

slovenija



transplant

LETNO POROČILO ZA LETO 2020

Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv
Slovenija-transplant

Odgovorna oseba: prim. Danica Avsec, dr. med., svetnica

Ljubljana, februar 2021

Kazalo

Kazalo tabel	v
UVOD.....	1
OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA	3
PREDSTAVITEV ZAVODA	5
<i>Poslanstvo</i>	5
<i>Vizija</i>	5
<i>Podrobnejša organizacija zavoda</i>	5
<i>Vodstvo zavoda</i>	7
POSLOVNO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA	9
1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA	10
1.1 <i>Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov</i>	10
1.2 <i>Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila</i>	10
1.3 <i>Zakonske in druge pravne podlage za delovanje zavoda</i>	11
1.4 <i>Interni akti zavoda</i>	13
2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA	14
2.1 <i>Dolgoročni cilji zavoda</i>	14
3 LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV	15
4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	19
4.1 <i>Donorski program</i>	19
4.1.1 Spodbujanje in razvoj donorskega programa v donorskih bolnišnicah	19
4.1.2 Usklajevanje delovanja donorskih in transplantacijskih centrov	20
4.1.3 Izdajanje strokovnih smernic donorskim centrom	20
4.1.4 Strokovni nadzor s svetovanjem donorskim centrom	21
4.1.5 Raziskovalno delo	22
4.1.6 Sodelovanje v strokovnih mednarodnih združenjih	26
4.1.6.1 Evropska komisija in Slovenija-transplant v vlogi Odgovorne ustanove za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv.....	26
4.1.6.2 ESOT – European Society for Organ Transplantation	27
4.1.6.3 BTC – Board of Transplant Coordinators	27
4.1.6.4 Svet Evrope – odbor CD-P-TO – European Committee on Organ Transplantation	28
4.1.6.5 NFP – National Focal Point pri Svetu Evrope	29
4.1.7 Sodelovanje pri programih spodbujanja donorskih programov z bivšimi državami Jugoslavije in širše	30
4.1.8 Ozaveščanje in izobraževanje o darovanju in zdravljenju s presaditvijo	30
4.1.8.1 Ozaveščanje javnosti	30
4.1.8.2 Publikacija Daj življenju priložnost (2019)	40

4.1.8.3	Izobraževanje strokovne javnosti	40
4.2	<i>Povezovanje s transplantacijskim programom</i>	43
4.2.1	Vodenje čakalnih seznamov prejemnikov	43
4.2.2	Sodelovanje z Eurotransplantom	44
4.2.3	Koordinacija presaditve organov	45
4.2.4	Zbiranje in analiziranje podatkov o neuporabljenih organih	47
4.2.5	Zbiranje in analiziranje podatkov o neželenih dogodkih in reakcijah	47
4.2.6	Svetovanje transplantacijskim centrom	49
4.3	<i>Zagotavljanje kakovosti, varnosti, sledljivosti in preglednosti donorske in transplantacijske dejavnosti</i>	49
4.3.2	Registri	51
4.3.2.1	Nacionalni register opredeljenih oseb glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja	51
4.3.2.2	Vodenje registra donorskih centrov in ustanov za tkiva in celice	52
4.3.2.3	Vodenje registra donorskih bolnišnic	52
4.3.2.4	Vodenje registra živih in mrtvih darovalcev	52
4.3.3	Kazalniki in standardi kakovosti in varnosti	52
4.3.4	Sodelovanje pri oblikovanju zakonodaje in podzakonskih aktov	53
4.3.5	Poročila in statistični podatki	53
4.4	<i>Poslovanje</i>	53
4.4.1	Pozitivno poslovanje zavoda	53
4.4.2	Širitev poslovnih prostorov	54
4.4.3	Ureditev plačevanja dela dejavnosti s strani ZZSZ	54
4.4.4	Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije	54
4.4.5	GDPR	54
4.5	<i>Ostali rezultati in statistika</i>	55
4.5.1	Merljivi cilji 2020	55
4.5.2	Število darovalcev in odvzetih organov v letu 2020	58
4.5.3	Odstotek dejanskih mrtvih darovalcev v slovenskih bolnišnicah v letu 2020	61
4.5.4	Podatki o izmenjanih, uničenih in presajenih organih v letu 2020	61
4.5.5	Presaditve krvotvornih matičnih celic v letu 2020	62
4.5.6	Letno poročilo 2020 ustanov za tkiva in celice	63
4.5.7	Opredelitve glede darovanja organov in tkiv po smrti	64
4.5.8	Čakalni seznam za presaditve organov mrtvih darovalcev	65
4.5.9	Število pridobljenih in presajenih roženic v letu 2020	65
4.5.10	Dograjevanje registra Slovenija-donor v letu 2020	66
4.6	<i>Poslovni izid</i>	67
5	OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	68
6	OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA	70
6.1	<i>Finančni kazalniki poslovanja</i>	70
7	OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	71
8	DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	72

8.1	<i>Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela</i>	72
8.2	<i>Ostale oblike dela</i>	72
8.3	<i>Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem</i>	72
8.4	<i>Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2020</i>	73
8.5	<i>Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2020</i>	73
9	RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJE PRILOGE	75
10	POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA	76
10.1	<i>Sredstva</i>	76
10.2	<i>Obveznost do virov sredstev</i>	79
10.3	<i>Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov</i>	85
10.3.1	<i>Analiza prihodkov</i>	85
10.3.2	<i>Analiza odhodkov</i>	85
10.3.3	<i>Poslovni izid</i>	87
10.3.4	<i>Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka</i>	89
10.3.5	<i>Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti</i>	89
10.3.6	<i>Izračun presežka prihodkov na podlagi Zakona o javnih financah</i>	89
10.4	<i>Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2020</i>	90
10.5	<i>Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida preteklih let</i>	90
	PRILOGE	1

Kazalo tabel

<i>Tabela 1: Dolgoročni cilji zavoda</i>	14
<i>Tabela 2: Merljivi cilji 2020</i>	56
<i>Tabela 3: Število darovalcev in odvzetih organov v letu 2020</i>	59
<i>Tabela 4: Odstotek dejanskih mrtvih darovalcev v slovenskih bolnišnicah v letu 2020</i>	61
<i>Tabela 5: Podatki o izmenjenih, uničenih in presajenih organih v letu 2020</i>	61
<i>Tabela 6: Presaditev krvotvornih matičnih celic v letu 2020</i>	62
<i>Tabela 7: Izjave o darovanju po mesecih v letu 2020</i>	64
<i>Tabela 8: Število uvrščenih na čakalni seznam pri ET v letu 2020</i>	65
<i>Tabela 9: Število čakajočih na čakalnem seznamu ET</i>	65
<i>Tabela 10: Število pridobljenih roženic v letu 2020</i>	65
<i>Tabela 11: Slovenija-donor 2020</i>	66
<i>Tabela 12: Poslovni izid po letih v EUR</i>	67
<i>Tabela 13: Realizacija letnih ciljev</i>	68
<i>Tabela 14: Nedoseženi cilji, ukrepi ter terminski načrt za ukrepanje</i>	69
<i>Tabela 15: Finančni kazalniki poslovanja</i>	70
<i>Tabela 16: Dolgoročna sredstva v upravljanju</i>	76
<i>Tabela 17: Oprema</i>	77
<i>Tabela 18: Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva</i>	81
<i>Tabela 19: Presežek prihodkov nad odhodki</i>	82
<i>Tabela 20: Uskladitveni obrazec</i>	83
<i>Tabela 21: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2020</i>	84
<i>Tabela 22: Struktura prihodkov in rast prihodkov po vrstah</i>	85
<i>Tabela 23: Stroški storitev za izvajanje zdravstvenih storitev</i>	86
<i>Tabela 24: Najvišji stroški preko podjemnih pogodb</i>	86
<i>Tabela 25: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti</i>	88

UVOD

Za nami je zahtevno leto. Zaradi epidemije so se pogoji za delo v donorski in transplantacijski medicini, ki je specifična zdravstvena dejavnost, zelo otežili. Transplantacijska medicina je strokovno in logistično kompleksna, izrazito prečna in multidisciplinarna. Pri vsakem odvzemu in presaditvi organa sodeluje okoli 100 zdravstvenih delavcev, usklajena veriga postopkov pa steče šele s privolitvijo za darovanje.

V letu 2020 je donorska in transplantacijska dejavnost potekala neprekinjeno, darovalcev organov in presaditev je bilo celo več kot lansko leto. Glede na zahtevne okoliščine dela, so to izjemni rezultati, tudi na mednarodni ravni. Uvrščamo se med najboljše države z najkakovostnejšim donorskim programom in transplantacijskim zdravljenjem. Z lastnim znanjem in posvetovanjem s transplantacijskimi centri v tujini smo se ustrezno prilagodili razmeram, stalno smo izdajali navodila in usmeritve za delo. Za nas je bilo ves čas ključno, da z ustreznimi ukrepi dela ne zaustavljamo, da zagotavljamo zdravljenje, varnost za vse strokovnjake v donorskem programu in ohranimo kakovost za naše prejemnike. Ukrepi so bili očitno učinkoviti, saj smo delovali brez prekinitev, leto pa smo zaključili s 47 umrlimi darovalci, 1 živim darovalcem in 114 transplantacijami. Prav tako nismo imeli primera prenosa okužbe covid-19 z darovalca na prejemnika.

Sodelavec Andrej Gadžijev, dr. med., Slovenija-transplanta izraža pohvalo za dobro delo sodelavcem v donorskih bolnišnicah po Sloveniji: »Oddelki za intenzivno zdravljenje, kjer se izvaja tudi donorska dejavnost, so najbolj obremenjeni s covid-19 bolniki. Na dnevni ravni smo se in se soočamo s spremenjenimi razmerami, nepredvidljivimi kadrovskimi in prostorskimi izzivi. Zaradi pomanjkanja sestrskega kadra se lahko zaplete tudi pri zagotavljanju po-operativne oskrbe bolnikov. Prav tako so potrebne stalne prilagoditve v mednarodnem prometu, logistiki in protokolih odhodov ekip v tujino zaradi izmenjave organov in tkiv med državami članicami Eurotransplant. V teh težavnih razmerah je prav vsaka presaditev strokoven in logističen uspeh.«

Odlični lanskoletni rezultati nam dajejo zalet za letošnje leto. Zavedamo pa se, da bo verjetno še bolj zahtevno. S strokovnega vidika vemo o covidu-19 in transplantacijski dejavnosti vedno več, a je virus tudi nepredvidljiv. Prav tako so pomembne širše družbene okoliščine, ki jih ne smemo pozabiti, saj je temelj zdravljenja s presaditvijo prostovoljno darovanje organov. Odvisni smo od aktivne podpore javnosti. Kljub strahu in družbeni negotovosti lahko v praksi vidimo in zaznavamo solidarnost med ljudmi. Darovanje je namreč ena najvišjih oblik človeške solidarnosti. Ljudje nam zaupajo. Naša odgovornost je, da zagotavljamo zdravljenje. Odgovornost vsakega pa je, da sprejme odločitev in se opredeli glede posmrtnega darovanja organov. Vsako odločitev posameznika absolutno spoštujemo.


Dodajam povzetek izvedenih aktivnosti, uspehov in izzivov :

- Število umrlih darovalcev in transplantacij organov je bilo v primerjavi z letom 2019 višje.
- Pri postopkih za darovanje in transplantacije organov in tkiv smo ves čas uvajali preventivne in druge ustrezne strokovne ukrepe, ki so zagotovili varnost za prejemnike in najvišjo možno kakovost organov za presaditev.
- Umrli zaradi covid-19 niso in ne smejo darovati organov.
- Kljub omejitvam v mednarodnem prometu, logistiki in različnih epidemioloških ukrepih v državah smo z dodatnimi naporji nepretrgoma zagotavljali sodelovanje in izmenjavo organov in tkiv z državami v Eurotransplantu.
- Opravili smo 70 pojasnilnih pogovorov s svojci umrlih glede darovanja organov. Velika večina (76 %) je podala soglasje, kar kaže na visoko zaupanje javnosti v našo dejavnost.
- 34-letniku so v UKC Ljubljana presadili pljuča, ki so mu dokončno odpovedala zaradi zapletov po covidu-19. Gre za vrhunski strokoven uspeh tudi v mednarodnem okolju.
- Slovenija se po številu presaditev src na milijon prebivalcev že vrsto let uvršča v sam svetovni vrh.
- V nacionalni register opredeljenih oseb glede posmrtnega darovanja se je kljub možnosti opredelitve po elektronski poti (prek portala e-uprava) vpisalo za polovico manj oseb kot prejšnja leta.
- Odzivno in neposredno smo komunicirali z javnostmi, objavili več kot 40 poglobljenih časopisnih intervjujev in se več kot 180-krat pojavili v medijih. V sodelovanju z RTV Slovenija smo pripravili 12-minutno dokumentarno televizijsko oddajo.
- Razvili smo nove informativne zgibanke o darovanju organov in tkiv, 13.000 izvodov smo razširili v zdravstvene domove po Sloveniji.
- Januarja smo s slavnostnim simpozijem v sodelovanju z UKC Ljubljana obeležili 20. obletnico odličnega sodelovanja z Eurotransplantom.

Prim. Danica Avsec, dr. med., svetnica
Direktorica in odgovorna zdravnica



OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA

Logotip:	
Ime:	Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant
Kratko ime:	Slovenija-transplant
Naziv za poslovanje s tujino:	Institute for Transplantation of Organs and Tissues of the Republic of Slovenia Slovenija-transplant
Sedež:	Zaloška cesta 7, 1000 Ljubljana
Identifikacijska številka za DDV:	53164563
Matična številka:	1594451
Šifra dejavnosti:	86.100
Šifra proračunskega uporabnika:	92770
Št. transakcijskega računa:	01100-6030927794
Telefon:	01 300 68 60
Telefaks:	01 300 68 66
Spletna stran:	www.slovenija-transplant.si
Ustanovitelj:	Vlada Republike Slovenije
Datum ustanovitve:	16. 10. 2000
Organi upravljanja:	<p>Svet zavoda:</p> <ul style="list-style-type: none"> - mag. Andrej Del Fabro – predsednik - prof. dr. Rafael Ponikvar, dr. med., višji svetnik (od 24. 10. 2019) - dr. Boštjan Kušar, mag. posl. in ekon. ved <p>Strokovni svet:</p> <ul style="list-style-type: none"> - prof. dr. Jadranka Buturović Ponikvar, dr. med., višja svetnica – predsednica

	<ul style="list-style-type: none"> - prof. dr. Matjaž Veselko, dr. med. - prim. Danica Avsec, dr. med., svetnica - prof. dr. Zlatko Fras, dr. med. - prof. dr. Vojko Flis, dr. med. <p>Razširjeni strokovni kolegij:</p> <ul style="list-style-type: none"> - dr. Ivan Kneževič, dr. med. – predsednik - doc. dr. Blaž Trotošek, dr. med. - doc. dr. Miha Arnol, dr. med. - prim. Rade Stanič, dr. med. - prof. dr. Bojan Vrtovec, dr. med. - prim. Zoran Zabavnik, dr. med. - prim. Danica Avsec, dr. med. - Andrej Gadžijev, dr. med.
Dejavnost:	<p>Seznam dejavnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - obdelava podatkov, - dejavnost, povezave s podatkovnimi bazami, - raziskovanje in eksperimentiranje razvoja na področju naravoslovja in tehnologije, - raziskovanje in eksperimentiranje razvoja na področju družboslovja in humanistike, - druge zdravstvene dejavnosti.
Vodstvo, direktorica:	prim. Danica Avsec, dr. med., svetnica

PREDSTAVITEV ZAVODA

Poslanstvo

Ureditev sistema v Republiki Sloveniji na področju pridobivanja in uporabe delov človeškega telesa za namen zdravljenja z upoštevanjem človekovega dostojanstva, pravic in ohranjanjem etičnih principov ter spodbude k altruističnemu razmišljanju v široki javnosti.

Vizija

Področje pridobivanja in uporabe delov človeškega telesa za namen zdravljenja urejamo po načelih:

- samozadostnosti,
- enakosti za bolnike,
- optimalne učinkovitosti,
- preprečevanja kakršnihkoli zlorab,
- sledenja sodobnega razvoja in uvajanja najnovejših oblik zdravljenja, ki so učinkovite in bolnikom prijazne,
- veljavne zakonodaje.

Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant je uradno pričel z delovanjem 15. februarja 2002. Zakonska podlaga za ustanovitev je Zakon o odvzemu in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja ZOPDCT (Uradni list RS, št. 12/2000) in Zakon o kakovosti in varnosti človeških celic in tkiv, namenjenih za zdravljenje ZKVČTC (Uradni list RS, št. 61/2007). V letu 2015 je bil sprejet nov Zakon o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja, ZPPDČT (Uradni list RS, št. 56/2015), ki je nadomestil ZOPDCT iz leta 2000. Cilji zavoda so kvalitetno in uspešno izvajanje nalog, ki jih zavodu nalagata oba krovna zakona. Naloge zavod izvaja na podlagi strategij. Zavod izvaja samo nepridobitno dejavnost.

Podrobnejša organizacija zavoda

V Slovenija-transplantu je bilo ob koncu leta 2020 zaposlenih 9 oseb, vključno z direktorico. Pogodbeni sodelavci so predvideni predvsem za naslednja področja: izvajanje zdravstvene in nezdravstvene dejavnosti, pravne zadeve in zakonodaja, izobraževanje zdravstvene in široke javnosti o darovanju, zagotavljanje kakovosti in učinkovitosti v programu darovanja, odnosi z javnostjo in informacijska podpora.

Vodstvo zavoda

Direktorica zavoda Slovenija-transplant je prim. Danica Avsec, dr. med., svetnica, ki je bila na to funkcijo imenovana 1. 1. 2018. Direktorja zavoda imenuje in razrešuje Svet zavoda s soglasjem ustanovitelja. Mandat direktorja traja štiri leta in je po preteku te dobe lahko ponovno imenovan. Direktorica organizira in vodi delo ter poslovanje zavoda, predstavlja in zastopa zavod in je odgovorna za zakonitost in strokovnost dela zavoda ter pokriva vodenje poslovnih in strokovnih nalog.

slovenija



transplant

POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2020

Odgovorna oseba: prim. Danica Avsec, dr. med., svetnica

POSLOVNO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA

Poročilo o doseženih ciljih in rezultatih predpisuje Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna – Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10:

1. Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika;
2. Dolgoročne cilje posrednega uporabnika, kot izhaja iz večletnega programa dela in razvoja posrednega uporabnika oziroma področnih strategij in nacionalnih programov;
3. Letne cilje posrednega uporabnika, zastavljene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela;
4. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, upošteva fizične, finančne in opisne kazalce (indikatorje), določene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela po posameznih področjih dejavnosti;
5. Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela;
6. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let;
7. Oceno gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo oziroma župan in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika;
8. Oceno notranjega nadzora javnih financ;
9. Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi, zakaj cilji niso bili doseženi. Pojasnila morajo vsebovati seznam ukrepov in terminski načrt za doseganje zastavljenih ciljev in predloge novih ciljev ali ukrepov, če zastavljeni cilji niso izvedljivi;
10. Oceno učinkov poslovanja posrednega uporabnika na druga področja, predvsem pa na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora;
11. Druga pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politike in poročilo o investicijskih vlaganjih.

1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA

1.1 Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05-UPB2, 15/08-ZPacP, 23/08, 58/08-ZZdrS-E, 77/08-ZDZdr, 40/12-ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP in 203/20 – ZIUPOPdVE),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C in 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19 in 189/20 – ZFRO),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06-UPB3, 15/08-ZPacP, 58/08, 107/10-ZPPKZ, 40/12-ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19),
- Določila Splošnega dogovora za leto 2020 z aneksi,
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2020 z ZZS.

1.2 Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4, 14/13-popr. in 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18 in 195/20 – odl. US),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2020 in 2021 (Uradni list RS, št. 75/19, 61/20 – ZDLGPE, 133/20 in 174/20 – ZIPRS2122),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17, 82/18 in 79/19),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17 in 82/18),

- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 108/13),
- Uredba o načinu priprave kadrovskega načrta posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2020 in 2021 (Uradni list RS, št. 3/20),
- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 97/09 in 41/12),
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10, 3/13),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 024-17/2016/29 z dne 16. 1. 2020 in 024-17/2016/33 z dne 3. 2. 2020).

1.3 Zakonske in druge pravne podlage za delovanje zavoda

- Zakon o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 56/15)
- Zakon o kakovosti in varnosti človeških tkiv in celic, namenjenih za zdravljenje (Uradni list RS, št. 61/07 in 56/15 – ZPPDČT)
- Zakon o zdravljenju neplodnosti in postopkih oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 70/00 in 15/17 – DZ)
- Pravilnik o opredelitvi v zvezi z darovanjem delov človeškega telesa (Uradni list RS, št. 29/17)
- Pravilnik o uvrstitvi oseb na čakalni seznam zaradi zdravljenja s presaditvijo človeškega telesa (Uradni list RS, št. 85/16)
- Pravilnik o nalogah transplantacijskih koordinatorjev (Uradni list RS, št. 42/16)
- Pravilnik o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Uradni list RS, št. 21/16)
- Pravilnik o načinu konzerviranja in postopkih prevoza človeških organov (Uradni list RS, št. 12/16)
- Pravilnik o sledljivosti in uničenju človeških organov namenjenih za presaditev ter o nacionalni identifikacijski številki (Uradni list RS, št. 76/15)
- Pravilnik o poročanju in obvladovanju hudih neželenih dogodkov in hudih neželenih reakcij pri ravnanju s človeškimi organi (Uradni list RS, št. 76/15)

- Pravilnik o spremembah in dopolnitvah Pravilnika o sledljivosti človeških tkiv in celic ter izdelkov in materialov, ki prihajajo v stik s tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 17/15)
- Pravilnik o spremembah Pravilnika o darovanju in pridobivanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 79/14)
- Pravilnik o sprejemu, obdelavi, shranjevanju, sprostitvi in razdeljevanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08)
- Pravilnik o sledljivosti človeških tkiv in celic ter izdelkov in materialov, ki prihajajo v stik s tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 70/08)
- Pravilnik o pogojih in postopku za uvoz in izvoz ter vnos in iznos človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08)
- Pravilnik o darovanju in pridobivanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08)
- Pravilnik o postopkih zbiranja, shranjevanja in uporabe krvotvornih matičnih celic (Uradni list RS, št. 104/03)
- Pravilnik o načinu delovanja in pogojih za razvoj nacionalnega programa zdravljenja s presaditvijo krvotvornih matičnih celic in načinu delovanja registra nesorodnih dajalcev krvotvornih matičnih celic (Uradni list RS, št. 75/03)
- Pravilnik o načinu varstva osebnih podatkov dajalcev in prejemnikov delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 75/03)
- Pravilnik o načinu povezovanja s sorodnimi tujimi in mednarodnimi organizacijami in izmenjavi delov človeškega telesa z drugimi državami (Uradni list RS, št. 70/03)
- Pravilnik o sestavi, načinu imenovanja in pravilih za delovanje Etične komisije za presaditve (Uradni list RS, št. 30/02)
- Pravilnik o postopku obveščanja o smrti oseb, ki pridejo v poštev kot dajalci delov človeškega telesa zaradi presaditve (Uradni list RS, št. 85/01)
- Pravilnik o medicinskih merilih, načinu in postopku ugotavljanja možganske smrti ter sestavi komisije za ugotavljanje možganske smrti (Uradni list RS, št. 70/01)
- Pravilnik o histovigilanci (Uradni list RS, št. 47/17)
- Pravilnik o pogojih za izdajo dovoljenja za opravljanje dejavnosti preskrbe s človeškimi tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 31/17)
- Pravilnik o obrazcu izjave o privolitvi v postopek oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 5/03)
- Pravilnik o obrazcih o pisni privolitvi darovalke in darovalca spolnih celic (Uradni list RS, št. 5/03)
- Pravilnik o sestavi in vsebini poročila o postopkih oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 5/03)
- Pravilnik o sestavi, pristojnostih in načinu dela Komisije Republike Slovenije za medicinsko etiko (Uradni list RS, št. 11/20)
- Zakon o zdravstvenih ukrepih pri uresničevanju pravice do svobodnega izločanja o rojstvu otrok (Uradni list RS, št. 11/77)

- Zakon o zakonski zvezi in družinskih razmerjih (Uradni list RS, št. 69/04 – uradno prečiščeno besedilo, 101/07 – odl. US, 90/11 – odl. US, 84/12 – odl. US, 82/15 – odl. US in 15/17 – DZ)

1.4 Interni akti zavoda

- Pravilnik o ocenjevanju in nagrajevanju delovne uspešnosti,
- Pravilnik o določitvi vrste in števila mest na katerih se opravlja dežurstvo,
- Pravilnik o načinu nagrajevanja dežurne službe,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravilnik o načinu spremljanja in izdajanja ter sledenja prispele in izdane pošte in prejetih in izdanih dokumentov,
- Pravilnik o postopkih in ukrepih za varstvo zaupnih in osebnih podatkov ter dokumentarnega gradiva,
- Pravilnik za volitve v Svet zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant,
- Navodilo o načinu oddaje javnega naročila male vrednosti,
- Pravila o disciplinski in odškodninski odgovornosti,
- Navodila za likvidacijo faktur in obračun stroškov dela,
- Pravilnik o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest,
- Poslovník o delu strokovnega Sveta Zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant,
- Pravilnik o uporabi finančnih sredstev pridobljenih od mednarodne fundacije Eurotransplant,
- Pravilnik o CTK in o mentorstvu,
- Pravilnik o uporabi mobilnih službenih telefonov,
- Pravila o službenih odsotnostih izven sedeža Zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant.

2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA

Zavod ima iz svojih Strateško razvojnih programov dolgoročno zastavljene sledeče cilje po posameznih področjih.

2.1 Dolgoročni cilji zavoda

Tabela 1: Dolgoročni cilji zavoda

PODROČJE	VSEBINA
Strokovno-organizacijske naloge, z vključenim kliničnim aspektom	<ul style="list-style-type: none"> • Dopolnitev sistema za kakovost in varnost v nacionalni mreži in Zavodu RS za presaditve organov in tkiv. • Sodelovanje pri obnavljanju zakonodaje in ustreznih podzakonskih aktov. • Razvoj na strokovnem področju in priprava ustreznih smernic s poudarkom na uvajanju donorskega programa kot obvezne naloge, kadar so ustrezni klinični pogoji, navodil ter standardnih operativnih postopkov na področju programa za darovanje in pridobivanje organov in tkiv. • Spodbujanje razvoja dejavnosti transplantacijske medicine v skladu z evropskimi priporočili in zahtevami.
Pedagoško	<ul style="list-style-type: none"> • Izvajanje izobraževalnih programov o darovanju v nekaterih visokih šolah medicinske smeri in uvajanje tega programa še v nekaterih preostalih visokošolskih ustanovah medicinske smeri, priprava sodobnega gradiva in programov za informiranje o darovanju v nekaterih srednjih šolah, cilj je redno izobraževanje zdravstvenih delavcev.
Raziskovalno	<ul style="list-style-type: none"> • Kontinuirano izboljševanje informiranosti o darovanju široke javnosti, medijev in prav tako ostalih nosilcev razvoja na državni ravni, poiskati načine za povečanje števila darovalcev in darovanja v času življenja, tistih organov in tkiv, katerih odvzem ne ogroža zdravja darovalca. • Donorski program približati klinikam kot področje, ki je zanimivo za raziskovanje. • Nadaljevanje raziskovanja ustreznosti etičnih principov in sprejemljivosti novih praks na področju darovanja. • Priprava strokovnih publikacij.
Krepitve mednarodnih povezav in uvajanje izboljšav na osnovi izmenjave dobrih praks	<ul style="list-style-type: none"> • Sodelovanje z Eurotransplantom: analiza prednosti, slabosti, predlogi za izboljšanje sodelovanja glede na posebnosti v naši državi na področju transplantacijske medicine, racionalnost v poslovanju. • Izmenjava in dodeljevanje organov z namenom poiskati najboljši par glede tkivnega ujemanja in kliničnih parametrov, vključno s kriterijem nujnosti tudi izven sodelovanja z Eurotransplantom, kadar organa nismo mogli uporabiti doma, niti ne v ET, pač pa bi ga lahko uporabili v katerem izmed centrov na širšem območju Evrope v državi, v kateri lahko preverimo ustreznost delovanja sistema te države preko

	<p>pooblaščne organizacije. Pomembno je, da se organ uporabi, če obstaja bolnik, ki bi ga potreboval in ustrezno varno okolje po vseh sodobnih zakonskih in strokovnih zahtevah Evrope.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sodelovanje v evropskih projektih, v katerih pridobimo znanje in veščine ter orodja za izboljšanje področja transplantacije medicine in darovanja, ter prispevamo tudi z domačim znanjem k izboljšavam sistemov v drugih državah. • Sodelovanje z drugimi evropskimi institucijami z namenom izmenjave izkušenj in znanja, še posebej s Svetom Evrope, kjer posebna komisija pripravlja priporočila in strokovne publikacije za razvoj dejavnosti darovanja in transplantacijske medicine in izboljšanje kakovosti in varnosti v sistemih. • Sodelovanje z državami Jugovzhodne Evrope v smislu podpore razvoja dejavnosti v teh državah in izmenjave izkušenj, ki jih lahko uporabimo tudi pri nas.
Financiranje	<ul style="list-style-type: none"> • Poslovati pozitivno, pridobiti dodatna razpoložljiva sredstva iz EU skladov za razvoj dejavnosti, edukacijo zdravstvenega osebja in ozaveščanje splošne javnosti o pomenu darovanja in z rezultati o zdravljenju s presaditvijo. • Zagotoviti redno delovanje ekip za 24 dosegljivost na nacionalnem nivoju iz proračunskih virov. • Urediti del financiranja za donorski program iz ZZZS.
Sodelovanje pri urejanju pogojev za delo in ustrezne organizacijske sheme	<ul style="list-style-type: none"> • Nadaljevanje izvajanja Zagotavljanje kakovosti v donorskem programu, QAP, obnovitev organizacijske sheme za donorski program v donorskih bolnišnicah- večletni plan. • Uveljaviti priznanje na materialnem in moralnem nivoju za vložen trud in dodatno delo, ki je potrebno, da lahko uspešno izvajamo donorski program in presaditve, saj je to za večino izvajalcev terciarno delo- večletni projekt.

