoda in usklajuje prihodke in odhodke skladno s sprejetim finančnim načrtom. Poslovno leto 2022 je zavod zaključil pozitivno in sicer je zanašal presežek prihodkov nad odhodki 3.640 EUR. V letu 2022 smo bili priča nenačrtovani rasti cen, kar je vplivalo na dvig stroškov storitev, predvsem stroškov, ki so povezani s porabo električne energije in ogrevanja. Prav tako so se v letu 2022 povišale vrednosti plačnih razredov, česar v finančnem načrtu za leto 2022 nismo načrtovali. Povišanje vrednosti plačnih razredov je imelo vpliv tudi na povišanje urnih postavk za vse naše pogodbene sodelavce. Vsi ti dejavniki vplivajo na poslovanje zavoda in realizacijo načrtovanega obsega dela. Za letno poročilo pomembna informacija je tudi, da so nas iz Zavoda za transfuzijsko medicino obvestili, da je v letu 2022 prišlo do povečanega vpisa v register Slovenija-donor. Ker ima povečan vpis v register tudi finančne posledice, smo o nastali situaciji seznanili odgovorne na Ministrstvu za zdravje, saj zavod sredstev za pokritje nastalih stroškov nima, prav tako pa le-ti niso bili načrtovani. Kljub zagotovitvi, da bomo vabljeni na sestanek, kjer bomo skupaj s predstavniki Zavoda za transfuzijsko medicino poskušali najti rešitev, do izdelave letnega poročila vabila še nismo prejeli.

4.8.19 UREDITEV PLAČEVANJA DELA DEJAVNOSTI S STRANI ZZS

Vprašanje plačnika uvrstitve pacientov na čakalni seznam se pojavlja že vrsto let. V letu 2021 nam je uspelo to storitev vključiti v Splošni dogovor za pogodbeno leto 2021. Ker je bila vsebina Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2022 enaka vsebini dogovora iz leta 2021, se je postavka prenesla v nov dogovor. Pri realizaciji le-tega v praksi pa je nastal problem, saj na Zavodu za zdravstveno zavarovanje niso imeli ustrezne šifre za obračun. Vodstvo zavoda se je konec leta 2021 in v začetku leta 2022 obrnilo na predstavnike Zavoda za zdravstveno zavarovanje z namenom ureditve nastale situacije. Odgovor je bil, da je prenos plačevanja storitev s strani Ministrstva za zdravje na Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije neustrezen. Obrazloženo je bilo, da bi lahko na zavod prenesli plačevanje teh storitev le v primeru, če bi Ministrstvo za zdravje zagotovilo sredstva in jih nakazalo direktno Zavodu za zdravstveno zavarovanje. Dejstvo je, da bi Zavod za zdravstveno zavarovanje v tem primeru plačeval le za uvrstitve pacientov, pri katerih je bila opravljena transplantacija. Odprto vprašanje pa ostane, kdo bo plačnik uvrstitev pacientov na čakalni seznam v primeru, ko do

transplantacije iz različnih razlogov ne pride. Vodstvo se je na podlagi navedenih dejstev odločilo, da ostane način financiranja zdravstvenih storitev nespremenjen.

4.8.20 UVEDBA ELEKTRONSKEGA ARHIVIRANJA DOKUMENTACIJE

Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije je povezana s področjem sistema upravljanja varovanja informacij (SUVI). V 2022 so bile na področju uvedbe elektronskega arhiviranja dokumentacije aktivnosti usmerjene predvsem v pripravo Notranjih pravil, ki so skoraj v celoti pripravljena za sprejem. Glede na dejstvo, da je naloga trenutno vezana na enega sodelavca, se sam proces izvaja nekoliko počasneje.

4.8.21 GDPR

Na področju varstva osebnih podatkov v Slovenija-transplantu redno spremljamo novosti s tega področja in ustrezno posodabljam dokumente. Pooblaščenca oseba za varstvo osebnih podatkov redno komunicira z vodstvom. V letu 2022 so bile na področju GDPR-ja izvedene naslednje aktivnosti: vodenje evidence dejavnosti obdelave, podajanje mnenj glede ocen učinkov v zvezi z varstvom podatkov, dajanje pobud za odpravo pomanjkljivosti ali zmanjšanje tveganj na področju varstva osebnih podatkov, spremljanje skladnosti poslovanja oziroma obdelave podatkov s predpisi o varstvu osebnih podatkov in internimi politikami o varnosti, koordinacija dela, vzpodbujanje, usmerjanje in podajanje navodil v zvezi z varstvom osebnih podatkov, priprava predlogov za izvedbo ukrepov. Konec leta 2022 je bil objavljen Zakon o varstvu osebnih podatkov (ZVOP-2), ki bo stopil v veljavo 26. 1. 2023.

4.8.22 REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA

4.8.22.1 Realizacija programa dogovorjenega po pogodbi o zagotavljanju sredstev za delovanje Slovenija-transplanta za leto 2022

Merljivi cilji

V letu 2021 smo si za leto 2022 postavili merljive cilje, s katerimi merimo realizacijo donorskega programa in so prikazani v spodnji tabeli.

Tabela 4: Merljivi cilji 2022

Zap. št.	Merljiv cilj	Plan	Real.	Index	Plan	Real.	Index
		2021			2022		
1	Število pridobljenih darovalcev - primerni*	80	55	68,75	80	89	111,25
2	Število pridobljenih darovalcev - aktivni**	50	41	82,00	55	56	101,82
3	Število pridobljenih darovalcev - dejanski***	45	39	86,67	48	49	102,08
4	Število pridobljenih ledvic	80	60	75,00	88	82	93,18
5	Število pridobljenih src	18	13	72,22	15	24	160,00
6	Število pridobljenih jeter	32	32	100,00	40	45	112,50
7	Število pridobljenih pljuč	12	18	150,00	12	20	166,67
8	Število pridobljenih roženic	120	98	81,67	120	172	143,33
9	Število presajenih organov v Sloveniji	142	105	73,94	120	109	90,83
10	Število presajenih ledvic	72	51	70,83	70	51	72,86
11	Število presajenih src	22	17	77,27	22	29	131,82
12	Število presajenih jeter	32	21	65,63	32	18	56,25
13	Število presajenih pljuč	12	15	125,00	10	10	100,00
14	Število presajenih roženic	100	74	74,00	110	122	110,91
15	Odstotek odklonitev	18%	14%		18%	32%	
16	Odstotek pridobljenih ledvic glede na število pridobljenih darovalcev****	78% - 92%	73%		78% - 92%	73%	
17	Odstotek pridobljenih src glede na število pridobljenih darovalcev****	22% - 34%	32%		22% - 34%	43%	
18	Odstotek pridobljenih jeter glede na število pridobljenih darovalcev****	66% - 93%	78%		66% - 93%	80%	
19	Odstotek pridobljenih pljuč glede na število pridobljenih darovalcev****	27% - 37%	44%		27% - 37%	36%	
20	Število uvrščenih pacientov na čakalno listo ET	130	109	83,85	120	114	95,00
21	Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za ledvica	50	41	82,00	50	39	78,00
22	Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za jetra	35	23	65,71	30	22	73,33
23	Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za srce	35	30	85,71	30	40	133,33
24	Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za pljuča	10	15	150,00	10	13	130,00

* Primerni darovalec - medicinsko ustrezna oseba, pri kateri je bila ugotovljena smrt na podlagi nevroloških meril, glede na relevantno zakonodajo.

**Aktivni darovalec - Primeren darovalec, za katerega imamo privolitev: narejen je bil operacijski rez z namenom pridobitve organov za namen presaditve; ali pridobljen je bil vsaj en organ za namen presaditve.

***Dejanski darovalec - aktivni darovalec, od katerega je bil presajen vsaj en organ.

****Izračunano povprečje glede na realizacijo članic Eurotransplanta v letu 2019.

V letu 2022 smo si zadali visoke cilje, saj smo upali na konec epidemije in postopno rehabilitacijo donorskega programa. Zato smo načrt v primerjavi z letom 2021 povečali, kljub takrat slabi realizaciji, ki pa je bila posledica znanih vzrokov.

V letu 2022 izrazito izstopa dobra detekcija. Možganska smrt je bila dokazana pri 94 bolnikih, kar pomeni, da so se BTK-ji vrnili na svoja delovišča in s svojim znanjem pripomogli k pravočasnemu prepoznavanju morebitnih in možnih darovalcev. Poleg tega se je v UKC Maribor, ki je imel lani izjemne rezultate v donorskem programu, pričel izvajati program ICOD. Tako smo načrt presegli za 17.5%.

Žal smo se soočali s precej visoko stopnjo odklonitve s strani svojcev in v nekaterih primerih izraženim nasprotovanjem glede darovanja po smrti s strani umrlih oseb, tako da je bil odstotek odklonitev precej višji od načrtovanega, in sicer 32%. Posledično je bilo število aktivnih in dejanskih darovalcev le malo nad načrtovanim, smo pa v obeh primerih presegli načrt za nekaj odstotkov. Po temeljiti analizi lahko rečemo, da je imelo največji vpliv pri številu odklonitev splošno nezadovoljstvo ljudi zaradi težkih razmer v zdravstvu. Zato lahko rečemo, da smo glede na celotno družbeno situacijo dosegli izjemne rezultate.

Skupaj smo od 49 dejanskih darovalcev pridobili 171 organov, kar je skoraj 3.5 organa na darovalca. Če bi šteli ločeno še obe pljučni krili, bi se približali številki 3.9 organa na darovalca, kar nas umešča med najbolj uspešne države na svetu. Načrt smo močno presegli pri pridobljenih srcih, kjer smo letnico v letu 2022 postavili nekoliko nižje, kot lani, predvsem zaradi slabših rezultatov v preteklem letu. Število pridobljenih jeter je bilo v primerjavi z letom 2021 izrazito povečano in kljub višjemu cilju smo plan presegli za 12.5%. Pri pljučih smo bili še uspešnejši, saj smo plan presegli za 66.7%. Tako dobri rezultati so posledica dobrega dela vseh sodelujočih ekip, pogosto podaljšanega in izjemno dobrega vzdrževanja darovalcev s strani BTK z optimizacijo funkcije transplantabilnih organov ter povprečne starosti darovalcev okrog 54 let (enako kot leta 2021).

Z izjemno zavzetim delom zavoda Slovenija-transplant na področju pridobivanja roženic od umrlih bolnikov v prostorih za umrle v UKC Ljubljana, smo v letu 2022 pridobili skupno 172 roženic – 50 parov od multiorganskih možgansko umrlih darovalcev in 36 parov od bolnikov, ki so umrli po srčnem zastoju na oddelku, odvzem roženic pa je bil izveden v prostorih za umrle. Plan smo presegli za 43.3%, se je pa lani izrazito povečal čakalni seznam za presaditev roženic.

Po številu presajenih organov smo dosegli načrtovano število pri pljučih in ga presegli pri srcih, izrazito pa smo ostali pod načrtom pri številu presajenih ledvic in jeter. Problem ostaja enak že nekaj let, vzrok pa gre iskati v premajhnih čakalnih seznamih za presaditev omenjenih organov.

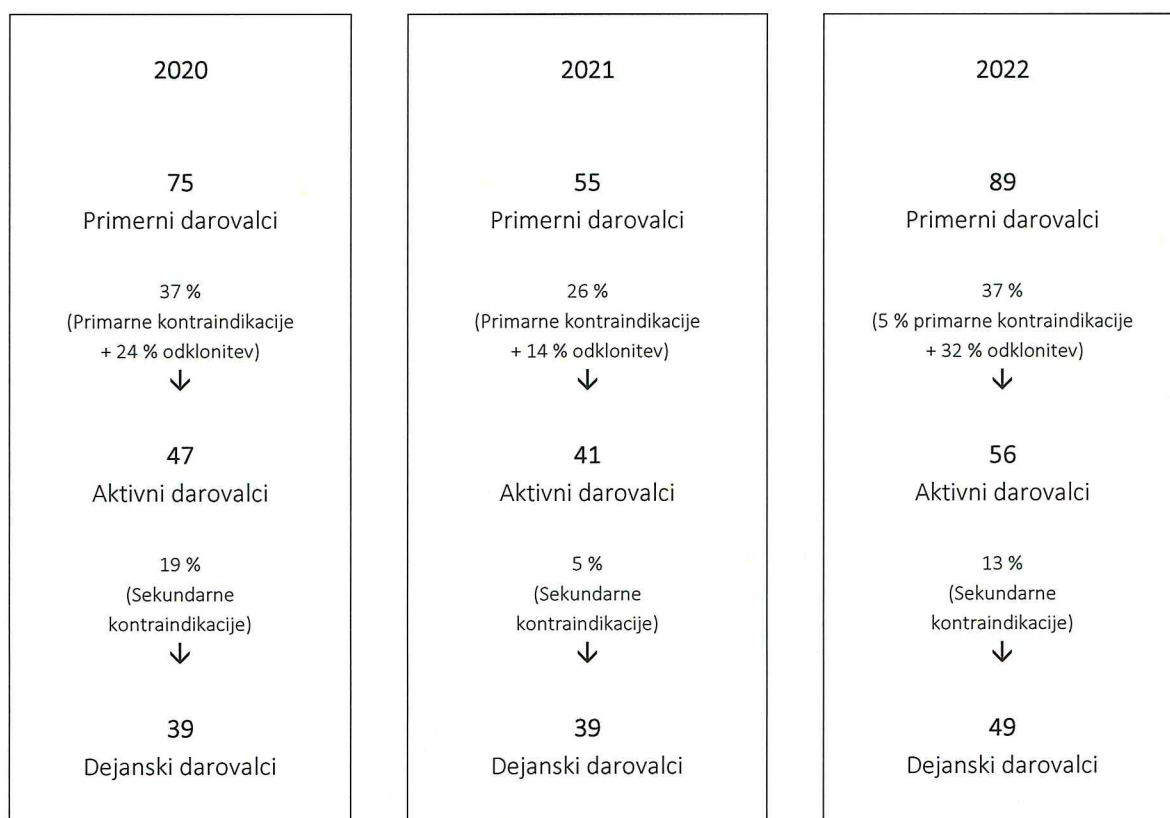
Tudi v letu 2022 se je na čakalni seznam za zdravljenje s presaditvijo jeter in ledvic uvrstilo manj pacientov od načrtovanega števila. Tu mora svojo vlogo odigrati UKC Ljubljana v povezavi s kolegicami in kolegi nefrologi in gastroenterologi iz ostalih bolnišnic, ki zdravijo paciente s končno odpovedjo ledvic in jeter.

Slovenija-transplant lahko igra le vlogo posrednika in promotorja dejavnosti, ki ima tudi na svetovnem nivoju izjemne rezultate.

Želimo si, da bi bil vsak pacient pravilno seznanjen z vsemi možnostmi zdravljenja v primeru akutne ali kronične odpovedi posameznega organa, prvo informacijo pa mora prejeti že na primarnem nivoju od osebnega zdravnika.

Število darovalcev in odvzetih organov v letu 2022

Število darovalcev v letu 2022 v primerjavi z letom 2021 in 2020:



Legenda - Darovanje po možganski smrti (DMS):

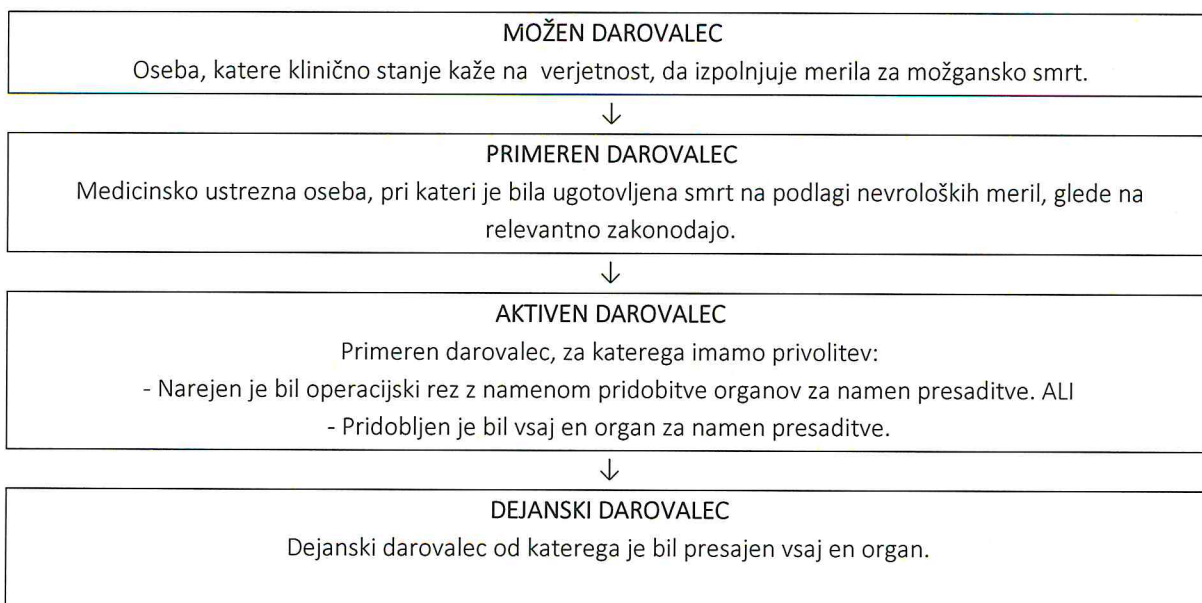
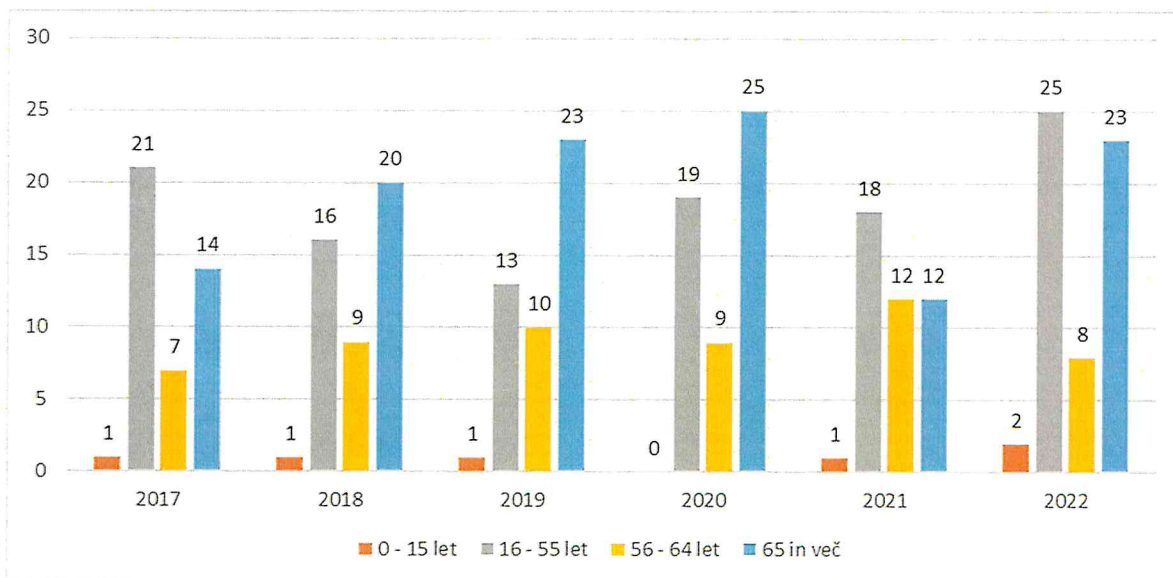


Tabela 5: Število darovalcev in odvzetih organov v letu 2022

Donorska bolnišnica	Darovalci			Odvzeti organi						
	Primerni	Aktivni	Dejanski	Ledvica	Srce	Jetra	Pljuča	Pancr.	Intest	SKUPAJ
UKC Ljubljana	41	25	22	37	13	20	7			77
UKC Maribor	26	18	17	30	8	15	10	1		64
SB Celje	10	8	5	8	2	7	1			18
SB Nova Gorica	1	1	1	2		1				3
SB Izola	1									
SB Slovenj Gradec	3	2	2	4	1	1	1			7
SB Murska Sobota	5	2	2	1		1	1			3
SB Novo mesto	1									
SB Jesenice										
SB Ptuj										
SB Brežice	1									
SKUPAJ	89	56	49	82	24	45	20	1		172

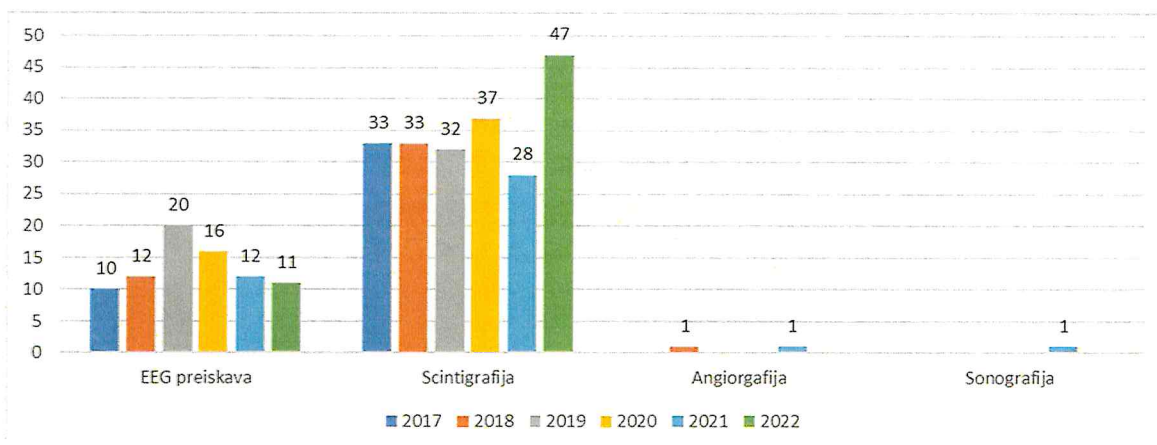
Starostne skupine darovalcev:

Graf 6: Starostne skupine darovalcev



Preiskave dokazovanja možganske smrti:

Graf 7: Preiskave dokazovanja možganske smrti



V letu 2022 je bilo iz donorskih centrov skupno javljeno 89 primernih darovalcev, od tega je bilo:

- 5 primerov absolutnih medicinskih kontraindikacij;
- 1 primer, kjer ni bilo kontakta svojcev in zaradi tega ni bilo možno pridobiti privolitve za odvzem;
- 30 primerov odklonitev za darovanje.