3 LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV

Cilji Slovenija-transplanta za leto 2020 so bili sledeči:

Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost:

- izboljšanje kazalnikov kakovosti na osnovi sodelovanja z bolnišničnimi koordinatorji (BTK) in člani njihove delovne skupine, vodstvi donorskih bolnišnic, zdravniki ter ostalimi zdravstvenimi delavci, ki delajo v Enotah za intenzivno zdravljenje in strokovnjaki, ki so odgovorni za razvoj in izvajanje posameznih programov za presaditve,
- stalno sodelovanje s strokovnjaki in odgovornimi osebami za izmenjavo organov na področju mednarodne fundacije Eurotransplant,
- posodabljanje strokovnih smernic in sprejemanje priporočil, ki so v skladu s slovensko zakonodajo ter sodobnimi strokovnimi pristopi,
- koordinacija dejavnosti pridobivanja na nacionalni in mednarodni ravni,
- nadzor nad učinkovitostjo izvajanja donorskega programa v donorskih bolnišnicah po metodi QAP.

Sodelovanje in povezovanje z relevantnimi zavodi/organizacijami/inštituti v mednarodnem Okolju:

- aktivno sodelovanje v mednarodnih inštitucijah in združenjih: European Commission, ESOT-EDTCO, UEMS Surgery - BTC, Council of Europe – CD-P-TO, oddana prijava za nov projekt IQaSOT v okviru EU instrumenta COST.

Ustvarjanje družbe, ki je naklonjena transplantacijski medicini in darovanju organov in spodbujanje dejavnosti zdravljenja s presaditvijo na osnovi interdisciplinarnega sodelovanja s strokovnjaki za pravna, antropološka, verska in etična vprašanja;

- sodelovanje pri pripravi in sprejemu Pravilnika o kadrovskih, prostorskih in drugih pogojih,
- sodelovanje pri obnovi pravilnika o ugotavljanju možganske smrti,
- kontinuirano, kredibilno in jasno podajanje informacij o pomenu darovanja organov in tkiv,
- razmislek in priprava etičnih smernic ob koncu življenja (End of life) v navezavi na DCD,
- sodelovanje s strokovnjaki za informiranje različnih javnosti,
- sodelovanje z mediji z namenom razvoja zaupanja in povečanje števila vpisanih v register opredeljenih oseb glede darovanja,
- spodbujanje elektronske opredelitve za darovanje,
- organizacija interdisciplinarnega znanstvenega simpozija
- priprava publikacije Daj življenju priložnost – Donorska in transplantacijska dejavnost v Sloveniji v letu 2019.

Sodelovanje z odgovornimi za razvoj zdravstva in transplantacijske dejavnosti za zagotovitev finančnih sredstev s predstavitvijo potreb in rezultatov zdravljenja.

Razvojna usmerjenost in nadgradnja obstoječih, rutinskih aktivnosti zavoda s sodobnimi raziskovalnimi izsledki:

- skrb za nenehen razvoj dejavnosti in pridobivanje kompetenc in znanja zaposlenih,
- aktivna udeležba na ključnih mednarodnih kongresih s področja,
- vpis v register izvajalcev raziskovalne in razvojne dejavnosti pri Agenciji za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije.

Upravljanje in vodenje registrov:

- vodenje čakalnih seznamov prejemnikov,
- upravljanje Nacionalnega registra opredeljenih oseb glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja,
- vodenje registra donorskih centrov in ustanov za tkiva in celice, ki imajo dovoljenje JAZMP za področje s preskrbo s tkivi in celicami zaradi zdravljenja,
- vodenje registra donorskih bolnišnic, ki so vključene v nacionalno mrežo donorske dejavnosti preskrbe z organi,
- vodenje registra živih in mrtvih darovalcev.

Izobraževanje zdravstvene javnosti in priprava letnega načrta izobraževanj:

- Priprava letnega načrta izobraževanj, usposabljanja in aktivnosti pri raziskavah za leto 2020
- izvajanje izobraževanja zdravnikov in zdravstvenega osebja v Enotah intenzivne terapije po modelu *Transplant procurement management* (TPM) v sodelovanju z DTI Barcelona,
- izvajanje izobraževanja Osnove donorskega programa za vse profile zaposlenih v donorskih bolnišnicah,
- izvajanje izobraževanja o komunikaciji s svojci o darovanju po smrti,
- priprava slovesnega dogodka in strokovnega simpozija ob 20. obletnici sodelovanja z Eurotransplantom v so-organizaciji z UKC Ljubljana,
- izobraževanje o biovigilanci in izboljšanje organizacijske sheme za učinkovito poročanje,
- izobraževanja domače strokovne javnosti o darovanju po cirkulatorni smrti (DCD).

Implementacija programske podpore za področje tkiv in celic in posodobitve programa POT v skladu s posodobitvami v Eurotransplantu.

Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti:

- sprotno urejanje evidenc o mrtvih in živih darovalcih, odvzetih, uporabljenih in ali uničenih organih,
- izdelava mesečnih poročil na področju preskrbe z organi,
- izdelava sprotnih, mesečnih ter letnih poročil s področja tkiv in celic,
- zagotavljanje biovigilančnega nadzora s poročanjem in ocenjevanjem primerov.

Pozitivno poslovanje zavoda:

- ureditev plačevanja dela dejavnosti Slovenija-transplanta s strani ZZS in razdelitev stroškov ob vpisu v čakalno listo in implementacija nove pogodbe z UKC Ljubljana,
- zagotavljanje notranjega nadzora in revidiranja postopkov upravljanja,
- povečanje kadrovskih kapacitet na osnovi zakonodajnih zahtev in intenziviranja dejavnosti.

4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

4.1 Donorski program

4.1.1 Spodbujanje in razvoj donorskega programa v donorskih bolnišnicah

V vseh donorskih bolnišnicah smo nadaljevali s spodbujanjem k izvajanju dejavnosti v skladu z organizacijsko shemo, ki je bila predstavljena na sestankih z vodstvi bolnišnice, bolnišničnimi koordinatorji (BTK) in ostalimi izvajalci donorskega programa konec leta 2018.

Ob obnovljeni organizacijski shemi smo spremenili tudi nagrajevanje za izvajanje dejavnosti in v letu 2020 nadaljevali z ustreznim stimuliranjem izvajalcev, tako finančno kot na ostale razpoložljive načine. V skladu z novo pogodbo je za konkretno delo z aktivnim darovalcem predvideno plačilo za BTK (in pomočnike) po opravljenem primeru, sicer pa za lokalno spodbujanje donorske dejavnosti skupaj z osveščanjem o pravočasni detekciji možnih darovalcev, BTK prejme mesečni honorar v skladu z doseženimi rezultati iz preteklega leta. Pogoj za obe izplačili (v skladu s pogodbo) je pravočasno oddano mesečno poročilo. Nefinančni načini stimulacije so povabila na izobraževanja (kot slušatelji ali predavatelji), skupni sestanki, priprave na notranjo in zunanjo revizijo, seznanjanje vodstev bolnišnic z rezultati dela, vključevanje v mednarodne projekte, ki jih vodi Slovenija-transplant in razne oblike druženja (e.g. team building ipd).

V donorskem programu smo se v letu 2020 morali spoprijeti z drugačnimi načini sodelovanja, kot do sedaj, saj nam je skupne sestanke »v živo« preprečila epidemija covid-19. Do marca 2020 smo lahko izpeljali le TPM tečaj v Logarski dolini, medtem ko ostalih izobraževanj v tem letu nismo izvedli. Smo pa kmalu po razglasitvi prvega vala epidemije začeli z rednimi sestanki celotne skupine BTK na 7-14 dni v obliki webinarjev.

V januarju 2020 so se v Barceloni (Španija) udeležili izobraževanja o darovanju v primeru umrlega darovalca po cirkulatorni zaustavitvi, *Donation after Circulatory Death* (DCD), trije zdravniki in sicer dr. Gadžijev iz Slovenija-transplanta ter dva zdravnika iz SB Celje (dr. Podbregar, dr. Hudournik). Načrtujemo, da bi v prihodnje SB Celje lahko postala pilotska donorska bolnišnica za uvajanje programa darovanja po DCD.

V letu 2020 smo se pričeli dogovarjati o telemedicinskih rešitvah, ki bi zapolnile kadrovske in tehnološke vrzeli na področju potrjevanja možganske smrti. Problem je namreč, da se za potrditev klinične slike možganske smrti z metodami dokaza zaustavitve znotraj lobanjskega pretoka perfuzijske scintigrafija izven delovnega časa pogosto ne more opraviti, elektroencefalografija (preiskava EEG) pa zahteva veliko dodatnega časa za izpolnitev vseh

potrebnih pogojev. V večini bolnišnic je dostopna računalniška tomografija žil (CTA). Predpogoj za uvedbo je ustrezno izobražen kader.

S strokovnimi sodelavci smo začeli razpravljati tudi o možnosti sprejema hudo bolnih pacientov v enoto intenzivne terapije z namenom darovanja organov po smrti – *Intensive Care admission for Organ Donation* (ICOD) (o pomembni vlogi OIZ pri podpiranju in olajševanju darovanja organov) z odgovornimi strokovnjaki.

4.1.2 Usklajevanje delovanja donorskih in transplantacijskih centrov

Koordinacija dejavnosti pridobivanja, presaditve in uničenja organov med donorskimi in transplantacijskimi centri, laboratoriji, izvajalci prevoza organov, evropsko organizacijo za izmenjavo organov Eurotransplant, s katero je sklenjen sporazum, in mednarodnimi organizacijami za izmenjavo organov, se izvaja z zagotavljanjem 24-urne dosegljivosti centralnih transplantacijskih koordinatorjev. Delo je bilo opravljeno v skladu z normativi in zahtevami za kakovostno in varno ravnanje z organi in tkivi in izobraževanjem novih sodelavcev.

4.1.3 Izdajanje strokovnih smernic donorskim centrom

Z UKC Ljubljana smo po skoraj dvoletnem pogajanju v začetku novembra 2020 podpisali novo pogodbo o sodelovanju, ki je v skladu s sprejeto zakonodajo in veljavnimi pravilniki. S to pogodbo se na novo določa delitev dela, odgovornosti in finančnih obveznosti med pogodbenima strankama.

Kot temeljno referenčno gradivo za vse sodelujoče v donorskem programu, uporabljamo in distribuiramo smernice, ki so pripravljene v odboru CD-P-TO (European Committee on Organ Transplantation) in sicer v obliki referenčnega priročnika *Guide to the Quality and Safety of Organs for Transplantation* in *Guide to the Quality and Safety of Tissues and Cells for Transplantation*.

V letu 2020 smo naredili pomemben korak naprej pri sprotne izdajanju in posredovanju strokovnih smernic vsem donorskim centrom hkrati. To smo dosegli z uvedbo elektronske zbirke podatkov, imenovane InDoc EDGE Slovenija-transplant. Pri oblikovanju zbirke smo vzeli za izhodišče trenutne potrebe vseh deležnikov, ki so vključeni v donorski program, njihove kompetence pa razdelili na dostop do vsebin za delo CTK in BTK. Zbirka podatkov tako vsebuje strokovne vsebine, med katerimi so vsi protokoli, SOP-ji, obrazci in navodila, ki jih za nemoteno delo potrebujejo CTK in BTK, poleg tega pa zapiski sestankov, vse osvežene smernice, zadnji statistični podatki, razporedi, letna publikacija, publikacija »Donorski

program: postopki za izvajanje v donorskih bolnišnicah«, ter »Transplantacijska dejavnost: DONORSKI PROGRAM ORGANI 1.« Zbirka je dostopna profesionalnim uporabnikom (dostop zahteva uporabniško ime in geslo) in je v skladu z zahtevami GDPR.

Samo zbirko smo začeli v letu 2020 pogosteje uporabljati tudi redno zaposleni na Slovenija-transplantu, saj poleg strokovnega vsebuje tudi poslovni del. Le-ta zajema med drugim tudi vsa navodila, ki smo jih sprejeli ob pojavu epidemije covid-19, vključno z obrazci za delo od doma. Za vsebino zbirke, redno osvežitev zbirke in obveščanje o novostih so zadolženi in odgovorni redno zaposleni na ST.

4.1.4 Strokovni nadzor s svetovanjem donorskim centrom

V letu 2020 smo nadaljevali z nadzorom nad učinkovitostjo in kakovostjo izvajanja donorskega programa z uporabo metode Quality assurance programme (QAP). Iz vseh donorskih bolnišnic smo redno prejeli vsa mesečna in kvartalna poročila. Na ta način smo se približali ideji o sprotnem nadzoru aktivnosti za izvajanje donorske dejavnosti, a potrebna bo še ustrezna okrepitev revizorske ekipe v Slovenija-transplantu, da bomo lahko realizirali kompletno analizo vseh poslanih podatkov v projektu QAP in se tudi odzvali na morebitne ovire. Žal nismo uspeli opraviti zaključnih obiskov v donorskih bolnišnicah in se pogovoriti z vodstvi bolnišnic. Razlog je v kadrovski stiski zaradi daljše odsotnosti direktorice zaradi bolezni, po drugi strani pa tudi zaradi težje dostopnosti BTK, ki so bili pogosto obremenjeni z delom na covid-19 oddelkih. Z organizacijo on-line sestankov smo izvedli zunanjo revizijo za leto 2019 le v SB Ptuj in SB Jesenice.

V letu 2020 smo naredili še en izjemno pomemben korak pri posredovanju podatkov o umrlih bolnikih, ki jih vsako leto pregledamo za namene zunanjega nadzora nad donorsko dejavnostjo v vsaki donorski bolnišnici. Podatki, ki so največkrat posredovani v obliki epikriz ali odpustnih pisem, so morali biti zaradi zahtev GDPR dosledno nonimizirani, da smo jih lahko sprejeli v elektronski obliki. Pogosto so nam jih BTK-ji posredovali po navadni pošti, kar je predstavljalo dodaten napor, porabo časa in veliko porabljenega papirja. Tako smo se v preteklem letu odločili, da za namen posredovanja zaupnih podatkov začnemo uporabljati program ZIVVER, ki deluje po principu obojestranskega kodiranja tako pri pošiljatelju, kot pri prejemniku in omogoča strogo varovan prenos podatkov. Gre za dvo-faktorsko avtentikacijo in verifikacijo, brez katere prenos podatkov ni mogoč.

Na ta način smo rešili problem varnega prenosa zaupnih podatkov pred zunanjo revizijo, prav tako pa se ZIVVER od konca leta 2020 dalje uporablja tudi med koordinacijo možgansko mrtvega darovalca, ko teče stalna izmenjava zaupnih podatkov med CTK in BTK.

Še naprej smo poudarjali pomen so-odločanja po modelu Svetovalne piramide, ki na področju donorske in transplantacijske dejavnosti predvideva poseben način komunikacije med lečečim zdravnikom, BTK, CTK, konzultantom in na vrhu piramide odgovornim zdravnikom s specialnimi znanji.

Svetovanje donorskim centrom je potekalo sproti glede na posamezen primer priprave možnega mrtvega darovalca (MMD).

Za olajšanje dela BTK smo sestavili zbirko vseh potrebnih dokumentov za delo BTK in CTK in jo združili v InDoc Edge elektronski zbirki podatkov. Zbirka je dostopna profesionalnim uporabnikom (dostop zahteva uporabniško ime in geslo) in je v skladu z zahtevami GDPR. V zbirki so vsi protokoli, smernice, pomembna navodila in nujna obvestila. Za vsebino zbirke, redno osvežitev zbirke in obveščanje o novostih so zadolženi in odgovorni redno zaposleni na Slovenija-transplant.

4.1.5 Raziskovalno delo

Kratkoročni in dolgoročni cilj Slovenija-transplanta je krepitev raziskovalnega in razvojnega dela. Sodobne raziskovalne izsledke in mednarodna strokovna priporočila redno prenašamo v prakso in umeščamo v temeljna strokovna gradiva. V letu 2020 smo se morali prilagajati spremenjenim razmeram in odpovedim simpozijev zaradi epidemije, smo pa izkoristili možnosti udeležbe na brezplačnih spletnih seminarjih. Udeležili smo se temeljnih svetovnih simpozijev s področja covid-19 in transplantacijske medicine, preprečevanja trgovine z organi, zakonodaje in drugih aktualnosti. Udeleženci so o vsebinah in strokovnih novostih poročali na skupnih sestankih zavoda.

PREDAVANJA

- Danica Avsec: Slovenija-transplant kot nosilec pogodbe z Eurotransplantom in razvoj dejavnosti. 20 let sodelovanja Slovenije z Eurotransplantom, UKC Ljubljana, 17. 1. 2020.
- Andrej Gadžijev: Nacionalna donorska mreža in sistem zagotavljanja kakovosti. 20 let sodelovanja Slovenije z Eurotransplantom, UKC Ljubljana, 17. 1. 2020.
- Andrej Gadžijev: Darovanje organov in tkiv v Sloveniji. Kongres Misli na srce, Transplantacije in transfuzije, Medicinska fakulteta v Ljubljani, 5. 3. 2020.
- Andrej Gadžijev: Komunikacija s svojci pred odvzemom. Srednji očesni segment – diagnostika in zdravljenje, Kongres Zbornice Zveze, Ljubljana, 6. 3. 2020.

KONFERENCE IN STROKOVNI DOGODKI

17. 1. 2020 smo v sodelovanju z UKC Ljubljani organizirali celodnevni simpozij ob 20 letnici sodelovanja Slovenije z Eurotransplantom (več o dogodku glej poglavje 4.1.8 Ozaveščanje in izobraževanje o darovanju in zdravljenju s presaditvijo).

Januarja najavljen simpozij ob 50. letnici od prve presaditve ledvice v Sloveniji zaradi slabih epidemioloških razmer ni bil organiziran. Pomembno obletnico smo večkrat poudarili v medijskih objavljanih, izpostavili smo jo tudi na družbenih omrežjih.

V letu 2020 smo načrtovali organizacijo interdisciplinarnega znanstvenega simpozija ob svetovnem dnevu bioetike, kjer bi se povezali z raziskovalno mrežo Bioethos (s sedežem na Filozofski fakulteti v Ljubljani), ki deluje kot nacionalna enota mednarodne mreže UNESCO, katedre za bioetiko (Univerza v Haifi). Simpozij naj bi naslavljal sodobna etična vprašanja v transplantacijski medicini. V sklopu letnega sestanka raziskovalne mreže Navigating knowledge landscapes, ki je potekal v začetku leta v Ljubljani so bili narejeni preliminarni dogovori o možnosti izpeljave dogodka. Ključni člani so vsebinski predlog podprli. Žal pa jeseni zaradi slabih epidemioloških razmer strokovnega srečanja v živo nismo mogli organizirati v letu 2020.

Prim. Avsec je na razpis 14. svetovne konference o bioetiki, medicinski etiki in medicinskem pravu (UNESCO) oddala povzetek o poznavanju etičnih dilem v transplantacijski medicini med študenti medicine. Povzetek je bil sprejet za predstavitev na konferenci, ki naj bi potekala 11.-14. maja v Portu na Portugalskem. Dogodek je bil v zadnjem hipu zaradi epidemije odpovedan.

SPLETNI SEMINARJI (WEBINARS)

- Prvi svetovni spletni seminar Covid_19: Organ donation and transplantation, ATS, 23. 3. 2020.
- Drugi svetovni spletni seminar Covid_19: Organ donation and transplantation, ATS, 13. 4. 2020.
- Tretji svetovni spletni seminar Covid_19: Organ donation and transplantation, ATS, 11. 5. 2020.
- Četrty globalni spletni seminar Covid_19: Organ donation and transplantation, ATS, 3. 12. 2020.
- ICOD - Focus on Intensive Care to facilitate Organ Donation (ICOD): bringing donation at the centre of end of life, ESOT, 19. 10. 2020.

- Long-term and short-term impact of introducing an opt-out organ donation system. Wales, Netherlands and Portugal experiences, DTI-TPM, 11. 11. 2020.
- International organizations against organ trafficking. a global perspective: Europe, India & Philippines, DTI-TPM, 16. 12. 2020.

OBJAVE

V Zdravstvenem vestniku 2020; 89(5-6): 255-67 smo objavili izvirni znanstveni članek avtoric Danice Avsec in Jane Šimenc Donorski program po cirkulatorni smrti v Sloveniji: analiza stališč strokovne javnosti in nadaljnji razvoj. Članek smo kot temeljno gradivo za strokovno javnost objavili na spletni strani zavoda, dostopen je >>> <https://www.slovenija-transplant.si/uploads/upload/clanek%20dcd-ZV2020.pdf>.

7. avgusta 2020 sta v reviji Transplant International prim. Avsec in Gadžijev s soavtorji objavila kratek sestavek An increase in kidney transplantation procedures from deceased donors during the COVID-19 epidemic in Slovenia (avtorji Arnol, Smrkolj, Avsec, Gadžijev, Knežević). Članek je dostopen >>> <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1111/tri.13715>.

V Isisu, reviji Zdravniške zbornice Slovenije, št. 2/2020, je prim. Avsec objavila dva prispevka: Intervju z Ano Pires Silvo o Izvajanju konvencije proti trgovini z organi in pa Komentar k zapisu Presaditve organov in etika, avtorja Eldarja Gadžijeva. Objavi sta dostopni na: <https://www.zdravniskazbornica.si/informacije-publikacije-in-analize/publikacije-zbornice-isis/revija/isis-februar-2020>.

V Isisu št. 7 (junij) 2020, p.27-30 je prim. Avsec objavila pregledni članek o Donorski in transplantacijski dejavnosti v času epidemije covid-19. Članek je dostopen na: <http://online.pubhtml5.com/agha/dzcl/#p=27>.

V Novisu, glasilu Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije, št. 1/2 2020, smo objavili prispevek o simpoziju 20 let sodelovanja z Eurotransplantom, ki je potekal 17. januarja 2020 v UKCLJ (dostopno na https://zdrzz.si/f/docs/Aktualno/Novis_januar-februar_2020.pdf).

V Novisu št. 5/6 2020 smo objavili prispevek o uspešni prilagoditvi, ukrepih in praksi delovanja zavoda v času epidemije.

Odzvali smo se na povabilo Rdečega križa Slovenije in oddali kratek prispevek o darovanju organov, ki ga bodo vključili v priročnik o prvi pomoči za delovne organizacije.

Prim. Avsec je recenzirala poglavje o darovanju organov v knjižici Vse o darovanju po korakih, ki so ga pripravili študenti medicine iz Maribora v sklopu projekta Epruvetka. Kompendij je izšel v tiskani obliki.

Več drugih objav je zajetih v nadaljevanju pri medijskih objavah.

PROJEKTI

Marca 2020 smo prejeli oceno predloga projekta IQaSOT (Improving quality and safety of organs for transplantation). Ocena je bila dobra, a žal je bil predlog zavržen za financiranje (izbranih je bilo le 45 akcij). Kljub visoki kompetitivnosti razpisa COST smo se odločili za ponovno kandidiranje. Prijavo smo na osnovi evalvacije prvega predloga in aktualnih področij v donorskem programu vsebinsko dodelali in izboljšali v izvedbenem delu. Novembra 2020 smo uspešno oddali novo prijavo, v kateri se osredotočamo na izboljšave v kakovosti v donorskih programih, zmanjševanju izgub pri detekciji umrlih darovalcev in vzpostavitvi strokovne posvetovalne točke (v primerih mejnih darovalcev s pridruženimi boleznimi). Slovenija-transplant je vodja prijave in nosilec akcije, v konzorciju se nam je pridružilo 12 držav. Rezultate pričakujemo spomladi 2021.

Februarja 2020 smo se odzvali na povabilo k sodelovanju v mednarodnem projektne konzorciju. Prijavo projekta na razpisu Erasmus+ o izobraževanju in bolj poenotenemu certificiranju transplantacijskih koordinatorjev je vodila organizacija Turkish Transplant Foundation, Pri prijavi smo zasnovali naloge in vsebine delovnega paketa Akreditacija, ki bi ga vodili. Projekt žal ni bil sprejet v financiranje.

Odzvali smo se na povabili Ministrstva za zdravje za sodelovanje na slovenskem paviljonu v sklopu svetovne razstave EXPO 2020 Dubaj. Predlagali smo, da bi na razstavi sodelovali z okroglo mizo in gradivom. Kot primer mednarodne zgledne prakse bi predstavili model organiziranosti nacionalne donorske mreže (ki temelji na kakovosti, varnosti, etičnosti, sledljivosti in transparentnosti), uspehe v transplantacijski dejavnosti ter pristop Slovenija-transplanta v komunikaciji z javnostmi. Zaradi epidemije se je zasnova predstavitve Slovenije spremenila, naš predlog ni bil sprejet.

INTERNI RAZVOJNI PROJEKTI

Barbara Uštar se v sklopu doktorskega študija na Fakulteti za družbene vede posveča vprašanju sistemske ureditve soglasja za darovanje organov po smrti in stališčem zdravstvenih delavcev, vključenih v postopke donorske in transplantacijske medicine. Pričakujemo, da bodo raziskovalni izsledki služili kot izhodišče za razmislek o smiselnosti in

ključnih zadržkih za spremembo sistema v predvideno soglasje. V sklopu obveznosti za doktorski seminar je pripravila seminarsko nalogo z naslovom Sistemska ureditev soglasja za darovanje organov: Pregled zakonodaje na področju soglasja za darovanje organov in tkiv po smrti in izhodišča za razmislek o spremembi sistema v predvideno soglasje v Sloveniji. Povezano s to temo se je Barbara Uštar udeležila spletnega seminarja LONG-TERM AND SHORT-TERM IMPACT OF INTRODUCING AN OPT-OUT ORGAN DONATION SYSTEM. Wales, Netherlands and Portugal experiences", ki je potekal 11. 11. 2020 na spletni platformi DTI (Donation and Transplantation Institute iz Barcelone), na katerem so svoje izkušnje s spremembo zakonodaje iz pridobljenega v predvideno soglasje delili predstavniki Walesa, Nizozemske in Portugalske. Ključne poudarke in dileme je predstavila sodelavcem na enem od internih rednih jutranjih sestankov, predstavitvi je sledila diskusija.

Redna analiza podatkov in revizije, ki jih izvajamo na osnovi QAP, so nam pokazale vrzeli med aktivnimi in dejanskimi darovalci. Na spletnih sestankih z BTK-ji v posameznih donorskih centrih smo pomanjkljivosti skupaj analizirali in naredili korake k izboljšavam.

4.1.6 Sodelovanje v strokovnih mednarodnih združenjih

4.1.6.1 Evropska komisija in Slovenija-transplant v vlogi Odgovorne ustanove za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv

V letu 2020 je bil organiziran le en sestanek odgovornih ustanov (Competent Authority) za področje pridobivanja in presaditve organov pri Evropski komisiji. Andrej Gadžijev se je na povabilo Ministrstva za zdravje udeležil virtualnega sestanka (virtual informal Competent Authorities Meeting) v organizaciji DSO, ki je potekal 20. oktobra. Na sestanku so obravnavali vpliv epidemije Covid-19 na donorsko in transplantacijsko dejavnost, glavna tema sestanka pa so bili donorski in transplantacijski registri. Predstavljeni so bili rezultati projekta EDITH, v katerega je vključena tudi Slovenija, ki od leta 2020 sporoča podatke v register živih darovalcev. Sestanek se je zaključil s predstavitvijo načrtov glede registrov združenja ESOT, ki je krovna strokovna organizacija za izobraževanje in usmerjanje transplantacijske dejavnosti v Evropi in tudi v svetu.

Slovenija je podpisala Konvencijo Sveta Evrope proti trgovini s človeškimi organi, in sicer jo je 6. 12. 2018 podpisala veleposlanica pri Svetu Evrope, Eva Tomič. V sodelovanju z MZ smo nadaljevali s prizadevanji za ratifikacijo Konvencije proti trgovanju s človeškimi organi. Prim. Danica Avsec in pravnik Marko Špoljarič (svetovalec iz pravnega vidika za Slovenija transplant), sta člana Delovne skupine za pripravo sprememb in dopolnitev Kazenskega zakonika, ki je bila ustanovljena in se je prvič sestala v oktobru 2019 in v letu 2020 dokončala delo. Delovna skupina je že pripravila osnutek sprememb in dopolnitev Kazenskega zakonika,

v katerem so vključeni predlogi Ministrstva za zdravje, ki se nanašajo na spremembo in dopolnitev 181. člena (Nedovoljena presaditev delov človeškega telesa in sprememba človeškega genoma) in spremembo in dopolnitev 183. člena Kazenskega zakonika (Proizvodnja in promet škodljivih sredstev za zdravljenje).

4.1.6.2 ESOT – European Society for Organ Transplantation

ESOT je krovna evropska strokovna organizacija, ki pokriva in usmerja transplantacijsko dejavnost v evropskem in svetovnem merilu. Številne sekcije in komiteji znotraj organizacije skrbijo za strokovnost in znanje za področja po posameznih organih in ostala področja specializacij.

V letu 2020 smo načrtovali podaljšanje članstva v združenju ESOT za več sodelavcev, ki sodelujejo v donorskem in transplantacijskem programu, vendar zaradi epidemije Covid-19 tega nismo izvedli.

4.1.6.3 BTC – Board of Transplant Coordinators

Board of Transplant Coordinators (BTC) deluje pod okriljem organizacije UEMS Surgery in EDTCO (European Donation and Transplant Coordination Organisation). Prim. Danica Avsec je v letu 2016 prevzela predsedovanje, njen mandat predsednice se je v letu 2019 iztekel, vendar bo do izvedbe volitev v odboru še vedno aktivno sodelovala. V BTC od leta 2011 redno sodeluje tudi kot izpraševalka na izpitih za pridobitev evropskega certifikata za transplantacijskega koordinatorja (CETC/EBSQ Transplant coordination exams). Barbara Uštar že od leta 2016 opravlja funkcijo blagajnika (treasurer) BTC, v letu 2020 je sodelovala pri organizaciji sestanka odbora preko platforme za video in avdio komuniciranje.

Člani EC BTC so se v aprilu sestali na video konferenci, na kateri so obravnavali sledeče teme:
- Volitve članov v izvršni odbor EC BTC.

Iniciativo odbora EDTCO (The European Donation and Transplant Coordination Organisation), ki deluje v okviru združenja ESOT, za pripravo gradiv za izobraževalno platformo Transplant Live. Člani EC BTC so bili povabljeni in so kasneje tudi aktivno sodelovali pri pripravi gradiv za modul Donation (darovanje organov). EDTCO je koordiniral pripravo gradiv v obliki video posnetkov predavanj, ki bodo lahko služila kandidatom pri pripravi na izpit CETC. Prim. Avsec je pripravila predavanje o organizaciji za aktiven pristop za identifikacijo in poročanje o možnih umrlih darovalcih, snemanje je bilo realizirano v januarju 2021. Posnetki predavanj so objavljeni v sekciji Transplant Live in so na voljo vsem članom ESOT-a.

- Evropski izpit ki, se izvaja pod okriljem UEMS. V decembru je bila videokonferenca, na kateri je sodelovala kot predstavnica BTK prim. Avsec . Na videokonferenci je bila obravnavana možnost on-line izvedbe izpita, a žal ima ta možnost številne ovire. Nekateri sekcije so že organizirale izpit na ta način , a so ugotovili celo goljufanje. Išče se najboljša možnost izvedbe izpita za pridobitev evropskega certifikata za transplantacijskega koordinatorja (CETC/EBSQ Transplant coordination exams) in drugih izpitov v okviru UEMS.
- Člani EC BTK so na sestanku v aprilu sicer načelno podprli izvedbo izpita v okviru kongresa EDTCO, ki je bi načrtovan v novembru, vendar so se v kasnejši komunikaciji preko e-pošte soglasno odločili, da se izvedba izpita prestavi na naslednje leto, ker je tudi kongres EDTCO potekal preko spletne platforme. Na sestanku so se člani EC tudi dogovorili o možnosti izvedbe pripravljalnega tečaja in se pogovorili o potrebnih aktivnostih odbora v prihodnosti.

4.1.6.4 Svet Evrope – odbor CD-P-TO – European Committee on Organ Transplantation

Evropski odbor za presaditve organov (European Committee on Organ Transplantation: CD-P-TO) je organ v sklopu Sveta Evrope in deluje kot usmerjevalni odbor za aktivnosti na področju presajanja organov v delnem sporazumu Evropske farmakopeje/EDQM. Skrbi za aktivno promocijo nekomercialnega pristopa na področju zdravljenja s presaditvijo darovanih organov, se bori proti trgovini z organi in razvija etične standarde na področju presaditve organov, tkiv in celic. Odbor se načeloma sestaja dvakrat letno. Prvi sestanek v letu običajno poteka v Strasbourgu, lokacija drugega sestanka pa se spreminja odvisno od lokacije, na kateri v določenem letu organizirajo osrednje praznovanje Evropskega dneva darovanja. Slovenija je aktivna članica odbora več kot 19 let. Glavni rezultati dela odbora so priporočila, ki državam lahko služijo kot informacija, lahko pa so tudi osnova za ukrepanje.

Slovenijo v CD-P-TO zastopa prim. Danica Avsec, ki je tudi v letu 2020 aktivno sodelovala na sestankih odbora pri oblikovanju skupnih stališč in gradiv ter širjenje teh informacij in promocijo njihove implementacije v Sloveniji.

V EDQM so v letu 2020 organizirali številne aktivnosti za podporo odločevalcem in medicinskim strokovnjakom pri soočanju z epidemijo Covid-19. Podprli so donorsko in transplantacijsko skupnost pri prizadevanjih za ohranitev varnega dostopa do organov in tkiv za zdravljenje s presaditvijo. Omogočili so povezovanje strokovnjakov in izmenjavo mnenj in dobrih praks. Pripravili so tudi številna izobraževalna gradiva in omogočili dostop na svoji spletni strani. V Slovenija-transplantu smo sledili tekočemu dogajanju in posodabljali

nacionalna priporočila v skladu s trenutnim nacionalnim stanjem in z mednarodnimi priporočili.

Izveden je bil samo en, 25. sestanek odbora CD-P-TO, ki je bil sprva načrtovan v začetku maja v Strasbourgu, nato pa je bil zaradi epidemiološke situacije prestavljen na 8. in 9. oktober in izveden v obliki videokonference. Zaradi virtualnega formata sestanka so bile obravnavane samo najpomembnejše teme.

Prim. Danica Avsec je bila kot predstavnica Slovenije izbrana v skupino strokovnjakov za pripravo 8. izdaje priročnika *Guide to the Quality and Safety of Organs for Transplantation*. V letu 2020 je aktivno sodelovala pri pripravi gradiv in posodabljanju sledečih poglavij: Uvod - etični principi v darovanju, vezani na alokacijo, Biovigilanca in Komunikacija s svojci in soglasje za darovanje. Člani delovne skupine so se srečali na štirih videokonferencah, na katerih so usklajevali in potrjevali končne vsebine priročnika. V letu 2021 so predvidene zaključne aktivnosti pri pripravi vsebin in izid prenovljenega priročnika v prvih mesecih leta. V letu 2020 je izšla 4. posodobljena izdaja priročnika *Guide to the Quality and Safety of Tissues and Cells for Transplantation*. Novo izdajo priročnika smo v Slovenija-transplantu razposlali vsem ključnim sodelavcem v programu, predvsem bolnišničnim in centralnim transplantacijskim koordinatorjem. Prav tako smo vsem sodelavcem omogočili dostop do letnega poročila *Newsletter transplant*.

4.1.6.5 NFP – National Focal Point pri Svetu Evrope

Slovenija ima pri Svetu Evrope svojega predstavnika v delovnem telesu, ki se ukvarja z zbiranjem in analizo podatkov o trgovini z organi. Predstavniki vsak v svoji državi zbira podatke in jih enkrat letno vnaša v elektronski sistem, ki služi za kasnejšo analizo. Srečanje poteka enkrat letno, v preteklem letu zaradi COVID19 situacije preko video konference.

Na videokonferenci v preteklem letu smo obravnavali zbrane podatke za obdobje 2015-2018 in diskutirali o treh različnih možnih načrtih distribucije sicer zelo občutljivih podatkov, ki dokazano predstavljajo tudi trgovino z organi.

Svet Evrope si je zadal nalogo, da bi področje trgovine z organi preučil, ugotovil dinamiko, načine in razloge, ki omogočajo trgovino z organi ter pripravil znotraj delovne skupine NFP mednarodna priporočila za države, kjer področje ni urejeno in obstajajo mnogi razlogi za zlorabe nemočnih potencialnih darovalcev in prejemnikov.

4.1.7 Sodelovanje pri programih spodbujanja donorskih programov z bivšimi državami Jugoslavije in širše

Načrtovane dejavnosti za pripravo donorskega programa v Turčiji, usmerjene predvsem v pripravo edukacijskih gradiv, promocijskega materiala in organizaciji simpozijev za koordinatorje v letu 2020 niso bile izvedene, ker projekt, ki so ga pripravili turški predlagatelji, ni bil potrjen za izvedbo.

Sodelovanje pri programih spodbujanja donorskih programov z državami nekdanje Jugoslavije smo načrtovali tudi v okviru projekta IQaSOT (več pod projekti) ,

Prim. Avsec je v decembru aktivno sodelovala na 5.kitajski konferenci o darovanju organov s predavanjem o pomembnosti vodenja donorske dejavnosti in pomembnih pravilih le-tega (the Fifth China- International Organ Donation Conference (The 5th CIODC). Konferenca je bila organizirana v sodelovanju s DTI iz Barcelone in je potekala preko platforme za avdio in video komuniciranje.

Prim Avsec je aktivno sodelovala na videokonferenci z bolgarskimi strokovnjaki o sistemu in načinu delovanja v donorski in transplantacijski medicini v Sloveniji.

Jeseni 2020 je bila povabljen k sodelovanju kot ekspert v diskusiji o angleškem petletnem planu za razvoj donorske in transplantacijske medicine.

4.1.8 Ozaveščanje in izobraževanje o darovanju in zdravljenju s presaditvijo

4.1.8.1 Ozaveščanje javnosti

Dejavnost seznanjanja in ozaveščanja javnosti o pomenu darovanja poteka kontinuirano, usklajeno z vizijo vodstva zavoda, aktualnimi relevantnimi dogodki ter načrtanimi smernicami v kratkoročni Komunikacijski strategiji zavoda. V aktivnosti vključujemo tudi najsodobnejše raziskave. Nadaljevali smo tradicijo ustaljenega in dobrega komuniciranja z mediji in odzivanja na povabila na radijske in televizijske oddaje.

V letu 2020 smo v komunikacijskih sporočilih poudarjali:

- 20 let uspešnega sodelovanja z Eurotransplantom (pomen, prednosti, razvoj);
- spodbujanje opredelitve (po elektronski poti) in pogovora o darovanju organov in tkiv.

Omejitveni ukrepi pri organizaciji dogodkov zaradi epidemije covid-19 so nam spremenili nekaj načrtov. V komuniciranju ni bilo omejitev. Zaradi kontinuiranega dela in uspehov smo donorsko in transplantacijsko dejavnost uspeli uvrstiti kot eno najsvetlejših točk zdravstva v kriznem času. Na spletni strani smo redno objavljali strokovna navodila za delovanje donorskih in transplantacijske dejavnosti v času epidemije.

Zasnovali smo letno komunikacijsko strategijo, za dolgoročneje obdobje jo bomo zasnovali v skladu z novo 4-letno strategijo zavoda.

Vizualno smo poenotili spletne podpise sodelavcev pri spletni komunikaciji.

Poudarki leta so še sledeči:

GRADIVO

Prenovili smo osnovni informativen letak (v obliki srca) za spodbujanje opredelitve glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja. Natisnili smo ga v nakladi 10000, razširili smo jih na simpoziju ET, izobraževanju TPM, v glavni avli in po hodnikih nekaterih klinik UKC.

Zasnovali in natisnili smo (naklada 20.000) tudi nove informativne zloženke z osnovnimi informacijami in pojasnili v zvezi z darovanjem organov in tkiv v Sloveniji. Vsebina je zanimiva in uporabna za splošno javnost, za zdravstveno osebje na primarni ravni in pa za medije. V njen na kratko tudi pojasnjujemo mite in zmotna prepričanja in naslavljamo pogoste dileme.

Oblikovalka Vesna Žerjal je oblikovala logotip v počastitev 20. Letnice sodelovanja z ET, ki smo ga navajali na vseh gradivih in tiskovinah v letu 2020.

SPLETNA STRAN

Prenovili smo spletno stran zavoda www.slovenija-transplant.si. Na spletni strani redno objavljamo novice, dopolnjujemo in posodabljam vsebine.

DOGODKI

V počastitev 20 obletnice uspešnega sodelovanja Slovenije z Eurotransplantom smo za strokovno javnost 17. januarja 2020 v sodelovanju z UKC Ljubljana organizirali simpozij. Celodnevnega simpozija s slavnostno otvoritvijo so se udeležili vsi ključni strokovnjaki s področja donorske in transplantacijske medicine v Sloveniji, vodstvo UKC Ljubljana in minister za zdravje. Častni gost in govorec je bil dr. Peter Branger, generalni direktor

Eurotransplanta. Na dogodku smo prikazali razvoj, aktivnosti in uspehe v donorskem in prejemniških programih, rezultate odličnega 20-letnega sodelovanja z Eurotransplantom in pa tudi uigranost v nacionalni donorski mreži med Zavodom Slovenija-transplant, UKC Ljubljana in vsemi donorskimi bolnišnicami po Sloveniji. Le s skupnim in celovitim pristopom zagotavljamo kakovostno zdravljenje s presaditvijo. Dogodek je bil zelo dobro obiskan. Pripravili smo več člankov in poročil z dogodka (za Novičnik Eurotransplant, Novis, Isis, Glasilo UKC Ljubljana, Isis, publikacije društev pacientov in za druge medijske objave). Izpeljali smo tudi daljši pogovor z generalnim direktorjem organizacije dr. Petrom Brangerjem. Intervju je objavljen v reviji Isis, Januar 2021.

Ob praznovanju Evropskega dne darovanja 10. 10. 2020 smo sprva načrtovali večji javni dogodek za splošno javnost v sklopu Evropskega dneva darovanja (10. 10. 2020). Ki smo ga prilagodili epidemiološki situaciji. EDD smo zasnovali dvotirno: na strokovno javnost smo se osredotočili z razširjanjem okrožnice (za osebne zdravnike) in novih informativnih zloženek v zdravstvene domove po Sloveniji. Za osebne zdravnike smo pripravili dopis z novostmi v donorski dejavnosti ter pojasnili glede možnosti opredelitve posameznikov o posmrtnem darovanju organov pri osebnem zdravniku. V drugih aktivnostih pa smo s sporočanjem prek medijev in aktivnostmi na družbenih omrežjih usmerili na ozaveščanje splošne javnosti. Pripravili smo sporočilo za medije, se z RTV SLO dogovorili za gostovanje v visoko gledanih terminih in oddajah (Dobro jutro, Sobotni dnevnik). S STA smo organizirali spletno okroglo mizo (sodeloval je Andrej Gadžijev), z društvi pacientov pa smo se povezali na ozaveščevalni akciji na Facebooku. V avli UKC smo dan pred EDD-jem zaposlene informirali s stojnico, omogočili smo vpis v register opredeljenih oseb na licu mesta.

Februarja smo začeli z dogovori z mestno občino Celje v zvezi s sodelovanjem na Tednu zdravja v prvem tednu aprila v Celju ob svetovnem dnevu zdravja. Sodelovali naj bi z informiranjem na stojnici (spodbujanjem k opredelitvi) in gradivom. Žal je dogodek zaradi razglašene epidemije in prepovedi zbiranja ljudi na javnih mestih odpadel.

AKTIVNOSTI – STROKOVNA OKROŽNICA ZA OSEBNE ZDRAVNIKE IN VODSTVA V ZDRAVSTVENIH DOMOVIH PO SLOVENIJI

Oktober in november 2020 smo z osebnimi dogovori (prek telefona) z vodstvi zdravstvenih domov po Sloveniji razširili dopis za osebne zdravnike po Sloveniji. V dopisu smo obveščali o novostih v donorskem programu ter opredelitvi glede darovanja organov pri osebnem zdravniku. Sočasno smo razširjali nove letake in informativne zloženke v zdravstvene domove po Sloveniji. Razdelili smo že prek 12.000 izvodov v več kot 59 ustanov in njihovih dislociranih enotah primarnega zdravstva.

TISKOVNE KONFERENCE

V letu 2020 smo 16. 1. v sodelovanju z UKC Ljubljana organizirali tiskovno konferenco ob 20-letnici sodelovanja Slovenije z Eurotransplantom, 11. maja pa v zvezi z uspehi v donorski in transplantaciji dejavnosti v prvem valu epidemije. Ob praznovanju EDD-ja smo ocenili, da novinarska konferenca ni potrebna, saj bi se lahko pojavila medijska prezasičenost, prav tako so se ravno močno zaostrovali varovalni vladni ukrepi zaradi začetka drugega vala epidemije, situacija je bila vsak dan drugačna. Pripravili smo sporočilo za medije ter se osebno dogovorili za gostovanja na RTV Slo. Tudi zaradi partnerskega in dolgoletnega sodelovanja s številnimi mediji, je bila medijska pokritost dogodka zelo dobra (glej izbor medijskega odmeva <https://www.slovenija-transplant.si/?action=viewArticle&articleId=27>).

DRUŽBENA OMREŽJA

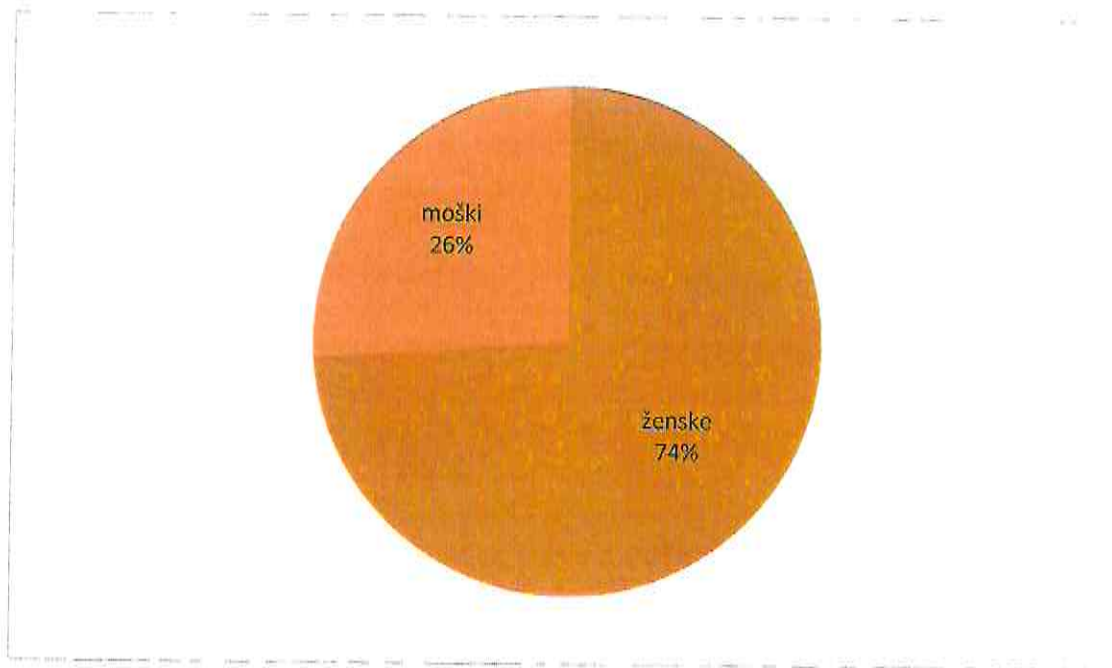
Poleg tradicionalnih medijev smo redno komunicirali tudi na družbenih omrežjih facebook in twitter. Na družbenih omrežjih komuniciramo v skladu s celostno komunikacijsko strategijo zavoda in etiko komuniciranja. Profila sta javna in ponudita lep vpogled v letoletne aktivnosti zavoda.

Objav ne plačujemo, dosegamo le organsko razširjanje objav in rast sledilcev. V letu 2020 se nismo soočali z žaljivimi napadi na objave in neprimernimi komentarji, kar je dandanes svojevrsten uspeh. Uvedli smo naslavljanje zmotnih prepričanj in pojasnjevanj ključnih dilem, ki se pojavljajo v javnosti, kratka pojasnila (kako se opredeliti, kaj pomeni opredelitev za posameznika, kdo odloča o darovanju, kako potekajo postopki, kaj pomeni možganska smrt, kako se preprečuje trgovina z organi, katere organe presajamo v Sloveniji, kaj pomeni sledljivost, kako poteka izmenjava z Eurotransplantom ...). Uvedli smo tudi mesečno sporočanje o številu opredeljenih oseb v preteklem mesecu. Vizualiziramo smo oblikovali s prostodostopnim spletnim programom Canva. V objavi smo spodbudili k deljenju in opredelitvi. Tovrstne objave so bile tudi najbolj sprejete in dosegala največji doseg med uporabniki.

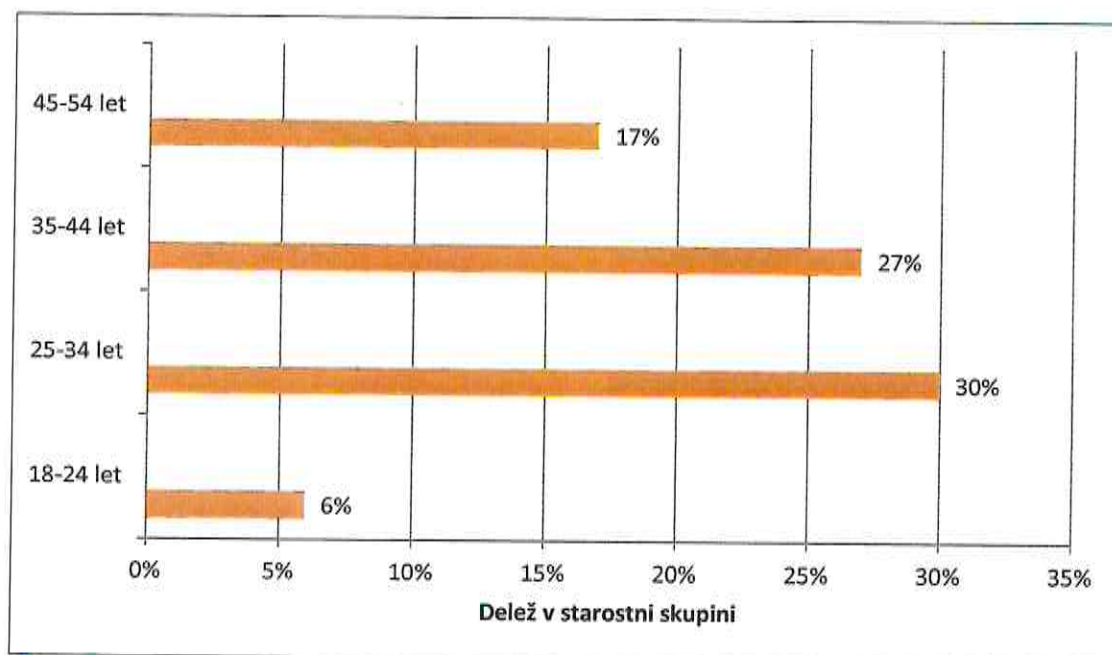
Statistična analiza facebook profila @Slovenija-transplant (vir podatkov Facebook analytics)
Obdobje: 1. januar – 31. december 2020

Mesečni doseg objav je okoli 10.000 uporabnikov, na letni ravni okoli 120.000. V letu 2020 smo pridobili 290 novih sledilcev (zdaj skupaj 2162) in 204 novih všečkov strani (zdaj skupaj 2078). Med sledilci prevladujejo ženske v starostni skupini 35-54 let.

Grafični prikaz sledilcev in sledilk po spolu:



Grafični prikaz starostne strukture sledilcev in sledilk:



Dve med uporabniki najboljše sprejeti objavi:

1. Objava 21. 9. 2020 - Pomembno pojasnilo v zvezi z opredelitvijo in kartico Sem darovalec. V objavi smo pojasnili, kaj pomeni, če ima kdo Kartico Darovalec, zakaj ni zabeležen v Nacionalnem registru (ki je bil vzpostavljen 2004), uporabnike pa smo spodbudili k delitvi objave. Vizualijo kartice smo objavili v slikovnem gradivu. Objava je dosegla 7.272 uporabnikov (zabeleženo je 529 dejavnosti – delitev, komentarjev, všečkov ...).
2. Objava 13. 7. 2020 – Obvestilo o številu opredeljenih oseb v registru v juniju 2020 je doseglo 5.253 uporabnikov (zabeleženo je 223 aktivnosti). Tudi sicer so mesečne objave o številu opredeljenih v register glede darovanja organov med najboljše sprejetimi, uporabniki jih delijo. Vsaki objavi dodamo pojasnilo in spodbudo k opredelitvi.

Slika 2: Posnetek zaslona – objave na facebooku: obvestilo o mesečnem številu opredelitev glede darovanja organov s spodbudo k opredelitvi.



Statistična analiza twitter profila @SloTransplant (vir podatkov Twitter analytics) Obdobje: 1. januar – 31. december 2020

Število objav /tweets/	Število sledilcev /followers/	Število ogledov objav /impressions/	Število omemb /mentions/	Število obiskov profila /profile visits/
144	175 (66 novih v 2020)	54.313	159	553

2 najuspešnejši objavi po številu dosega in aktivnostih uporabnikov:

- 2283 ogledov: objava o številu opredeljenih oseb v nacionalnem registru preteklem mesecu (3. junij 2020).
- 2155 ogledov: objava o izbiri elektronske poti za opredelitev v nacionalnem registru glede posmrtnega darovanja (4. april 2020 – slika 2).

Slika 3: Posnetek zaslona, objava na twitterju o opredelitvi glede darovanja organov



Možnosti (razpisa) za izvedbo neprofitne družbeno-koristne medijske akcije za mlajšo populacijo (15-30 let), ki bi jo razvili v sodelovanju z digitalnimi strategji z agencij v letu 2020 žal ni bilo.

SODELOVANJE Z DRUŠTVI PACIENTOV IN NEVLADNIMI ORGANIZACIJAMI

Nadaljevali smo z odličnim sodelovanjem z društvi pacientov (Slovensko društvo Transplant, Zveza društev ledvičnih bolnikov, Društvo za pljučno hipertenzijo ...), kontinuirano podpiramo njihovo delo in projekte.

Odzvali smo se na vse njihove pozive k sodelovanju. Na Društvu pacientov za pljučno hipertenzijo so se obrnili nas z idejo, da bi Jana Plestenjaka opozorili na tematiko darovanja organov in ga prosili za sodelovanje prek določene njegove pesmi (ki se tematsko navezuje na naše delo). Na zavodu smo oblikovali dopis in pevca prosili za ambasadorstvo. Odgovora Jana Plestenjaka nismo prejeli.