V letu 2022 je bilo skupno 58 darovalcev, od tega:

- 56 aktivnih darovalcev (narejen vsaj rez kože) od tega jih je 49 dejanskih darovalcev (odvzet in presajen vsaj en organ). Od teh 56 aktivnih darovalcev sta bila 2 prazna (brez odvzema organov);
- 4 prazni darovalci, kjer so bili začeti postopki za odvzem organov (tudi javljeni na ET, pridobljena ET številka darovalca) vendar zaradi medicinskih razlogov ni prišlo do odvzema organov. Od teh 4 praznih darovalcev sta bila 2 aktivna, kjer je bil narejen rez kože.

Skupno so tako pri 58 darovalcih stekli postopki za odvzem organov, podatki so bili vpisani v program v POT in poslani na Eurotransplant. Največkrat je razlog, da organi niso alocirani, možno pripisati dejstvu, da jih noben ne sprejme zaradi starosti darovalca in posledično slabše kakovosti organov. Preiskave lahko pokažejo tudi, da organi niso v dobri kondiciji (ne glede na starost), kot take jih tudi ponudimo, ker lahko nekemu rešijo življenje in se kasneje poišče boljši organ (srce, jetra) oziroma je splošna slika darovalca zaradi pridruženih bolezni in razvad v slabem stanju, kar posledično vpliva tudi na kvaliteto organa.

Od 58 darovalcev v letu 2022 je 41 moških in 17 žensk, po vzroku smrti so rezultati sledeči:

- CVI pri 31 darovalcih, od tega je bilo 18 moških in 13 žensk;
- poškodba pri 14 darovalcih, od tega 12 moških in 2 ženski;
- sekundarna okvara pri 13 darovalcih, od tega pri 11 moških in 2 ženskah.

Pri 58 darovalcih so bile prisotne naslednje razvade:

- kajenje pri 20 darovalcih, od tega pri 13 moških in 7 ženskah;
- alkohol pri 10 darovalcih, od tega 8 moških in 2 ženskah.

Pri 58 darovalcih so bile prisotne naslednje pridružene bolezni:

- hipertenzija pri 22 darovalcih, od tega 14 moških in 8 žensk;
- diabetes pri 7 darovalcih, od tega 6 moških in 1 ženska;
- maligni tumor v preteklosti pri 2 osebah, obe sta bili ženski.

Odstotek dejanskih mrtvih darovalcev v slovenskih bolnišnicah v letu 2022

Tabela 6: Realizacija po donorskih bolnišnicah v letu 2022

DONORSKA BOLNIŠNICA	MD 2021	PD 2021	AD 2021	Realizacija 2021 v %	MD 2022	PD 2022	AD 2022	Realizacija 2022 v %
UKC Ljubljana	43	32	21	65,6	64	41	25	60,9
UKC Maribor	17	9	7	77,8	32	26	18	69,2
SB Celje	13	10	6	60,0	10	10	8	80,0
SB Murska Sobota	8	6	5	80,0	12	5	2	40,0
SB Nova Gorica					1	1	1	100,0
SB Novo mesto					2	1		
SB Izola					1	1		
SB Jesenice								
SB Slovenj Gradec					4	3	2	66,7
SB Ptuj								
SB Brežice					1	1		

MD – možni darovalec, PD – primerni darovalec, AD – aktivni darovalec

Podatki o izmenjanih, uničenih in presajenih organih v letu 2022

Tabela 7: Podatki o izmenjanih, uničenih in presajenih organih v letu 2022

Organi	Izmenjani, uničeni in presajeni organi						
	Ledvica	Srce	Jetra	Pljuča	T. slinavka	Črevo	SKUPAJ
Dobljeni iz ET	38	23	1	6			68
Oddani v ET	63	18	24	16			121
Neporabljeni	7		4				11
Presajeni v UKC Ljubljana	50	29	18	10	1		108


Presaditve krvotvornih matičnih celic v letu 2022

Tabela 8: Presaditev krvotvornih matičnih celic v letu 2022

Mesec	Alogene sorodne	Alogene nesorodne		Avtologne	SKUPAJ
		SLO	TUJINA		
Januar			2	13	15
Februar			2	10	12
Marec	1		4	9	14
April	5		1	8	14
Maj	1		3	9	13
Junij	1		1	10	12
Julij	1		1	8	10
Avgust	1		4	10	15
September	2		1	12	15
Oktober	1		2	11	14
November			2	9	11
December			4	12	16
SKUPAJ	13		27	121	161

Letno poročilo 2022 ustanov za tkiva in celice

Letno poročilo ustanov za tkiva in celice za leto 2022 vključuje le poročila ustanov, ki smo jih prejeli do 16. 2. 2023. Končno letno poročilo bo, kot vsako leto, objavljeno na naši spletni strani.

 Področje transplantacijske medicine	LETNO POROČILO USTANOVE ZA TKIVA IN CELICE	OB 83 PTC 007 Povezava: OP 42 PTC 001 Izdaja: verzija 005 Velja od: 08.11.2021 Stran 1 od 1
---	--	---

Ustanova za tkiva in celice		Republika Slovenija				Poročilo za leto				2022		
Vrsta tkiv/celic	DAROVANJE				OBDELAVA Skupno število T/C	SHRANJEN O NA NOVO Skupno število T/C	SHRANJEN O pred l.l. Skupno število T/C	RAZDELITE V Skupno število T/C	UNIČENJE Skupno število T/C	UPORABA Skupno število T/C	PREJEMNI KI Skupno število	
	Skupno število darovalcev	Skupno število odvzemov	Skupno število vzorcev T/C	Enota [g, cm ³ , ml, etc]								
Koža	9	9	9	lonček	0	0	0	0	0	0	0	
Kosti (kostno tkivo, koščne glavice)	7	7	7	kom	7	5	4	5	3	5	5	
Hrustanec (kolenski, ušesni hrustanec)	0	0	0	kom	0	1	296	1	0	1	1	
Mehka skeletna tkiva (tetive, vezi, mehko-tkivni presadki)						26	1	21	13	8	1	
Žilni grafi	44	44	44	kom	44	0	0	0	0	0	0	
Celice kostnega mozga	127	127	127	kom	0	0	10	158	33	158	158	
Amnijska membrana	20	20	20	kom	0	9	8	6	0	6	3	
Tkivo popkovnice	542	542	542	kom	531	467	0	0	14	0	0	
Mlečni zobje	5	8	8	kom	0	0	0	0	12	0	0	
Popkovnična kri (avtologno)	548	540	540	kom	519	452	0	0	0	0	0	
Popkovnična kri (alogeno)	0	0	0	kom	0	0	0	0	0	0	0	
Reproduktivne celice jajčne celice (AVT+HET+ostalo)	2305	2573	21011	j. celice	21091	391	2523	20676	57	20676	1148	
Reproduktivne celice semenska tekočina (AVT+HET+ostalo) sveža	2542	2794	2794	ejakulat	2824	416	21624	97	3383	97	50	
Reproduktivne celice semenska tekočina (AVT+HET+ostalo) zmrznjeno	127	149	1204	slamica	1501	1204	0	2780	38	2780	1447	
Reproduktivne celice Tkivo testisa	50	56	144	ampula	163	332	1384	35	7	35	17	
Reproduktivne celice (spodnji zarodek)	0	0	0	zarodek	7017	4664	7883	3946	4879	3946	2953	
Rešnice	53	103	103	kom	13	98	0	12	1	12	12	
Sklera												
SKUPAJ	6379	7021	26622		33670	7967	33733	27847	8489	27834	5905	
Opombe	V Republiki Sloveniji ima dovoljenje JAZMP 39 ustanov za tkiva in celice. Do 16.2.2023 je oddalo 23 ustanov za tkiva in celice.											
Kraj	Datum				Odgovorna oseba ustanove							
Ljubljana	16.2.2023				Andrej Gadžijev, dr. med.							

Opredelitve glede darovanja organov in tkiv po smrti

Do 31. 12. 2022 se je bilo v nacionalni register skupaj vpisanih 13.581 opredelitev glede darovanja organov in tkiv po smrti; 13.498 za in 83 proti. Od tega se je po elektronski poti opredelilo 4.184 oseb.

Tabela 9: Število opredelitev glede darovanja v letu 2022 po mesecih

Januar	101
Februar	122
Marec	129
April	113
Maj	86
Junij	57
Julij	40
Avgust	189
September	95
Oktober	569
November	284
December	226
SKUPAJ	2.011

Čakalni seznam za presaditve organov mrtvih darovalcev

Na nacionalni čakalni seznam za presaditev organov mrtvih darovalcev pri mednarodni fundaciji Eurotransplant smo v letu 2022 vpisali 114 pacientov, od tega 39 pacientov na čakalni seznam za ledvico, 22 pacientov na čakalni seznam za jetra, 40 pacientov na čakalni seznam za srce in 13 pacientov na čakalni seznam za pljuča.

V letu 2022 je bilo tako na čakalni seznam uvrščenih:

Tabela 10: Število uvrščenih na čakalni seznam pri ET v letu 2022

Število uvrščenih pacientov na čakalni seznam ET	114
Število uvrščenih pacientov na čakalni seznam za ledvico	39
Število uvrščenih pacientov na čakalni seznam za jetra	22
Število uvrščenih pacientov na čakalni seznam za srce	40
Število uvrščenih pacientov na čakalni seznam za pljuča	13

Na dan 31. 12. 2022 je bilo stanje na nacionalnem čakalnem seznamu za presaditev organa pri mednarodni fundaciji Eurotransplant sledeče:

Tabela 11: Število čakajočih na čakalnem seznamu ET na dan 31. 12. 2022

Čakalni seznam	161
Čakalni seznam za ledvica	82
Čakalni seznam za jetra	16
Čakalni seznam za srce	60
Čakalni seznam za pljuča	5

Število pridobljenih in presajenih roženic v letu 2022

Tabela 12: Število pridobljenih roženic v letu 2022

Skupaj MD	Število odvzetih roženic	Število presajenih roženic	Število prejetih roženic za uničenje
88	172	122	50

V obdobju januar – december 2022 smo pridobili roženice od 88 MD (mrtvi darovalec). Odvzeli smo 172 roženic, od katerih smo jih 122 presadili, 50 pa je bilo komisijsko uničenih na Očesni kliniki, UKC Ljubljana.

Dograjevanje registra Slovenija-donor v letu 2022

Naloga zagotavljanja dograjevanja registra nesorodnih darovalcev krvotvornih matičnih celic (KMC) je po pogodbi dodeljena Zavodu za transfuzijsko medicino, ki Slovenija-transplantu pošilja mesečna poročila.

Z Zavodom za transfuzijsko medicino smo v letu 2022 sklenili Aneks k pogodbi v skupni vrednosti 100.103 EUR, za pridobitev 1.611 novih darovalcev KMC, 426 genskih tipizacij HLA-A, B, DR in 426 genskih tipizacij HLA-C, ki je bil v celoti realiziran.

Stanje na dan 31. 12. 2022:

Tabela 13: Slovenija-donor 2022

Mesec	Št. vpisanih	Št. vpisanih v BMDW	Št. tipiziranih HLA-A-B,DR	Št. tipiziranih HLA-C	Izbrisani
Januar	60	21.382	125	125	33
Februar	41	21.400	57	57	69
Marec	81	21.465	104	104	38
April	26	21.584	53	53	52
Maj	81	21.558	107	107	32
Junij	158	21.525	2	2	36
Julij	67	21.643	78	78	25
Avgust	158	21.678	128	128	25
September	848	21.717	66	66	25
Oktober	666	21.681	1	1	37
November	394	21.716	3	3	28
December	127	21.727	138	138	31
Skupaj	2.707	21.727	862	862	431

4.8.22.2 Poročanje o izvajanju mednarodnih projektov

Projekt BRAVEST (Building Resilience Against crisis: a systematic and global approach to adVancE organ Safety and supply in Transplantation)

Tabela 14: Projekt BRAVEST

Naziv projekta	BRAVEST (Building Resilience Against crisis: a systematic and global approach to adVancE organ Safety and supply in Transplantation)
Vsebina	Glavni cilj projekta zagotoviti boljšo odpornost, kontinuiteto programov darovanja in presaditve organov ob ohranjanju varnosti in kakovosti postopkov in povečati dostopnost do zdravljenja s presaditvijo za bolnike. Na osnovi sistematične in celovite analize dogajanja in ukrepov v različnih EU državah na ravni darovanja in presaditve organov v času pandemije covid19 bomo prepoznali najboljše strategije za ukrepanje v času krize. Dobre prakse bomo razširili na druge morebitne krizne situacije.
Čas trajanja	1. september 2022 - 28. februar 2025
Pogodbena vrednost	123.897,87 EUR
Udeleženci projekta	European Public Health Alliance (EPHA), Organización Nacional de Trasplantes (ONT), Paris Transplant Group (PTG), Italian National Institute of Health (ISS) with the Italian National Transplant Centre (CNT), OVSZ (Országos Vérellátó Szolgálat), Eurotransplant Foundation (ET), Agence de la biomédecine (ABM), European Kidney Health Alliance (EKHA) in Slovenija-transplant.
Vir sredstev	80 % - 99.118,29 EUR – EU sredstva 20 % - 24.779,57 EUR – Slovenija-transplant
Število zaposleni, ki sodelujejo na projektu	5
Nagrajevanje zaposlenih iz projektov	Sodelujoči zaposleni so nagrajeni v obliki povečanega obsega dela. Pogoj za izplačilo je opravljeno delo izven rednega delovnega časa in izpolnjena časovnica o opravljenem delu.

You are more than one life – Adult education for promotion of transplantation

Tabela 15: Projekt You are more than one life

Naziv projekta	You are More than one life – Adult education for promotion of transplantation
Vsebina	Projekt naslavlja področje ozaveščanja javnosti o pomenu darovanja organov. Konzorcij sestavlja močna strokovna ekipa izkušenih strokovnjakov s področja.
Čas trajanja	1- november 2022 – 31. julij 2023
Pogodbeno vrednost	26.400,00 EUR
Udeleženci projekta	Pasjonaci Žycia Foundation in Slovenija-transplant.
Vir sredstev	100 % - 626.400,0 EUR – EU sredstva
Število zaposleni, ki sodelujejo na projektu	3
Nagrajevanje zaposlenih iz projektov	Sodelujoči zaposleni so nagrajeni v obliki povečanega obsega dela. Pogojev za izplačilo je opravljeno delo izven rednega delovnega časa in izpolnjena časovnica o opravljenem delu.

4.8.23 POSLOVNI IZID

Tabela 16: Poslovni izid po letih v EUR

POSLOVNI IZID						
Zap. št.		Leto 2021	FN 2022	Leto 2022	Indeks R22/R21	Indeks R22/FN22
1.	CELOTNI PRIHODKI	1.331.552	1.350.000	1.520.299	114	113
2.	CELOTNI ODHODKI	1.329.120	1.350.000	1.516.659	114	112
3.	POSLOVNI IZID	2.432	0	3.640	150	
4.	Davek od dohodka pravnih oseb					
5.	POSLOVNI IZID Z UPOŠTEVANJEM DAVKA OD DOHODKA	2.432	0	3.640	150	
6.	DELEŽ PRIMANKLJAJA PRESEŽKA V CELOTNEM PRIHODKU					

Izkaz prihodkov in odhodkov je podrobno obravnavan v obrazcu 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2022.

4.9 OCENA USPEŠNOSTI S POMOČJO KAZALNIKOV, VKLJUČNO Z OCENO GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

4.9.1 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

Pri analiziranju finančnih kazalnikov smo analizirali podatke za leti 2022 in 2021, v skladu z usmeritvijo Ministrstva za zdravje, glede na opredeljene standarde in merila kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika.

V nadaljevanju zato povzemamo nekatere ugotovitve iz finančnih in računovodskih poročil iz katerih je moč posredno podati oceno o gospodarnem in učinkovitem ravnanju zavoda.

Analiza bilance stanja kaže na povečanje aktive za 2,3 %. Največ so se povečala kratkoročna sredstva (6,7 %). Bilanca stanja kaže tudi na znižanje dolgoročnih sredstev in sredstev v upravljanju leta 2022 v primerjavi z letom 2021 za 21,4 %, kar pomeni, da v letu 2022 nabavna vrednost novih osnovnih sredstev ni presegla stroškov obračunane amortizacije. V prihodnjem letu nameravamo kupiti programsko opremo, ki bo ta trend spremenila. V pasivnem delu bilance je najvišje povečanje pripisati kratkoročnim obveznostim in pasivnim časovnim razmejitvam – 5 %, kateremu sledijo lastni viri in dolgoročne obveznosti – 1,1 %.

Če bi gospodarnost poslovanja presojali po ustvarjenem tekočem presežku, bi poslovanje lahko ocenili za dobro, saj je bil ustvarjen presežek za 50 % višji od lanskega.