V sklopu EDD-ja smo predstavnika Zveze ledvičnih bolnikov Slovenije povabili k središčni okrogli mizi, podprli smo pobudo Društva za pljučno hipertenzijo za skupno ozaveščevalno akcijo na Facebooku, podprli smo jih tudi pri akciji »Covid-19 prizadene tudi mlajše pacientek«. V revijah Ledvica in Transplant (Glasilo Slovenskega društva Transplant) smo objavili več člankov, za vsako številko prispevamo sveže statistične podatke in en tematski/strokovni članek. v Decembrski številki glasila Transplant je objavljen še obsežnejši intervju s prim. Avsec.

Odzvali smo se na akcijo Društva za nenasilno komunikacijo, v kateri v Wikipedijo vpisujejo ženske, ki so odločilno vplivale na razvoj družbe, znanosti, medicine ... Spletna enciklopedija namreč izrazito spolno neuravnotežena, prevladujejo gesla moških akterjev. Zaradi vseh zaslug na področju razvoja donorske dejavnosti v Sloveniji, so predlagali geslo Danico Avsec. Pripravili smo besedilo za enciklopedično geslo.

SODELOVANJE Z AGENCIJO IPPR

V sodelovanju z agencijo IPPR smo mesečno načrtovali objave v medijih. Pomagali so nam pri objavah intervjujev s strokovnjaki in gostovanjih na radijskih oddajah. Objave so razvidne v dnevni poročilih clipping.

OBJAVE V MEDIJIH

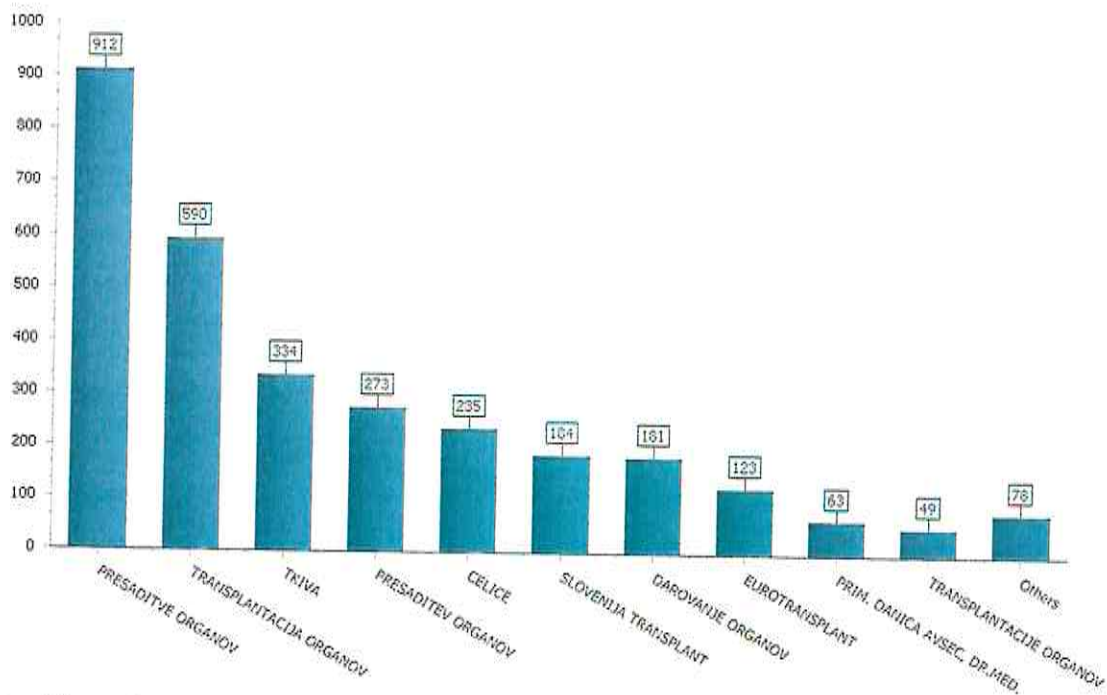
Mediji so že leta naši strateški partnerji. Odlično sodelujemo z nacionalnimi radijskimi in televizijskimi mediji, večjimi časopisnimi hišami (Delo, Dnevnik, Slovenske novice idr.) in pa regijskimi spletnimi portali (Gorenjski glas, Koroške novice, Primorski glas, Dolenjski list, SobotaInfo, Vestnik.si idr.). Na nacionalnem Radiu Prvi so nas oktobra 2020 celo izpostavili kot najboljši primer družbenokoristne akcije, ko smo leta 2014 v sodelovanju RKS, Radio Prvi

in Slovenija-transplant izvedli akcijo Daj življenju priložnost - Povej naprej. Prim. Avsec so ob tej priložnosti tudi povabili k izjavi.

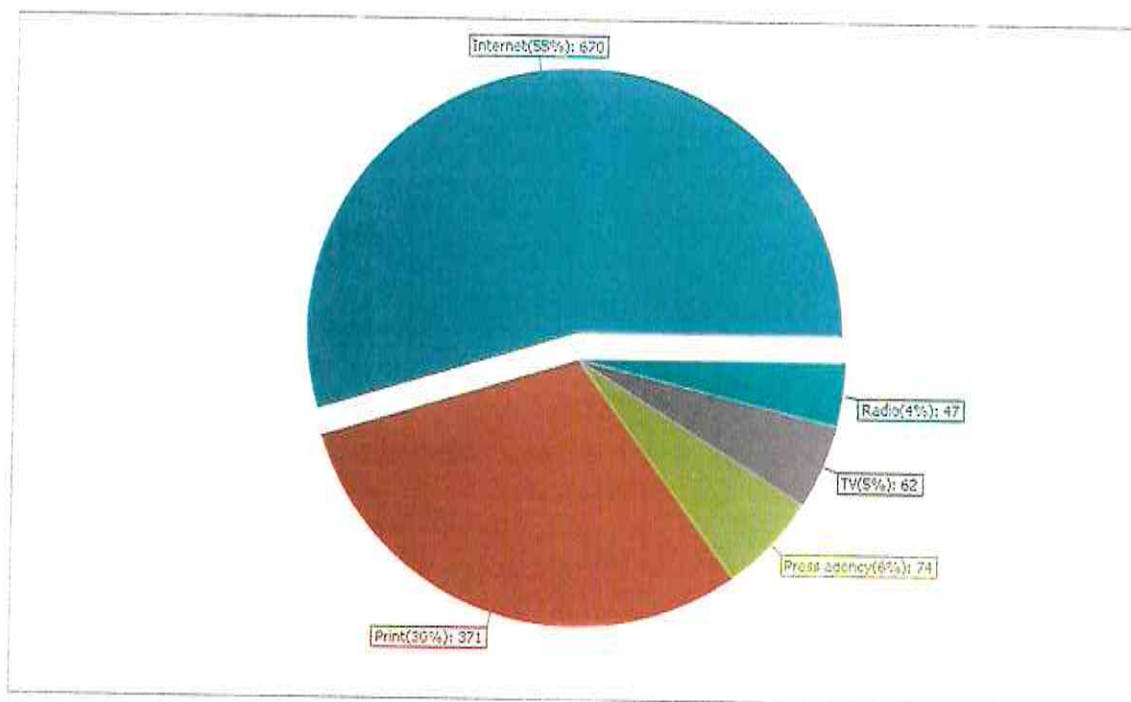
Leto 2020 se je sicer začelo udarno. 4. 1. 2020 je bil v Sobotnem dnevnikovem izboru predvajan 12-minutni dokumentarni prikaz našega dela (od prejema klica iz ET, organizaciji prevoza, iskanju prejemnika ...) in prejemniških programov v Centru za transplantacijsko dejavnost v UKC. Poleg tega smo medije že januarja opozorili na pomembno obletnico 20-letnega sodelovanja Slovenije z Eurotransplantom. Prim. Avsec je bila med drugim zaradi zaslug pri razvoju donorske dejavnosti konec januarja 2020 izbrana za ime tedna na Valu 202.

Objave v medijih spremljamo s sistemom clippinga, kjer je v letu 2020 zabeleženo 1224 objav (za primerjavo – lani je bilo zabeleženo 1212 objav). Najpogostejše geslo je bilo presaditev organov (glej grafični prikaz statistike po ključnih besedah). Poročilo kaže, da je bilo največ objav v spletnih medijih (glej grafični prikaz statistike po tipu medija), a žal ne zajame prav vseh naših pojavljanj v medijih. Ni zajeto ime tedna na Valu 202, ni zabeležena odlična oddaja Ars Humana, ko so 19. 10. na programu ARS o transplantacijski medicini govorili prim. Danica Avsec, dr. Miha Arnol in dr. Tanja Kamin in še druga pojavljanja. Vseeno je poročilo clipping odslikava naših številnih in kakovostnih medijskih aktivnosti. Prim. Avsec in Andrej Gadžijev sta se odzvala na vsa medijska povabila, sodelovala z daljšimi intervjuji, kratkimi pojasnili in odzivi, odgovarjala na vprašanja javnosti v svetovalnih radijskih servisih in drugod. Najpomembnejše intervjuje in pojavljanja v medijih redno in sproti objavimo na spletni strani zavoda (glej arhiv novic) in delimo na družbenih omrežjih.

Grafični prikaz statistike po ključnih besedah:



Grafični prikaz statistike po tipu medija:



4.1.8.2 Publikacija Daj življenju priložnost (2019)

Na Slovenija-transplantu vsako leto pripravimo oblikovano letno poročilo o donorski in transplantacijski dejavnosti, namenjeno tako strokovni kot splošni javnosti. Na podlagi zbranih podatkov smo v juniju 2020 izdali knjižico z naslovom Daj življenju priložnost - Donorska in transplantacijska dejavnost v Sloveniji, v kateri so povzeti rezultati za leto 2019. Publikacija nam služi kot letno poročilo in je v skladu z zahtevami direktive EU/2010/53. Vsebuje osnovne informacije o donorskem in transplantacijskem programu, opis dejavnosti in številne statistične podatke za leto 2019 in za vsa leta od vzpostavitve donorskega programa dalje, seznam glavnih poudarkov in dosežkov v letu 2019 in kratek slovarček temeljnih izrazov. Vključeni so tudi podatki o uspešnosti slovenskih programov za presaditve organov, ki so nam jih posredovali izvajalci presaditev prejemnikom iz UKC Ljubljana. Novost v tokratni izdaji je pregleden povzetek ključnih podatkov, ki smo ga umestili v uvodni del. Knjižico smo popestrili tudi s fotografijami z izbranih izobraževalnih dogodkov, ki smo jih organizirali oz. na njih sodelovali.

Publikacija je dvojezična in sicer je pripravljena v slovenskem in angleškem jeziku, na voljo pa je v tiskani in elektronski obliki. Knjižico v tiskani obliki smo poslali vodstvu in sodelavcem iz vseh donorskih bolnišnic, Ministrstvu za zdravje RS in glavnim sodelavcem v transplantacijskih programih. Publikacijo v elektronski obliki smo razposlali novinarjem in širšemu krogu zainteresirane javnosti. Dostop smo omogočili tudi na naši spletni strani ter jo objavili na socialnih omrežjih.

4.1.8.3 Izobraževanje strokovne javnosti

Strukturirano in kontinuirano izobraževanje strokovne javnosti je ključnega pomena za uspešen razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti. Organizacija kakovostnega izobraževanja za strokovnjake s področja transplantacijske medicine je v skladu z zakonodajo in statutom zavoda ena od temeljnih nalog Slovenija-transplanta, prav tako pa to od nas zahteva evropska zakonodaja (Direktiva 2010/53/EU). Potreba po izobraževanju je bila tudi ena od ključnih prioritet Akcijskega načrta na področju darovanja in presaditev organov (2009-2015) in vključena v Resolucijo CM/RES(2015)10 Sveta Evrope o vlogi in usposabljanju zaposlenih zdravstvenih delavcev v enotah intenzivne terapije glede donorskega programa.

V nacionalni zakonodaji vsebino programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi določa Pravilnik o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Uradni list RS, št. 21/16).

Za leto 2020 smo pripravili podroben Načrt izobraževanja: Aktivnosti Slovenija-transplanta pri izobraževanju, usposabljanju in raziskavah na področju donorskega programa in transplantacij. Izvedbo vseh aktivnosti nam je žal preprečila epidemija Covid-19, a smo uspeli izvesti precej velik del načrtovanih izobraževanj.

V letu 2020 smo se poleg rednih programov izobraževanja osredotočili na izobraževanje o programu darovanja organov po cirkulatorni smrti (DCD). Delavnica in predavanje o DCD je bilo vključeno tudi v program 8. Intenzivnega tečaja s področja pridobivanja in presaditve organov (Intermediate Training Course in Transplant Coordination) po programu TPM.

Osnovno izobraževanje za zdravstvene delavce

Izobraževanje Osnove donorskega programa (po programu ETPOD) se izvaja v vseh bolnišnicah in enotah bolnišnic, ki so vključene v donorsko dejavnost, vendar niso neposredno odgovorne za izvajanje. Informacije so prilagojene osnovnemu pregledu dejavnosti, načinu delovanja in prikazu rezultatov. Z izobraževanjem želimo predstaviti izvajanje dejavnosti v Sloveniji in doseči, da so zdravstveni delavci seznanjeni in razumejo osnovne elemente in najpomembnejša strokovna izhodišča.

Osnovno izobraževanje je bilo v letu 2020 načrtovano v štirih izbranih donorskih bolnišnicah. V začetku leta nam je načrte prekrizala razglasitev epidemije Covid-19 v marcu. Ko se je stanje nekoliko umirilo, smo z vodstvom SB Izola in SB Slovenj Gradec določili datume izobraževanj v novembru, vendar nas je žal ponovno prehitela prepoved zbiranja in nato še razglasitev drugega dela epidemije. Preučili smo več možnosti za izvedbo izobraževanja preko ene od spletnih platform za video in avdio komuniciranje, vendar se zlasti zaradi preobremenjenosti in zasedenosti potencialnih udeležencev na koncu nismo odločili za izvedbo. Izobraževanja bodisi v živo, bodisi preko spleta, načrtujemo v letu 2021, ko se bo situacija s Covid-19 umirila in bodo tudi slušatelji imeli čas za udeležbo.

Gradiva in predavanja za osnovno izobraževanje smo posodobili z najnovejšimi statističnimi podatki in jih oblikovno prenovili in poenotili.

Osnovnega izobraževanja ETPOD v letu 2020 kljub velikemu interesu posameznih donorskih bolnišnic zaradi epidemije covid-19 nismo mogli izvesti. Na novo smo sicer začeli oblikovati sama predavanja in se pripravljati na on-line način posredovanja znanja, vendar se zaradi prezasedenosti ključnega kadra s kovidnimi pacienti do konca leta 2020 nismo odločili za tak način izobraževanja.

Razširjeno izobraževanje in usposabljanje za zdravstvene delavce

Intenzivni tečaj s področja pridobivanja in presaditve organov (Intermediate Training Course in Transplant Coordination) po programu TPM organizira Slovenija-transplant v sodelovanju s špansko organizacijo DTI - TPM (Transplant Procurement Management), ki je ena od najbolj uveljavljenih izobraževalnih ustanov na tem področju in program izvaja po celem svetu. Namen tečaja je razvoj donorskega programa v enotah intenzivne terapije in izobraževanje zdravnikov in ostalih sodelavcev v enotah za intenzivno zdravljenje iz vseh donorskih bolnišnic. Izobraževanje je deloma izvedeno v obliki predavanj, v večjem delu pa kot delavnice za manjše skupine.

8. Intenzivni tečaj s področja pridobivanja in presaditve organov je bil izveden v januarju, in sicer je potekal 29.-31. 1. 2020 v hotelu Plesnik v Logarski dolini. Udeležilo se ga je 33 udeležencev iz vseh slovenskih donorskih bolnišnic in Slovenija-transplanta in dva kirurga specializanta iz ekipe za multiorganski odvzem. V program smo v veliki meri vključili slovenske predavatelje (iz Slovenija-transplanta in UKC Ljubljana), španski strokovnjaki pa so predstavili svetovne trende in novosti. Na novo sta bila v program vključena tudi predavanje in delavnica o darovanju po cirkulatorni smrti (DCD).

Prilogi: Program izobraževanja TPM in evaluacijsko poročilo: 8th INTERMEDIATE TRAINING COURSE IN TRANSPLANT PROCUREMENT MANAGEMENT Evaluation report

Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju

Delavnica je povzeta po evropskem programu EDHEP (European Donor Hospital Education Programme), ki jo v Sloveniji organizira in financira Slovenija-transplant. V sodelovanju s strokovnjaki iz Slovenija-transplanta jo vodi klinična psihologinja, dr. Bernarda Logar Zakrajšek, univ. dipl. psih.. Glavni cilji delavnice so učenje komunikacijskih veščin in načinov sporočanja slabe novice, ustrezen odziv na žalovanje svojcev, izpeljava pogovora o darovanju organov in razumevanje vrednosti pomena odločitve za darovanje organov za žalujoče svojce. Delavnica je namenjena transplantacijskim koordinatorjem, zdravnikom in medicinskim sestram, zaposlenim na oddelkih intenzivne terapije.

V letu 2020 smo načrtovali štiri delavnice v dveh različicah: osnovna in napredna.

Napredna različica je namenjena transplantacijskim koordinatorjem (CTK in BTK), ki opravljajo pogovor s svojci o darovanju in na njih obravnavamo posebno težke primere pogovorov.

Osnovna različica delavnice je namenjena zdravstvenim delavcem, ki se pri delu srečujejo s sporočanjem slabe novice svojcem bolnikov. V drugi polovici marca smo bili dogovorjeni za izvedbo v UKC Maribor, vendar je delavnica zaradi razglasitve epidemije Covid-19 odpadla in v UKC Maribor so se odločili, da izobraževanje do normalizacije razmer ne bodo organizirali.

Odpadle delavnice bomo lahko izvedli po normalizaciji razmer. Pri teh delavnicah težko uporabimo možnost spletne izvedbe, ker je bistveni del igra vlog s poklicno igralko, kjer se udeleženci preizkusijo v komunikacijskih situacijah, podobnih resničnim.

Delavnico smo v letu 2020 izvedli le v eni različici, ki je bila tokrat namenjena našim mlajšim centralnim transplantacijskim koordinatorjem, ki so v letu 2020 izpolnjevali pogoje za samostojno delo. Opravljena delavnica »Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju« je namreč eden od pogojev za samostojno delo vsakega CTK. Na delavnico smo povabili tudi nove pomočnike BTK iz SB Izola in UKC Maribor (OIIM).

Ostala izobraževanja

Znanje o donorski in transplantacijski dejavnosti v Slovenija-transplantu prenašamo tudi v okviru rednih in izrednih medicinskih in zdravstvenih visokošolskih in univerzitetnih izobraževalnih programov s predavanji o transplantacijski dejavnosti, njeni ureditvi in zakonodaji.

V letu 2020 je prim. Danica Avsec izvedla predavanje o etiki v donorski in transplantacijski medicini na Medicinski fakulteti v Mariboru. Na kongresu študentov Medicinske fakultete v Ljubljani je s predavanjem Darovanje organov in tkiv v Sloveniji sodeloval Andrej Gadžijev. Program v obliki vaj na Zdravstveni fakulteti v Ljubljani v okviru študijskega programa za študente 2. letnika rednega in izrednega študija je v študijskem letu 2019/2020 zaradi epidemiološke situacije odpadel.

V obliki mentorstva ali so-mentorstva Slovenija-transplant glede na izražene potrebe in po dogovoru sodeluje pri diplomskih nalogah in drugih študentskih projektih na temo darovanja in pridobivanja delov človeškega telesa za namen zdravljenja.

4.2 Povezovanje s transplantacijskim programom

4.2.1 Vodenje čakalnih seznamov prejemnikov

Slovenija-transplant vodi elektronsko in ročno vodeno zbirko podatkov o vpisanih pacientih, ki čakajo na zdravljenje z deli človeškega telesa. Prejemnike organov mrtvih darovalcev se

uvrsti na čakalni seznam srednje evropske organizacije Eurotransplant s katero je sklenjena pogodba o izmenjavi organov. Čakalni seznam za presaditev tkiv se vodijo v posamezni ustanovi, ki izvaja transplantacijo določenega tkiva. Slovenija-transplant nadzoruje skladnost z zakonom pri uvrščanju bolnikov na čakalni seznam .

Čakalni seznam za tkiva se oblikuje na podlagi nacionalnih meril za uvrstitev na čakalni seznam v posameznih transplantacijskih centrih.

Področje ureja Pravilnik o uvrstitvi oseb na čakalni seznam zaradi zdravljenja s presaditvijo delov človeškega telesa (UL št. 85/2016).

Slovenija-transplant je tudi v letu 2020 skrbel za natančno vodenje čakalnih seznamov prejemnikov in implementacijo in nadzor nad izvajanjem določb iz pravilnika tako za organe kot za tkiva. Na čakalni seznam za presaditev organa je bilo leta 2020 uvrščenih skupaj 93 slovenskih bolnikov.

4.2.2 Sodelovanje z Eurotransplantom

- Koordinacija in nadzor nad izmenjavo organov.
- Sodelovanje v vodstvenih strukturah Eurotransplanta - predstavnika sta prim. Avsec Danica v Svetu za medicino in znanost in dr. Boštjan Kušar v Svetu za administrativne zadeve. Upravni odbor ET (Board) se je po uvedbi nove sheme vodenja preimenoval v Komisijo za medicinska vprašanja in znanost in ima spremenjena pooblastila, s čimer se člani komisije ne strinjajo. Na videokonferenci v jeseni je potekala predvsem debata o tem novem stanju in kako preiti to težavo. Odločanje se je preneslo na nadzorni odbor in vodstvo ET, kar pa pogosto ni v skladu s tehničnimi smernicami. Prav tako so se Svetu ET , v katerem so predstavniki pooblaščenih institucij vseh držav članic, spremenila pooblastila in deluje le kot posvetovalno telo, ne glede da je to telo predstavnik financerja ET. Registracije bolnikov uvrščenih na čakalno listo so edini finančni vir ET. V letu 2020 je bilo več video-sestankov, na katerih je vodstvo predstavilo finančni plan, poročilo in potek razvoja novega informacijskega sistema- Slovenski delegati se predvsem vključujemo v debate glede transparentnosti porabe sredstev in seveda pogajanj za ceno registracije.
- Sodelovanje v svetovalnih odborih:
 - o Odbor OPCC (Organ Process Chain Committee): delegat Andrej Gadžijev. Odbor se običajno sestane dvakrat letno, obravnava večino procesov, ki se odvijajo pri darovalcu od pogovora s svojci naprej, največ pa med in po eksplantaciji in sicer s stališča koordinatorja za transplantacijo. V letu

2020 se je odbor po številnih preložitvah sestal le enkrat in sicer 26. 11. 2020. Veliko govora je bilo o zbiranju podatkov od naprav za strojno perfuzijo organov, o dopolnitvah Donor Information Form, ki se jih predvideva v prihodnje, o standardizaciji seznama mikroorganizmov v Eurotransplantovem Manualu in povezavi s SAE/R in o odgovornosti prejemniškega centra za transport organa. Pogovarjali smo se tudi o pripravi posebne platforme za zaupno izmenjavo podatkov in slik med samo eksplantacijo, kadar prejemniški center ne pošlje na teren svoje eksplantacijske ekipe.

- Odbor ERAC (Eurotransplant Registry Advisory Committee): delegat Andrej Gadžijev namestnica prim. Danica Avsec. Odbor se je v letu 2020 sestal 2 x in sicer 18. 2. in 5. 10. Predstavili so tehnične zahteve za nalaganje obsežne količine podatkov v ET registre. Potrebno je oblikovati tudi ustrezno informirano soglasje za prejemnike za dovoljenje za uporabo osebnih podatkov. Tu poleg ostalega veliko oviro predstavlja GDPR s svojimi strogimi pravili. Pogovarjali smo se tudi o zbiranju podatkov in oblikovanju letnega poročila ET, pa o različnih študijah in podiplomskem izobraževanju. Pisali in sprejemali so se tudi podzakonski akti in predlogi o načinih glasovanja.
- Odbor za etična vprašanja (ETEC): članica prim. Danica Avsec in namestnica dr. Jana Šimenc. Namestnica dr. Jana Šimenc se je udeležila dveh sestankov odbora ETEC, ki sta bila organizirana v letu 2020. Prvi je potekal 21. 1. v Leidnu, drugi pa 29. 5. prek spleta. V letu 2020 je vodenje odbora prevzela dr. Jadranka Buturović-Ponikvar, so-oblikovali smo vsebinske poudarke za delo v tem mandatu (pediatrični programi, mlajši darovalci za mlajše prejemnike, osebe s kognitivnimi oviranostmi in posmrtno darovanje, programi živih darovalcev idr.). Prim. Avsec in Šimenc sta sodelovali pri so-oblikovanju vseh dokumentov in gradiv (npr. etična priporočila in izkušnje držav v času covid-19 idr.).
- Odbor za informatiko ISWG (Informatic System Working Group): delegat Gorazd Čebulc. V odboru seznanjajo delegate o delovanju informacijskega sistema, posodobitvah, strateških usmeritvah glede na tehnološke novosti.

4.2.3 Koordinacija presaditve organov

Slovenija-transplant izvaja koordinacijo organov 24/7, kar pomeni, da je del tega časa pokrit z redno zaposlenimi, del pa s pogodbenimi sodelavci. CTK za vsako ponudbo organa obvesti klinika, ki sprejme ali zavrne ponudbo za svoje prejemnike. V primeru, da je ponudba organa

sprejeta, CTK organizira ekipe kirurgov, operacijskih medicinskih sester, anestezije in ekipo, ki pripravlja prejemnika. Poleg tega organizira prevoz organa in/ali ekipo ki je odgovorna za pridobivanje. Celoten potek mora CTK tudi časovno uskladiti in organizirati prevoze od donorskega centra do transplantacijskega centra. Pri tem je potrebno najaviti vse prevoze, ki gredo prek državne meje. Za lažjo koordinacijo smo pred leti oblikovali protokole, ki pa so potrebni posodobitve.

V letu 2020 smo na novo izobrazili 2 pogodbeno zaposlena CTK in eno redno zaposleno sodelavko, ki sedaj delo CTK opravlja v rednem delovnem času. Med samim uvajanjem omenjenih oseb smo ugotovili, da je Pravilnik o delu CTK zastarel, saj sta se obseg in kakovost dela od zadnjega sprejetega Pravilnika povečala in spremenila. Na ST smo zato organizirali ekipo, ki je stari pravilnik temeljito proučila, nato pa na podlagi novih zahtev in standardov sestavila novi pravilnik z jasno novo razporeditvijo nalog CTK1 in CTK2, njunim medsebojnim sodelovanjem, predajanjem službe redno zaposlenim CTK in kompetencami ene in druge skupine. Novi pravilnik vsebuje tudi dopolnjeno poglavje o stopenjskem uvajanju novih CTK, potrebnih pogojih za začetek samostojnega dela, o plačilu in vrednotenju opravljenega dela ter natančne definicije vseh deležnikov znotraj posvetovalne piramide.

V letu 2020 smo se soočali s pomembnimi ovirami na področju pridobivanja roženic od umrlih darovalcev. Že leta pred tem smo v ST pripravili obrazec »Fizikalni pregled trupla«, ki je postal pomembna ovira pri pridobivanju roženic. Več let se nismo mogli dogovoriti z ekipo za odvzem, da bi opravila tudi fizikalni pregled. Z željo, da se obrazec lažje implementira, smo ga preimenovali v »Prvo oceno primernosti za darovanje tkiv«. Tudi ta obrazec pogosto ni bil izpolnjen na oddelkih, kjer so pacienti umrli. Tudi verodostojnost kasneje izpolnjenih obrazcev je bila vprašljiva. Ob koncu leta 2020 smo se s sodelavci Očesne klinike in vodjo transplantacijske dejavnosti v UKC Ljubljana uspeli dogovoriti, da bo fizikalni pregled trupla opravljalo osebje iz Očesne klinike Ljubljana, ki bo v letu 2021 z nami sklenilo podjemno pogodbo. Stroški nam bodo povrnjeni preko UKC, kar je tudi navedeno v na novo sklenjeni pogodbi med obema ustanovama. Sam obrazec »Prva ocena primernosti za darovanje tkiv« je v letu 2020 doživel še nekaj posodobitev, poleg tega je bilo potrebno dokument umestiti v SOP UKC Ljubljana, ki ga uporablja kader zdravstvene nege v primeru ravnanja z umrlim pacientom. V SOP je navedena klicna številka našega kooordinatorja za tkiva (CTK2) in na ta način smo zagotovili možnost obveščanja kooordinatorjev 24/7. S tem smo posodobili program za odvzem roženic pri umrlih darovalcih v prostorih za umrle v skladu z zahtevami, ki določajo natančen fizikalni pregled umrle osebe pred odvzemom.

4.2.4 Zbiranje in analiziranje podatkov o neuporabljenih organih

Slovenija-transplant vodi evidenco o vseh odvzetih organih v Sloveniji in organih, prejetih iz tujih centrov. Organi so lahko presajeni ali pa zaradi medicinskih kontraindikacij uničeni. Organe si izmenjavamo tudi z drugimi državami, tako v mreži ET kot tudi z državami izven mreže ET. Vsak organ, ki ni primeren za presaditev, se pošlje na Inštitut za patologijo v Ljubljani na pregled in uničenje. Za uničen organ dobimo histopatološki izvid, ki se lahko dostavi na zahtevo v matično državo izvora organa ali donorski center v Sloveniji. Za vsak organ, ki je poslan na Patološki inštitut v Ljubljani na pregled in v uničenje, se izpolni zapisnik o vzroku neuporabe organa in o odgovorni osebi, ki to odredi.

V letu 2020 smo uredili histopatološke izvide v angleškem jeziku, ki jih pošljemo v druge države.

Organi uničeni v Sloveniji 2020:

- 9 ledvic (5 ledvice slovenski darovalci, 4 ledvice iz ET),
- 4 jetra (vsa 4 so od slovenskih darovalcev).

Organi uničeni v ET od slovenskih darovalcev:

- 2 ledvici,
- 2 jetra,
- 1 pancreas.

4.2.5 Zbiranje in analiziranje podatkov o neželenih dogodkih in reakcijah

Biovigilančni sistem je sistem zaznavanja, poročanja in ocenjevanja primerov neželenih dogodkov in reakcij. Slovenija-transplant opravlja zaznavanje, sprejemanje podatkov iz Slovenije in s področja Eurotransplanta in opravlja dodatno ocenjevanje primerov glede na klinično situacijo in zahteve donorskih ali transplantacijskih centrov. Prav tako je ST odgovoren za končno in korekcijsko poročilo, kadar je Slovenija vključena v primer na strani darovanja ali na prejemniški strani.

V tem letu smo nadaljevali z redno nalogo izvajanja organovigilance in histovigilance ter zbirali vse odklone, ki se dogajajo na področju celotne preskrbe z organi, tkivi in celicami.

Še posebej natančno, redno in poglobljeno je potrebno zbirati in analizirati vse histopatološke, mikrobiološke in druge izvide za uporabljene ali neuporabljene organe, mikrobiološke izvide perfuzijskih tekočin, v katerih so bili shranjeni organi. Prav tako je potrebno reagirati z dodatnimi analizami na vse odklone, ki se lahko zgodijo v posamezni fazi

od odvzema do presaditve. Na osnovi analiz pripravljamo predloge za izboljšave celotnega sistema.

Iz Eurotransplanta smo v preteklem letu prejeli štiri obvestila o potencialnem neželenem dogodku pri mrtvih darovalcih oziroma njihovih organih. Po temeljitem pregledu dokumentacije in konzultacije z lečečimi zdravniki prejemnikov smo ugotovili, da ni prišlo do neželenega dogodka ali posledično reakcije.

Z namenom preprečevanja širjenja okužb se rutinsko odvzema bris perfuzijskih tekočin pri vseh presajenih organih in žilnih graftih, ki so potrebni ob presaditvi organa oziroma njegovo rekonstrukcijo. V 10 primerih pozitiven mikrobiološki izvid in narejen antibiogram ter obveščen lečeči zdravnik, ki je zdravil prejemnika. V nobenem primeru ni bilo zaznati prenosa okužbe, saj je bil prejemnik ustrezno antibiotično pokrit.

Z namenom presajanja kakovostnih organov se kirurgi pri odvzemu organov ali v določenih primerih pred presaditvijo organa prejemniku odločijo za patohistološko preiskavo sumljivega vzorca s hitrim zmrzlim rezom. V preteklem letu smo tako obravnavali 45 vzorcev organov. Tega v 37 primerih na jetrih, v 5 primerih na ledvicah in v 3 drugih vzorcih. V nobenem primeru ni bil presajen organ, ki bi bil po histološki preiskavi potrjen kot neustrezen.

Na tak način skrbimo za kakovost preskrbe z organi.

V letu 2019 je bilo poročanih 6 neželenih reakcij, vendar pa v nobenem primeru ni šlo za hudo neželjeno reakcijo. Večina teh reakcij se je zgodila na področju OBMP, kar je bilo pričakovano in strokovno utemeljeno. Delež tovrstnih odklonov je v primerjavi z drugimi državami nižji, kar dokazujejo tudi rezultati iz omenjenega področja. Neželenih dogodkov je bilo v 2019 16, od tega 14 pri obdelavi zgodnjih zarodkov in dva na področju ortopedije. V nobenem primeru ni šlo za hud neželen dogodek.

V letu 2020 smo pripravili redno letno poročilo za področje histovigilance in ga posredovali na JAZMP.

V preteklem letu je bil pripravljen anketni vprašalnik, ki ga bomo v tem letu 2021 posredovali vsem odgovornim osebam, da pridobimo povratne informacije o izvedbi naslednjega izobraževanja na področju histovigilance.

4.2.6 Svetovanje transplantijskim centrom

V skladu z Evropskimi smernicami in v skladu z novostmi, ki jih spoznavamo na sestankih svetovalnih odborov in na izobraževanjih v tujini, je potrebno sodobne in strokovne smernice predstaviti transplantijskim centrom na skupnih sestankih. V ta namen je bilo predvideno, da se najmanj 2 x letno sestanemo z vsemi KTK in vodjo transplantijskega centra, vendar nam je tak način dela preprečila epidemija covid-19. Smo se pa že v 1. valu odločili za on-line sodelovanje, da smo uskladili smernice glede na epidemijo. V prvih smernicah, ki smo jih pripravili že pred razglasitvijo epidemije (28.2.2020), smo predvideli korake ob poslabšanju epidemiološke situacije. Tako nam je uspelo, da se naša dejavnost niti v enem trenutku ni ustavila in da je kljub vsemu veliko pacientov na čakalnih seznamih dočakalo operativni poseg, s katerim so preživeli ali vsaj izboljšali kvaliteto svojega življenja.

4.3 Zagotavljanje kakovosti, varnosti, sledljivosti in preglednosti donorske in transplantijske dejavnosti

4.3.1 Informacijska podpora

V donorskih bolnišnicah smo tudi v letu 2020 skrbeli za to, da sta bili aplikaciji POT (za organe) in iQAP funkcionalna in v uporabi. Potrebna je stalna podpora zaradi sprememb in posodobitev, ki so tudi posledica posodobitev v mreži ET.

Posodobitve POT (program za organe), ki so posledica posodobitev v mreži ET v letu 2020:

- Zaradi posodobitve strežnika in novih aplikacij na ET smo posodobili varnostne protokole za dostop oziroma pošiljanje podatkov na ET
- V letu 2020 je Slovenija transplant prevzel naloge skrbnika ET aplikacije za uporabnike iz vse Slovenije
- Glede na strokovne zahteve (razvoj novih preiskav) smo spremenili/dodali nove vrednosti troponina. Poleg navadnega troponina tudi troponin I in troponin T (vrednosti, enote, xml datoteke za pošiljanje podatkov)
- Popravek samodejnega obračuna koordinatorskih ur (nov sodelavec in nove dodatne zahteve)
- Virološke preiskave: dodan covid 19 (vrednosti, enote, xml datoteke za pošiljanje podatkov)
- KZZ on line, vpogled za opredelitve darovanja: sedaj je možen vpogled samo s KZZ številko MMD in izpis z naslednjimi podatki (datum smrti MMD, osebni podatki, kdo je in kdaj je vršil vpogled in opredelitev)
- V podatke o darovalcu smo dodali polje za histopatološke izvide (in xml datoteke za pošiljanje podatkov)

QAP v letu 2020: delitev na posamezne intenzivne terapije znotraj bolnišnic in posledično tudi delitev uporabnikov in vnosov.

Nacionalni program za tkiva in celice (Aplikacija za tkiva in celice), opravljene naloge v letu 2020:

Nacionalne kode ustanov za tkiva in celice (glede na Evropske direktive): črkovne kode smo spremenili v številčne kode, kar je razvidno tudi v kodi tkiva.

V obrazcu 100 (donorski center, podatki o darovalcu smo dodali):

- Tkivo iz tujine: država izvora tkiva, tkivna banka izvora tkiva, vnos tkiva, uvoz tkiva, kodo uvoženega tkiva smo prestavili med odvzem tkiva
- Slovensko tkivo: oddelek, KZZ smo omejili na točno 9 znakov in se preverja ali je KZZ številka že prisotna (v izogib podvajanju), iskalnik smo prilagodili na iskanje po priimku in datumu rojstva darovalca ali po priimku in KZZ številki darovalca, dodali smo preiskavo covid 19.

V obrazcih za obdelavo tkiv (od 631 do 640):

- Obdelava tkiva: karantena, tkivo izdano iz karantene
- Izdaja, segmenti tkiva: serijska številka embalaže, tip embalaže in medij, temperatura pri kateri se tkivo shrani, datum pri katerem se tkivo shrani, vrsta shranjevanja tkiva/segmenta.

Shranjena tkiva (skladišče tkiv):

- Dodali smo štiri nove statuse (okuženo tkivo, tkivo za namen raziskav, napredno zdravljenje in tkivo izdano za zdravljenje-ko se izda v roke bolnikom), možnost neposrednega vpogleda v serološke preiskave iz uskladiščenega tkiva.
- Na novo narejen obrazec 600, ki vsebuje: samodejen prenos kode tkiva (segmenta), ustanova (tkivna banka) sprejema tkiva, oddaja tkiva iz skladišča (datum in ura) samodejno ali ročen vnos, oseba, ki je tkivo izdala, oseba, ki je tkivo prevzela, datum izločitve tkiva, rok/datum uporabe tkiva, iznos tkiva, izvoz tkiva (testiranje še v 2021).
- Tkivo, ki je poslano v tujino: status tkiva (shranjeno, presajeno, uničeno), ustanova sprejema tkiva, koda prejemnika tkiva, zdravnik, ki je tkivo sprejel/presadil.
- Obrazec 390 (zahtevek za izdajo očesnih tkiv): dokončali zahtevana očesna tkiva (izbor iz menija), količina in enota tkiva, KZZ (omejitev 9 znakov), ustanova sprejema, spol prejemnika (samo za branje) iskalnik smo prilagodili na iskanje po priimku in datumu rojstva darovalca ali po priimku in KZZ številki prejemnika.

- Obrazec 701 (zahtevek za izdajo tkiv-razen očesnih tkiv): zahtevano tkivo, potrebna količina tkiva in enote, vrsta presaditve, vrsta operacijskega posega, teža prejemnika v kilogramih, iskalnik smo prilagodili na iskanje po priimku in datumu rojstva darovalca ali po priimku in KZZ številki prejemnika.
- Obrazec 702 (poročilo o presaditvi tkiva): spol prejemnika in teža prejemnika v kilogramih (samo za branje), vnos izdaje tkiva (datum in ura), samodejna izdaja iz tkivne banke.

Dokončanje nalog, ki so bile zasnovane v letu 2019:

- Čakalni sezname za tkiva: možnost vpogleda po statusu (aktiven, presajen), z možnostjo, da so osebni podatki prejemnika vidni ali nevidni uporabniku, z možnostjo, da so osebni podatki darovalca vidni ali nevidni za uporabnika, z možnostjo, da uporabnik dodeli tkivo iz uporabniške tkivne banke ali iz katerekoli tkivne banke v Sloveniji (testiranje še v 2021).

Zasnovano v letu 2020 (izvedba v 2021 ali glede na finančne zmožnosti):

- Sare/Sae
- Obrazec 637, obdelava očesnih tkiv

4.3.2 Registri

4.3.2.1 Nacionalni register opredeljenih oseb glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja

V Slovenija-transplantu smo vzpostavili in smo zadolženi za upravljanje elektronske zbirke podatkov o opredeljenih osebah glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja. Z ZZS smo sklenili pogodbo, s katero so določeni operativni postopki za obdelavo osebnih podatkov, postopki za vpis opredelitve glede posmrtnega darovanja delov človeškega telesa v elektronsko zbirko podatkov o opredeljenih osebah (aplikacija Darovalec) in postopke za varstvo in zavarovanje osebnih podatkov opredeljenih oseb. Aplikacijo Darovalec so tehnično vzpostavili in jo vzdržujejo in nadgrajujejo pri ZZS, Slovenija-transplant pa je zadolžen za upravljanje baze, vnos opredelitev, razveljavitev opredelitev, vnos pooblaščenih organizacij in pooblaščenih oseb ter (izdaja pooblastil, preklic pooblastil).

V sodelovanju z Ministrstvom za javno upravo RS in Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije smo v letu 2018 omogočil možnost elektronske opredelitve preko spletnega mesta eUprava, na katerega se je možno prijaviti z digitalnim potrdilom. V letu 2020 se je na ta način opredelilo 466 oseb, kar predstavlja 62% vseh opredelitev. Skupaj smo v letu 2020 sprejeli 752 opredelitev, od tega 746 za darovanje in 6 proti darovanju. Število opredelitev

je bilo zaradi epidemiološke situacije (zmanjšanje stikov, nedostopnost nekaterih pooblaščenih mest) za približno 40% nižje od prejšnjega leta.

V registru opredeljenih oseb glede darovanja organov in tkiv po smrti je bilo konec leta vpisanih skupaj 10.618 oseb, od tega 10.589 za in 20 proti darovanju.

V letu 2020 smo preklicali pooblastilo za sprejem izjav o darovanju za eno pooblaščen osebo in na njeno mesto prijavili novo in sicer na pooblaščenem mestu OZRK Slovenska Bistrica.

Na ZZS smo naslovili vlogo za prilagoditev načina vpogleda v register za možne umrle darovalce. Predpogoj za spremembo je bila sprememba pravilnika o KZZ, ki je bila s strani ZZS izvedena in potrjena konec leta 2020. Tehnično izvedbo prilagoditve v našem sistemu načrtujemo v začetku leta 2021.

4.3.2.2 Vodenje registra donorskih centrov in ustanov za tkiva in celice

ZPPDČT nalaga Slovenija-transplant, da vzpostavi in vodi register vseh donorskih bolnišnic, ki so vključene v nacionalno mrežo. Zaradi prenove spletne strani bo javni register donorskih bolnišnic dostopen na spletni strani v tem letu.

4.3.2.3 Vodenje registra donorskih bolnišnic

ZPPDČT nalaga Slovenija-transplant, da vzpostavi in vodi register vseh donorskih bolnišnic, ki so vključene v nacionalno mrežo. V tem letu načrtujemo, da bodo vse bolnišnice, ki so vključene v dejavnost preskrbe z organi zaradi presaditve vključene v register, ki bo javno dostopen na naši spletni strani.

4.3.2.4 Vodenje registra živih in mrtvih darovalcev

Slovenija-transplant vodi register živih in mrtvih darovalcev, ki so darovali organe v donorskih bolnišnicah znotraj nacionalne mreže. Do teh podatkov imajo dostop izključno strokovnjaki, ki sodelujejo v tem programu in tisti strokovnjaki, ki sprejmejo organ za svojega pacienta.

4.3.3 Kazalniki in standardi kakovosti in varnosti

Zaradi COVID19 situacije Ministrstvo za zdravje ni sprejelo Pravilnika o kadrovskih, prostorskih in drugih pogojih, na osnovi katerega bomo lahko pripravili nabor kazalnikov zagotavljanja kakovosti kot varnosti.

4.3.4 Sodelovanje pri oblikovanju zakonodaje in podzakonskih aktov

Z odgovornimi za pripravo zakonodaje smo tudi v letu 2020 sodelovali, glede na potrebe ter se odzivali na njihova povabila.

4.3.5 Poročila in statistični podatki

Pripravljamo in dostavljamo poročila in statistične podatke na zahtevo in redna poročila:

- Mesečno in letno poročilo o darovalcih (primerni, aktivni, dejanski, zavrnitve),
- Mesečno in letno poročilo o organih (odvzetih, presajenih, uničenih),
- Mesečno in letno poročilo o roženicah (odvzetih, presajenih, uničenih),
- Mesečno in letno poročilo o skleri,
- Mesečno in letno poročilo o amnijskih membranah,
- Mesečno in letno poročilo o presaditvah krvotvornih matičnih celic.

4.4 Poslovanje

4.4.1 Pozitivno poslovanje zavoda

Leto 2020 je bilo za naš zavod tako iz strokovnega, kot tudi poslovnega vidika izredno aktivno. Glede na epidemiološko situacijo v državi, regiji in svetu smo prilagodili obstoječ način dela danim razmeram. Kar zadeva poslovanje zavoda je bilo potrebno posodobiti in prilagoditi delovne procese. Večina sodelavcev je spomladi in ob koncu leta 2020 opravljalo svoje delo od doma. Istočasno je bilo potrebno zagotoviti interne akte in jih posodabljeni z novostmi, ki so bile vezane na interventno zakonodajo ter posodobiti obstoječe interne akte.

Kot je bilo že omenjeno v letnem poročilu, smo uspeli v mesecu oktobru 2020 z Univerzitetnim kliničnim centrom Ljubljana podpisati novo pogodbo o sodelovanju. Pogodba je pomembna za poslovni del predvsem zaradi tega, ker na novo definira plačevanje, kritje stroškov, ki nastanejo pri našem delu. Dogovorili smo se, da bo v prihodnje Univerzitetni klinični center Ljubljana kril stroške, ki so vezani na slovenskega prejemnika in so zagotovljeni v ceni storitve transplantacije in jih Univerzitetni klinični center Ljubljana prejme s strani Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije. Vezano na pogodbo z Ministrstvom za zdravje tako v letu 2020 nismo porabili vseh razpoložljivih sredstev, saj smo jih prejeli povrnjene s strani Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana.

Kot je razvidno iz računovodskega poročila – v nadaljevanju, je Slovenija-transplant zaključil leto s pozitivnim poslovnim rezultatom v višini 31.894 EUR. Pozitivni rezultat nameravamo začasno prerazporediti na kongto presežek prihodkov nad odhodkih in bo ostal začasno

nerazporejen. Nerazporejen presežek prihodkov preteklih let nameravamo porabiti za prenovu prostorov in nadgradnjo informacijske podpore, ko bo prišlo do realizacije omenjenih aktivnosti.

4.4.2 Širitev poslovnih prostorov

Kot že vrsto let smo tudi v letu 2020 nadaljevali z aktivnostmi za pridobitev novih prostorov. Z vodstvom Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana smo imeli pet sestankov, kjer smo govorili o možnosti pridobitve dodatnih prostorov oz. novih prostorov. Glede na epidemiološko situacijo, so vse aktivnosti v drugi polovici leta 2020 zastale, saj so na sogovornikovi strani izvajali interventne aktivnosti povezane z epidemijo. V fazi razgovorov so se pojavili tudi predlogi o možnosti selitve celotnega zavoda v novo stavbo – bivši ZVD, vendar do podrobnih informacij oziroma terminskem planu izvedbe ni bilo govora. Aktivnosti se bodo zagotovo nadaljevale tudi v letu 2021.

4.4.3 Ureditev plačevanja dela dejavnosti s strani ZZS

Tudi v letu 2020 smo preko Združenja zdravstvenih zavodov podali predlog za uvrstitev plačevanja stroškov, ki so povezane z uvrstitvami na čakalno listo v Splošni dogovor. Prav tako so se zaradi prioritet povezanih z epidemijo odgovorni odločili, da bo naš predlog uvrščen med predloge ponovno v letu 2021.

4.4.4 Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije

Glede na splošno situacijo, povezano z epidemijo je bila naloga uvedbe elektronskega arhiviranja in vodenja dokumentacije nekoliko zapostavljena. V obdobju, ko je večina sodelavcev opravljala delo od doma, se je še dodatno potrdila potreba, da moramo v letu 2021 nalogo izpeljati. Ovira za izvedbo elektronskega arhiviranja in kasneje spremljanje dokumentacije, bomo izvedli kot smo zapisali v Programu dela in finančnem načrtu za leto 2021 Vodenje in implementacijo projekta za uvedbo elektronskega arhiviranja je prevzel dr. Boštjan Kušar.

4.4.5 GDPR

V letu 2020 smo sodelavca dr. Boštjana Kušarja v imenovali za pooblaščen osebno za varstvo osebnih podatkov v Slovenija-transplantu. Poleg svojih rednih nalog je sodelavec pričel z urejanjem področja. Njegove zadolžitve iz tega področja so bile vezane na obveščanje zaposlenih ter pogodbenih delavcev o pravicah in dolžnostih na področju varstva osebnih podatkov, spremljanje skladnosti poslovanja oziroma obdelav podatkov s predpisi o varstvu

osebnih podatkov in internimi politikami o varnosti, priprava predlogov za izvedbo ukrepov (kaj, kdo, kdaj, kako, kje in zakaj), sodelovanje z nadzornim organom pri nadzorih ali pri posvetovanjih (zagotavljanje stika, notranja koordinacija, zagotavljanje dostopa, skrb za korespondenco ipd.

Na nivoju zavoda so bili v letu 2020 pripravljene naslednji dokumenti:

- Aneks o obdelavi osebnih podatkov, ki ga bomo sklenili s pogodbenimi partnerji s katerimi imamo že sklenjene pogodbe in te ne vsebujejo člena o varstvu osebnih podatkov;
- Pripravljena je bila Izjava o varstvu osebnih podatkov, ki jo podpišejo vsi novi pogodbeni sodelavci;
- Izjava o varstvu osebnih podatkov za zaposlene;
- Navodilo o posredovanju osebnih podatkov v elektronski obliki na varen način (na osnovi tega dokumenta smo pričeli z izmenjavo medicinske dokumentacije preko platforme Zivver in InDocEdge);
- Okvirni sporazum o obdelavi posebnih podatkov za zunanje partnerje;
- Osnutek Pogodbe o obdelovanju osebnih podatkov;
- Dokument s povezavami med logičnimi in fizičnimi evidencami, ki ga predpisuje Uredba o varstvu podatkov;
- Pravilnik o varstvu osebnih podatkov (je pred sprejetjem);
- Privolitev za obdelavo osebnih podatkov;
- Dokument z Informacijami o obdelavi osebnih podatkov za posameznike;
- Tekst z informacijami o obdelavi osebnih podatkov za posameznike, ki smo ga objavili na naši spletni strani;
- Obrazec Zahteva za seznanitev z lastnimi osebnimi podatki.

Z ureditvijo področja varstva podatkov smo zagotovili zahtevam, ki izhajajo iz Splošne uredbe o varstvu podatkov.

4.5 Ostali rezultati in statistika

4.5.1 Merljivi cilji 2020

Realizirati pridobivanje organov in tkiv od več kot 25 darovalcev na milijon prebivalce.

V letu 2019 smo si za leto 2020 postavili merljive cilje, s katerimi merimo realizacijo donorskega programa in so prikazani v spodnji tabeli.

Tabela 2: Merljivi cilji 2020

Zap. št.	Merljiv cilj	Plan	Real.	Index	Plan	Real.	Index
		2019			2020		
1	Število pridobljenih darovalcev - primerni*	75	72	96,00	75	75	100,00
2	Število pridobljenih darovalcev - aktivni**		48		55	47	85,45
3	Število pridobljenih darovalcev - dejanski***		38		48	39	81,25
4	Število pridobljenih ledvic	84	75	89,29	48	68	141,67
5	Število pridobljenih src	16	15	93,75	39	17	43,59
6	Število pridobljenih jeter	42	31	73,81	42	34	80,95
7	Število pridobljenih pljuč	10	11	110,00	10	13	130,00
8	Število pridobljenih roženic	150	108	72,00	150	92	61,33
9	Število presajenih organov v Sloveniji	124	95	76,61	124	113	91,13
10	Število presajenih ledvic	64	38	59,38	64	47	73,44
11	Število presajenih src	22	22	100,00	22	24	109,09
12	Število presajenih jeter	32	24	75,00	32	25	78,13
13	Število presajenih pljuč	5	10	200,00	5	16	320,00
14	Število presajenih roženic	150	88	58,67	150	72	48,00
15	Odstotek odklonitev	20%	24%		20%	24%	
16	Odstotek pridobljenih ledvic glede na število pridobljenih darovalcev****	78% - 92%	71%		78% - 92%	71%	
17	Odstotek pridobljenih src glede na število pridobljenih darovalcev****	22% - 34%	35%		22% - 34%	35%	
18	Odstotek pridobljenih jeter glede na število pridobljenih darovalcev****	66% - 93%	71%		66% - 93%	71%	
19	Odstotek pridobljenih pljuč glede na število pridobljenih darovalcev****	27% - 37%	27%		27% - 37%	27%	
20	Število uvrščenih pacientov na čakalno listo ET	140	134	65,71	140	92	65,71
21	Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za ledvica	70	80	38,57	70	27	38,57
22	Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za jetra	35	27	80,00	35	28	80,00
23	Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za srce	35	27	82,86	35	29	82,86
24	Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za pljuča					8	

* Primerni darovalec - medicinsko ustrezna oseba, pri kateri je bila ugotovljena smrt na podlagi nevroloških meril, glede na relevantno zakonodajo.

**Aktivni darovalec - Primeren darovalec, za katerega imamo privolitev; narejen je bil operacijski rez z namenom pridobitve organov za namen presaditve; pridobljen je bil vsaj en organ za namen presaditve.

***Dejanski darovalec - dejanski darovalec od katerega je bil presajen vsaj en organ.

****Izračunano povprečje glede na realizacijo članic Eurotransplanta v letu 2019.

Komentar k tabeli: v letu 2020 smo dosegli število **primernih darovalcev** v skladu z načrtom, čeprav je tudi Slovenijo prizadela epidemija covid-19. Zaradi naše hitre reakcije ob prvem valu smo dosegali celo nadpovprečne rezultate, proti koncu leta pa sta prevladala požrtvovalnost in entuziazem vseh sodelujočih v donorskem programu, tako da se dejavnost ni nikoli zares ustavila (za primer lahko navedemo Hrvaško, Madžarsko in Belgijo, v katerih se je dejavnost popolnoma zaustavila v prvem valu).

Število **aktivnih darovalcev** je bilo nižje od planiranega predvsem na račun odklonitev, ki so se v primerjavi z lanskim letom povečale za 2%. Večje število odklonitev je najverjetneje posledica zaprtosti bolnišnic za obiske svojcev v skladu z odredbami, ki jih je sprejela vlada

in stroka. Na ta način se svojci niso počutili vključene v zdravljenje in sprotno informiranje o zdravstvenem stanju svojih bližnjih, ki so potrebovali intenzivno terapijo, kot je bilo to možno pred epidemijo covid-19. Nekoliko več je bilo tudi absolutnih medicinskih kontraindikacij za odvzem organov, ki so bile odkrite naknadno, med samo razširjeno diagnostiko darovalca od privolitve do začetka odvzema organov v operacijski dvorani. Kljub vsemu naštetemu smo v primerjavi z letom 2019 dosegli enako število aktivnih darovalcev,, kar je velik uspeh.

Zaradi vsega naštetega je bilo manjše od planiranega tudi število **dejanskih darovalcev**, čeprav smo v primerjavi z letom 2019 dosegli celo višjo številko. Večina osipa gre na račun darovalcev, pri katerih se je med samim odvzemom odkrilo absolutno medicinsko kontraindikacijo za presaditev organov, bodisi zaradi slabega stanja organov ali zaradi na novo odkrite maligne bolezni, kar je bilo možno relevantno oceniti šele intraoperativno. Število pridobljenih ledvic je bilo precej nižje od planiranega in nižje od leta 2019, predvsem zaradi manjšega števila dejanskih darovalcev in ugotovljenih AMK med odvzemom organov. Pri pridobljenih srcih in pljučih smo celo preseгли plan, kar je ponovno rezultat izjemnega prizadevanja za ohranitev naše dejavnosti tudi v času pandemije. Število pridobljenih jeter je bilo nižje od planiranega, vendar višje kot leta 2019. Razlogi so enaki kot pri ledvicah. Število pridobljenih roženic pa je precej nižje, saj je bila večina odvzeta pri multiorganskih odvzemih, le nekaj smo jih lahko odvzeli pri umrlih darovalcih v prostorih za umrle. Na področju odvzema roženic smo pripravili pomembne organizacijske spremembe (o tem kasneje spodaj).