4.9.2 FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA

Tabela 17: Finančni kazalniki poslovanja

KAZALNIKI				
Zap. št.		Leto 2021	Leto 2022	Indeks 22/21
1.	Kazalnik gospodarnosti	1,00	1,00	100,00
2.	Delež amortizacijskih sredstev	0,04	0,03	75,00
3.	Delež porabljenih amortizacijskih sredstev	0,47	0,63	134,04
4.	Stopnja odpisanosti opreme	0,83	0,84	101,20
5.	Koeficient plačilne sposobnosti	1,00	1,00	100,00
6.	Koeficient zapadlih obveznosti	0,00	0,00	
7.	Kazalnik zadolženosti	0,30	0,31	103,33
8.	Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gib. sred.	2,76	2,80	101,45
9.	Prihodkovnost sredstev	2,20	2,46	111,82

- **Kazalnik gospodarnosti = 1,00**
(celotni prihodki AOP 870 / celotni odhodki AOP 887)

Načelu gospodarnosti je zadoščeno, kadar znaša vrednost kazalnika več kot 1. Ker smo v letu 2022 ustvarili presežek prihodkov nad odhodki, smo zadostili načelu gospodarnosti. Vrednost kazalnika se v primerjavi z letom 2021 ni spremenila.

- **Delež amortizacijskih sredstev = 0,03**
(priznana amortizacija / celotni prihodki)

Delež amortizacijskih sredstev se je v letu 2022 v primerjavi s preteklem letom zmanjšal za 15 %.

- **Delež porabljenih amortizacijskih sredstev = 0,63**
(naložbe iz amortizacije / priznana amortizacija v ceni storitev)

Delež porabljenih amortizacijskih sredstev je v letu 2022 za 12 % višji, kar je razvidno iz Obrazca 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2022.

- **Stopnja odpisanosti opreme = 0,84**
(popravek vrednosti opreme AOP 007 / oprema in druga opredmetena osnovna sredstva AOP 006)

Stopnja odpisanosti opreme se je glede na prejšnje leto povečala, ker v letu 2022 nismo kupili opreme v vrednosti, ki bi imela vpliv na znižanje stopnje odpisanosti opreme, kar je razvidno iz Obrazca 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2022.

- **Koeficient plačilne sposobnosti = 1,00**
(povprečno št. dejanskih dni za plačilo / povprečno št. dogovorjenih dni za plačilo)

Z dobavitelji so bile sklenjene pogodbe z zakonsko predpisanim 30 dnevni plačilni rok. V letu 2022 smo v dogovorjenem, 30-dnevni plačilni roku obveznosti do dobaviteljev tudi poravnali, kar izkazuje tudi koeficient plačilne sposobnosti.

- **Koeficient zapadlih obveznosti = 0,00**
(zapadle neplačane obvez. na dan 31. 12. / (mesečni promet do dobavit. AOP 871 / 12))

Na dan 31. 12. 2022 nismo imeli zapadlih neplačanih obveznosti do dobaviteljev.

- **Kazalnik zadolženosti = 0,31**
Tuji viri AOP 034+047+048+054+055 / Obveznosti do virov sredstev AOP 060

Vrednost kazalnika zadolženosti je nižja predvsem zaradi zmanjšanja tujih virov v letu 2022 v primerjavi z letom 2021, kar kaže nižjo stopnjo zadolženosti.

- **Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi = 2,80**
AOP 012+AOP 023 / AOP 034

Vrednost kazalnika pokritja kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi naj bi znašala med 1,5 in 2,0. Vrednost kazalnika v letu 2022 znaša 2,80 in je v primerjavi s preteklim letom višja.

- **Prihodkovnost sredstev = 2,46**
prihodek iz poslovne dejavnosti AOP 860 / osnovna sredstva po nabavni vrednosti AOP 002+004+006

Vrednost kazalnika v letu 2022 je boljša kot v letu 2021 za 26 %. Kazalnik nam pove, koliko prihodkov iz poslovne dejavnosti smo ustvarili na enoto osnovnih sredstev po nabavni vrednosti. Cilj je, da je vrednost kazalnika čim višja.

4.10 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

Notranje revizijsko dejavnost v našem zavodu zagotavljamo z zunanjo pooblaščenno notranjo revizorko, ki je neodvisna od vodstvenih struktur zavoda.

V letu 2022 smo za leto 2021 celovito ocenjevanje poslovanja zaupali zunanji sodelavki – državni notranji revizorki, ki ima ustrezna strokovna znanja in metodološki pristop, ki zagotavlja profesionalno izvajanje dodeljenih pooblastil, vendar ne nadomešča tekočega nadzora s strani samih vodstev na vseh nivojih.

Revidiranje je bilo opravljeno skladno s Pogodbo za izvedbo storitev notranjega revidiranja z dne 5. 4. 2022. Notranja revizija je potekala od 10. 5. do 5. 8. 2022 in je bila osredotočena na pregled delovanja sistema notranjih kontrol na naslednjih področjih:

- pregled delovanja sistema notranjih kontrol pri poslovanju po poslovnih funkcijah za leto 2021 in
- izplačilo dodatkov COVID-19 v letu 2020 in letu 2021.

V sklopu izvedene notranje revizije niso bili ugotovljeni primeri nezakonitega, nepreglednega, negospodarnega ali neracionalnega ravnanja, ali primeri goljufij in prevar.

V nadaljevanju so navedena priporočila, ki izhajajo iz Poročila o notranji reviziji delovanja sistema notranjih kontrol pri poslovanju Zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija transplant za leto 2021 (NR 05/2022):

Številka priporočila: NR05/22 - I

Poslovno področje: IZKAZOVANJE PRIHODKOV ZAVODA

Stopnja tveganja: SREDNJA

VSEBINA PRIPOROČILA:

Glede na to, da imajo stroški, ki jih zavod zaračunava Eurotransplantu vsebinsko naravo povračila stroškov in ne za prodajo opravljenih storitev (izvajanje ekonomske dejavnosti zavoda) svetujem dogovor z Eurotransplantom, da le-ta navedene stroške zavodu poravnava na podlagi izstavljenih zahtevkov za povračilo stroškov v povezavi z izmenjavo organov za presajanje (glej točko 4.3.1 pogodbe z Eurotransplantom, kjer je navedeno, da gre za »slovensko povračilo stroškov za pridobivanje organov«).

Seznani smo se z ugotovljeno nepravilnostjo. V letu 2023 bomo, skladno s priporočilom, mednarodni fundaciji Eurotransplant za povračilo stroškov povezanih s transportom organov v letu 2022 izdali zahtevek.

Številka priporočila: NR05/22 - II

Poslovno področje: IZVAJANJE NABAVNE FUNKCIJE

Stopnja tveganja: SREDNJA

VSEBINA PRIPOROČILA:

Svetujem, da:

- na vseh izstavljenih naročilnicah zavoda naj se navede, da je registriran za DDV skladno s 4. odstavkom 78. člena ZDDRV-1, kar pomeni, da za nabave v Sloveniji ni zavezanec za DDV oziroma je registriran le za prodajo in dobave iz drugih držav,
- letno načrtuje postopke JN z upoštevanjem nabav istovrstnega blaga in storitev v preteklem letu,
- naj okrepi notranje kontrole pri nadzoru pravilnosti vsebine prejetih računov od dobaviteljev in v sklenjene pogodbe v letni vrednosti nad 10.000 EUR vključi protikorupcijsko klavzulo.

V zvezi z ugotovljeno nepravilnostjo glede izpuščene protikorupcijske klavzule v Okvirnem sporazumu, podajamo naslednjo obrazložitev; Protikorupcijsko določilo je vključeno v prvem odstavku 10. člena okvirnega sporazuma in se glasi:

»Okvirni sporazum, pri kateri kdo v imenu ali na račun druge pogodbene stranke, predstavniku ali posredniku organa ali organizacije iz javnega sektorja obljubi, ponudi ali da kakšno nedovoljeno korist za:

- *pridobitev posla ali*
- *za sklenitev posla pod ugodnejšimi pogoji ali*
- *za opustitev dolžnega nadzora nad izvajanjem pogodbenih obveznosti ali*
- *za drugo ravnanje ali opustitev, s katerim je organu ali organizaciji iz javnega sektorja povzročena škoda ali je omogočena pridobitev nedovoljene koristi predstavniku organa, posredniku organa ali organizacije iz javnega sektorja, drugi pogodbeni stranki ali njenemu predstavniku, zastopniku, posredniku*
- *je v primeru citiranih ravnanj ničen.«*

Zaposleni v poslovno-računovodskem oddelku so vse nove naročilnice opremili z navedbo »Zavod je registriran za DDV skladno s 4. odstavkom 78. člena ZDDV-1.«.

Zavod že letno načrtuje postopke javnega naročanja.

V zavodu bomo okrepili notranje kontrole pri nadzoru pravilnosti vsebine prejetih računov. Prav tako bomo do konca leta pregledali že sklenjene pogodbe, ki imajo letno vrednost nad 10.000 EUR in jih po potrebi dopolnili s protikorupcijsko klavzulo.

Številka priporočila: NR05/22 - III

Poslovno področje: IZKAZOVANJE ODHODKOV ZAVODA

Stopnja tveganja: SREDNJA

VSEBINA PRIPOROČILA:

Svetujem, da zavod prouči možnost dogovora izvajanja pripravljenosti za potrebe obravnavanega zavoda z zavodi, kjer so izvajalci dejansko zaposleni za kar le-ti izstavijo zahteve za povračilo teh stroškov zavodu.

Svetujem tudi, da se preverijo vsa prejeta in izdana soglasja za delo pri drugem delodajalcu in se dopolnijo z obveznimi vsebinami skladno z določili 53. člena Zakona o zdravstveni dejavnosti.

Direktor zavoda bo o načinu organizacije oziroma reorganizacije dela v zavodu v letu 2023 izvedel analizo stanja ter na podlagi le-te izvedel reorganizacijo dela in morebitne spremembe plačevanja pogodbenih sodelavcev.

Opravili smo pregled prejetih in izdanih soglasij za delo pri drugem delodajalcu. Ugotavljamo, da imamo v letu 2022 za vse sodelavce, s katerimi imamo sklenjeno podjemno pogodbo za izvajanje zdravstvenih storitev, pridobljeno soglasje glavnega delodajalca.

V letu 2022 smo za enega našega sodelavca izdali soglasje za delo pri drugem delodajalcu. Postopek izdaje soglasja (vloga, analiza, soglasje) je skladen s 53. b členom Zakona o zdravstveni dejavnosti Uradni list RS. Št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZpacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD in 64/17.

Številka priporočila: NR05/229 - IV

Poslovno področje: REZULTAT POSLOVANJA ZAVODA - IZKAZOVANJE PRESEŽKA ODHODKOV ZAVODA V BILANCI STANJA
Stopnja tveganja: SREDNJA

VSEBINA PRIPOROČILA:

Zavod naj izdela analizo razlogov za izkazovanje presežka odhodkov nad prihodki in potreb zavoda ter na podlagi le-teh opredeli porabo presežka za razvoj dejavnosti zavoda, kar posreduje v potrditev svetu zavoda. Na podlagi sklepa sveta zavoda naj, glede na opredeljene potrebe, analitično poknjiži porabo presežka v glavni knjigi in presežek, glede na ugodno likvidnostne razmere tudi porabi.

Ob zaključnem računu bomo ustrezno razporedili presežek prihodkov in odhodkov preteklih let.

Številka priporočila: NR05/229 - V

Poslovno področje: OBRAČUN PLAČE
Stopnja tveganja: VISOKA

VSEBINA PRIPOROČILA:

Zavod naj naj okrepi sistem notranjih kontrol na področju določitve in obračuna plače zaposlenim tako, da določitev plače temelji na pravilni uvrstitvi DM v aktu o sistematizaciji, pravilni Pogodbi o zaposlitvi in zagotovi, da vsako izplačilo temelji na verodostojni listini potrjeni s strani odgovorne osebe.

Zavod je okrepil sistem notranjih kontrol na področju določitve in obračuna plače.

Vzpostavljen imamo register poslovnih tveganj. Vsa tveganja so bila po posameznih procesih v letu 2022 pregledana, ovrednotena, prepoznana so bila nova tvegana, zastavljeni so bili tudi ukrepi z roki odprave ali zmanjšanja tveganj.

Primerjava rezultatov povprečne samoocene ter samoocentive po posameznih elementih notranjega nadzora javnih financ za zadnja tri leta so razvidne iz spodnje tabele.

Tabela 18: Primerjava rezultatov povprečne samoocentive po posameznih elementih

V Slovenija-transplantu je vzpostavljeno:	Leto 2020	Leto 2021	Leto 2022
Primerno notranje kontrolno okolje.	Na pretežnem delu poslovanja.	Na pretežnem delu poslovanja.	Na pretežnem delu poslovanja.
Upravljanje s tveganji: cilji so realni in merljivi (določeni so indikatorji za merjenje doseganja ciljev).	Na pretežnem delu poslovanja.	Na pretežnem delu poslovanja.	Na pretežnem delu poslovanja.
Upravljanje s tveganji: tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi.	Na pretežnem delu poslovanja.	Na pretežnem delu poslovanja.	Na pretežnem delu poslovanja.
Na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven.	Na pretežnem delu poslovanja.	Na pretežnem delu poslovanja.	Na pretežnem delu poslovanja.
Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja.	Na celotnem poslovanju.	Na celotnem poslovanju.	Na celotnem poslovanju.
Ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno notranje revizijsko službo.	Na posameznih področjih poslovanja.	Na posameznih področjih poslovanja.	Na posameznih področjih poslovanja.
Notranje revidiranje zagotavljamo v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje notranjega nadzora javnih financ.	Z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja.	Z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja.	Z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja.

Ugotovitve nadzora nad izplačili dodatkov, vezanih na COVID-19 so sledeča:

- 1. sklep z dne 3. 4. 2020 za izplačilo dodatka je bil pomanjkljiv, saj ni opredelil obdobje na katerega se nanaša in ni opredelil delovišč oz. del in nalog, za katera pripada zaposlenim dodatek po 11. točki 39. člena KPJD (65 %) (leto 2020);
- elektronska in »ročna« obvestila zaposlenih o opravljenih urah dela v rizičnih razmerah so bila pomanjkljiva, saj niso bila verificirana s strani odgovorne osebe (leto 2020);
- v zvezi z izplačilom dodatka za delov rizičnih razmerah, ki je bil zaposleni izplačan za vse (100 % število) ure prisotnosti za mesec marec 2021 opozarjam na tveganje pri razumevanju pravnih osnov in mnenj (leto 2021);
- elektronska obvestila zaposlenih o opravljenih urah dela v rizičnih razmerah so bila pomanjkljiva, saj niso bila verificirana s strani odgovorne osebe (leto 2021).

Ostalih nepravilnosti ni bilo ugotovljenih.

Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ je priloga letnega poročila.

4.11 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

V letu 2022 smo planirali 21 letnih ciljev, ki so bili vsi realizirani, vendar nekateri letni cilji niso bili realizirani v celoti. Pojasnila so navedena v točki 4.7.1 Realizacija letnih ciljev.

Tabela 19: Nedoseženi cilji, ukrepi ter terminski načrt za ukrepanje

NEDOSEŽENI CILJI			
Zap. št.	Nedoseženi cilji	Ukrepi	Terminski načrt za doseg cilja
1.	Nadgrajevanje programov in implementacija novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT, IQAP).	Dokončanje statistike za Nacionalni program za tkiva in celice.	Do konca leta 2023.
2.	Spodbujanje razvoja ICOD in drugih protokolov ter aktivno sodelovanje pri pripravi etičnih smernic, ki se nanašajo na terapevtske pristope ob koncu življenja.	Vključitev v delovno skupino za pripravo novih etičnih smernic glede zdravljenja ob koncu življenja.	Naloga je dolgoročna in je ni mogoče časovno natančno omejiti.
3.	Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in drugimi odgovornimi telesi, registracija zdravstvene dejavnosti.	Poziv MZ k čim hitrejšemu odgovoru.	Opozarjanje vsak mesec, do prejetja odgovora. Naloga je dolgoročna in je ni mogoče časovno natančno omejiti.
4.	Zagotovitev ustreznih delovnih prostorov.	Sprotno prilagajanje, glede na sprostitev prostorov znotraj in ob UKCL.	Naloga je dolgoročna in je ni mogoče časovno natančno omejiti.
5.	Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije.	Z arhiviranjem bomo začeli v tem letu, zaradi obremenitve maloštevilnega osebja si bomo pomagali s študentskim delom.	Naloga je dolgoročnejša, zaključili bomo predvidoma do konca leta 2024.

4.12 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

Slovenija-transplant predstavlja osrednjo ustanovo, ki povezuje donorske in transplantacijske centre, ki so vključeni v nacionalno transplantacijsko mrežo. Vzpodbuja razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Sloveniji, skrbi za koordinacijo dejavnosti na državnem nivoju, izobražuje strokovno in splošno javnost, skrbi za kakovost in varnost pri opravljanju donorske in transplantacijske dejavnosti ter sodeluje tudi z mednarodno evropsko organizacijo Eurotransplant.

Veliko pozornosti namenjamo preprečevanju kakršnihkoli zlorab ter zagotavljanju popolne transparentnosti dejavnosti. Sledimo sodobnemu medicinskemu razvoju na področju zdravljenja s transplantacijami ter uvajamo najnovejše učinkovite in bolnikom najbolj prijazne oblike zdravljenja. Ob spreminjanju protokolov, zakonov in pravilnikov za odvzem delov človeškega telesa zaradi zdravljenja upoštevamo medicinske kriterije, najvišja načela spoštovanja človekovega dostojanstva ter kritične etične in družbene premisleke. Neprestano delujemo na področju informiranja in osveščanja javnosti o transplantacijski dejavnosti ter prostovoljnem odločanju za darovanje organov in tkiv.

4.13 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

4.13.1 PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICNIH IN PODROČJIH DELA

4.13.1.1 Analiza kadrovanja in kadrovske politike

Obrazec 2: Spremljanje kadrov 2022

Na dan 31. 12. 2022 je bilo v Slovenija-transplantu zaposlenih 9 delavcev. Organizacija zavoda je prikazana v poglavju 3.1 tega poročila.

Kljub odobrenem številu 10 zaposlenih v letu 2022 nismo realizirali vseh zaposlitev. V začetku leta smo večkrat neuspešno objavili razpis za zasedbo delovnega mesta višji zdravnik specialist. V mesecu juniju 2023 smo sklenili pogodbo o zaposlitvi s skrajšanim delovnim časom (8 ur/teden) z zdravnico, ki je bila delno zaposlena v UKC Maribor. Dne 23. 8. 2022 smo delovno razmerje prekinili. Kljub ponovnim razpisom, se na razpisno delovno mesto ni prijavil nihče. Aktivnosti povezane z zaposlitvijo nameravamo izvajati tudi v letu 2023.

Odobreno število desetih (10) zaposlenih na dan 1. 1. 2023 je po Uredbi o načinu priprave kadrovskega načrta posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2021 in 2022 (Uradni list RS, št. 3/21) v skladu s planom.

4.13.1.2 Ostale oblike dela

Kot je bilo že omenjeno, se naš zavod zaradi majhnega števila redno zaposlenih poslužuje bolj racionalnega načina poslovanja s pogodbenimi sodelavci. Ta način sodelovanja je za nas bolj fleksibilen, saj se lahko prilagajamo različnim obdobjem obremenjenosti.

Z zavodom je v letu 2022 sodelovalo 86 pogodbenih sodelavcev za zdravstveno in nezdravstveno dejavnost, od tega:

- 25 bolnišničnih transplantacijskih koordinatorjev in njihovih pomočnikov,
- 5 centralnih transplantacijskih koordinatorjev,
- 1 mentor mlajšim centralnim transplantacijskim koordinatorjem,
- 8 koordinatorjev iz Očesne klinike,
- 27 specializantov, ki so vključeni v izobraževalni proces v ekipi za multiorganski odvzem,
- 7 nevrologov v ekipi za diagnostiko možganske smrti,
- 7 nevrofizioloških medicinskih sester v ekipi za diagnostiko možganske smrti,
- 6 kirurgov specialistov, članov ekipe za multiorganski odvzem.

4.13.1.3 Izobraževanje, specializacije in pripravništva

V Slovenija-transplantu ne izvajamo specializacij oz. pripravništva.

Izčrpno poročilo o izobraževanju zdravstvene javnosti, pripravi letnega načrta izobraževanj in pripravi gradiv za izvajanje izobraževanj z uporabo spletnih platform je zapisano v poglavju 4.7.2.

4.13.1.4 Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem

Slovenija-transplant je v letu 2022 oddal dejavnost vodenja registra Slovenija-Donor pooblaščenim inštitucijam s strani Ministrstva za zdravje, t. j. Zavodu za transfuzijsko medicino (ZTM). Vrednost aneksa za pogodbeno leto 2022, ki je bil v celoti realiziran, je znašal 100.103 EUR. Dograjevanje registra je razvidno v poglavju 4.7.2.1. V drugi polovici leta smo bili seznanjeni s povečanim vpisom v register SlovenijaDonor. Glede na nezmožnost plačila vseh vpisanih darovalcev s strani našega zavoda, smo se skupaj z Zavodom za transfuzijsko medicino obrnili na Ministrstvo za zdravje. Vsebina teksta je navedena v nadaljevanju.

»Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant (v nadaljevanju Slovenija-transplant) ima z Ministrstvom za zdravje sklenjeno pogodbo o zagotavljanju sredstev za delovanje Slovenija-transplanta. Podlaga za sklenitev pogodbe je sprejet program dela in finančni načrt v katerem so opisane aktivnosti za izvajanje nalog, ki so določene v 40. členu Zakona o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 56/15 in 186/21 – KZ-1I). Ena izmed nalog je tudi zagotavljanje dograjevanja registra nesorodnih darovalcev kostnega mozga (Slovenija donor) v sodelovanju z Zavodom Republike Slovenije za transfuzijsko medicino. Za dograjevanje registra namenimo letno 100.000,00 EUR, s katerim zagotavljamo kontinuiteto in obstoj registra.

V letu 2022 smo se znašli v situaciji, ko je oče dečka, ki potrebuje transplantacijo kostnega mozga, samoiniciativno in s pomočjo medijev izvedel akcijo za vpis v register nesorodnih darovalcev kostnega mozga. Ljudje so se v poletnih mesecih množično odzvali. Tovrstne ne planirane akcije pa imajo tudi finančne posledice. Vzorec vsakega potencialnega darovalca kostnega mozga je pred vpisom v register potrebno tipizirati. Zbiranje vzorcev, tipizacijo in vpis v register, skladno s Pravilnikom o načinu vodenja čakalnih seznamov ter imunogenetskih in medicinskih merilih za določitev vrstnega reda in izbiro prejemnika delov človeškega telesa (Uradni list RS, št. 70/03, 121/04, 61/07 – ZKVČTC, 56/15 – ZPPDČT in 85/16), opravi Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino. Strošek na posamezni vpis znaša 169,53 EUR. Vsled prej zapisanega, imamo do Zavoda Republike Slovenije za transfuzijsko medicino odprto terjatev v višini 206.634,58 EUR, za plačilo stroška 2.186 pridobljenih darovalcev in stroška tipizacije 1.063 darovalcev, ki so jih že opravili do 31. 10. 2022. Temu znesku je potrebno prišteti še strošek tipizacije 2.186 vzorcev, ki na tipizacijo in vpis v register še čakajo. Strošek še neopravljenih tipizacij znaša 319.156,00 EUR.

Slovenija-transplant v svojem Programu dela in finančnem načrtu ni planiral takšnega obsega storitev v letu 2022, zato teh sredstev nimamo in jih ne moremo plačati Zavodu Republike Slovenije za transfuzijsko medicino. Na Ministrstvo za zdravje s tem dopisom naslavljamo prošnjo, da nam v letu 2022 pomaga zagotoviti dodatnih 207.000,00 EUR, s katerimi bi pokrili strošek že opravljenih storitev. Za leto 2023 pa vas bi prosili za zagotovitev dodatnih 319.000,00 EUR. Sami pa bomo zagotovili 100.000,00 EUR za redno dograjevanje Registra Slovenija donor.«

Do izdelave letnega poročila s strani Ministrstva za zdravje še nismo prejeli povratne informacije oz. vabila na sestanek.

4.13.2 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH V LETU 2022

Obrazec 3: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2022

V letu 2022 smo izvedli investicijska vlaganja v višini 28.809 EUR, in sicer:

- 11.039 EUR za nakup dolgoročnih premoženjskih pravic in
- 17.770 EUR za nakup nemedicinske opreme.

Obrazec o investicijskih vlaganjih 2022 je priloga letnemu poročilu.

Javnih naročil povezanih z investicijskimi vlaganji v letu 2022 ni bilo izvedenih.

4.13.3 POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH V LETU 2022

Obrazec 4: Poročilo o vzdrževalnih delih 2022

V letu 2021 smo izvedli vzdrževalna dela v vrednosti 50.023 EUR, in sicer:

- 537 EUR – sprotno vzdrževanje delovnih sredstev,
- 3.151 EUR – tekoče vzdrževanje,
- 3.234 EUR – vzdrževanje računalniškega programa VASCO,
- 4.180 EUR – vzdrževanje računalniške opreme Lancom,
- 10.346 EUR – vzdrževanje računalniškega programa POT,
- 13.042 EUR – vzdrževanje računalniškega programa TC,
- 12.711 EUR – vzdrževanje programa za elektronsko opredelitev in arhiviranje,
- 2.822 EUR – vzdrževanje registra ZZS za elektronsko opredelitev.

5 RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2022

Oseba odgovorna za pripravo računovodskega poročila:

Dr. Boštjan Kušar. mag. ekon. in posl. ved

Odgovorna oseba JZZ:

Andrej Gadžijev, dr. med.

5.1 RAČUNOVODSKO POROČILO – PRILOGE

Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16, 80/19 in 153/21)

- Bilanca stanja
- Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 1/A)
- Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 1/B)
- Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov (priloga 3)
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 3/A)
- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 3/A-1)
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 3/A-2)
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 3/B)

Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:

- Obrazec 1: Izkaz prihodkov in odhodkov 2022
- Obrazec 2: Spremljanje kadrov 2022
- Obrazec 3: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2022
- Obrazec 4: Poročilo o vzdrževalnih delih 2022
- Obrazec 5: Seznam podjemnih pogodb (izvajalci, število soglasij, opravljene ure iz poročil izvajalcev)

5.2 POJASNILA RAČUNOVODSKEGA POROČILA

- Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja
- Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
 - Analiza prihodkov (konti skupine 76)
 - Analiza odhodkov (konti skupine 46)
 - Analiza poslovnega izida
 - Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
 - Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
 - Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov
 - Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
- Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2021
- Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2022

5.2.1 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

Računovodsko poročilo je pripravljeno v skladu s Pravilnikom o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava. Pri vodenju poslovnih knjig, vrednotenju računovodskih postavk in kontroliranju se uporabljajo Zakon o računovodstvu, Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava, Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti, Navodilo o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih sredstev, Enotni kontni načrt za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava ter slovenski računovodski standardi ter interni pravilnik o računovodstvu.

Poslovno leto 2022 je trajalo 12 mesecev, obračunsko obdobje torej od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022.

Bilanca stanja vsebuje podatke o stanju sredstev in obveznosti do njihovih virov na zadnji dan tekočega in zadnji dan predhodnega obračunskega obdobja iz poslovnih knjig.

STOLPEC 5 – predhodno leto – stanje na dan 31. 12. 2021

STOLPEC 4 – tekoče leto – stanje na dan 31. 12. 2022

5.2.1.1 SREDSTVA

DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU

Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (AOP 002 in 003)

Tabela 20: Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLG. AČR v EUR (brez centov)				
konto	Naziv konta	2021	2022	Indeks
001	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve			
002	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja			
003	Dolgoročne premoženjske pravice	346.985	358.024	103
005	Druge neopredmetena sredstva			
006	Terjatve za predujme iz naslova vlaganj			
007	Neopredmetena sredstva v gradnji ali izdelavi			
00	Skupaj AOP 002	346.985	358.024	103
01	Popravek vrednosti AOP 003	311.074	337.666	109
00-01	Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev	35.911	20.358	57

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2022 povečala za 11.039 EUR, sedanja vrednost znaša 20.358 EUR (ujemanje s Prilogo 1A - Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev ter obrazcem 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2022).

Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005)

V poslovnih knjigah nimamo evidentiranih nepremičnin. Za poslovne prostore imamo z Univerzitetnim kliničnim centrom Ljubljana sklenjeno pogodbo o plačevanju obratovalnih stroškov.

Konti skupine 04 in 05 – Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007)

Tabela 21: Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva

OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA v EUR (brez centov)				
konto	Naziv konta	2021	2022	Indeks
041	Drobni inventar	1.156	1.486	129
042	Biološka sredstva			
043	Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti	59.520	59.520	100
045	Druga opredmetena osnovna sredstva			
046	Terjatve za predujme za opremo in dr. os			
047	Oprema in druga opr. os., ki se pridobivajo			
049	Oprema in druga opr. os. s. trajno zunaj uporabe.			
04	Skupaj AOP 006	258.071	259.704	101
05	Popravek vrednosti opreme AOP 007	214.677	217.745	101
051	Popravek vrednosti drobnega inventarja	1.156	1.486	129
053	Popravek vrednosti vlaganj v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti	52.600	54.552	104
04-05	Sedanja vrednost opreme	43.393	41.959	97

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2022 povečala za 17.770 EUR in znaša 259.704 EUR. Odpisana vrednost znaša 217.745 EUR, sedanja vrednost znaša 41.959 EUR.

Konti skupine 06 – Dolgoročne finančne naložbe (AOP 008)

Na kontih skupine 06 – Dolgoročne finančne naložbe, ni izkazanih stanj.

Konti skupine 07 – Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 009)

Na kontih skupine 07 – Dolgoročno dana posojila in depoziti, ni izkazanih stanj.

Konti skupine 08 – Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP 010)

Na kontih skupine 08 – Dolgoročne terjatve iz poslovanja, ni izkazanih stanj.

KRATKOROČNA SREDSTVA (RAZEN ZALOG) IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Konti skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednostnice (AOP 013)

Na kontih skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednostnice, ni izkazanih stanj.

Konti skupine 11 – Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)

Denarna sredstva na EZR računu znašajo na dan 31. 12. 2022 skupaj 367.542 EUR.

Konti skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)

Na kontih skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev, ni izkazanih stanj.

Konti skupine 13 – Dani predujmi in varščine (AOP 016)

Dani predujmi in varščine znašajo na dan 31. 12. 2022 668 EUR in se nanašajo na vnaprejšnjo terjatev do Okrožnega sodišča v Kopru, za dani predujem za izvedbo storitev izvedencev medicinske stroke v zvezi s pravno zadevo, ki poteka na sodišču v višini 500 EUR in dano varščino za najete arhivske prostore v višini 168 EUR.

Konti skupine 14 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12. 2022 76.550 EUR in se nanašajo na:

- terjatve do Ministrstva za zdravje v višini 41.601 EUR, ki predstavlja zahtevek za mesec december 2022 za povrnitev stroškov dela in materialnih stroškov (14000);
- terjatve do Ministrstva za finance v višini 414 EUR za prejete obresti za stanje na računu (14001);
- kratkoročne terjatve do proračunskih uporabnikov – UKC Ljubljana v višini 34.535 EUR, ki predstavljajo terjatve za stroške povezane s transportom organov in stroške fizikalnih pregledov trupel (14200).

Izkazane terjatve so bile poravnane v mesecu januarju 2023.

Konti skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)

Na kontih skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe, ni izkazanih stanj.

Konti skupine 16 – Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)

Na kontih skupine 16 – Kratkoročne terjatve iz financiranja, ni izkazanih stanj.

Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)

Druge kratkoročne terjatve znašajo na dan 31. 12. 2022 2.240 EUR in predstavljajo terjatev do Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije za refundacijo bolniške odsotnosti za mesec december 2022.

Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve (AOP 022)

Aktivne časovne razmejitve znašajo na dan 31. 12. 2022 913 EUR in so naslednje:

- 78 EUR – vnaprej plačane zavarovalne premije,
- 18 EUR – vnaprej plačani stroški uporabe programov in licenčin,
- 726 EUR – vnaprej plačane revije, časopisi in strokovna literatura,
- 91 EUR – vnaprej plačana izobraževanja.

ZALOGE

V Slovenija-transplantu nimamo zalog, ker nabave vršimo v skladu s porabo in jih knjižimo direktno na stroške.

5.2.1.2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Konti skupine 20 – Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)

Stanje kratkoročnih obveznosti za predujme in varščine znaša na dan 31. 12. 2022 4.577 EUR in se nanaša na naslednje prejete predujme:

Tabela 22: Prejeti predujmi in varščine

PREJETI PREDUJMI IN VARŠČINE v EUR (brez centov)			
Zap. št.	Plačnik predujma/varščine	Namen	Znesek
1.	Artman Technologies	Finančno zavarovanja za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti – JN 1-2021.	4.577 EUR

Konti skupine 21 – Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih znašajo na dan 31. 12. 2022 36.643 EUR in se nanašajo na:

- obveznost za izplačilo plač za mesec december 2022 v višini 36.643 EUR.

Obveznost do zaposlenih je bila v celoti poravnana januarja 2023.

Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev znašajo na dan 31. 12. 2022 38.481 EUR. Obveznosti do domačih dobaviteljev znašajo 23.132 EUR, obveznosti do tujih dobaviteljev pa 15.349 EUR.

Obveznosti do dobaviteljev poravnavamo v roku do 30 dni. Zapadlih in neporavnanih obveznosti v poslovnih knjigah ni evidentiranih.

Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja znašajo na dan 31. 12. 2022 39.652 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

Tabela 23: Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja

DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA v EUR (brez centov)				
konto	Naziv konta	2021	2022	Indeks
230	Dol. dana posojila na podlagi posojilnih pogodb			
231	Dol. dana posojila z odkupom domačih vrednostnih papirjev			
233	Kratk. obveznosti na podlagi izdanih menic in drugih plač. instrum.			
234	Ostale kratk. obveznosti iz poslovanja	33.340	39.652	119
235	Obveznosti na podlagi odtegljajev od prejemkov zaposlenih			
23	Skupaj	33.340	39.652	119

Vse obveznosti so bile poravnane v mesecu januarju 2023.

Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12. 2022 10.801 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

Tabela 24: Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV EKN v EUR (brez centov)				
konto	Naziv konta	2021	2022	Indeks
240	Kratkoročne obveznosti do MZ	73	197	270
241	Kratkoročne obveznosti do proračunov občin			
242	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države	24.257	7.492	31
243	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna občine			
244	Kratkoročne obveznosti do ZZZS in ZPIZ	2.822	3.113	110
	- ZZZS	2.822	3.113	110
	- ZPIZ			
24	Skupaj	27.152	10.802	40

Konti skupine 25 – Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)

Na kontih skupine 25 – Kratkoročne obveznosti do financerjev, ni izkazanih stanj.

Konti skupine 26 – Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)

Na kontih skupine 26 – Kratkoročne obveznosti iz financiranja, ni izkazanih stanj.

Konti skupine 29 – Pasivne časovne razmejitve (AOP 043)

Na kontih podskupine 291 – Kratkoročno odloženi prihodki na dan 31. 12. 2022 izkazujejo stanje 29.412 EUR.

Tabela 25: Programi in časovno razmejena amortizacija

PROGRAMI IN ČASOVNO RAZMEJENA AMORTIZACIJA v EUR (brez centov)	
Naziv programa	Znesek
EU projekt Bravest	24.202
Namenska sredstva za razvoj transplantacijske dejavnosti (Eurotransplant)	4.710

LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

Konti skupine 92 – Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Na kontih skupine 92 – Dolgoročne pasivne časovne razmejitve, ni izkazanih stanj.

Konti skupine 93 – Dolgoročne rezervacije

Na kontih skupine 93 – Dolgoročne rezervacije, ni izkazanih stanj.

Konti skupine 96 – Dolgoročne finančne obveznosti

Na kontih skupine 96 – Dolgoročne finančne obveznosti, ni izkazanih stanj.

Konti skupine 97 – Druge dolgoročne obveznosti

Na kontih skupine 97 – Druge dolgoročne obveznosti, ni izkazanih stanj.

Konti podskupine 980 – Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva znaša na dan 31. 12. 2022 62.317 EUR.

Povečanja in zmanjšanja stanja so bila med letom naslednja:

Tabela 26: Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

OBV. ZA NEOPRED. SREDSTVA IN OPRED. OS. v EUR (brez centov)	
Stanje oz. sprememba	Znesek
stanje na dan 31. 12. 2021	79.305
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani ustanovitelja	28.809
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani občine	
+ prejeta sredstva za nabavo osnovnih sredstev s strani ustanovitelja	
+ prejeta namenska denarna sredstva za nabave osnovnih sredstev	
+ prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu sveta zavoda za izveden nakup osnovnih sredstev	
- zmanjšanje stroškov amortizacije	45.797
Stanje na dan 31. 12. 2022	62.317

Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva in drugi viri so za 132.069 EUR višji od stanja sredstev v upravljanju. Razliko predstavljajo neporabljena sredstva amortizacije.

Konti podskupine 981 – Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe

Na kontih podskupine 981 – Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe, ni izkazanih stanj.

Konti skupine 985 – Presežek prihodkov nad odhodki

Tabela 27: Presežek prihodkov nad odhodki

PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI v EUR (brez centov)	
Stanje oz. sprememba	Znesek
stanje na dan 31. 12. 2021	152.638
- prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup osnovnih sredstev po izdanem sklepu organa zavoda na podskupino 980	
+ presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 891)	3.640
- presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 892)	
- presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja (iz priloge 3 – AOP 893)	
Stanje na dan 31. 12. 2022	156.278

Presežek prihodkov nad odhodki v višini 156.278 EUR predstavlja akumulirana sredstva presežkov prihodkov nad odhodki preteklih let. Sredstva nameravamo investirati v osnovna sredstva v primeru selitve našega zavoda v druge, ustrežnejše prostore.

Konti podskupine 986 – Presežek odhodkov nad prihodki

Na kontih podskupine 986 – Presežek odhodkov nad prihodki, ni izkazanih stanj.

Konti skupine 99 – Izvenbilančna evidenca

Izvenbilančna evidenca na kontu 99 na dan 31. 12. 2022 izkazuje stanje 19.000 EUR, ki zajema:

- 14.000 EUR - prejete menice za zavarovanje dobre izvedbe pogodbenih obveznosti in
- 5.000 EUR – prejete bančne garancije za dobro izvedbo del.

5.2.2 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

5.2.2.1 ANALIZA PRIHODKOV

Celotni prihodki doseženi v letu 2022 so znašali 1.520.299 EUR in so bili za 14,2 % višji od doseženih v letu 2021 in 12,6 % višji od načrtovanih.

Prihodki od poslovanja predstavljajo 99,9 %, finančni prihodki pa 0,1 % glede na celotne prihodke za leto 2022.

Finančni prihodki so znašali 987 EUR in predstavljajo 0,1 % delež v celotnih prihodkih, prejeli smo jih iz naslova prejetih obresti za sredstva na EZR.