Po številu presajenih organov smo močno preseгли leto 2019 in le malo zaostali za letnim načrtom. Pomembno smo v primerjavi s predhodnim letom zvišali število presajenih ledvic in pljuč, večje pa je bilo tudi število presajenih src in jeter. Za planom smo zaostali zaradi nižjega števila aktivnih in dejanskih darovalcev.

V letu 2020 je izstopal odstotek pridobljenih src glede na število pridobljenih darovalcev. 35% pridobljenih src je nad planiranim in kaže na to, da je bila več kot 1/3 darovalcev primernih za odvzem srca, kar kaže tako na nekoliko večjo število »mlajših« darovalcev, kot na napredek zdravljenja na področju kardiologije in kardiovaskularne kirurgije. Poleg tega je zelo pomembno dejstvo, da imamo dovolj obsežen čakalni seznam za zdravljenje s presaditvijo srca.

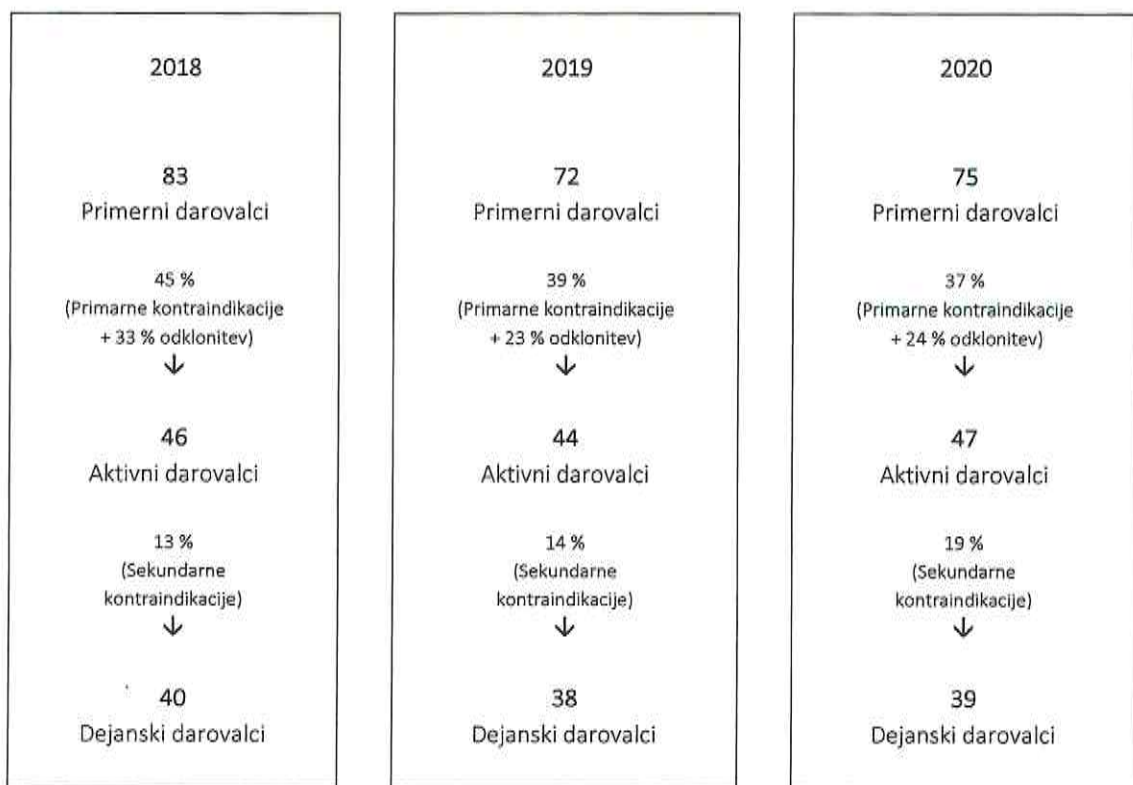
V letu 2020 se je na čakalne sezname uvrstilo pomembno manj pacientov, kot leto pred tem in izrazito pod planom za leto 2020. Vzrok je pandemija covid-19 in sprejem stopenjskih ukrepov za zaščito pacientov. V času pandemije so lečeči zdravniki dali prednost bolj ogroženim pacientom, ki so potrebovali presaditev zelo nujno ali urgentno (hipersenzibilizirani pacienti, pacienti z zelo redkimi tipi HLA, fulminantno poslabšanje bolezni), tako da se je naredila dodatna selekcija znotraj čakalnih seznamov. Poleg tega se je manj ljudi uvrstilo na čakalne sezname tudi zaradi tega, ker jih nismo hoteli dodatno

izpostavljeni možnostim okužbe, saj so bile od poletja dalje bolnišnice že polne covidnih pacientov. Posledično se je praktično ustavil program presaditve ledvic od živih darovalcev. Na čakalno listo za pljuča se je uvrstilo 8 pacientov, kar je v celoti nad planom, saj smo svoj program v okviru ET začeli voditi šele v mesecu septembru 2020 č (pred tem smo imeli skupno čakalno listo z Avstrijo na osnovi tveaning programa z AKH Wien).

V letu 2020 je bilo pridobljenih 75 MD (mrtvi darovalec).

4.5.2 Število darovalcev in odvzetih organov v letu 2020

Število darovalcev v letu 2020 v primerjavi z letom 2018 in 2019:



Legenda - Darovanje po možganski smrti (DMS):

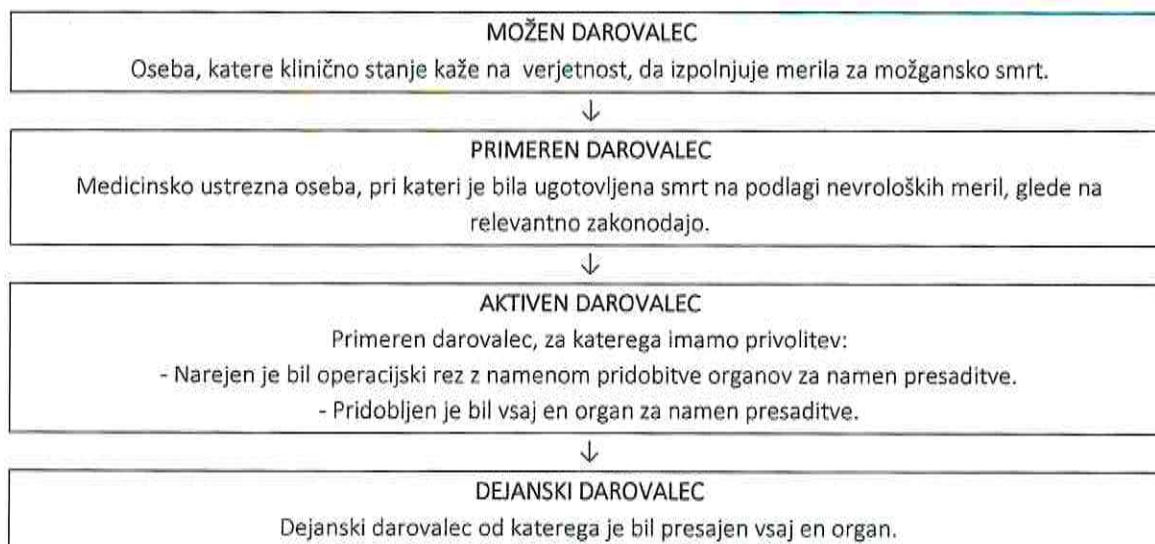


Tabela 3: Število darovalcev in odvzetih organov v letu 2020

Donorska bolnišnica	Darovalci			Odvzeti organi						
	Primerni	Aktivni	Dejanski	Ledvica	Srce	Jetra	Pljuča	Pancr.	Intest.	SKUPAJ
UKC Ljubljana	41	24	22	37	10	18	10*	2		72
UKC Maribor	10	7	7	13	5	7	8*	2		31
SB Celje	10	7	5	9	2	5	6*			19
SB Nova Gorica	1	1	1	2						2
SB Izola	1	1	1	1		1				2
SB Slovenj Gradec										
SB Murska Sobota	7	3	1	2		1				3
SB Novo mesto										
SB Jesenice	2	2	1	3			2*			4
SB Ptuj	2	1	1	1		1				2
SB Brežice	1	1	1			1				1
SKUPAJ	75	47	39	68	17	34	13	4		136

* Pljučno krilo.

Starostne skupine darovalcev:



Preiskave dokazovanja možganske smrti:



V letu 2020 je bilo 47 aktivnih darovalcev katerim je potrebno prišteti še 6 darovalcev, pri katerih organi niso bili odvzeti iz različnih razlogov. Skupno so tako pri 53 darovalcih stekli postopki za odvzem organov, podatki so bili vpisani v program v POT in poslani na Eurotransplant. Največkrat je razlog, da organi niso alocirani možno pripisati dejstvu da jih nobeden ne sprejme zaradi starosti darovalca in posledično slabše kakovosti organov. Preiskave lahko pokažejo tudi, da organi niso v dobri kondiciji (ne glede na starost), kot take jih tudi ponudimo, ker lahko nekemu rešijo življenje in se kasneje poišče boljši organ (srce, jetra) oziroma je splošna slika darovalca zaradi pridruženih bolezni in razvad v slabem stanju, kar posledično vpliva tudi na kvaliteto organa.

Od 53 darovalcev v letu 2020 je 23 moških in 24 žensk, po vzroku smrti so rezultati sledeči:

- CVI pri 31 darovalcih, od tega pri 9 moških in 22 ženskah,
- Poškodba pri 17 darovalcih, od tega pri 14 moških in 3 ženskah,

- Sekundarna okvara pri 5 moških darovalcih.

Od 53 darovalcev so bile prisotne naslednje razvade:

- Alkohol pri 10 darovalcih, pri 6 moških in 4 ženskah,
- Kajenje pri 14 darovalcih, od tega pri 7 moških in 7 ženskah.

Od 53 darovalcev so bile prisotne naslednje pridružene bolezni:

- Hipertenzija pri 26 darovalcih, od tega pri 13 moških in 13 ženskah,
- Diabetes pri 7 darovalcih, pri 3 moških in 4 ženskah,
- Droge pri 2 moških darovalcih,
- Tumor pri 1 ženski darovalki.

4.5.3 Odstotek dejanskih mrtvih darovalcev v slovenskih bolnišnicah v letu 2020

Tabela 4: Odstotek dejanskih mrtvih darovalcev v slovenskih bolnišnicah v letu 2020

DONORSKA BOLNIŠNICA	MD 2019	PD 2019	AD 2019	Realizacija 2019 v %	MD 2020	PD 2020	AD 2020	Realizacija 2020 v %
UKC Ljubljana	55	35	17	48,6	58	41	24	58,5
UKC Maribor	28	17	11	64,7	24	10	7	0,7
SB Celje	20	10	7	0,7	18	10	7	0,7
SB Murska Sobota	2	2	2	1,0	8	7	3	42,9
SB Nova Gorica	7	5	4	0,8	7	1	1	1,0
SB Novo mesto	6	3	1	33,3	3	0	0	
SB Izola	5	3	2	0,7	3	1	1	1,0
SB Jesenice	4	4	3	0,8	4	2	2	1,0
SB Slovenj Gradec	7	1	1	1,0	0	0	0	
SB Ptuj	0	0	0		3	2	1	0,5
SB Brežice	2	2	1	0,5	2	1	1	1,0

MD – možni darovalec, PD – primerni darovalec, AD – aktivni darovalec

4.5.4 Podatki o izmenjanih, uničenih in presajenih organih v letu 2020

Tabela 5: Podatki o izmenjanih, uničenih in presajenih organih v letu 2020

Organi	Izmenjani, uničeni in presajeni organi						
	Ledvica	Srce	Jetra	Pljuča	Pancreas	Intestine	SKUPAJ
Dobljeni iz ET	30	20	3	6			65
Oddani v ET	42	13	8	12	2		89
Neporabljeni	9		4				13
Presajeni v UKC Ljubljana	47	24	25	16	2		113

4.5.5 Presaditve krvotvornih matičnih celic v letu 2020

Tabela 6: Presaditev krvotvornih matičnih celic v letu 2020

Mesec	Alogenične sorodne	Alogenične nesorodne		Avtologne	SKUPAJ
		SLO	TUJINA		
Januar	0	0	0	9	9
Februar	2	0	1	9	12
Marec	1	0	0	8	9
April	1	1	0	8	10
Maj	1	0	3	9	13
Junij	2	0	1	6	9
Julij	0	1	4	13	18
Avgust	1	0	1	14	16
September	0	0	2	8	10
Oktober	1	0	2	5	8
November	0	0	1	8	9
December	1	0	0	7	8
SKUPAJ	10	2	15	104	131

4.5.6 Letno poročilo 2020 ustanov za tkiva in celice

Letno poročilo ustanov za tkiva in celice za leto 2020 vključuje le poročila ustanov, ki smo jih prejeli do 9. 2. 2020. Končno letno poročilo, bo kot vsako leto, objavljeno na naši spletni strani.

Ustanova za tkiva in celice	Slovenija-transplant				Poročilo za leto				2020		
	DAROVANJE				OBDELAVA Skupno število T/C	SHRANJEHO NA NOVO Skupno število T/C	SHRANJEHO pred 1.L. Skupno število T/C	RAZDELITEV Skupno število T/C	UNIČENJE Skupno število T/C	UPORABA Skupno število T/C	PREJEMNIKI Skupno število
Vrsta tkiv/celice	Skupno število darovalcev	Skupno število odvzemov	Skupno število vzorcev T/C	Enota [g, cm ³ , ml, etc]							
Koža	10	10	10		10	10					
Kosti (kostno tkivo, kožne glavice)						31	7	24	0	24	21
Hrustanec (kolenski, ušesni hrustanec)						0	297	0	0	0	0
Mehlu skeletna tkiva (tetive, vezi, mehlo-tkivni presadki)						2	0	1	0	2	2
Maščotno tkivo			6		6	6	5	6	0	6	6
Žilni grafii	31	31	31		31	31		20	11	20	20
Celice kostnega mozga	7	7	7				10	7	0	7	7
Amnijska membrana	2	2	2		2	49	8	12	0	43	38
Tkivo poplovnice	484	484	484		473	472		1	13	0	0
Mlečni zobje	11	12	14		8	8	0	0	0	0	0
Poplovnicihna kri (avtologno)	493	493	493		480	477		0	12	0	0
Poplovnicihna kri (alogeno)											
Reproduktivne celice jajčne celice (AVT+HET+ostalo)	892	1054	9064		9103	364	1956	8700	18	8700	4
Reproduktivne celice semenska tekočina sveža (AVT+HET+ostalo)	836	1101	1101		1101	0	0	1060	41	1060	836
Reproduktivne celice semenska tekočina zamrznjena (AVT+HET+ostalo)	83	108	950		1030	950	0	80	0	80	41
Reproduktivne celice tkivo jajčnika	1	1	8		8	8	398	0	0	0	0
Reproduktivne celice Tkivo testisa	28	9	54		54	31	20	20	0	20	19
Reproduktivne celice (zgodnji zarodki)			5121		5121	1745	6061	1745	2078	1745	967
Roženice	47	47	92		92	92		20	75	75	75
SKUPAJ	2925	3359	17435		17425	4144	8762	11676	2193	11782	2036

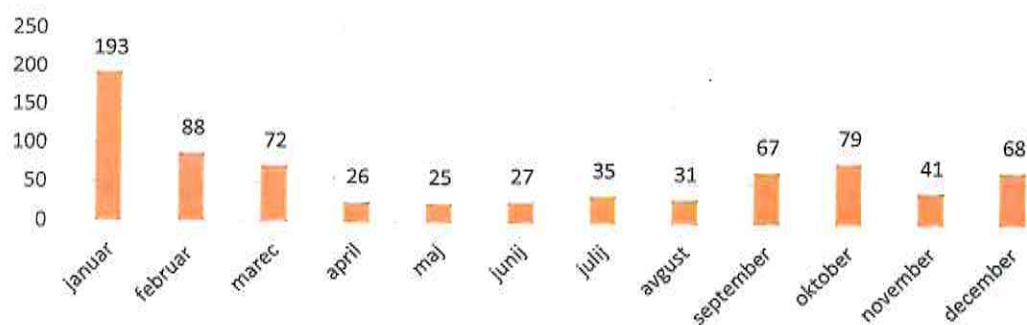
4.5.7 Opredelitve glede darovanja organov in tkiv po smrti

Do 31. 12. 2020 se je v nacionalni register vpisalo 10.618 opredelitev glede darovanja organov in tkiv po smrti;

Tabela 7: Izjave o darovanju po mesecih v letu 2020

Januar	193
Februar	88
Marec	72
April	26
Maj	25
Junij	27
Julij	35
Avgust	31
September	67
Oktober	79
November	41
December	68
SKUPAJ	752

Grafični prikaz zbiranja izjav o darovanju po smrti v letu 2020:



Skupno število opredeljenih za darovanje v registru je 10.618, od tega 10.598 za in 20 proti. Po elektronski poti se je opredelilo skupno 1.785 oseb.

4.5.8 Čakalni seznam za presaditve organov mrtvih darovalcev

Na nacionalni čakalni seznam za presaditev organov mrtvih darovalcev (waiting list) pri mednarodnem združenju Eurotransplant smo v letu 2020 vpisali 92 pacientov. Od tega 27 pacientov na čakalni seznam za ledvica, 28 pacientov na čakalni seznam za jetra, 29 pacientov na čakalni seznam za srce in 8 pacientov na čakalni spisek za pljuča.

V letu 2020 je bilo tako na čakalni seznam uvrščenih:

Tabela 8: Število uvrščenih na čakalni seznam pri ET v letu 2020

Število uvrščenih pacientov na čakalni seznam ET	92
Število uvrščenih pacientov na čakalni seznam za ledvica	27
Število uvrščenih pacientov na čakalni seznam za jetra	28
Število uvrščenih pacientov na čakalni seznam za srce	29
Število uvrščenih pacientov na čakalni seznam za pljuča	8

Na dan 5. 1. 2021 je bilo stanje čakajočih slovenskih bolnikov na nacionalnem seznamu pri mednarodnem združenju Eurotransplant sledeče:

Tabela 9: Število čakajočih na čakalnem seznamu ET

Čakalni spisek ET	203
Čakalni seznam za ledvica	114
Čakalni seznam za jetra	32
Čakalni seznam za srce	52
Čakalni seznam za pljuča	5

4.5.9 Število pridobljenih in presajenih roženic v letu 2020

Tabela 10: Število pridobljenih roženic v letu 2020

Skupaj MD	Število odvzetih roženic	Število presajenih roženic	Število prejetih roženic za uničenje
47	92	72	20

V obdobju januar – december 2020 smo pridobili roženice od 47 MD (mrtvi darovalec). Odvzeli smo 92 roženic, od katerih smo jih 72 presadili.

4.5.10 Dograjevanje registra Slovenija-donor v letu 2020

Naloga zagotavljanje dograjevanja registra nesorodnih darovalcev kostnega mozga je po pogodbi dodeljena Zavodu za transfuzijsko medicino, ki Slovenija-transplantu pošilja mesečna poročila.

Z Zavodom za transfuzijsko medicino smo v letu 2020 sklenili Aneks v skupni vrednosti 100.001 EUR za pridobitev 56 novih darovalcev za kostni mozeg, 675 genskih tipizacij HLA-A, B, DR in 675 genskih tipizacij HLA-C, ki je bil v celoti realiziran.

Stanje na dan 31. 12. 2020:

Tabela 11: Slovenija-donor 2020

Mesec	Št. vpisanih	Št. vpisanih v BMDW	Št. tipiziranih HLA-A-B,DR	Št. tipiziranih HLA-C	Izbrisani
Januar	17	19.955	85	85	28
Februar	7	19.983	98	98	30
Marec	6	19.993	12	12	25
April	0	19.999	97	97	22
Maj	1	20.065	55	55	27
Junij	1	20.127	42	42	32
Julij	0	20.104	21	21	40
Avgust	2	20.114	40	40	31
September	71	20.144	43	43	26
Oktober	18	20.129	21	21	32
November	37	20.118	16	16	28
December	15	20.255	120	120	1
Skupaj	175		650	650	322

4.6 Poslovni izid

Tabela 12: Poslovni izid po letih v EUR

	LETO 2019	LETO 2020	INDEKS _{20/19}
CELOTNI PRIHODKI	1.542.293	1.388.811	90,04
CELOTNI ODHODKI	1.535.335	1.356.917	88,37
POSLOVNI IZID	6.958	31.894	458,37
Davek od dohodka pravnih oseb			
POSLOVNI IZID z upoštevanjem davka	6.958	31.894	458,37
DELEŽ PRESEŽKA V CELOTNEM PRIHODKU	0,45	2,29	

Obrazec 1: Izkaz prihodkov in odhodkov 2020

5 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

Iz Tabele 13 je mogoče razbrati obseg realizacije letnih ciljev v odstotkih.

Tabela 13: Realizacija letnih ciljev

ZAP. ŠT.	CILJ	% REALIZACIJE
1.	Spodbujanje in razvoj donorskega programa v donorskih bolnišnicah	100
2.	Usklajevanje delovanja donorskih in transplantacijskih centrov	100
3.	Izdajanje strokovnih smernic donorskim centrom	100
4.	Strokovni nadzor s svetovanjem donorskim centrom	70
5.	Raziskovalno delo	90
6.	Sodelovanje v strokovnih mednarodnih združenjih	100
7.	Sodelovanje pri programih spodbujanja donorskih programov z bivšimi državami Jugoslavije in širše	50
8.	Ozaveščanje in izobraževanje o darovanju in zdravljenju s presaditvijo	100
9.	Vodenje čakalnih seznamov prejemnikov	100
10.	Koordinacija presaditve organov	100
11.	Zbiranje in analiziranje podatkov o neuporabljenih organih	100
12.	Zbiranje in analiziranje podatkov o neželenih dogodkih in reakcijah	80
13.	Svetovanje transplantacijskim centrom	100
14.	Informacijska podpora	90
15.	Registri	100
16.	Kazalniki in standardi kakovosti in varnosti	100
17.	Sodelovanje pri oblikovanju zakonodaje in podzakonskih aktov	60
18.	Poročila in statistični podatki	100
19.	Pozitivno poslovanje zavoda	100
20.	Širitev poslovnih prostorov	0
21.	Ureditev plačevanja dela dejavnosti s strani ZZZS	40

22.	Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije	0
23.	GDPR	80

Nedoseženi cilji, ukrepi ter terminski načrti za doseganje so natančneje opisani v Tabeli 14.

Tabela 14: Nedoseženi cilji, ukrepi ter terminski načrt za ukrepanje

ZAP. ŠT.	NEDOSEŽENI CILJI	UKREPI	TERMINSKI NAČRT ZA DOSEGANJE
4.	Štorkovni nadzor s svetovanjem donorskim centrom	Dokončna analiza QAPI za vse centre	2021
5.	Raziskovalno delo	Zaradi Covid 19 situacije	2021 in naprej
7.	Sodelovanje pri programih spodbujanja donorskih programov z bivšimi državami Jugoslavije in širše	Zaradi Covid 19	V nadaljevanju, predlog projekta je podan
12.	Zbiranje in analiziranje podatkov o neželjenih dogodkih in reakcijah	Manjka izobraževanje	V nadaljevanju, letos bomo delali na izobraževanju
14.	Informacijska podpora	Odlično napreduje, a pokažejo se vedno nove ovire	V nadaljevanju, letos bo TC sistem zaključen
17.	Sodelovanje pri oblikovanju zakonodaje in podzakonskih aktov	MZ ni aktivno delovalo na tem področju	V nadaljevanju, upam da 2021
20.	Širitev poslovnih prostorov	Žal smo odvisni od UKC Ljubljana	V nadaljevanju odvisno od razmer
21.	Ureditev plačevanja dela dejavnosti s strani ZZS	Pogovori so v letu 2020 zastali, ker smo se v glavnem ukvarjali s pogodbo z UKC Ljubljana	V nadaljevanju 2021
22.	Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije	COVID 19 situacija, delo od doma	V nadaljevanju odvisno od razmer
23.	GDPR	Detalji glede na posamezna področja niso zaključeni	V letu 2021

6 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

V letu 2020 je Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant posloval gospodarno in učinkovito.

6.1 Finančni kazalniki poslovanja

Tabela 15: Finančni kazalniki poslovanja

KAZALNIK	LETO 2019	LETO 2020
Kazalnik gospodarnosti	1,00	1,02
Delež amortizacije v celotnem prihodu	0,04	0,04
Stopnja odpisanosti opreme	0,85	0,84
Delež terjatev v celotnem prihodu	0,17	0,09

7 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ je priloga letnega poročila.

8 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

8.1 Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela

Obrazec 2: Spremljanje kadrov 2020

Na dan 31. 12. 2020 je bilo v Slovenija-transplantu zaposlenih 9 delavcev. Organizacija zavoda je prikazana v poglavju 3.3 tega poročila.

8.2 Ostale oblike dela

Kot je bilo že omenjeno, se naš zavod zaradi majhnega števila redno zaposlenih poslužuje bolj racionalnega načina poslovanja s pogodbenimi sodelavci. Ta način sodelovanja je za nas bolj fleksibilen, saj se lahko prilagajamo različnim obdobjem obremenjenosti.

Z zavodom je v letu 2020 sodelovalo 96 pogodbenih sodelavcev za zdravstveno in nezdravstveno dejavnost, od tega:

- 35 bolnišničnih transplantacijskih koordinatorjev in njihovih pomočnikov,
- 8 centralnih transplantacijskih koordinatorjev,
- 7 nevrologov,
- 7 nevrofizioloških medicinskih sester,
- 8 kirurgov,
- 24 specializantov kirurgije,
- 7 pogodbenih sodelavcev za različna projektna dela.

8.3 Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem

Slovenija-transplant je v letu 2020 oddal dejavnost vodenja registra Slovenija-Donor pooblaščenim inštitucijam s strani Ministrstva za zdravje, t.j. Zavodu za transfuzijsko medicino (ZTM). Vrednost aneksa za pogodbeno leto 2020, ki je bil v celoti realiziran, je znašal 100.001 EUR.

8.4 Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2020

V letu 2020 smo izvedli investicijska vlaganja v višini 21.131 EUR, in sicer:

- 3.689 EUR za nakup neopredmetenih osnovnih sredstev in
- 17.442 EUR za nakup nemedicinske opreme.

Obrazec o investicijskih vlaganjih 2020 je priloga letnemu poročilu.

[Obrazec 3: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2020](#)

8.5 Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2020

V letu 2020 smo izvedli vzdrževalna dela v vrednosti 50.494 EUR, in sicer:

- 949 EUR – sprotno vzdrževanje delovnih sredstev,
- 3.233 EUR – vzdrževanje računalniškega programa VASCO,
- 4.292 EUR – vzdrževanje računalniške opreme Lancom,
- 11.566 EUR – vzdrževanje računalniškega programa POT,
- 17.754 EUR – vzdrževanje računalniškega programa TC,
- 10.027 EUR – vzdrževanje programa za elektronsko opredelitev in arhiviranje,
- 2.673 EUR – vzdrževanje registra ZZS za elektronsko opredelitev.

Obrazec o vzdrževalnih delih 2020 je priloga letnemu poročilu.

[Obrazec 2: Poročilo o vzdrževalnih delih 2020](#)

slovenija



transplant

RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2020

Odgovorna oseba: prim. Danica Avsec, dr. med., svetnica

9 RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJE PRILOGE

Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list, RS št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04 in 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19):

- Bilanca stanja (priloga 1)
- Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 1/A)
- Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 1/B)
- Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov (priloga 3)
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 3/A)
- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 3/A-1)
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 3/A-2)
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 3/B)
- Kopija obrazcev oddanih na AJ PES s kopijo potrdila o oddaji.

Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:

- Obrazec 1: Izkaz prihodkov in odhodkov 2020
- Obrazec 2: Spremljanje kadrov 2020
- Obrazec 3: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2020
- Obrazec 4: Poročilo o vzdrževalnih delih 2020

Računovodsko poročilo vsebuje naslednja pojasnila:

1. Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja
2. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
 - Analiza prihodkov (konti skupine 76)
 - Analiza odhodkov (konti skupine 46)
- 2.3. Analiza poslovnega izida
 - Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
 - Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
 - Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov
 - Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
3. Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2019 in preteklih let
4. Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2020.