Tabela 28: Prihodki

PRIHODKI v EUR (brez centov)					
Prihodki	Realizacija 2021	FN 2022	Realizacija 2022	R2022/ FN2022	Struktura 2022
Ministrstvo za zdravje	1.200.000	1.350.000	1.350.000	100	88,8 %
iz obveznega zavarovanja					
iz dodatnega prost. zavarovanja					
iz doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in konvencij	131.552		169.312		11,1 %
drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev					
finančni prihodki			987		0,1 %
prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki					
Skupaj prihodki	1.331.552	1.350.000	1.520.299	113	100,0 %

Realizirani prihodki s strani Ministrstva za zdravje so bili v letu 2022 realizirani v celoti. Prejeli smo tudi 169.312 EUR drugih prihodkov iz naslova povračil stroškov nastalih v zvezi s transportom organov in ekip s strani UKC Ljubljana in Eurotransplanta. V primerjavi s planom predstavlja odstopanje le povračilo stroškov, ki pa jih ni mogoče planirati. V primerjavi z načrtovanimi prihodki je razlika nastala v večjem delu (150.000 EUR) pri prihodkih prejetih s strani Ministrstva za zdravje, saj so bili prihodki ravno v enaki višini v letu 2021 zmanjšani. V letu 2022 je bilo opravljenih več transportov organov in ekip, kar posledično privede do povišanja stroškov transporta, ki jih dobimo na podlagi izstavljenih zahtevkov povrnjene s strani UKC Ljubljana in Eurotransplanta.

Od Eurotransplanta smo v letu 2022 prejeli povračilo stroškov v višini 36.352 EUR (za leto 2021). Skladno s Pravilnikom o uporabi finančnih sredstev pridobljenih od mednarodne fundacije Eurotransplant, smo sredstva namenili za razvoj transplantacijske dejavnosti, in sicer:

- 11.000 EUR – izvedba izobraževanja TPM 2022,
- 9.955 EUR – vzdrževanje programa za organe,
- 10.687 EUR – vzdrževanje programa za tkiva.

Preostanek prihodkov v višini 4.710 EUR smo začasno prerazporedili na konto Kratkoročno odloženi prihodki (291) in jih nameravamo porabiti v letu 2023.

5.2.2.2 ANALIZA ODHODKOV

Celotni odhodki doseženi v letu 2022 so znašali 1.516.659 EUR in so bili za 14,1 % višji od doseženih v letu 2021 ter 12,3 % višji od načrtovanih.

Odhodki iz poslovanja predstavljajo 100,0 % glede na celotne odhodke za leto 2022.

Po glavnih postavkah so bili odhodki poslovanja naslednji:

- 690.023 EUR – stroški zdravstvenih storitev (46 %),
- 449.292 EUR – stroški dela (30 %),
- 309.780 EUR – stroški nezdravstvenih storitev (20 %),
- 45.797 EUR – amortizacija (3 %),
- 17.572 EUR – stroški materiala (1 %),
- 4.196 EUR – finančni odhodki (0,3 %).

V primerjavi z letom 2021 so se odhodki povišali predvsem pri stroških nezdravstvenih storitev, stroških zdravstvenih storitev stroških dela in stroških materiala. Pri nezdravstvenih storitvah se izkazuje splošen dvig cen, ki vključuje tudi višje cene energentov. Strošek zdravstvenih storitev je višji, saj je bil v primerjavi z letom 2021 opravljen večji obseg storitev, prav tako pa so se zaradi sprememb plačnega sistema in posledično spremembe urnih postavk pogodbenih sodelavcev, dvignile tudi urne postavke za delo. Višji stroški dela so odraz kadrovske reorganizacije znotraj zavoda, prav tako pa se je v drugi polovici leta spremenila plačna lestvica. Kljub temu, da nismo uspeli zaposliti novega sodelavca (zaposlitev je bila realizirana le za tri mesece), so se stroški dela povečali, a so vseeno ostali v okviru planiranih. V primeru uspešne zaposlitve novega sodelavca, bi stroške dela zagotovo presegli. Stroški materiala pa so se povečali zaradi povečanega obsega dela ter splošnega dviga cen v Republiki Sloveniji.

STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (AOP 871)

V letu 2022 so znašali 1.017.375 EUR in so bili za 17,4 % višji od doseženih v letu 2021 in za 20,5 % višji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 67,1 %.

Stroški materiala AOP 873 (konto 460) so v celotnem JZZ v letu 2022 znašali 17.572 EUR in so bili za 49,6 % višji od doseženih v letu 20201 in za 46,4 % višji od načrtovanih.

Delež glede na celotne odhodke JZZ znaša 1,2 %. Inflacija, povečan obseg dela in spremembe plačnega sistema so se je v letu 2022 izrazile tudi na področju dviga stroškov blaga, materiala in storitev.

STROŠKI STORITEV (AOP 874, konto 461)

Vrednost storitev je v celotnem JZZ v letu 2022 znašala 999.803 EUR in so bile za 16,9 % višje od doseženih v letu 2021 ter za 20,2 % višje od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke JZZ znaša 65,9 %.

Kot je bilo že zapisno v poročilu, so se stroški storitev v primerjavi z realiziranimi v letu 2021 in planiranimi za leto 2022 nekoliko povišali. Na tem mestu bi izpostavili večji obseg storitev, ki posledično vpliva na število opravljenih ur pogodbenih sodelavcev. V mesecu septembru 2022 smo vsem pogodbenim sodelavcem zaradi nameravane odpovedi podjemih pogodb povišali urne postavke, kar je tudi pripomoglo k povišanju nastalih stroškov. V mesecu oktobru pa je sledil še dvig vrednosti plačnih razredov, na katerega so vezane urne postavke pogodbenih sodelavcev.

Tabela 29: Izvajalci zdravstvenih storitev

IZVAJALCI ZDRAVSTVENIH STORITEV v EUR (brez centov)			
Izvajalci zdravstvenih storitev	Vrste zdravstvenih storitev	Strošek v letu 2022	Število izvajalcev
Lastni zaposleni	0	0	0
Zunanji izvajalci – podjemne pogodbe	Mentorstvo mlajšim centralnim transplantacijskim koordinatorjem, centralni transplantacijski koordinatorji, ekipe za diagnostiko možganske smrti, ekipe za multiorganski odvzem, bolnišnični transplantacijski koordinatorji.	387.876	86
Zunanji izvajalci – s.p.	Centralni transplantacijski koordinatorji	31.871	4

Podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi v letu 2022 nismo sklepali.

V letu 2022 smo z 86 zunanjimi izvajalci sklenili podjemno pogodbo za izvajanje storitev mentorstva mlajšim centralnim transplantacijskim koordinatorjem, centralnih transplantacijskih koordinatorjev, bolnišničnih transplantacijskih koordinatorjev, ekipe kirurgov za diagnostiko možganske smrti in ekipo za multiorganski odvzem.

Direktor je v letu 2022 izdal eno soglasje za delo pri drugem delodajalcu za lastnega zaposlenega (diplomirano medicinsko sestro) in sicer delo v NZV in sicer v sledečem obsegu:

- 8 ur/teden v SB Izola in
- 8 ur/teden v UKC Ljubljana.

Tabela 30: Izvajalci nezdravstvenih storitev

IZVAJALCI NEZDRAVSTVENIH STORITEV v EUR (brez centov)			
Zunanji izvajalci nezdravstvenih storitev	Vrste storitev	Strošek v letu 2022	Število izvajalcev
Eurotransplant	Prevoz organov in ekip	84.954	1
Medicross	Prevoz organov in ekip	42.323	1
Jana Šimenc s.p.	Svetovanje – PR	28.560	1
Mikrocop d.o.o.	Stroški vzdrževanja programske opreme	12.947	1
DTI fundation	Izvedba izobraževanja TPM	11.000	1
Artman	Stroški vzdrževanja programske opreme	10.687	1
Pina d.o.o.	Stroški vzdrževanja programske opreme	9.955	1
Oskar Letonja, s.p.	Urejanje spletne strani	7.778	1
Pressclipping	Spremljanje medijskih objav	5.084	1
Odvetnica Helena Kosi	Svetovanje v zvezi z delovnimi razmerji	4.672	1

V tabeli je navedenih 10 najvišjih stroškov za posamezno nezdravstveno storitev izvedenih s strani zunanjih izvajalcev.

STROŠKI DELA

V letu 2022 so stroški dela znašali 449.292 EUR in so bili za 10,1 % višji od doseženih v letu 2021 ter za 0,4 % nižji oz. za 1.708 EUR od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 29,6 %.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2022 je znašalo 9 zaposlenih, in je v primerjavi z letom 2021 ostalo enako.

Povprečna bruto plača je znašala 2.962 EUR in se je povečala v primerjavi s preteklim letom za 6,2 %.

V preteklem letu je bilo izplačano 1.074 EUR regresa za letni dopust na delavca.

Nadomestila plač za bolezni v breme JZZ so bila izplačana za 304 delovnih ur, v breme ZZZS 192 delovnih ur. Boleznine skupaj predstavljajo 3,0 % vseh obračunanih delovnih ur.

STROŠKI AMORTIZACIJE

Stroški, ki so zajeti med odhodki (AOP 879), so v letu 2022 znašali 45.797 EUR in so bili za 16,9 % nižji od doseženih v letu 2021 in za 16,7 % višji/nižji od načrtovanih. Odmik realizacije amortizacije od plana je predvsem posledica nerealiziranega nakupa programske opreme, ki smo jo planirali v letu 2022.

Delež stroškov amortizacije v celotnih odhodkih znaša 3,0 %.

Amortizacija je obračunana po predpisanih stopnjah v znesku 45.797 EUR:

- del amortizacije, ki je bil vračunan v ceno znaša 45.797 EUR (končni rezultat skupine 462),
- del amortizacije, ki je bil knjižen v breme obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje znaša 28.809 EUR (podskupina 980).

REZERVACIJE

Rezervacije v letu 2022 niso bile obračunane.

DRUGI STROŠKI

V letu 2022 so bili obračunani v znesku 4.196 EUR in zajemajo sledeče stroške:

- 1.000 EUR – letna pristojbina za opravljanje dejavnosti preskrbe s tkivi in celicami,
- 279 EUR – NUSZ za najete prostore arhiva,
- 3 EUR – takse in druge pristojbine,
- 250 EUR – članarine v mednarodnih organizacijah,
- 2.536 EUR – članarine v domačih neprofitnih organizacijah,
- 126 EUR – druge članarine,
- 3 EUR – drugi odhodki.

FINANČNI ODHODKI

Finančni odhodki v leti 2022 niso nastali.

DRUGI ODHODKI

Drugi odhodki v letu 2022 niso nastali.

PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI

Omenjeni odhodki v letu 2022 niso nastali.

5.2.2.3 POSLOVNI IZID

Razlika med prihodki in odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje pozitivni poslovni izid – presežek prihodkov nad odhodki v višini 3.639,82 EUR.

Davek od dohodkov pravnih oseb ni bil obračunan, saj ni bila ugotovljena davčna osnova oziroma ni ugotovljenih obdavčljivih prihodkov.

Doseženi poslovni izid je za 49,7 % večji od doseženega v preteklem letu in za 3.639,82 EUR večji od planiranega.

Poslovni izid v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je enak izkazanemu poslovnemu izidu v bilanci stanja na podskupini kontov 985.

Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Presežek prihodkov nad odhodki v tem izkazu (denarni tok) znaša 14.436 EUR in se od ugotovljenega presežka prihodkov nad odhodki določenih uporabnikov (priloga 3 – obračunski tok) razlikuje za 10.796 EUR. Razlika predstavlja neplačane obveznosti.

Likvidnostno stanje zavoda je stabilno. Vsi računi so plačani v predpisanih rokih, zapadlih obveznosti nimamo.

Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

Slovenija-transplant ne izkazuje stanja v izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov v obdobju od 1. 1. 2022 – 31. 12. 2023.

Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov

Slovenija-transplant ne izkazuje stanja v Izkazu računa financiranja določenih uporabnikov v obdobju od 1. 1. 2022 – 31. 12. 2023.

Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Slovenija-transplant ne ustvarja prihodkov iz t. i. tržne dejavnosti.

5.2.3 POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA JZZ

V letu 2022 nismo sprejeli sklepov za porabo sredstev poslovnega izida za investicijska vlaganja.

5.2.4 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2022

5.2.4.1 IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NA PODLAGI ZAKONA O JAVNIH FINANCAH

Na podlagi 5. člena Zakona o fiskalnem pravilu (Uradni list RS, št. 55/15, v nadaljnjem besedilu: ZFisP) se morajo presežki, ki jih posamezna institucionalna enota sektorja država ustvari v posameznem letu, zbirati na ločenem računu.

Obvezno ravnanje glede porabe presežka po 5. členu ZFisP je določeno le za presežek, izračunan po 9.i členu ZJF. To pa pomeni, da se v primeru, če je presežek izračunan po računovodskih pravilih večji od presežka, izračunanega po 9.i členu ZJF, razlika lahko porabi na način, kot je določen v drugih predpisih ali aktih o ustanovitvi institucionalnih enot sektorja država.

Presežek po denarnem toku se skladno z ZJF zmanjša za neplačane obveznosti, neporabljen namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in ki so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljen sredstva za investicije. Presežki se izračunavajo na dan 31. 12. 2022.

Tabela 31: Izračun presežka po denarnem toku

IZRAČUN PRESEŽKA PO DENARNEM TOKU v EUR (brez centov)			
Oznaka za AOP	Naziv konta	2021	2022
401	Prihodki po denarnem toku	1.392.943	1.540.885
437	Odhodki po denarnem toku	1.273.468	1.526.449
485/486	Presežek prihodkov/odhodkov (AOP 401 – AOP 437)	119.475	14.436
500	Prejeta vračila denarnih posojil in prodaja kapitalskih deležev		
550	Zadolževanje		
512	Dana posojila in povečanje kapitalskih deležev		
560	Odplačila dolga		
572/573	Povečanje/zmanjšanje sredstev na računih (AOP 485/486+ AOP 500 + AOP 550 – AOP 512 – AOP 560)	119.475	14.436

Presežek, izračunan po denarnem toku za leto 2022 znaša 14.436 EUR.

Tabela 32: Izračun presežka na podlagi ZJF

IZRAČUN PRESEŽKA NA PODLAGI ZJF v EUR (brez centov)			
Oznaka za AOP	Naziv konta	2021	2022
572	Povečanje sredstev na računih	119.475	14.436
034, 047	Kratkoročne obveznosti in PČR	151.895	159.566
054, 055	Dolgoročne finančne obveznosti in druge dolgoročne obveznosti		
056-(002-003-004-005+006-007)	Neporabljena sredstva za investicije	79.315	62.317
	Presežek po ZIORS1819 (AOP 572- AOP 034 – AOP 047 – AOP 054 – AOP 055 – AOP 056 (AOP 002 – AOP 003 – AOP 004 – AOP 005 + AOP 006 – AOP 007))	-111.735	-207.447

Iz izračuna presežka prihodka nad odhodki po denarnem toku na podlagi ZJF za leto 2022 izhaja, da ne izkazujemo presežka, ki se izkazuje na ločenem kontu v podskupini 985 Presežek prihodkov nad odhodki.

5.2.4.2 UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU

Razlika med prihodki in odhodki z upoštevanjem neobračunanega davka od dohodka pravnih oseb (ni bila ugotovljena davčna osnova oziroma ni ugotovljenih obdavčljivih prihodkov) izkazuje pozitivni poslovni izid – presežek prihodkov nad odhodki v višini 3.639,82 EUR.

5.2.4.3 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2022

Presežek, ugotovljen po obračunskem načelu za leto 2022, ki se zmanjšana za presežek, izračunan v skladu z ZJF za leto 2022, znaša: 3.639,82 EUR.

V skladu z aktom o ustanovitvi in statutom JZZ se presežek iz prejšnje točke v celoti nameni za nakup neopredmetenih sredstev oz programske opreme.

5.2.4.4 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRETEKLIH LET

Presežek preteklih let, ugotovljen po obračunskem načelu in zmanjšan za presežek, izračunan v skladu z ZJF, znaša: 152.638 EUR.

V skladu z aktom o ustanovitvi in statutom JZZ se presežek iz prejšnje točke v nameni za:

- prenovo poslovnih prostorov (investicije) 150.000 EUR.

Del presežka v znesku 2.638 EUR ostane nerazporejen.

Datum: 21. 2. 2023

Pripravil:
dr. Boštjan Kušar, mag. posl. in ekon. ved

Datum: 21. 2. 2023

Podpis odgovorne osebe:
Andrej Gadžijev, dr. med.



PRILOGE

Konto	Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2022	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2022	Indeksi	
						Real. 2022 / Real. 2021	Real. 2022 / FN 2022
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6)	1.200.000	1.350.000	1.519.312	126,61	112,54
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	1.200.000	1.350.000	1.519.312	126,61	112,54
	3	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarjev in specializacij				#DIV/0!	#DIV/0!
	4	Prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja				#DIV/0!	#DIV/0!
	5	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij				#DIV/0!	#DIV/0!
	6	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev				#DIV/0!	#DIV/0!
762	7	Finančni prihodki	131.552		987	0,75	#DIV/0!
761, 763, 764	8	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki				#DIV/0!	#DIV/0!
76	9	PRIHODKI (1 + 7 + 8)	1.331.552	1.350.000	1.520.299	114,17	112,61
460	10	Stroški materiala (11 + 35)	11.747	12.000	17.572	149,59	146,43
	11	Porabljena zdravila in zdravstveni material (12 + 20 + 31)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	12	Zdravila (od 13 do 19)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	13	Zdravila na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih (ZZdr-2), po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zajeti iz centralne baze zdravil-CBZ)				#DIV/0!	#DIV/0!
	14	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, za katera ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja po lastniških imenih (za zdravila so podatki zajeti iz CBZ)				#DIV/0!	#DIV/0!
	15	Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZdr-2 kot ločeno zaračunljiv material (LZM) ter draga bolnišnična zdravila				#DIV/0!	#DIV/0!
	16	Kri - komponente krvi (brez zdravil iz plazme)				#DIV/0!	#DIV/0!
	17	Lekarniško izdelani pripravki (magistralno in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki, namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zajeti v 19)				#DIV/0!	#DIV/0!
	18	Farmacevtske surovine ter stična ovojnina				#DIV/0!	#DIV/0!
	19	Sterilne raztopine in sterilni geli				#DIV/0!	#DIV/0!
	20	Medicinski pripomočki (od 21 do 30)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	21	Razkužila				#DIV/0!	#DIV/0!
	22	Obvezilni in sanitetni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	23	Dializni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	24	Radioizotopi				#DIV/0!	#DIV/0!
	25	Plini				#DIV/0!	#DIV/0!
	26	RTG material				#DIV/0!	#DIV/0!
	27	Šivalni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	28	Implantati in osteosintetski materiali				#DIV/0!	#DIV/0!
	29	Medicinski potrošni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	30	Zobozdravstveni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	31	Ostali zdravstveni material (od 32 do 34)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	32	Laboratorijski testi in reagenti				#DIV/0!	#DIV/0!
	33	Laboratorijski material				#DIV/0!	#DIV/0!
	34	Drugi zdravstveni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	35	Porabljene nezdavstvene storitve (od 36 do 40)	11.747	12.000	17.572	149,59	146,43
	36	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)				#DIV/0!	#DIV/0!
	37	Voda				#DIV/0!	#DIV/0!
	38	Živila				#DIV/0!	#DIV/0!
	39	Pisarniški material	4.925	6.000	3.765	76,45	62,75
	40	Ostali nezdavstveni material	6.822	6.000	13.807	202,39	230,12
461	41	Stroški storitev (42 + 47)	854.971	832.000	999.802	116,94	120,17
	42	Zdravstvene storitve (43 + 44 + 45 + 46)	620.590	663.400	690.023	111,19	104,01
	43	Laboratorijske storitve	131.935	130.000	124.115	94,07	95,47
	44	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	373.433	393.400	419.748	112,40	106,70
	44a	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi				#DIV/0!	#DIV/0!
	44b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami	373.433	393.400	419.748	112,40	106,70
	45	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o. idr.	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	45a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p., d.o.o. idr.				#DIV/0!	#DIV/0!
	45b	Stroški ostalih oseb preko s.p., d.o.o. idr.				#DIV/0!	#DIV/0!
	46	Ostale zdravstvene storitve	115.222	140.000	146.160	126,85	104,40
	47	Nezdavstvene storitve (od 48 do 50)	234.381	168.600	309.779	132,17	183,74
	48	Storitve vzdrževanja	50.023	49.000	47.937	95,83	97,83
	49	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	10.983	22.500	29.759	270,95	132,26
	50	Ostale nezdavstvene storitve	173.375	97.100	232.083	133,86	239,01
462	51	Amortizacija	53.808	55.000	45.797	85,11	83,27
464	52	Stroški dela (od 53 do 55)	408.209	451.000	449.292	110,06	99,62
	53	Plače zaposlenih	273.857	310.000	355.826	129,93	114,78
	54	Dajatve na plače	52.009	58.000	56.858	109,32	98,03
	55	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	82.343	83.000	36.608	44,46	44,11
467	56	Finančni odhodki	385			0,00	#DIV/0!
465, 466, 468, 469	57	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki			4.196	#DIV/0!	#DIV/0!
46	58	ODHODKI (10 + 41 + 51 + 52 + 56 + 57)	1.329.120	1.350.000	1.516.659	114,11	112,35
	59	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (- 58)	2.432	0	3.640		
	60	Davek od dohodka pravnih oseb				#DIV/0!	#DIV/0!
	61	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (59 - 60)	2.432	0	3.640		

Opombe:

Prihodke pod zaporedno številko 1. predstavljajo sredstva za delovanje Slovenija-transplanta, prejeta s strani Ministrstva za zdravje in drugi prihodki iz naslova povračil stroškov.

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2021
zapadle do 30 dni	0	0	0
zapadle od 30 do 60 dni	0	0	0
zapadle od 60 do 120 dni	0	0	0
zapadle nad 120 dni	0	0	0
Skupaj	0	0	0


(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2022
zapadle do 30 dni	0	0	0
zapadle od 30 do 60 dni	0	0	0
zapadle od 60 do 120 dni	0	0	0
zapadle nad 120 dni	0	0	0
Skupaj	0	0	0

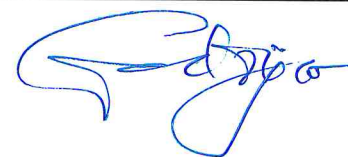
Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Tel. št.: 01 300 68 69




Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.



Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2021	Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2022	Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2022						Indeks	
	SKUPAJ	SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov ²	Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja ³	Real. 2022 / Real. 2021	Real. 2022 / FN 2022
									9=6/1	10=6/2
1	2	3	4	5	6=3+4+5	7	8			
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	4	5	3	1	0	4	0	0	100,00	80,00
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	2	3	1	1	0	2	0	0	100,00	66,67
1 Zdravniki (skupaj)	2	3	1	1	0	2	0	0	100,00	66,67
1.1. Višji zdravnik specialist	2	3	1	1		2			100,00	66,67
1.2. Specialist									#DIV/0!	#DIV/0!
1.3. Višji zdravnik brez specializacije z licenco									#DIV/0!	#DIV/0!
1.4. Zdravnik brez specializacije z licenco									#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu									#DIV/0!	#DIV/0!
1.6. Specializant									#DIV/0!	#DIV/0!
1.7. Pripravnik / sekundarj									#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zobozdravniki skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
2.1. Višji zobozdravnik specialist									#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Specialist									#DIV/0!	#DIV/0!
2.3. Zobozdravnik									#DIV/0!	#DIV/0!
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco									#DIV/0!	#DIV/0!
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco									#DIV/0!	#DIV/0!
2.6. Specializant									#DIV/0!	#DIV/0!
2.7. Pripravnik									#DIV/0!	#DIV/0!
3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	2	2	2	0	0	2	0	0	100,00	100,00
1 Medicinska sestra - mag. ZN (VII./2 TR)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Profesor zdravstvene vzgoje						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Diplomirana medicinska sestra	2	2	2			2			100,00	100,00
4 Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Srednja medicinska sestra / babica						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Bolničar						0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Pripravnik zdravstvene nege						0			#DIV/0!	#DIV/0!
II. E2 - Farmacevtski delavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1 Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Farmacevt / Farmacevt s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Inženir farmacije						0			#DIV/0!	#DIV/0!
4 Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Pripravniki						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Ostali / Farmacevt začetrnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1 Konzultant (različna področja)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Analitik (različna področja)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Medicinski biokemik specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
4 Klinični psiholog specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Socialni delavec						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Sanitarni inženir						0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Radiološki inženir						0			#DIV/0!	#DIV/0!
9 Psiholog						0			#DIV/0!	#DIV/0!
10 Pedagog / Specialni pedagog						0			#DIV/0!	#DIV/0!
11 Logoped						0			#DIV/0!	#DIV/0!
12 Fizioterapevt						0			#DIV/0!	#DIV/0!
13 Delovni terapevt						0			#DIV/0!	#DIV/0!
14 Analitik v laboratorijski medicini						0			#DIV/0!	#DIV/0!
15 Inženir laboratorijske biomedicine						0			#DIV/0!	#DIV/0!
16 Sanitarni tehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
17 Zobotehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
18 Laboratorijski tehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
19 Voznik reševalec						0			#DIV/0!	#DIV/0!
20 Pripravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
21 Ostali						0			#DIV/0!	#DIV/0!
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin ⁴						0			#DIV/0!	#DIV/0!
V. J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj ⁵	5	5	5	0	0	5	0	0	100,00	100,00
1 Administracija (J2)	1	1	1			1			100,00	100,00
2 Področje informatike	1	1	1			1			100,00	100,00
3 Ekonomsko področje	2	2	2			2			100,00	100,00
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Področje nabave						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Področje tehničnega vzdrževanja						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Področje prehrane						0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Oskrbovalne službe						0			#DIV/0!	#DIV/0!
9 Ostalo	1	1	1			1			#DIV/0!	#DIV/0!
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	9	10	8	1	0	9	0	0	100,00	90,00
VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
VIII. Zaposleni preko javnih del						0			#DIV/0!	#DIV/0!
IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	9	10	8	1	0	9	0	0	100,00	90,00

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69



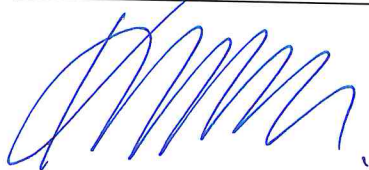
Vir financiranja	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2022	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2023 - izdano soglasje MZ na FN 2022	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2023	Real. 1. 1. 2023 / Real. 1. 1. 2022	Real. 1. 1. 2023 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2023
1. Državni proračun	9,00	10,00	9,00	0,00	-10,00
2. Proračun občin				#DIV/0!	#DIV/0!
3. ZZS in ZPIZ				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Sredstva prejetih donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna				#DIV/0!	#DIV/0!
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDei:				#DIV/0!	#DIV/0!
10. Sredstva iz sistema javnih del				#DIV/0!	#DIV/0!
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti				#DIV/0!	#DIV/0!
12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)	9,00	10,00	9,00	0,00	-10,00
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	9,00	10,00	9,00	0,00	-10,00
14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!

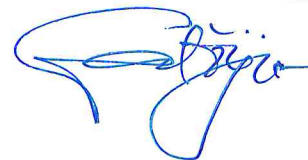
Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 89





I.	VRSTE INVESTICIJ ¹	Realizacija za obdobje od 1. do 31. 12. 2021	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2022	Realizacija za obdobje od 1. do 31. 12. 2022	Indeks	
					Real. 2022 / Real. 2021	Real. 2022 / FN 2022
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	1.779				
1	Programska oprema (licence, rač. programi)	1.779	22.000	11.039	620,49	50,18
2	Ostalo		2.000		0,00	0,00
II.	NEPREMIČNINE		20.000	11.039	#DIV/0!	55,19
1	Zemljišča	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
2	Zgradbe				#DIV/0!	#DIV/0!
III.	OPREMA (A + B)	23.484	23.000	17.770	75,67	77,26
A	Medicinska oprema ²	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	33111000-1 Rentgenske naprave				#DIV/0!	#DIV/0!
2	33112000-8 Oprema za eho, ultrazvok in dopplersko odslikavanje				#DIV/0!	#DIV/0!
3	33113000-5 Oprema za odslikavanje podob na osnovi magnetnih resonanc				#DIV/0!	#DIV/0!
4	33114000-2 Naprave za spektroskopijo				#DIV/0!	#DIV/0!
5	33115000-9 Naprave za tomografijo				#DIV/0!	#DIV/0!
6	33120000-7 Funkcionalna diagnostika				#DIV/0!	#DIV/0!
7	33130000-0 Zobozdravstvo				#DIV/0!	#DIV/0!
8	33150000-6 Terapevtika				#DIV/0!	#DIV/0!
9	33160000-9 Operacijska tehnika				#DIV/0!	#DIV/0!
10	33170000-2 Anestezija in reanimacija				#DIV/0!	#DIV/0!
11	33180000-5 Funkcionalna podpora				#DIV/0!	#DIV/0!
12	33190000-8 Razne medicinske naprave				#DIV/0!	#DIV/0!
13	33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe				#DIV/0!	#DIV/0!
14	Druga medicinska oprema				#DIV/0!	#DIV/0!
B	Nemedicinska oprema (od 1 do 2)	23.484	23.000	17.770	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Informacijska tehnologija	8.855	8.000	3.951	44,62	49,39
2	Drugo	14.629	15.000	13.819	94,47	92,13
IV.	INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	25.263	45.000	28.809	114,04	64,02

VIRI FINANCIRANJA		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2022	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2022	Real. 2022 / Real. 2021	Real. 2022 / FN 2022
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	1.779	42.000	11.039	620,52	26,28
1	Amortizacija	1.779	42.000	11.039	620,52	26,28
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
II.	NEPREMIČNINE	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
III.	NABAVA OPREME (A + B)	23.484	13.000	17.770	75,67	136,69
A	Medicinska oprema	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
B	Nemedicinska oprema	23.484	13.000	17.770	75,67	136,69
1	Amortizacija	23.484	13.000	17.770	75,67	136,69
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
IV.	VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)	25.263	55.000	28.809	114,04	52,38
1	Amortizacija	25.263	55.000	28.809	114,04	52,38
2	Lastni viri (del presežka)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!

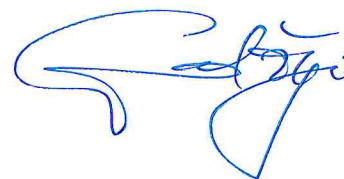
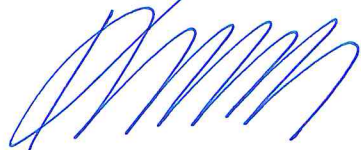
AMORTIZACIJA		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2022	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2022	Real. 2022 / Real. 2021	Real. 2022 / FN 2022
I.	Priznana amortizacija v ceni storitev ³	60.000	55.000	55.000	91,67	100,00
II.	Obračunana amortizacija	53.808	55.000	45.797	85,11	83,27
III.	Razlika med priznano in obračunano amortizacijo	6.192	0	9.203	148,63	#DIV/0!
IV.	Porabljena amortizacija	25.263	55.000	28.809	114,04	52,38

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Tel. št.: 01 300 68 69

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.



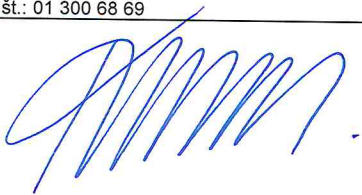
Namen	Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2022	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2022	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks Real. 2022 / FN 2022
	1	2 = 3 + 4	3	4	5 = 2/1
SKUPAJ:	49.000	47.937	47.937	0	97,83
1 Stroški vzdrževanja računalniškega programa - VASCO	4.000	3.498	3.498		87,44
2 Stroški vzdrževanja - LANCOM	4.000	4.340	4.340		108,51
3 Stroški vzdrževanja računalniškega programa - TC	11.000	10.687	10.687		97,16
4 Stroški vzdrževanja računalniškega programa - POT	11.000	9.955	9.955		90,50
5 Stroški vzdrževanja programa za elektronsko opredelit	13.000	12.947	12.947		99,59
6 Stroški vzdrževanja registra opredeljenih za in proti da	3.000	3.331	3.331		111,04
7 Stroški vzdrževanja delovnih sredstev	2.000	2.902	2.902		145,08
8 Stroški vzdrževanja računalniške opreme	1.000	277	277		27,69
9		0			#DIV/0!
10		0			#DIV/0!
11		0			#DIV/0!
12		0			#DIV/0!
13		0			#DIV/0!
14		0			#DIV/0!
15		0			#DIV/0!
16		0			#DIV/0!
17		0			#DIV/0!
18		0			#DIV/0!
19		0			#DIV/0!
20		0			#DIV/0!
21		0			#DIV/0!
22		0			#DIV/0!
23		0			#DIV/0!
24		0			#DIV/0!
25		0			#DIV/0!
26		0			#DIV/0!
27		0			#DIV/0!
28		0			#DIV/0!
29		0			#DIV/0!
30		0			#DIV/0!
31		0			#DIV/0!
32		0			#DIV/0!
33		0			#DIV/0!
34		0			#DIV/0!
35		0			#DIV/0!
36		0			#DIV/0!
37		0			#DIV/0!
38		0			#DIV/0!
39		0			#DIV/0!
40		0			#DIV/0!
41		0			#DIV/0!
42		0			#DIV/0!
43		0			#DIV/0!
44		0			#DIV/0!
45		0			#DIV/0!
46		0			#DIV/0!
47		0			#DIV/0!
48		0			#DIV/0!
49		0			#DIV/0!
50		0			#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69





Seznam podjemnih pogodb

NAZIV IZZ: Slovenija-transplant

** v kolikor gre za lastnega delavca vpilite "lastni"

RIZODZ št. delavca	Storitve, ki jih je opravjal	Nivo dejavnosti, ki jo opravlja na osnovi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Dejavnost opravljanja dela na osnovi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Razložj sklepanje podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Datum sklenitve podjemne pogodbe	Veljavnost podjemne pogodbe od-do	Morebitna prečiščena prekinitelj podjemne pogodbe (datum)	Obseg telesne obremenitve po podjemni pogodbi	Realizirano število ur na podlagi podjemne pogodbe - PRIPRAVLJENOST	Realizirano število ur na podlagi podjemne pogodbe - EFEKTIVA	Tip izvajalca, ki je izdal soglasje (izbira iz seznama)	Številka izvajalca v RIZODZ, ki je izdal soglasje	Naziv izvajalca, ki je izdal soglasje**	Datum izdaje soglasja	Veljavnost soglasja
12151	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	96	0	javni zavod	8664	SB Murška Sobota	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
11870	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	08.08.2021	07.09.2022		0	96	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	08.08.2021	08.08.2021 07.09.2022
11876	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	08.09.2022	07.09.2023		0	96	0	javni zavod	6002	UKC Ljubljana	08.09.2022	08.09.2022 07.09.2023
10119	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	09.07.2021	04.07.2022		0	96	0	javni zavod	8051	UKC Maribor	09.07.2021	09.07.2021 04.07.2022
					03.08.2022	02.08.2023		0	96	0	javni zavod	8052	UKC Maribor	03.08.2022	03.08.2022 02.08.2023
					26.05.2021	25.05.2022		0	96	0	javni zavod	8016	SB Nova Gorica	26.05.2021	26.05.2021 25.05.2022
					26.05.2022	25.05.2023		0	96	0	javni zavod	8016	SB Nova Gorica	26.05.2022	26.05.2022 25.05.2023
11205	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	96	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
9983	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	96	0	javni zavod	374	SB Novo mesto	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
8659	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	17.09.2021	18.07.2022		0	96	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	17.09.2021	17.09.2021 18.07.2022
					19.07.2022	18.07.2023		0	96	0	javni zavod	8051	UKC Maribor	19.07.2022	19.07.2022 18.07.2023
10402	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.02.2022	31.01.2023		0	96	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	20.01.2021	20.01.2021 21.01.2022
8301	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	96	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
14807	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.02.2022	31.01.2023		0	96	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	01.02.2022	01.02.2022 31.01.2023
12202	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	96	0	javni zavod	2727	SB Celje	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
9239	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	02.08.2021	01.08.2022		0	96	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	02.08.2021	02.08.2021 01.08.2022
12658	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	19.08.2022	09.08.2023		0	96	0	javni zavod	6002	UKC Ljubljana	10.08.2022	10.08.2022 09.08.2023
10411	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	96	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
11174	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.02.2022	31.01.2023		0	96	0	javni zavod	8051	UKC Maribor	01.02.2022	01.02.2022 31.01.2023
9981	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	31.07.2021	18.07.2022		0	96	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	31.07.2021	31.07.2021 18.07.2022
					19.07.2022	18.07.2023		0	96	0	javni zavod	6002	UKC Ljubljana	19.07.2022	19.07.2022 18.07.2023
10709	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	96	0	javni zavod	4071	SB Jesenke	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
7949	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	24.08.2021	22.06.2022		0	96	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	24.06.2021	24.06.2021 22.06.2022
10749	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	21.06.2021	20.06.2022		0	96	0	javni zavod	6002	UKC Ljubljana	21.06.2021	21.06.2021 20.06.2022
					21.06.2022	20.06.2023		0	96	0	javni zavod	6002	UKC Ljubljana	21.06.2022	21.06.2022 20.06.2023
8603	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.06.2021	31.05.2022		0	96	0	javni zavod	124	SB Brežice	01.06.2021	01.06.2021 31.05.2022
					01.06.2022	31.05.2023		0	96	0	javni zavod	129	SB Brežice	01.06.2022	01.06.2022 31.05.2023
6951	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	96	0	javni zavod	14450	SB Toča	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
5605	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	96	0	javni zavod	14450	SB Sloven Gradec	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
11586	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	19.03.2021	18.03.2022		0	96	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	19.03.2021	19.03.2021 18.03.2022
7211	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	31.04.2022	30.03.2023		0	96	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	31.03.2022	31.03.2022 30.03.2023
7058	bolnišnični transplantacijski koordinator	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	28.09.2021	15.09.2022		0	96	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	28.09.2021	28.09.2021 15.09.2022
					16.09.2022	15.09.2023		585	126	0					
13845	Centralni transplantacijski koordinator (neizvrševna storitev)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		229	51	0					
17156	Centralni transplantacijski koordinator (neizvrševna storitev)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		202	27	0					
17213	Centralni transplantacijski koordinator (neizvrševna storitev)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		1.342	242	0					
16245	Centralni transplantacijski koordinator (neizvrševna storitev)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		916	224	0					
13943	Centralni transplantacijski koordinator (neizvrševna storitev)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	96	0					
10073	Mentorstvo mlajšim CTK (neizvrševna storitev)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	2	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
11382	Očesna klinika - odzvem rožnic	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	3	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
14175	Očesna klinika - odzvem rožnic	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	4	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
14242	Očesna klinika - odzvem rožnic	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	6	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
14143	Očesna klinika - odzvem rožnic	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	2	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
14788	Očesna klinika - odzvem rožnic	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	3	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
16441	Očesna klinika - odzvem rožnic	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	9	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
14425	Očesna klinika - odzvem rožnic	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		0	5	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	01.01.2022	01.01.2022 31.12.2022
99470	Očesna klinika - odzvem rožnic	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		575	0	0					
14650	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (neizvrševna storitev, izobraževanje)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		1.770	0	0					
12087	Stanje pripravljenosti v ekipi za multioranski odzvem	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		649	0	0					
14206	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (neizvrševna storitev, izobraževanje)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		606	0	0					
13407	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (neizvrševna storitev, izobraževanje)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		800	0	0					
16645	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (neizvrševna storitev, izobraževanje)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		348	0	0					
14167	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (neizvrševna storitev, izobraževanje)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		400	0	0					
13487	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (neizvrševna storitev, izobraževanje)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		408	0	0					
14212	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (neizvrševna storitev, izobraževanje)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		223	0	0					
14257	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (neizvrševna storitev, izobraževanje)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		603	0	0					
14945	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (neizvrševna storitev, izobraževanje)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		528	0	0					
14685	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (neizvrševna storitev, izobraževanje)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		553	0	0					
14531	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (neizvrševna storitev, izobraževanje)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		112	0	0					
14340	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (neizvrševna storitev, izobraževanje)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		92	0	0					
14802	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (neizvrševna storitev, izobraževanje)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		856	0	0					
16559	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (neizvrševna storitev, izobraževanje)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		447	0	0					
14956	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (neizvrševna storitev, izobraževanje)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		735	0	0					
13725	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (neizvrševna storitev, izobraževanje)	bolnišnična dejavnost - drugo	drugo	drugo	01.01.2022	31.12.2022		497	0	0					
14061	Spremljanje ekipe za multioranski odzvem (