10 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

STOLPEC 5 – predhodno leto – stanje na dan 31.12.2019

STOLPEC 4 – tekoče leto – stanje na dan 31.12.2020

10.1 Sredstva

A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU

Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev (AOP 002 in 003)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja:

Tabela 16: Dolgoročna sredstva v upravljanju

konto	Naziv konta	2019	2020	Indeks
001	Dolgoročne aktivne časovne razmejitev			
002	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja			
003	Dolgoročne premoženjske pravice	401.037	345.207	86,0
005	Druga neopredmetena sredstva			
006	Terjatve za predujme iz naslova vlaganj			
007	Neopredmetena sredstva v gradnji ali izdelavi			
00	Skupaj AOP 002	401.037	345.207	86,0
01	Popravek vrednosti AOP 003	283.165	275.347	97,0
00-01	Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev	117.872	69.860	59,0

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2020 zmanjšala, kljub nakupu materialnih pravic v vrednosti 3.689 EUR, smo del (55.830 EUR) knjiženih premoženjskih pravic preteklih let, zaradi računovodskih pravil prenesli na opredmetena osnovna sredstva. Amortizacija je bila obračunana v višini 39.211

EUR (ujemanje s Prilogo 1A – Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev ter obrazcem 3 – Poročilo o investicijskih vlaganjih 2020).

Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005)

V poslovnih knjigah nimamo evidentiranih nepremičnin oz. imamo za poslovne prostore sklenjeno najemno pogodbo.

Konti skupine 04 in 05 – Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007)

Tabela 17: Oprema

konto	Naziv konta	2019	2020	Indeks
040	Oprema	186.682	182.171	100,0
041	Drobni inventar			
042	Biološka sredstva			
043	Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti			
045	Druga opredmetena osnovna sredstva			
046	Terjatve za predujme za opremo in dr. os			
047	Oprema in druga opr. os., ki se pridobivajo			
049	Oprema in druga opr. os. s. trajno zunaj uporabe.			
04	Skupaj AOP 006	186.682	182.171	100,0
05	Popravek vrednosti opreme AOP 007	158.512	153.053	96,0
053	Popravek vrednosti vlaganj v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti			
04-05	Sedanja vrednost opreme	28.170	29.118	103,0

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2020 znižala za 4.511 EUR in znaša skupaj 182.171 EUR. Amortizacija je bila obračunana v višini 20.113 EUR. Odpisana vrednost znaša 153.053 EUR, sedanja vrednost znaša 29.118 EUR in se ujema s stanjem bilance stanja na dan 31. 12. 2020.

Konti skupine 06 – Dolgoročne finančne naložbe (AOP 008)

Konti skupine 07 – Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 009)

Konti skupine 08 – Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP 010)

Na kontih skupin 06, 07 in 08 ni izkazanih stanj.

B) KRATKOROČNA SREDSTVA (RAZEN ZALOG) IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Konti skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednostnice (AOP 013)

Na kontu skupine 10 ni izkazanega stanja.

Konti skupine 11 – Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)

Denarna sredstva na EZR računu znašajo na dan 31. 12. 2020 skupaj 234.053 EUR.

Stanje sredstev na EZR računu se ujema s stanjem na kartici glavne knjige.

Konti skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo na dan 31. 12. 2020 0 EUR.

Konti skupine 13 – Dani predujmi in varščine (AOP 016)

Na tej skupini konta ni izkazanega stanja.

Konti skupine 14 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12. 2020 129.115 EUR in se nanašajo na:

- Ministrstvo za zdravje – nakazilo pogodbeno dogovorjenega zneska za mesec december 2020 – 40.425 EUR,
- Univerzitetni klinični center Ljubljana – povračilo stroškov – 88.690 EUR.

Izkazane terjatve so bile v celoti poravnane v mesecu januarju 2021.

Konti skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)

Na tej skupini konta ni izkazanega stanja.

Konti skupine 16 – Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)

Kratkoročne terjatve iz financiranja znašajo na dan 31.12.2020 0 EUR.

Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)

Na tej skupini konta ni izkazanega stanja.

Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitev (AOP 022)

Aktivne časovne razmejitev znašajo na dan 31. 12. 2020 718 EUR in se nanašajo na:

- 26 EUR – stroški nezgodnega zavarovanja,
- 48 EUR – stroški naročnine Javni sektor,
- 9 EUR – stroški domovanja na domeni [www. europeandonationday.com](http://www.europeandonationday.com),
- 101 EUR – Stroški on-line priročnika,
- 44 EUR – stroški domovanja na domeni www.evropskidandarovanja.si
- 223 EUR – stroški naročnine na UL Info,
- 150 EUR – stroški naročnine na revijo Finance
- 17 EUR – stroški naročnine na revijo Medicina in Ljudje,
- 66 EUR – stroški naročnine na revijo Medicina danes.

C) ZALOGE

V Slovenija-transplantu nimamo zalog, ker nabave vršimo v skladu s porabo in jih knjižimo direktno na stroške.

10.2 Obveznost do virov sredstev

D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Konti skupine 20 – Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)

Kratkoročne obveznosti za prejete varščine znašajo na dan 31. 12. 2020 5.000 EUR.

Konti skupine 21 – Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih znašajo na dan 31. 12. 2020 31.862 EUR in se nanašajo na obveznost za izplačilo plač za mesec december 2020. Obveznost do zaposlenih je bila v celoti poravnana 11. januarja 2021.

Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev znašajo na dan 31. 12. 2020 53.675 EUR. Obveznosti do dobaviteljev poravnavamo v roku od 30 do 60 dni. Obveznosti do domačih dobaviteljev znašajo 26.457 EUR, obveznosti do tujih dobaviteljev pa 27.218 EUR. Vse obveznosti do dobaviteljev so bile poravnane do konca januarja 2021. Zapadlih in neporavnanih obveznosti v poslovnih knjigah ni evidentiranih.

Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja znašajo na dan 31. 12. 2020 27.840 EUR in se nanašajo na pogodbene obveznosti oz. na obveznosti po sklenjenih pogodbah o delu za opravljene zdravstvene storitve, vezane na transplantacijsko dejavnost. Vse obveznosti so bile poravnane v mesecu januarju 2021.

Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12. 2021 8.767 EUR in se nanašajo na kratkoročne obveznosti do uporabnikov proračuna države.

Kratkoročne obveznosti do neposrednih uporabnikov proračuna države v višini 194 EUR:

- 13 EUR – Uprava za javna plačila,
- 181 EUR – Ministrstvo za javno upravo,
- 2.673 eur – Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije.

Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države v višini 5.900 EUR:

- 2.840 EUR – Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino,
- 2.793 EUR – UKC Ljubljana,
- 267 EUR – Finančna uprava Republike Slovenije – obveznost za DDV.

Konti skupine 25 – Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)

Konti skupine 26 – Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)

Konti skupine 29 – Pasivne časovne razmejitve (AOP 043)

Na kontih skupin 25 in 26, 29 ni izkazanega stanja.

Na kontih podskupine 291- kratkoročno odloženi prihodki

Na tej skupini konta ni izkazanega stanja.

LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

Konti skupine 92 – dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Na kontih podskupine 920 - dolgoročno odloženi prihodki

Na tej skupini konta ni izkazanega stanja.

Konti skupine 93 – dolgoročne rezervacije

Konti skupine 96 – Dolgoročne finančne obveznosti

Konti skupine 97 – Druge dolgoročne obveznosti

Na kontih skupin 93, 96, 97 ni izkazanih stanj.

Konti podskupine 980 – Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva znaša na dan 31. 12. 2020 194.386 EUR.

Tabela 18: Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek EUR
stanje na dan 31. 12. 2019	146.043
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani ustanovitelja	21.131
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani občine	
+ prejeta sredstva za nabavo osnovnih sredstev s strani ustanovitelja	
+ prejeta namenska denarna sredstva za nabave osnovnih sredstev	
+ prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu sveta zavoda za izveden nakup osnovnih sredstev	
- zmanjšanje stroškov amortizacije	59.324
Stanje na dan 31. 12. 2020	107.850

Konti skupine 985 presežek prihodkov nad odhodki

Tabela 19: Presežek prihodkov nad odhodki

STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek EUR
stanje na dan 31. 12. 2019	118.312
- prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup osnovnih sredstev po izdanem sklepu organa zavoda na podskupino 980	
+ presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 891)	31.894
- presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 892)	
- presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja (iz priloge 3 – AOP 893)	
Stanje na dan 31. 12. 2020	150.206

Konti podskupine 986 presežek odhodkov nad prihodki

Na tej skupini konta ni izkazanega stanja.

Slovenija-transplant je uskladił terjatve in obveznosti z Ministrstvom za finance po stanju 31. 12. 2020.

Tabela 20: Uskladitveni obrazec

Usklajevanje medsebojnih terjatev in obveznosti za sredstva v upravljanju po stanju na dan 31.12.2020

Zap. št.	Opis vrstice	Znesek v EUR
01	Stanje terjatev ministrstva za sredstva dana v upravljanje na dan 31.12.2020 (podatek prepisite iz obrazca "izpis stanja terjatev za sredstva dana v upravljanje")	312.697,56
02	Zmanjšanje obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje (skupina kontov 98) (02= 03+04+05+06+07)	0,00
03	Amortizacija, evidentirana v breme konta 98	
04	Izločitve sredstev med letom	
05	Nakup opreme, evidentiran kot drobni inventar - samo v primeru, ko je na "izpisu stanja terjatev za sredstva dana v upravljanje" ta nakup evidentiran kot terjatev za sredstva dana v upravljanje*	
06	Presežek odhodkov nad prihodki leta 2020	
07	Druga morebitna zmanjšanja (našteti) (07= 08+09+10+11+12)	0,00
08		
09		
10		
11		
12		
13	Povečanje obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje (skupina kontov 98): (13= 14+15+16+17)	31.894,11
14	Vlaganja v nakup neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev iz drugih virov	
15	Brezplačno pridobljena sredstva, ki so evidentirana na skupini kontov 98	
16	Presežek prihodkov nad odhodki leta 2020	31.894,11
17	Druga morebitna povečanja (našteti): (17= 18+19+20+21+22)	0,00
18		
19		
20		
21		
22		
23	Stanje obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje, ki ga na dan 31.12.2020 izkazuje javni zavod (23=01-02+13)	344.591,67
24	Prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije oziroma podarjena osnovna sredstva, knjižena na dan 31.12.2020 (podskupina kontov 922)	
25	Stanje obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje vključno s prejetimi donacijami namenjenimi osnovnim sredstvom javnega zavoda na dan 31.12.2020 (25=23+24)	344.591,67
26	Neopredmetena osnovna sredstva	
27	Nepremičnine	69.859,51
28	Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	
29	Opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva v razredu 0 (29= 26+27+28)	37.990,23
		107.849,74
30	Obveznosti za že nabavljena opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva - 980	107.849,74
31	Druge obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje knjižena na 980 (našteti) (31=32+33+34)	86.536,16
32	Neporabljena amortizacija	86.536,16
33		
34		
35	Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe - 981	
36	Presežek prihodkov nad odhodki - 985	
37	Presežek odhodkov nad prihodki - 986	150.205,77
38	Analitika skupine kontov 98 (38 = 30+31+35+36-37)	344.591,67

Tabela 21: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2020

Bilanca stanja
na dan 31.12.2020

Členitev skupine kontov	Naziv skupine kontov	Oznaka za AOP	Znesek	
			v EUR (brez centov)	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (003+011+002+007+008+009+010+011)	001	197.849	146.043
00	NEOPREDMETNA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	349.207	491.037
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETNIH SREDSTEV	003	275.347	263.165
02	NEPREMENNINE	004	0	0
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMENNIN	005	0	0
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETNA OŠNOVNA SREDSTVA	006	342.473	186.083
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETNIH OŠNOVNIH SREDSTEV	007	204.483	158.911
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0	0
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0	0
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; HAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	012	353.888	416.306
10	OBRAČUN SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UKLOVLJIVE VREDNOSTIČE	013	0	0
11	DOBROMEJLE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	334.053	143.730
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	0	137.758
13	DANI PREDUMIN IN VARČNE	016	0	0
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTINGA NAČRTA	017	129.115	134.327
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0	0
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0	0
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	0	0
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	719	431
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	0	0
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0
31	ZALOGE MATERIALA	025	0	0
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0
33	NEDOPLOMČENA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0
34	PROIZVODI	028	0	0
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0
36	ZALOGE BLAGA	030	0	0
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	471.736	562.349
38	AKTIVNI KONTI EVENBILANČNE EVIDENCE	033	10.000	0
	D) KRATKOROČNE OBEZBESITVE IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (034+035+037+038+039+040+041+042+043)	034	127.144	248.861
39	KRATKOROČNE OBEZBESITVE ZA PRIHATE PREDUMIN IN VARČNE	035	5.000	0
41	KRATKOROČNE OBEZBESITVE DO ZAPOSLENIH	036	31.862	28.810
42	KRATKOROČNE OBEZBESITVE DO DOBAVITELJEV	037	50.679	38.484
43	DRUGE KRATKOROČNE OBEZBESITVE IZ POSLOVANJA	038	27.540	01.007
44	KRATKOROČNE OBEZBESITVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTINGA NAČRTA	039	8.787	123.350
45	KRATKOROČNE OBEZBESITVE DO FINANCIERJEV	040	0	0
46	KRATKOROČNE OBEZBESITVE IZ FINANCIRANJA	041	0	0
48	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0
49	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	0	0
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBEZBESITVE (044+045+046+047+048+049+050+051+052+053+054+055+056+057+058+059)	044	344.692	312.699
50	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0
51	REZERVNI SKLAD	046	0	0
52	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	0	0
53	DOLGOROČNE REZERVE	048	0	0
540	SKLAD FINANCNEGA POMOŽENJA V JAVNIH SKLADH	049	0	0
5410	SKLAD POMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NUBOVI LASTI ZA NEOPREDMETNA SREDSTVA IN OPREDMETNA SREDSTVA	050	0	0
5411	SKLAD POMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NUBOVI LASTI ZA FINANČNE BLAGOČE	051	0	0
5412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODPLATI	052	0	0
5413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0
55	DOLGOROČNE FINANČNE OBEZBESITVE	054	0	0
57	DRUGE DOLGOROČNE OBEZBESITVE	055	0	0
580	OBEZBESITVA ZA NEOPREDMETNA SREDSTVA IN OPREDMETNA OŠNOVNA SREDSTVA	056	134.366	184.366
581	OBEZBESITVA ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0	0
585	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	150.206	116.313
588	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0	0
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	471.736	562.349
60	PASIVNI KONTI EVENBILANČNE EVIDENCE	061	10.000	0

10.3 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

Obrazec 1: Izkaz prihodkov in odhodkov 2020 (I. del – IPO)

10.3.1 Analiza prihodkov

Celotni prihodki doseženi v letu 2020 so znašali 1.388.811 EUR in so bili za 16,4 % nižji od doseženih v letu 2019.

Prihodki od poslovanja predstavljajo 90,0 % in drugi prihodki 10,0 %, glede na celotne prihodke za leto 2020.

Tabela 22: Struktura prihodkov in rast prihodkov po vrstah

PRIHODKI	DOSEŽENO 2019	PLAN 2020	DOSEŽENO 2020	IND <small>real 2019/plan</small> 2020	STRUKTURA 2020*
- prihodki od poslovanja	1.507.962	1.350.000	1.260.304	93,4	90,0 %
- finančni prihodki					
- drugi prihodki	34.331		128.507		10,0 %
- prevrednotovalni poslovni prihodki					
CELOTNI PRIHODKI:	1.542.293	1.350.000	1.388.811	102,9	100,0 %

Realizirani prihodki s strani Ministrstva za zdravje so bili v letu 2020 za 7,0 % nižji od planiranih. Razlog za nižjo realizacijo prihodkov s strani Ministrstva za zdravje je v tem, da smo v letu 2020 podpisali pogodbo z Univerzitetnim kliničnim centrom Ljubljana o kritju stroškov, ki se nanašajo na prejemnike organov in jih Univerzitetni klinični center Ljubljana prejme v ceni transplantacije. Posledično so višji drugi prihodki – v višini 128.507 EUR, ki predstavljajo povrnjena sredstva (omenjeni stroški tako niso bili zaračunani našemu financerju – Ministrstvu za zdravje).

10.3.2 Analiza odhodkov

Celotni odhodki oziroma odhodki od poslovanja so znašali v letu 2020 1.356.917 EUR in so bili za 12,0 % nižji od doseženih v letu 2019.

Po glavnih postavkah so bili odhodki poslovanja naslednji:

1.) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (AOP 871) so v letu 2020 znašali 900.638 EUR in so bili za 23,0 % nižji od doseženih v letu 2019. Delež v celotnih odhodkih znaša 66,0 %.

Stroški materiala AOP 873 (konto 460) so v celotnem zavodu v letu 2020 znašali 13.607 EUR in so bili za 14,0 % višji od doseženih v letu 2019. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša 1,0 %.

Stroški storitev AOP 874 (konto 461) so v celotnem zavodu v letu 2020 znašali 887.031 EUR in so bili za 23,0 % nižji od doseženih v letu 2020. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša, kar 65,0 %. Na tem mestu bi izpostavili, da smo del stroškov v višini 128.507 EUR), ki so nastali zaradi poznega dogovora za kritje stroškov z UKC Ljubljana iz naslova prevozov organov, prejeli povrnjene. Tako so dejanski stroški storitev znašali 758.524 EUR in so bili za 33,8 % nižji od realiziranih v letu 2019.

Tabela 23: Stroški storitev za izvajanje zdravstvenih storitev

Vrste zdravstvenih storitev	Strošek v letu 2020	Število izvajalcev
Lastni zaposleni	0	0
Zunanji izvajalci	433.764	81

Tabela 24: Najvišji stroški preko podjemnih pogodb

Vrste storitev, ki se opravljajo preko zunanjih izvajalcev za nezdravstvene storitve	Strošek v letu 2020	Število zunanjih izvajalcev
Storitve pripravljenosti za BTK, MOO, DGMS in CTK	433.764	81

2.) STROŠKI DELA so v letu 2020 znašali 333.259 EUR in so bili za 5,0 % višji od doseženih v letu 2019. Delež v celotnih odhodkih znaša 24,0 %.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2020 je znašalo 9 zaposlenih.

V preteklem letu je bilo 9 zaposlenim skupno izplačano 7.337 EUR regresa za letni dopust.

Nadomestila osebnih dohodkov za boleznine v breme zavoda so bila izplačana za 1.122 delovnih ur.

3.) STROŠKI AMORTIZACIJE so v letu 2020 znašali 59.324 EUR in so bili za 3,0 % nižji od doseženih v letu 2019. Delež stroškov amortizacije v celotnih odhodkih znaša 4,0 %.

4.) REZERVACIJE v letu 2020 niso bile oblikovane.

5.) OSTALI, DRUGI STROŠKI niso bili realizirani.

6.) FINANČNI ODHODKI so v letu 2020 znašali 80 EUR in predstavljajo zamudne obresti plačane Finančni upravi Republike Slovenije.

7.) DRUGI ODHODKI so v letu 2020 znašali 63.616 EUR in predstavljajo odhodke iz naslova razlike med izdanim računom v letu 2019 in kasneje popravljenim računom, ki je bil izdan v letu 2020. Nastala razlika je posledica napačne statistične analize na podlagi katere izračunamo število izdanih in prejetih organov pri katerih so nastali stroški transporta, priprave in koordinacije.

8.) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI niso bili realizirani.

10.3.3 Poslovni izid

Razlika med celotnimi prihodki in celotnimi odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje pozitiven poslovni izid - presežek prihodkov nad odhodki v višini 31.894 EUR. Davek od dohodkov pravnih oseb ni bil obračunan, saj ni bila ugotovljena davčna osnova oziroma ni ugotovljenih obdavčljivih prihodkov.

Doseženi poslovni izid je za 24.936 EUR višji od doseženega v preteklem letu.

Poslovni izid v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je enak izkazanemu poslovnemu izidu v bilanci stanja na podskupini kontov 985.

Tabela 25: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
od 01.01.2020 - 31.12.2020

v EUR (brez centov)

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			ZNESEK-Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	ZNESEK-Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662+663+664)	660	1.387.180	0
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	1.387.180	0
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	0	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	0	0
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	1.631	0
	C) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	0	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OŠNOVNIH SREDSTEV	668	0	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0	0
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	1.388.811	0
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	900.638	0
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	673	13.807	0
461	STROŠKI STORITEV	674	887.031	0
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	333.259	0
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	242.284	0
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	43.115	0
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	47.860	0
462	G) AMORTIZACIJA	679	59.324	0
463	H) REZERVACIJE	680	0	0
465	J) DRUGI STROŠKI	681	0	0
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	80	0
468	L) DRUGI ODHODKI	683	63.616	0
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	0	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OŠNOVNIH SREDSTEV	685	0	0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	0	0
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	1.356.917	0
	O) PRESEZEK PRIHODKOV (670-687)	688	31.894	0
	P) PRESEZEK ODHODKOV (687-670)	689	0	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	691	31.894	0
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	692	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0	0

10.3.4 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Obrazec 1: Izkaz prihodkov in odhodkov 2020 (II. del – zapadle obveznosti)

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka služi spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov.

Rezultat poslovanja, ugotovljen po načelu denarnega toka, je v letu 2020 pozitiven oziroma je ugotovljen presežek prihodkov nad odhodki, ki znaša 85.263 EUR in se od ugotovljenega presežka prihodkov nad odhodki določenih uporabnikov po obračunskem načelu razlikuje za 53.369 EUR.

10.3.5 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Slovenija-transplant ne ustvarja prihodkov iz t.i. tržne dejavnosti.

10.3.6 Izračun presežka prihodkov na podlagi Zakona o javnih financah

Na podlagi 5. člena Zakona o fiskalnem pravilu (Uradni list RS, št. 55/15, v nadaljnjem besedilu: ZFisP) se morajo presežki, ki jih posamezna institucionalna enota sektorja država ustvari v posameznem letu, zbirati na ločenem računu.

Obvezno ravnanje glede porabe presežka po 5. členu ZFisP je določeno le za presežek, izračunan po 9.i členu ZJF. To pa pomeni, da se v primeru, če je presežek izračunan po računovodskih pravilih večji od presežka, izračunanega po 9.i členu ZJF, razlika lahko porabi na način, kot je določen v drugih predpisih ali aktih o ustanovitvi institucionalnih enot sektorja država.

Presežek po denarnem toku se skladno z ZJF zmanjša za neplačane obveznosti, neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in ki so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljena sredstva za investicije. Presežki se izračunavajo na dan 31. 12. 2020.

Presežek, izračunan po denarnem toku za leto 2020 znaša 85.263 EUR. Presežek izračunan po denarnem toku in zmanjšan za neplačane obveznosti, neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in ki so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljena sredstva za investicije po ZJF za leto 2020 znaša – 80.073 EUR.

10.4 Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2020

Predlagamo, da poslovni izid leta 2020, v višini 31.894 EUR, ostane začasno nerazporejen in se tako poveča presežek prihodkov nad odhodki preteklih let.

10.5 Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida preteklih let

Predlagamo, da del presežkov prihodkov nad odhodki preteklih let v višini 150.206 EUR, ostane nerazporejen.

Datum: 16. 2. 2021

Pripravil:
dr. Boštjan Kušar, mag. posl. in ekon. ved

Podpis odgovorne osebe:
prim. Danica Avsec, dr. med., svetnica



Datum: 16. 2. 2021



PRILOGE

Konto	Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Indeksi	
						Real. 2020 / Real. 2019	Real. 2020 / FN 2020
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6)	1.507.962	1.350.000	1.260.304	83,58	93,36
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	1.507.962	1.350.000	1.260.304	83,58	93,36
	3	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarjev in specializacij				#DIV/0!	#DIV/0!
	4	Prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja				#DIV/0!	#DIV/0!
	5	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij				#DIV/0!	#DIV/0!
	6	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev				#DIV/0!	#DIV/0!
762	7	Finančni prihodki				#DIV/0!	#DIV/0!
761, 763, 764	8	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	34.331		128.507	374,32	#DIV/0!
76	9	PRIHODKI (1 + 7 + 8)	1.542.293	1.350.000	1.388.811	90,05	102,87
460	10	Stroški materiala (11 + 35)	11.908	10.000	13.607	114,27	136,07
	11	Porabljen zdravila in zdravstveni material (12 + 20 + 31)	0	0	3.020	#DIV/0!	#DIV/0!
	12	Zdravila (od 13 do 19)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	13	Zdravila na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih (ZZdr-2), po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zajeti iz centralne baze zdravil-CBZ)				#DIV/0!	#DIV/0!
	14	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, za katera ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja - po lastniških imenih (za zdravila so podatki zajeti iz CBZ)				#DIV/0!	#DIV/0!
	15	Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZdr-2 kot ločeno zaračunljiv material (LZM) ter draga bolnišnična zdravila				#DIV/0!	#DIV/0!
	16	Kri - komponente krvi (brez zdravil iz plazme)				#DIV/0!	#DIV/0!
	17	Lekarniško izdelani pripravki (magistralno in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki, namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zajeti v 19)				#DIV/0!	#DIV/0!
	18	Farmacevtske surovine ter stična ovojnina				#DIV/0!	#DIV/0!
	19	Sterilne raztopine in sterilni geli				#DIV/0!	#DIV/0!
	20	Medicinski pripomočki (od 21 do 30)	0	0	2.915	#DIV/0!	#DIV/0!
	21	Razkužila			988	#DIV/0!	#DIV/0!
	22	Obvezilni in sanitetni material			1.927	#DIV/0!	#DIV/0!
	23	Dializni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	24	Radioizotopi				#DIV/0!	#DIV/0!
	25	Pilni				#DIV/0!	#DIV/0!
	26	RTG material				#DIV/0!	#DIV/0!
	27	Šivalni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	28	Implantati in osteosintetski material				#DIV/0!	#DIV/0!
	29	Medicinski potrošni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	30	Zobozdravstveni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	31	Ostali zdravstveni material (od 32 do 34)	0	0	105	#DIV/0!	#DIV/0!
	32	Laboratorijski testi in reagenti				#DIV/0!	#DIV/0!
	33	Laboratorijski material			105	#DIV/0!	#DIV/0!
	34	Drugi zdravstveni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	35	Porabljeni nezdravstveni material (od 36 do 40)	11.908	10.000	10.587	88,91	105,87
	36	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)				#DIV/0!	#DIV/0!
	37	Voda				#DIV/0!	#DIV/0!
	38	Živila				#DIV/0!	#DIV/0!
	39	Pisarniški material	7.450	6.000	5.420	72,75	90,33
	40	Ostali nezdravstveni material	4.458	4.000	5.167	115,90	129,18
461	41	Stroški storitev (42 + 47)	1.146.070	887.000	887.031	77,40	100,00
	42	Zdravstvene storitve (43 + 44 + 45 + 46)	892.173	727.000	625.108	70,07	85,98
	43	Laboratorijske storitve	332.726	167.000	127.000	38,17	76,05
	44	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	416.000	430.000	433.764	104,27	100,88
	44a	Stroški podjemnih pogodb z jasnimi zaposlenimi				#DIV/0!	#DIV/0!
	44b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami	416.000	430.000	433.764	104,27	100,88
	45	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o. idr.	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	45a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p., d.o.o. idr.				#DIV/0!	#DIV/0!
	45b	Stroški ostalih oseb preko s.p., d.o.o. idr.				#DIV/0!	#DIV/0!
	46	Ostale zdravstvene storitve	143.447	130.000	64.344	44,86	49,50
	47	Nezdravstvene storitve (od 48 do 50)	253.897	160.000	261.923	103,16	163,70
	48	Storitve vzdrževanja	44.542	47.000	50.494	113,36	107,43
	49	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	81.139	47.000	24.320	29,97	51,74
	50	Ostale nezdravstvene storitve	128.216	66.000	187.109	145,93	283,50
462	51	Amortizacija	60.839	60.000	59.324	97,51	98,87
464	52	Stroški dela (od 53 do 55)	316.518	393.000	333.259	105,29	84,80
	53	Plače zaposlenih	222.768	274.000	242.284	108,76	88,42
	54	Dajatve na plače	41.025	49.000	43.115	105,09	87,99
	55	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	52.725	70.000	47.860	90,77	68,37
467	56	Finančni odhodki			80	#DIV/0!	#DIV/0!
465, 466, 468, 469	57	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki			63.616	#DIV/0!	#DIV/0!
46	58	ODHODKI (10 + 41 + 51 + 52 + 56 + 57)	1.535.335	1.350.000	1.356.917	88,38	100,51
	59	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (9 - 58)	6.958	0	31.894		
	60	Davek od dohodka pravnih oseb				#DIV/0!	#DIV/0!
	61	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (59 - 60)	6.958	0	31.894		

Opombe:

Prihodki pod zaporedni številko dva predstavljajo prihodke, ki jih Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant, na podlagi pogodbe o financiranju prjeme s strani Ministrstva za zdravje. Prihodki pod zaporedno številko osem predstavljajo prihodek iz naslova povračila stroškov s strani Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana - po pogodbi, sklenjeni oktobra 2020.