10199	Stanje pripravljenosti v ekipi za multioorganizski odvzem	bolnišnična dejavnost - dru.º	dru.º	dru.º	14.05.2021	13.05.2022		929	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	14.05.2021	14.05.2021	13.05.2022
					15.05.2022	17.05.2023				javni zavod	6001	UKC Ljubljana	15.05.2022	15.05.2022	17.05.2023
9634	Stanje pripravljenosti v ekipi za multioorganizski odvzem	bolnišnična dejavnost - dru.º	dru.º	dru.º	01.01.2022	28.02.2023		168	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	01.01.2022	01.01.2022	28.02.2023
10367	Stanje pripravljenosti v ekipi za multioorganizski odvzem	bolnišnična dejavnost - dru.º	dru.º	dru.º	06.10.2021	05.10.2022		2.042	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	06.10.2021	06.10.2021	05.10.2022
					12.10.2022	01.11.2023				javni zavod	6001	UKC Ljubljana	12.10.2022	12.10.2022	01.11.2023
10614	Stanje pripravljenosti v ekipi za multioorganizski odvzem	bolnišnična dejavnost - dru.º	dru.º	dru.º	06.10.2021	05.10.2022		954	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	06.10.2021	06.10.2021	05.10.2022
					13.10.2022	12.10.2023				javni zavod	6001	UKC Ljubljana	13.10.2022	13.10.2022	12.10.2023
8090	Stanje pripravljenosti v ekipi za multioorganizski odvzem	bolnišnična dejavnost - dru.º	dru.º	dru.º	28.10.2021	06.10.2022		260	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	28.10.2021	28.10.2021	06.10.2022
					12.10.2022	25.10.2023				javni zavod	6001	UKC Ljubljana	12.10.2022	12.10.2022	25.10.2023
7950	Stanje pripravljenosti v ekipi za multioorganizski odvzem	bolnišnična dejavnost - dru.º	dru.º	dru.º	03.05.2021	27.04.2022		348	0	javni zavod	6001	UKC Ljubljana	03.05.2021	03.05.2021	27.04.2022
					18.05.2022	17.05.2023				javni zavod	6002	UKC Ljubljana	18.05.2022	18.05.2022	17.05.2023

Obrazec izpolnil: dr. Boštjan Kufar, mag. ekon. in posl. ved.

Kontaktna tel. številka: 01 300 68 69



Podatki iz letnega poročila za obdobje 01.01.2022 - 31.12.2022

Osnovni podatki	
Vrsta:	Proračunski uporabnik - določeni
Šifra prorač. upor.	92770
Šifra dejavnosti	86.909
Matična številka	1594451000
Ime poslovnega subjekta	SLOVENIJA - TRANSPLANT
Sedež (ulica, hišna številka in kraj)	Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA
Oseba, odgovorna za sestavljanje bilance	dr. Boštjan Kušar
Telefonska številka za komunikacijo v zvezi s predložitvijo bilance	070 730 740
Elektronski naslov kontaktne osebe	bostjan.kusar@slovenija-transplant.si
Elektronski naslov uporabnika portala	bostjan.kusar@slovenija-transplant.si
Vodja poslovnega subjekta	Andrej Gadžijev, dr. med.
Kraj	Ljubljana

Obdobje poročanja	
od	1.1.2022
do	31.12.2022

Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANTSedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra proračunskega uporabnika:
92770Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.Matična številka:
1594451000**Bilanca stanja
na dan 31.12.2022**

v EUR (brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU	001	62.317	79.305
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	358.024	346.985
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	337.666	311.074
02	NEPREMIČNINE	004	0	0
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	0	0
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	259.704	258.071
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	217.745	214.677
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0	0
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0	0
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	012	447.913	419.614
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013	0	0
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	367.542	348.529
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	0	22
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	668	500
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	76.550	69.480
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0	0
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0	0
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	2.240	147
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	913	936
	C) ZALOGE	023	0	0
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0

Bilanca stanja na dan 31.12.2022

v EUR (brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
31	ZALOGE MATERIALA	025	0	0
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0
34	PROIZVODI	028	0	0
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0
36	ZALOGE BLAGA	030	0	0
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0
	I. AKTIVA SKUPAJ	032	510.230	498.919
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	19.000	20.756
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	034	159.566	151.895
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	4.577	0
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	36.643	31.422
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	38.481	58.226
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	39.652	33.340
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	10.801	27.151
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	29.412	1.756
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	044	350.664	347.024
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0
91	REZERVNI SKLAD	046	0	0
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	0	0
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	0
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050	0	0
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0	0

**Bilanca stanja
na dan 31.12.2022**

v EUR (brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	0	0
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0	0
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0	0
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	194.386	194.386
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0	0
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	156.278	152.638
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0	0
	I. PASIVA SKUPAJ	060	510.230	498.919
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	19.000	20.756

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

Andrej Gadžijev, dr. med.

Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2022 - 31.12.2022

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI	401	1.540.885	1.392.943
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	402	1.540.885	1.392.943
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ	403	1.474.224	1.208.844
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	404	1.474.224	1.208.844
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	1.474.224	1.208.844
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0	0
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	407	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	410	0	0
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	0	0
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij	413	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0	0
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	0	0
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	420	66.661	184.099
del 7102	Prejete obresti	422	573	0
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2022 - 31.12.2022

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	487	0	0
7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	36.352	181.499
72	Kapitalski prihodki	425	0	0
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	0	2.600
731	Prejete donacije iz tujine	427	0	0
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488	0	0
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada	489	0	0
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490	0	0
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	0	0
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430	29.736	0
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	431	0	0
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	0	0
del 7102	Prejete obresti	433	0	0
	II. SKUPAJ ODHODKI	437	1.526.449	1.273.468
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	438	1.526.449	1.273.468
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim	439	384.786	349.488
del 4000	Plače in dodatki	440	312.535	296.205
del 4001	Regres za letni dopust	441	9.506	8.190
del 4002	Povračila in nadomestila	442	16.525	13.244
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	8.157	5.247
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	37.774	26.602
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	289	0
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	447	59.790	54.913
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	30.156	27.798
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	25.517	23.272
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	216	197
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	360	328
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	3.541	3.318
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	453	1.051.747	841.136

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2022 - 31.12.2022

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	96.048	191.008
del 4021	Posebni material in storitve	455	295.416	117.039
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	25.511	22.212
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	140.892	84.676
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	8.803	1.576
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	2.991	3.547
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	3.654	3.809
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0	0
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0	0
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	478.432	417.269
403	D. Plačila domačih obresti	464	0	0
404	E. Plačila tujih obresti	465	0	0
410	F. Subvencije	466	0	0
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	0	0
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468	0	0
413	I. Drugi tekoči domači transferji	469	0	0
	J. Investicijski odhodki	470	30.126	27.931
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0	0
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0	0
4202	Nakup opreme	473	17.770	25.757
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0	0
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	0	0
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0	0
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	12.356	2.174
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	0	0
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	481	0	0
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	0	0
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	0	0
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	0	0
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	485	14.436	119.475
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	486	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

Andrej Gadžijev, dr. med.

Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov od 01.01.2022 - 31.12.2022

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
750	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL	500	0	0
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0	0
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0	0
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0	0
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0	0
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0	0
7506	Prejeta vračila danih posojil-iz tujine	507	0	0
7507	Prejeta vračila danih posojil-državnemu proračunu	508	0	0
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509	0	0
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0	0
751	Prodaja kapitalskih deležev	511	0	0
440	V. DANA POSOJILA	512	0	0
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0	0
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0	0
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0	0
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0	0
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0	0
4405	Dana posojila občinam	518	0	0
4406	Dana posojila v tujino	519	0	0
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0	0
4408	Dana posojila javnim agencijam	521	0	0
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0	0
441	Povečanje kapitalskih deležev in naložb	523	0	0
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA	524	0	0
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA	525	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

Andrej Gadžijev, dr. med.

Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANTSedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra proračunskega uporabnika:
92770Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.Matična številka:
1594451000**Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
od 01.01.2022 - 31.12.2022**

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE	550	0	0
500	Domače zadolževanje	551	0	0
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	0	0
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0	0
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555	0	0
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0	0
501	Zadolževanje v tujini	559	0	0
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA	560	0	0
550	Odplačila domačega dolga	561	0	0
5501	Odplačila kreditov poslovnim bankam	562	0	0
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0	0
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0	0
del 5503	Odplačila kreditov proračunom lokalnih skupnosti	565	0	0
del 5503	Odplačila kreditov skladom socialnega zavarovanja	566	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim javnim skladom	567	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0	0
551	Odplačila dolga v tujino	569	0	0
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE	570	0	0
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA	571	0	0
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	572	14.436	119.475
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	573	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

Andrej Gadžijev, dr. med.

Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANTSedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANAŠifra proračunskega uporabnika:
92770Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.Matična številka:
1594451000**Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
od 01.01.2022 - 31.12.2022**

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	660	1.519.312	0
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	1.519.312	0
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	0	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	987	0
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	0	0
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	667	0	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	0	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0	0
	D) CELOTNI PRIHODKI	670	1.520.299	0
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	671	1.017.374	0
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	673	17.572	0
461	STROŠKI STORITEV	674	999.802	0
	F) STROŠKI DELA	675	449.292	0
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	355.826	0
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	56.858	0
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	36.608	0
462	G) AMORTIZACIJA	679	45.797	0
463	H) REZERVACIJE	680	0	0
465	J) DRUGI STROŠKI	681	4.193	0
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	0	0
468	L) DRUGI ODHODKI	683	3	0
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	684	0	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0	0

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
od 01.01.2022 - 31.12.2022

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	0	0
	N) CELOTNI ODHODKI	687	1.516.659	0
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	688	3.640	0
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	689	0	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	691	3.640	0
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	692	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

Andrej Gadžijev, dr. med.

Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

NAZIV	Oznaka za AOP	ZNESEK - Nabavna vrednost (1.1.)	ZNESEK - Popravek vrednost (1.1.)	ZNESEK - Povečanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Povečanje popravka vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje popravka vrednosti	ZNESEK - Amortizacija	ZNESEK - Neodpisana vrednost (31.12.)	ZNESEK - Prevrednotenje zaradi okrepitev	ZNESEK - Prevrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju	700	605.056	525.751	28.809	0	0	0	45.797	62.317	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	346.985	311.074	11.039	0	0	0	26.592	20.358	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	704	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	705	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	706	258.071	214.677	17.770	0	0	0	19.205	41.959	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti	708	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	712	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	713	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	714	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu	716	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	720	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	721	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	722	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

Andrej Gadžijev, dr. med.

Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

VRSTA NALOŽB OZIROMA POSOJIL	Oznaka za AOP	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja popravkov naložb in danih posojil	Znesek naložb in danih posojil (31.12)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek odpisanih naložb in danih posojil
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
I. Dolgoročne finančne naložbe	800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Naložbe v delnice	801	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v delnice v finančne institucije	803	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Naložbe v deleže	806	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Naložbe v deleže v javna podjetja	807	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v deleže v finančne institucije	808	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja	809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Naložbe v deleže v tujini	812	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Druge dolgoročne kapitalske naložbe	814	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Namensko premoženje, preneseno javnim skladom	815	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Dolgoročno dana posojila in depoziti	819	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno dana posojila	820	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom	821	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem	823	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnem države	826	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročno dana posojila z odkupom vrednostnih papirjev	829	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Domačih vrednostnih papirjev	830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Tujih vrednostnih papirjev	831	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Dolgoročno dani depoziti	832	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Skupaj	836	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

Andrej Gadžijev, dr. med.

Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov od 01.01.2022 - 31.12.2022

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	860	1.519.312	1.331.552
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	1.519.312	1.331.552
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	0	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	987	0
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	0	0
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	867	0	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0	0
	D) CELOTNI PRIHODKI	870	1.520.299	1.331.552
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	871	1.017.374	866.718
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	873	17.572	11.747
461	STROŠKI STORITEV	874	999.802	854.971
	F) STROŠKI DELA	875	449.292	408.209
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	355.826	325.303
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	56.858	52.009
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	36.608	30.897
462	G) AMORTIZACIJA	879	45.797	53.808
463	H) REZERVACIJE	880	0	0
465	J) DRUGI STROŠKI	881	4.193	375
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	0	7
468	L) DRUGI ODHODKI	883	3	3
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	884	0	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0	0

Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov
od 01.01.2022 - 31.12.2022

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0	0
	N) CELOTNI ODHODKI	887	1.516.659	1.329.120
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	888	3.640	2.432
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	889	0	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	0	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	891	3.640	2.432
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	892	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0	0
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	9	9
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

Andrej Gadžijev, dr. med.

POTRDILO JE IZDALO ELEKTRONSKO VLOŽIŠČE AJPES ZA POTREBE VAŠEGA ARHIVA

Matična številka:	1594451000
Šifra proračunskega uporabnika:	92770
Ime uporabnika:	SLOVENIJA - TRANSPLANT
Sedež (ulica, hišna številka in kraj):	Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA
Odgovorna oseba za sestavljanje bilance:	dr. Boštjan Kušar
Telefonska številka:	070 730 740
Elektronski naslov:	bostjan.kusar@slovenija-transplant.si

POTRDILO O ODDAJI PODATKOV IZ LETNEGA POROČILA

Potrujemo podatke iz letnih poročil na poenoteni obrazci in druge podatke za leto 2022, predložene z neposrednim vnosom prek spletne strani AJPES z uporabniškim imenom "SLOVENIJA-TRANSPLANT".

obrazec	koda
Osnovni podatki	297EE1B52F92A78CEE243FDB70AB0D19
Bilanca stanja	97AF5E9022C5437E89CE93B4B78955B
Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka	2EC0E010BD251A6C05267D96DA5715FD
Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov	921A14856D0C269B9000FFFE5DFBB68B
Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov	AD6FCBE323AADF033E88BCAEB3960A11
Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti	8B553573D29FA3CFD9F6FE7A91688DD6
Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	A43284963E4F9E1072EB684CBE0420DE
Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil	40B7569AB2AE241687E862D3778394C
Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov	BB5F93F75C3AA61AEC6E139212A68F17
VSI PODATKI	3292FA1A382DBD244AFBDEB4FD500562

E-podpisano: 28.02.2023 13:52



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidence in storitve

POTRDILO O ODDAJI

Matična številka: 1594451000
Šifra proračunskega uporabnika: 92770
Ime poslovnega subjekta: SLOVENIJA - TRANSPLANT
Sedež (ulica, hišna številka, naselje, poštna številka in naziv pošte): Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Potrjujemo prevzem datoteke "[Računovodsko poročilo za leto 2022.pdf](#)" preko spletne strani AJPES. Oddaja je bila izvedena z uporabniškim imenom "SLOVENIJA-TRANSPLANT". Za vsebino datoteke odgovarja pošiljatelj. Vaša referenčna številka za morebitne reklamacije je 591613.

Datum prevzema in ura: 28.02.2023 13:49

Vsebina datoteke:
Poslovno poročilo in pojasnila za leto 2022

Potrdilo je izdalo elektronsko vložišče AJPES za potrebe vašega arhiva.



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidenčne in storitve

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

SLOVENIJA - TRANSPLANT
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra: 92770
Matična številka: 1594451000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na SLOVENIJA - TRANSPLANT.

Oceno podajam na podlagi:

* ocene notranje revizijske službe za področja:

* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:

Samooценitveni vprašalnik.

* ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

V / Na SLOVENIJA - TRANSPLANT je vzpostavljen(o):

1. primerno kontrolno okolje

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2. upravljanje s tveganji

2.1. cilji so realni in merljivi, t.j. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) z lasno notranjerevizijsko službo,

b) s skupno notranjerevizijsko službo,

c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,

Naziv in sedež zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

TATJANA JEVŠEVAR S.P., Gimnazijska cesta 15a, 1420 Trbovlje

Navedite matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

3351319000

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2.086 mio evrov:

DA

NE

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

01.08.2022

d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

V letu 2022 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

Pregled notranjih kontrol. Odprava pomanjkljivosti ugotovljenih v sklopu izveden notranje revizije za leto 2021.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladam v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

Kadrovske spremembe v drugih javnih zdravstvenih zavodih.

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

Andrej Gadžijev, dr. med.

Datum podpisa predstojnika:

02.02.2023

POTRDILO JE IZDALO ELEKTRONSKO VLOŽIŠČE AJPES ZA POTREBE VAŠEGA ARHIVA

Matična številka:	1594451000
Šifra proračunskega uporabnika:	92770
Ime uporabnika:	SLOVENIJA - TRANSPLANT
Sedež (ulica, hišna številka in kraj):	Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA
Odgovorna oseba za sestavljanje bilance:	dr. Boštjan Kušar
Telefonska številka:	070 730 740

POTRDILO O ODDAJI IZJAVE O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH
FINANC

Potrjujemo podatke iz Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ, predložene za leto 2022, vnesene z neposrednim vnosom prek spletne strani AJPES z uporabniškim imenom "SLOVENIJA-TRANSPLANT".

obrazec

koda

Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ

133FBEC23FFFF66A95DE311FAA143F7D

E-podpisano: 28.02.2023 13:35



*Transplant
Procurement
Management*



DTI

Donation &
Transplantation
Institute

slovenija



transplant

Transplant Procurement Management

In collaboration with the

**Institute for transplantation of Organs and
Tissues of the Republic of Slovenia**

**9th INTERMEDIATE TRAINING COURSE IN
TRANSPLANT COORDINATION**

COURSE PROGRAM

***ONLINE STREAMING
28 – 31 March 2022***



*Transplant
Procurement
Management*



Donation &
Transplantation
Institute

slovenija



transplant

Monday 28th of March

Chair: Dr Danica Avsec

14:30 Course presentation & participants' introduction

15:00 Transplant Procurement Management (TPM)

Dr Marti Manyalich

15:30 Donor detection, identification and clinical evaluation

Dr David Paredes

16:10 BREAK

16:20 Brain death diagnosis

Dr Blaž Koritnik

17:05 National organ donation and transplantation program

Dr Andrej Gadžijev

17:25 Education and promotion of organ donation

Dr. Danica Avsec

17:45 End

Tuesday 29th of March

Chair: Dr Andrej Gadžijev

14:30 Donor management

Dr Primož Gradišek

15:15 Family approach for organ donation

Bernarda Logar Zakrajšek, PhD.

16:00 BREAK

16:15 Donation after cardiac death (theory and workshop)

Dr David Paredes

17:45 End



Wednesday, 30th of March

WORKSHOPS: 14:30-17:45

Groups of 12-13 participants	14:30 15:30	15:30 16:30	BREAK	16:45 17:45
Donor detection <i>Dr Andrej Gadžijev</i> <i>Dr Barbara Hudournik</i>	A	C		B
Brain death diagnosis & Donor Management <i>Dr Primož Gradišek</i> <i>Dr Tanja Kuprivec</i>	B	A		C
Family approach for organ donation <i>Bernarda Logar Zakrajšek. PhD.</i> <i>Dr Danica Avsec</i>	C	B		A

17:45 End

Thursday, 31st of March

14:30 **Organ recovery and allocation criteria**

Dr Andrej Gadžijev

15:15 **Organ viability and clinical cases debate**

All faculty led by Dr Andrej Gadžijev and Dr David Paredes

16:45 BREAK

17:00 **The role and responsibilities of hospital transplant coordinator**

Dr Barbara Hudournik

17:30 Final Remarks

17:45 End

Transplant Procurement Management

In collaboration with the

***Institute for transplantation of Organs and Tissues
of the Republic of Slovenia***

9th INTERMEDIATE TRAINING COURSE IN TRANSPLANT COORDINATION

**ONLINE STREAMING
28 – 31 MARCH 2022**

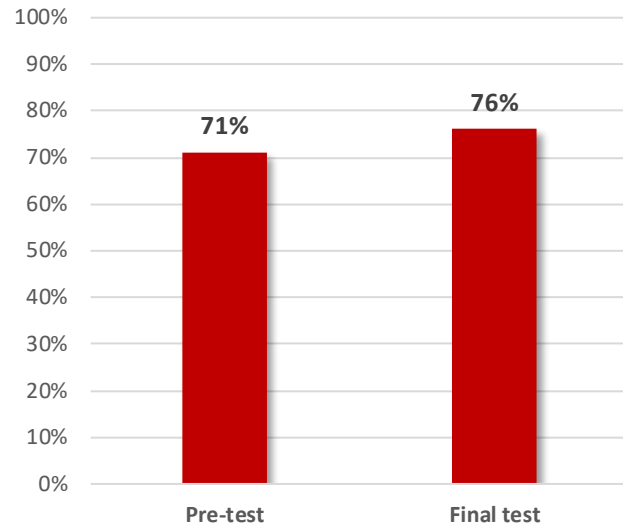
PARTICIPANTS

Evaluation

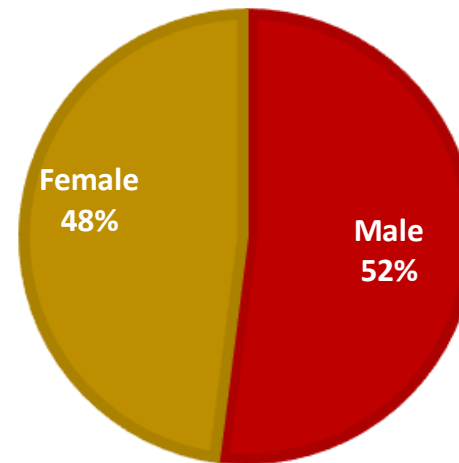
Correct answers:

pre-test - 29 participants,

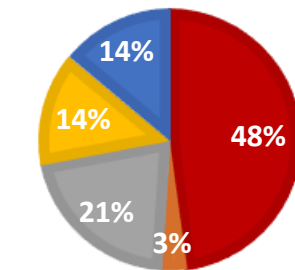
final test - 28 participants



TOTAL NUMBER OF PARTICIPANTS: 29



POSITION / DEPARTMENT

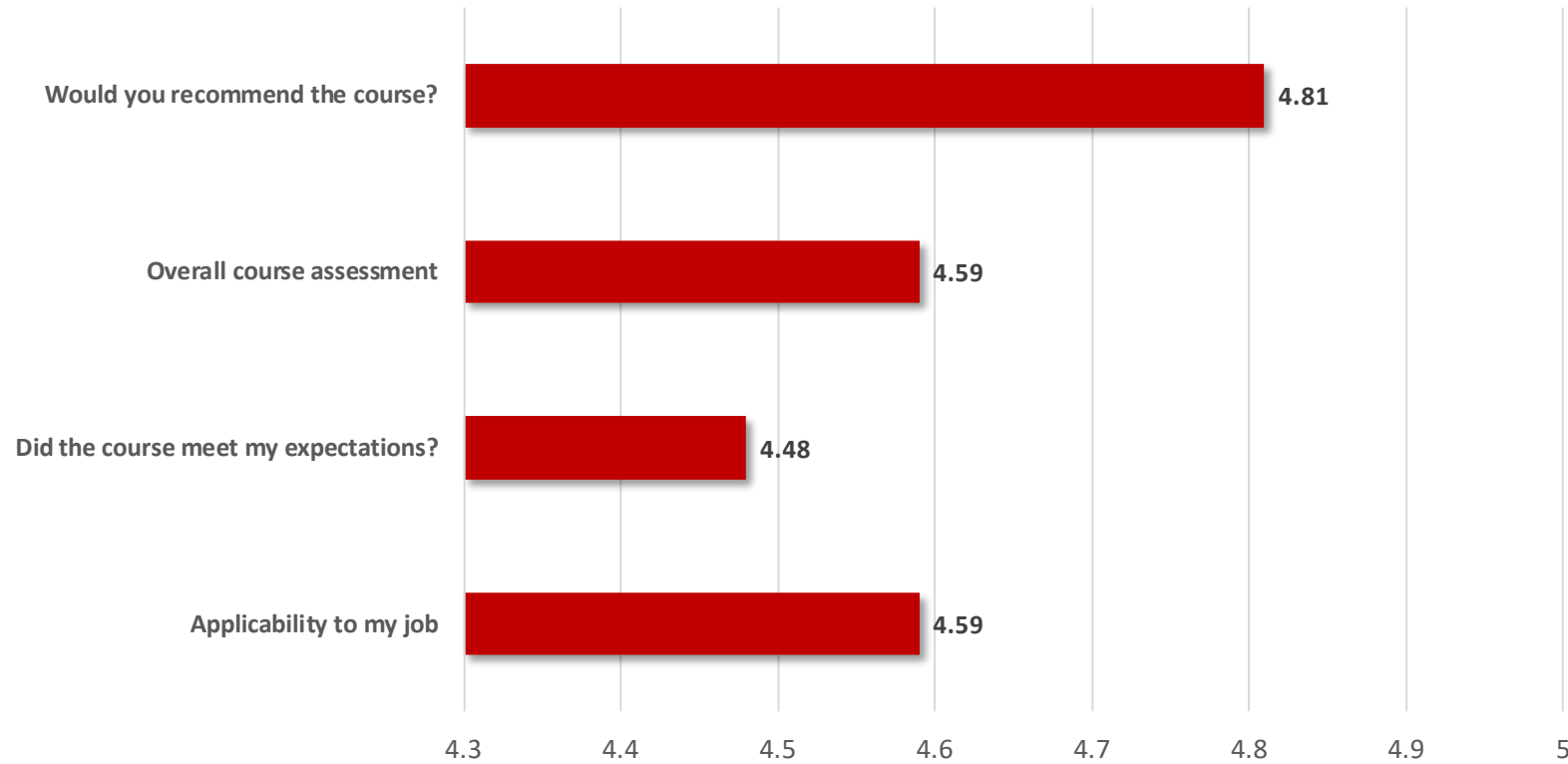


- Anaesthesiology and IT
- Neurology
- Internal medicine
- Emergency medicine

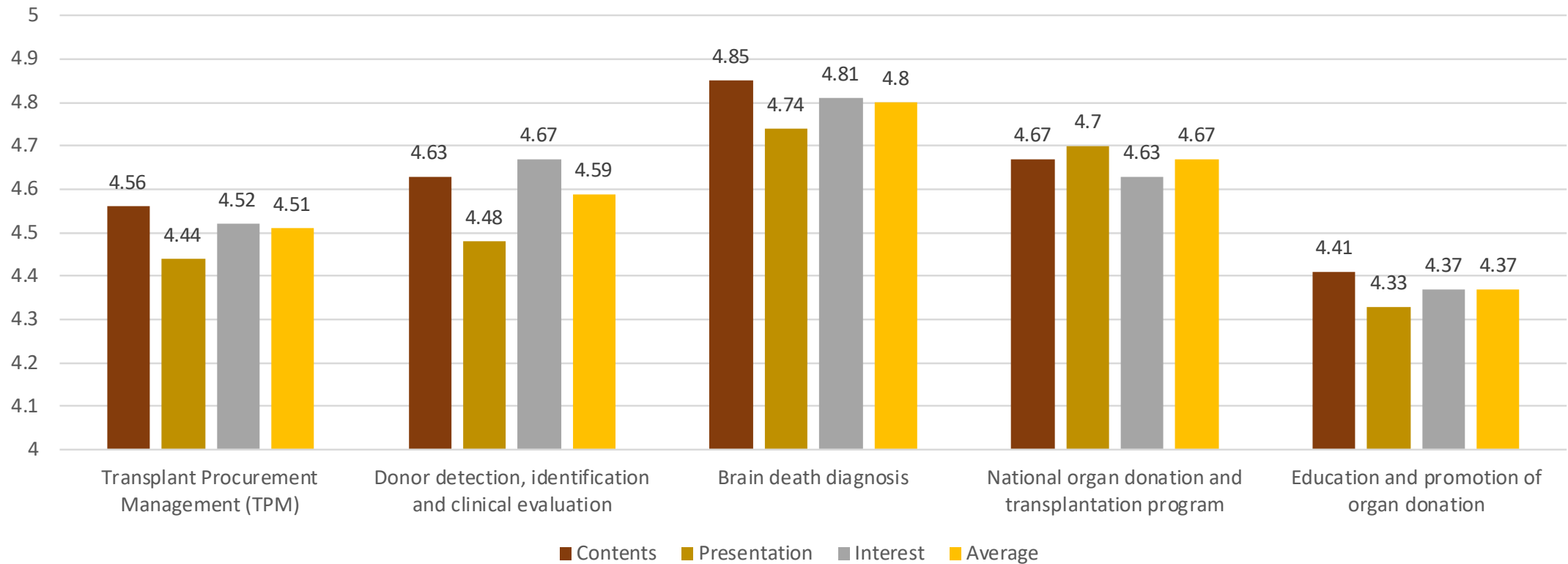
PARTICIPANTS



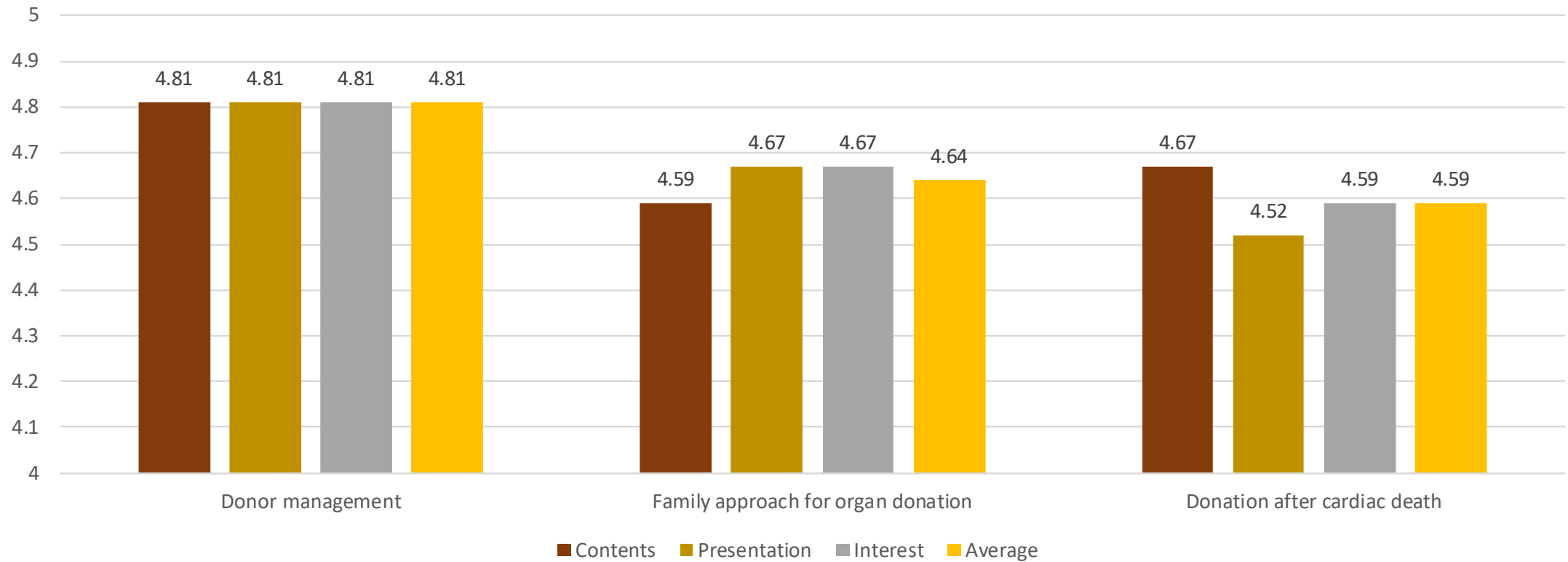
GLOBAL EVALUATION



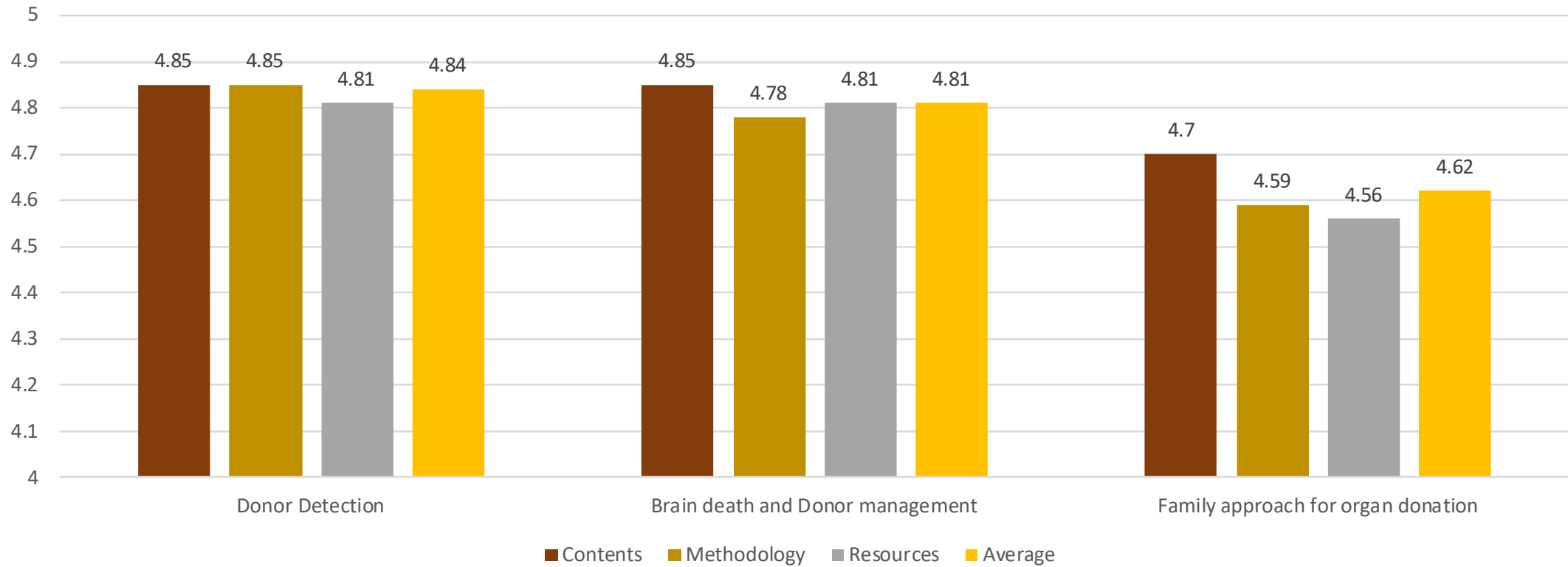
LECTURES: MARCH 28th



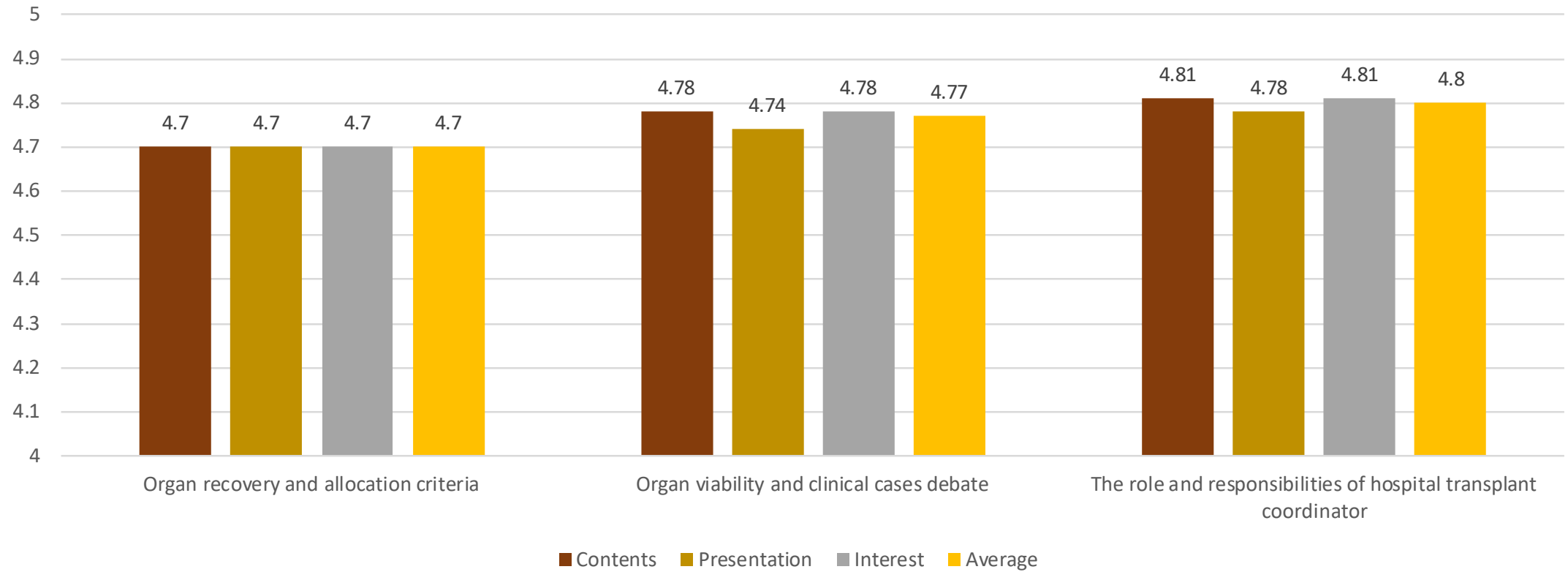
LECTURES: MARCH 29th



WORKSHOPS: MARCH 30th



LECTURES: MARCH 31st



PARTICIPANTS' COMMENTS

- More practical tips, less statistics. More information about donor suitability.
- It would be better alive!
- All the best wishes, hope to participate with you.
- Very interesting training, i would definitely participate again. Good job!
- Difficult to follow such densely packed course after a long day at the hospital (tired and hungry). That's why online courses must be organised in shorter blocks and with long enough breaks! It would be much better to have a 2-day LIVE version of sessions where we could focus only on the contents of our course. Workshops were great, but not as effective because of occasional trouble with technology and internet connection. Content was interesting. The fact that it happened online is the only obvious downside.