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: plim. Danica Avsec

Tel. št.: 01 300 68 69

Naziv JZZ: Slovenija-transplant

Obrazec 1 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2020, II.del

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2019
zapadle do 30 dni			0
zapadle od 30 do 60 dni			0
zapadle od 60 do 120 dni			0
zapadle nad 120 dni			0
Skupaj	0	0	0

(v EUR)

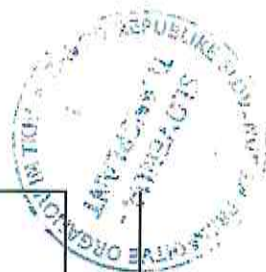
Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2020
zapadle do 30 dni			0
zapadle od 30 do 60 dni			0
zapadle od 60 do 120 dni			0
zapadle nad 120 dni			0
Skupaj	0	0	0

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Tel. št.: 01 300 68 69

Podpis odgovorne osebe: prim. Danica Avsec



Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2019	Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2020	Resizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2020						Indeks	
	SKUPAJ	SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov ²	Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja ³	Real. 2020 / Real. 2019	Real. 2020 / FN 2020
									9=6/1	10=6/2
	1	2	3	4	5	6=3+4+5	7	8		
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	3	4	3	1	0	4	0	0	133,33	100,00
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	2	2	1	1	0	2	0	0	100,00	100,00
1 Zdravniki (skupaj)	2	2	1	1	0	2	0	0	100,00	100,00
1.1. Višji zdravnik specialist	2	2	1	1	0	2	0	0	100,00	100,00
1.2. Specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.3. Višji zdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.4. Zdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.6. Specializant						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.7. Pripravnik / sekundarij						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zobozdravniki (skupaj)	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
2.1. Višji zobozdravnik specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.3. Zobozdravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.6. Specializant						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.7. Pripravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Zdravniki svetovalci (skupaj) (višji svetnik, svetnik, primarij)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	1	2	2	0	0	2	0	0	200,00	100,00
1 Medicinska sestra - mag. ZN (VII/2 TR)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Profesor zdravstvene vzgoje						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Diplomirana medicinska sestra	1	2	2			2			200,00	100,00
4 Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Srednja medicinska sestra / babica						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Bolničar						0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Pripravnik zdravstvene nege						0			#DIV/0!	#DIV/0!
II. E2 - Farmaceutski delavci (skupaj)	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1 Farmaceut specialist / Farmaceut specialist s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Farmaceut / Farmaceut s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Inženir farmacije						0			#DIV/0!	#DIV/0!
4 Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Pripravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Ostali / Farmaceut začetnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci (skupaj)	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1 Konzultant (različna področja)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Analitik (različna področja)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Medicinski biokemik specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
4 Klinični psiholog specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Socialni delavec						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Sanitarni inženir						0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Radiološki inženir						0			#DIV/0!	#DIV/0!
9 Psiholog						0			#DIV/0!	#DIV/0!
10 Pedagog / Specialni pedagog						0			#DIV/0!	#DIV/0!
11 Logoped						0			#DIV/0!	#DIV/0!
12 Fizioterapevt						0			#DIV/0!	#DIV/0!
13 Delovni terapevt						0			#DIV/0!	#DIV/0!
14 Analitik v laboratorijski medicini						0			#DIV/0!	#DIV/0!
15 Inženir laboratorijske biomedicine						0			#DIV/0!	#DIV/0!
16 Sanitarni tehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
17 Zobotehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
18 Laboratorijski tehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
19 Voznik reševalca						0			#DIV/0!	#DIV/0!
20 Pripravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
21 Ostali						0			#DIV/0!	#DIV/0!
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin ⁴						0			#DIV/0!	#DIV/0!
V. J - Nezdavstveni delavci po področjih dela (skupaj) ⁵	5	5	5	0	0	5	0	0	100,00	100,00
1 Administracija (J2)	1	1	1			1			100,00	100,00
2 Področje informatike	1	1	1			1			100,00	100,00
3 Ekonomsko področje	2	2	2			2			100,00	100,00
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Področje nabave						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Področje tehničnega vzdrževanja						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Področje prehrane						0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Oskrbovalne službe						0			#DIV/0!	#DIV/0!
9 Ostalo	1	1	1			1			100,00	100,00
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	8	9	8	1	0	9	0	0	112,50	100,00
VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
VIII. Zaposleni preko javnih del						0			#DIV/0!	#DIV/0!
IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	8	9	8	1	0	9	0	0	112,50	100,00

Opombe:

Od skupaj _____ zaposlenih preko javnih del, ima _____ zaposlenih tudi sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za krajši delovni čas v breme JZZ.

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: prim. Danica Avsec


Tel. št.: 01 300 88 69

Vir financiranja zaposlenih	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2020	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2021 - izdano soglasje MZ na FN 2020	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2021	Real. 1. 1. 2021 / Real. 1. 1. 2020	Real. 1. 1. 2021 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2021
1. Državni proračun	8,00	9,00	9,00	12,50	0,00
2. Proračun občin				#DIV/0!	#DIV/0!
3. ZZS in ZPIZ				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesine, RTV- prispevek)				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe in sredstva prejetih donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva ZZS za zdravnike sekundarije, zdravnike in doktorje dentalne medicine specializante, zdravstvene delavce pripravnike, zdravstvene sodelavce pripravnike; sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstva za projekte in programe, namenjene internacionalizaciji in kakovosti izobraževanja in znanosti (namenska sredstva)				#DIV/0!	#DIV/0!
9. Sredstva iz sistema javnih del				#DIV/0!	#DIV/0!
10. Sredstva za zaposlene na podlagi Zakona o ukrepih za odpravo posledic zleda med 30. januarjem in 10. februarjem (Uradni list RS, št. 17/14 in 14/15 - ZUUJFO)				#DIV/0!	#DIV/0!
11. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 10. točke)	8,00	9,00	9,00	12,50	0,00
12. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	8,00	9,00	9,00	12,50	0,00
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9 in 10	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
Opombe:					

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Tel. št.: 01 300 68 69

Podpis odgovorne osebe: prim. Danica Avsec




I.	VRSTE INVESTICIJ ¹	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019		Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020		Indeks	
		16.699	16.699	52.000	3.689	22,09	7,09	Real. 2020 / Real. 2019	Real. 2020 / FN 2020
	NEOPREDMETENA SREDSTVA								
1	Programska oprema (licence, rač. programi)	16.699	16.699	52.000	3.689	22,09	7,09	Real. 2020 / Real. 2019	Real. 2020 / FN 2020
2	Ostalo				3.689	22,09	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	NEPREMIČNINE								
1	Zemljišča	0	0	52.000	0	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
2	Zgradbe							#DIV/0!	#DIV/0!
	OPREMA (A + B)								
	A	6.313	6.313	8.000	17.442	276,29	218,02	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Medicinska oprema ²	0	0	8.000	17.442	276,29	218,02	#DIV/0!	#DIV/0!
1	33111000-1 Rentgenske naprave							#DIV/0!	#DIV/0!
2	33112000-8 Oprema za eho, ultrazvok in dopplersko odsliskavanje							#DIV/0!	#DIV/0!
3	33113000-5 Oprema za odsliskavanje podob na osnovi magnetnih resonanc							#DIV/0!	#DIV/0!
4	33114000-2 Naprave za spektroskopijo							#DIV/0!	#DIV/0!
5	33115000-9 Naprave za tomografijo							#DIV/0!	#DIV/0!
6	33120000-7 Funkcionalna diagnostika							#DIV/0!	#DIV/0!
7	33130000-0 Zobozdravstvo							#DIV/0!	#DIV/0!
8	33150000-6 Terapevтика							#DIV/0!	#DIV/0!
9	33160000-9 Operacijska tehnika							#DIV/0!	#DIV/0!
10	33170000-2 Anestezija in reanimacija							#DIV/0!	#DIV/0!
11	33180000-5 Funkcionalna podpora							#DIV/0!	#DIV/0!
12	33190000-8 Razne medicinske naprave							#DIV/0!	#DIV/0!
13	33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe							#DIV/0!	#DIV/0!
14	Druge medicinske oprema							#DIV/0!	#DIV/0!
	B	6.313	6.313	8.000	17.442	276,29	218,02	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Nemedicinska oprema (od 1 do 2)	5.548	5.548	6.000	11.470	206,74	191,17	#DIV/0!	#DIV/0!
2	Drugo	765	765	2.000	5.972	780,65	298,60	#DIV/0!	#DIV/0!
	IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	23.012	23.012	60.000	21.131	91,83	35,22	#DIV/0!	#DIV/0!

VIRI FINANCIRANJA		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Real. 2020 / Real. 2019	Real. 2020 / FN 2020
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	16.699	52.000	3.689	22,09	7,09
	1 Amortizacija	16.699	52.000	3.689	22,09	7,09
	2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
	3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
	4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
	5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
	6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
	7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
II.	NEPREMIČNINE	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	1 Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
	2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
	3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
	4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
	5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
	6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
	7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
III.	NABAVA OPREME (A + B)	6.313	8.000	17.442	276,29	218,03
A	Medicinska oprema	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	1 Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
	2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
	3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
	4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
	5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
	6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
	7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
B	Nemedicinska oprema	6.313	8.000	17.442	276,29	218,03
	1 Amortizacija	6.313	8.000	17.442	276,29	218,03
	2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
	3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
	4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
	5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
	6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
	7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
IV.	VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)	23.012	60.000	21.131	91,83	35,22
	1 Amortizacija	23.012	60.000	21.131	91,83	35,22
	2 Lastni viri (del presežka)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	3 Sredstva ustanovitelja	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	4 Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	5 Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	6 Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	7 Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!

AMORTIZACIJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Real. 2020 / Real. 2019	Real. 2020 / FN 2020
I. Priznana amortizacija v ceni storitev ³	60.000	60.000	59.324	98,87	98,87
II. Obračunana amortizacija	60.839	60.000	59.324	97,51	98,87
III. Razlika med priznano in obračunano amortizacijo	-839			0,00	#DIV/0!
IV. Porabljena amortizacija	23.012	60.000	21.131	91,83	35,22

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: prim. Danica Avsec

Tel. št.: 01 300 68 69




Namen	Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2020	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2020	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks Real. 2020 / FN 2020
	1	2 = 3 + 4	3	4	5 = 2/1
SKUPAJ:	47.000	50.494	50.494	0	107,43
1 Stroški vzdrževanja računalniškega programa - VASCO	4.000	3.233	3.233		80,83
2 Stroški vzdrževanja - LANCOM	3.000	4.292	4.292		143,07
3 Stroški vzdrževanja računalniškega programa - TC	18.000	17.754	17.754		98,63
4 Stroški vzdrževanja računalniškega programa - POT	11.000	11.566	11.566		105,15
5 Stroški vzdrževanja programa za elektronsko opredelit	8.000	10.027	10.027		125,34
6 Stroški vzdrževanja registra opredeljenih za in proti da	3.000	2.673	2.673		89,10
7 Stroški vzdrževanja delovnih sredstev	0	949	949		#DIV/0!
8		0			#DIV/0!
9		0			#DIV/0!
10		0			#DIV/0!
11		0			#DIV/0!
12		0			#DIV/0!
13		0			#DIV/0!
14		0			#DIV/0!
15		0			#DIV/0!
16		0			#DIV/0!
17		0			#DIV/0!
18		0			#DIV/0!
19		0			#DIV/0!
20		0			#DIV/0!
21		0			#DIV/0!
22		0			#DIV/0!
23		0			#DIV/0!
24		0			#DIV/0!
25		0			#DIV/0!
26		0			#DIV/0!
27		0			#DIV/0!
28		0			#DIV/0!
29		0			#DIV/0!
30		0			#DIV/0!
31		0			#DIV/0!
32		0			#DIV/0!
33		0			#DIV/0!
34		0			#DIV/0!
35		0			#DIV/0!
36		0			#DIV/0!
37		0			#DIV/0!
38		0			#DIV/0!
39		0			#DIV/0!
40		0			#DIV/0!
41		0			#DIV/0!
42		0			#DIV/0!
43		0			#DIV/0!
44		0			#DIV/0!
45		0			#DIV/0!
46		0			#DIV/0!
47		0			#DIV/0!
48		0			#DIV/0!
49		0			#DIV/0!
50		0			#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: prim. Danica Avsec

Tel. št.: 01 300 68 69




Podatki iz letnega poročila za obdobje 01.01.2020 - 31.12.2020

Osnovni podatki	
Vrsta:	Proračunski uporabnik - določeni
Šifra prorač. upor.	92770
Šifra dejavnosti	86.909
Matična številka	1594451000
Ime poslovnega subjekta	SLOVENIJA - TRANSPLANT
Sedež (ulica, hišna številka in kraj)	Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA
Oseba, odgovorna za sestavljanje bilance	dr. Boštjan Kušar
Telefonska številka za komunikacijo v zvezi s predložitvijo bilance	070730740
Elektronski naslov kontaktne osebe	bostan.kusar@slovenija-transplant.si
Elektronski naslov uporabnika portala	bostjan.kusar@slovenija-transplant.si
Vodja poslovnega subjekta	prim. Danica Avsec
Kraj	Ljubljana

Obdobje poročanja	
od	1.1.2020
do	31.12.2020

Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Bilanca stanja na dan 31.12.2020

v EUR (brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU	001	107.850	146.043
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	345.207	401.037
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	275.347	283.165
02	NEPREMIČNINE	004	0	0
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	0	0
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	242.473	186.682
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	204.483	158.511
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0	0
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0	0
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	012	363.886	416.306
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013	0	0
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	234.053	143.790
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	0	137.758
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	0	0
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	129.115	134.327
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0	0
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0	0
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	0	0
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	718	431
	C) ZALOGE	023	0	0
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0

Bilanca stanja na dan 31.12.2020

v EUR (brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
31	ZALOGE MATERIALA	025	0	0
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0
34	PROIZVODI	028	0	0
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0
36	ZALOGE BLAGA	030	0	0
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0
	I. AKTIVA SKUPAJ	032	471.736	562.349
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	19.000	0
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	034	127.144	249.651
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	5.000	0
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	31.862	26.810
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	53.675	38.484
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	27.840	31.007
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	8.767	153.350
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	0	0
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	044	344.592	312.698
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0
91	REZERVNI SKLAD	046	0	0
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	0	0
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	0
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050	0	0
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0	0

Bilanca stanja
na dan 31.12.2020

v EUR (brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	0	0
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0	0
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0	0
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	194.386	194.386
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0	0
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	150.206	118.312
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0	0
	I. PASIVA SKUPAJ	060	471.736	562.349
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	19.000	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

prim. Danica Avsec



Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2020 - 31.12.2020

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI	401	1.452.095	1.506.586
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	402	1.452.095	1.506.586
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ	403	1.323.462	1.349.881
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	404	1.323.462	1.349.881
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	1.323.462	1.349.881
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0	0
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	407	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	410	0	0
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	0	0
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij	413	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0	0
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	0	0
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	420	128.633	156.705
del 7102	Prejete obresti	422	0	0
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2020 - 31.12.2020

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	487	0	0
7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	128.633	156.705
72	Kapitalski prihodki	425	0	0
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	0	0
731	Prejete donacije iz tujine	427	0	0
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488	0	0
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada	489	0	0
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490	0	0
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	0	0
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430	0	0
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	431	0	0
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	0	0
del 7102	Prejete obresti	433	0	0
	II. SKUPAJ ODHODKI	437	1.366.832	1.449.476
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	438	1.366.832	1.449.476
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim	439	282.555	278.241
del 4000	Plače in dodatki	440	260.830	256.882
del 4001	Regres za letni dopust	441	7.337	5.364
del 4002	Povračila in nadomestila	442	10.515	15.475
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	650	0
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	0	0
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	520
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	3.223	0
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	447	45.269	42.863
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	23.286	16.860
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	17.302	22.899
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	1.303	1.362
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	264	257
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	3.114	1.485
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	453	1.021.864	1.105.227

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2020 - 31.12.2020

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	14.532	6.310
del 4021	Posebni material in storitve	455	386.587	445.148
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	25.256	28.836
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	130.207	70.560
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	4.490	29.746
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	1.809	2.048
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	3.153	4.010
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0	0
del 4028	Davek na izplačane plače	462	87.640	91.280
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	368.190	427.289
403	D. Plačila domačih obresti	464	0	0
404	E. Plačila tujih obresti	465	0	0
410	F. Subvencije	466	0	0
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	0	0
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468	0	0
413	I. Drugi tekoči domači transferji	469	0	0
	J. Investicijski odhodki	470	17.144	23.145
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0	0
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0	0
4202	Nakup opreme	473	15.168	6.446
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	1.976	16.699
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	0	0
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0	0
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	0	0
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	0	0
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	481	0	0
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	0	0
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	0	0
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	0	0
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	485	85.263	57.110
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	486	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

prim. Danica Avsec



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Danica Avsec', written over a horizontal line.

Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov od 01.01.2020 - 31.12.2020

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
750	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL	500	0	0
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0	0
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0	0
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0	0
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0	0
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0	0
7506	Prejeta vračila danih posojil-iz tujine	507	0	0
7507	Prejeta vračila danih posojil-državnemu proračunu	508	0	0
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509	0	0
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0	0
751	Prodaja kapitalskih deležev	511	0	0
440	V. DANA POSOJILA	512	0	0
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0	0
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0	0
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0	0
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0	0
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0	0
4405	Dana posojila občinam	518	0	0
4406	Dana posojila v tujino	519	0	0
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0	0
4408	Dana posojila javnim agencijam	521	0	0
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0	0
441	Povečanje kapitalskih deležev in naložb	523	0	0
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA	524	0	0
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA	525	0	0

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

prim. Danica Avsec



[Handwritten signature]

Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov od 01.01.2020 - 31.12.2020

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE	550	0	0
500	Domače zadolževanje	551	0	0
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	0	0
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0	0
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555	0	0
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0	0
501	Zadolževanje v tujini	559	0	0
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA	560	0	0
550	Odplačila domačega dolga	561	0	0
5501	Odplačila kreditov poslovnim bankam	562	0	0
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0	0
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0	0
del 5503	Odplačila kreditov proračunom lokalnih skupnosti	565	0	0
del 5503	Odplačila kreditov skladom socialnega zavarovanja	566	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim javnim skladom	567	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0	0
551	Odplačila dolga v tujino	569	0	0
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE	570	0	0
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA	571	0	0
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	572	85.263	57.110
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	573	0	0

Kraj in datum oddaje

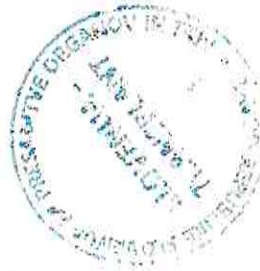
Ljubljana

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

prim. Danica Avsec



Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti od 01.01.2020 - 31.12.2020

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	660	1.387.180	0
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	1.387.180	0
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	0	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	0	0
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	1.631	0
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	667	0	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	0	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0	0
	D) CELOTNI PRIHODKI	670	1.388.811	0
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	671	900.638	0
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODA NEGA MATERIALA IN BLAGA	672	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	673	13.607	0
461	STROŠKI STORITEV	674	887.031	0
	F) STROŠKI DELA	675	333.259	0
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	242.284	0
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	43.115	0
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	47.860	0
462	G) AMORTIZACIJA	679	59.324	0
463	H) REZERVACIJE	680	0	0
465	J) DRUGI STROŠKI	681	0	0
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	80	0
468	L) DRUGI ODHODKI	683	63.616	0
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	684	0	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0	0

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti od 01.01.2020 - 31.12.2020

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	0	0
	N) CELOTNI ODHODKI	687	1.356.917	0
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	688	31.894	0
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	689	0	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	691	31.894	0
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	692	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0	0

Kraj in datum oddaje

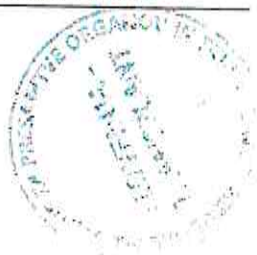
Ljubljana

Oseba, odgovorna za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

prim. Danica Avsec



Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

NAZIV	Oznaka za AOP	ZNESEK - Nabavna vrednost (1.1.)	ZNESEK - Popravek vrednost (1.1.)	ZNESEK - Povečanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Povečanje popravila vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje popravila vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje vrednosti	ZNESEK - Amortizacija	ZNESEK - Neopisana vrednost (31.12.)	ZNESEK - Prevedenotenje zaradi okrepitve	ZNESEK - Prevedenotenje zaradi oslabitve
	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12	
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju	700	587.719	441.676	80.650	47.028	80.690	68.198	59.324	107.849	0	0	
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	401.037	283.165	3.689	0	59.520	47.028	39.211	69.858	0	0	
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
D. Zemljišča	704	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
E. Zgradbe	705	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
F. Oprema	706	186.682	158.511	76.961	47.028	21.170	21.170	20.113	37.991	0	0	
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti	708	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
D. Zemljišča	712	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
E. Zgradbe	713	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
F. Oprema	714	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu	716	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
D. Zemljišča	720	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
E. Zgradbe	721	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
F. Oprema	722	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Kraj in datum oddaje

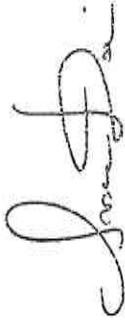
Ljubljana

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

prim. Danica Avsec



Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

VRSTA NALOŽB OZIROMA POSOJIL	Oznaka za AOP	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek opisanih naložb in danih posojil
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
I. Dolgoročne finančne naložbe	800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Naložbe v delnice	801	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v delnice v finančne institucije	803	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Naložbe v deleže	806	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Naložbe v deleže v javna podjetja	807	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v deleže v finančne institucije	808	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja	809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Naložbe v deleže v tujini	812	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Druge dolgoročne kapitaliske naložbe	814	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Namensko premoženje, preneseno javnim skladom	815	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Druge dolgoročne kapitaliske naložbe doma	817	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Druge dolgoročne kapitaliske naložbe v tujini	818	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Dolgoročno dana posojila in depoziti	819	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno dana posojila	820	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom	821	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem	823	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnem države	826	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročno dana posojila z odkupom vrednostnih papirjev	829	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Domačih vrednostnih papirjev	830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Tujih vrednostnih papirjev	831	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Dolgoročno dani depoziti	832	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Skupaj	836	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Kraj in datum oddaje

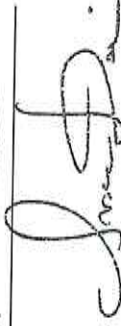
Ljubljana

Oseba, odgovorna
za sestavitve bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

prim. Danica Avsec




Ime uporabnika:
SLOVENIJA - TRANSPLANT

Sedež uporabnika:
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra proračunskega uporabnika:
92770

Podskupina prorač. uporabnika:
3.2.

Matična številka:
1594451000

Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov od 01.01.2020 - 31.12.2020

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	860	1.387.180	1.507.962
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	1.387.180	1.507.962
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	0	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	0	0
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	1.631	34.331
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	867	0	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0	0
	D) CELOTNI PRIHODKI	870	1.388.811	1.542.293
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	871	900.638	1.157.978
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	873	13.607	11.908
461	STROŠKI STORITEV	874	887.031	1.146.070
	F) STROŠKI DELA	875	333.259	316.518
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	242.284	222.768
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	43.115	41.025
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	47.860	52.725
462	G) AMORTIZACIJA	879	59.324	60.839
463	H) REZERVACIJE	880	0	0
465	J) DRUGI STROŠKI	881	0	0
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	80	0
468	L) DRUGI ODHODKI	883	63.616	0
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	884	0	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0	0

Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov
od 01.01.2020 - 31.12.2020

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0	0
	N) CELOTNI ODHODKI	887	1.356.917	1.535.335
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	888	31.894	6.958
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	889	0	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	0	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	891	31.894	6.958
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	892	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0	0
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	9	8
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba, odgovorna za sestavitev bilance

dr. Boštjan Kušar

Odgovorna oseba

prim. Danica Avsec





Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidenčne in storitve

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

SLOVENIJA - TRANSPLANT
Zaloška cesta 7, 1000 LJUBLJANA

Šifra: 92770
Matična številka: 1594451000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na SLOVENIJA - TRANSPLANT.

Oceno podajam na podlagi:

* ocene notranje revizijske službe za področja:

* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:

Samoocenitveni vprašalnik.

* ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

V / Na SLOVENIJA - TRANSPLANT je vzpostavljen(o):

1. primerno kontrolno okolje

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2. upravljanje s tveganji

2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,

Naziv in sedež zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

TATJANA JEVŠEVAR S.P., Gimnazijska cesta 15a, 1420 Trbovlje

Navedite matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

3351319000

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2.086 mio evrov:

DA

NE

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

30.10.2019

d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

V letu 2020 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

Pregled notranjih kontrol.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladam v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

COVID-19, kadrovske spremembe v drugih javnih zdravstvenih zavodih.

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

prim. Danica Avsec



Datum podpisa predstojnika:

16.02.2021





*Transplant
Procurement
Management*



Transplant Procurement Management

In collaboration with the

**Institute for transplantation of Organs and
Tissues of the Republic of Slovenia**

8th INTERMEDIATE TRAINING COURSE IN TRANSPLANT COORDINATION

COURSE PROGRAM

*Hotel Plesnik – Logarska dolina
Ljubljana, Slovenia
29 – 31 January 2020*

Wednesday, 29th of January

13:30 Participants' registration/Light lunch

Chair: Dr Danica Avsec

14:30 **Course presentation & participants' introduction**

15:00 **Transplant Procurement Management (TPM)**
Dr Marti Manyalich (video recording)

15:30 **National organ donation and transplantation program**
Dr Danica Avsec

16:00 **Donor detection, identification and clinical evaluation**
Dr Ángel Ruiz

17:00 **Brain death diagnosis**
Dr Blaž Koritnik

18:30 End

19:00 Dinner

20:00 A walk in the woods with torches - networking

Thursday, 30th of January

Chair: Dr Andrej Gadžijev

08:00 **Donor management**
Dr Primož Gradišek

09:00 **Family approach for organ donation**
Bernarda Logar Zakrajšek, PhD.

10:30 COFFEE BREAK

11:00 **Organ recovery and allocation criteria**
Dr Andrej Gadžijev

12:00 **Donation after cardiac death**
Dr Ángel Ruiz

13:00 LUNCH

WORKSHOPS: 15:00-19:30

Groups of 7-8 participants	15:00 16:00	16:00 17:00	COFFEE-BREAK	17:30 18:30	18:30 19:30
Donor detection <i>Dr Andrej Gadžijev</i>	A	D		C	B
Brain death diagnosis & Donor Management <i>Dr Primož Gradišek</i> <i>Dr Tanja Kuprivec</i>	B	A		D	C
Family approach for organ donation <i>Bernarda Logar Zakrajšek, PhD.</i> <i>Dr Danica Avsec</i>	C	B		A	D
Donation after cardiac death <i>Dr Ángel Ruiz</i>	D	C		B	A

19:30 End

20:00 Dinner

21:00 Social activities - networking

Friday, 31st of January

Chair: Dr Danica Avsec

08:00 **Organ viability and clinical cases debate**
All faculty led by Dr Andrej Gadžijev and Dr Ángel Ruiz

10:00 COFFEE BREAK

10:30 **The role of the ICU professionals in the donation process in Slovenia**
Dr Danica Avsec

11:00 **The role and responsibilities of hospital transplant coordinator**
Dr Barbara Hudournik

11:30 **Public awareness on organ donation**
Jana Šimenc, PhD.

12:00 Self-evaluation test

12:30 Final remarks / Delivery of certificates

13:30 COURSE END



*Transplant
Procurement
Management*

DTI

Donation &
Transplantation
Institute



DONATION AND TRANSPLANTATION INSTITUTE

In collaboration with the

***Institute for transplantation of Organs and Tissues of
the Republic of Slovenia***

8th INTERMEDIATE TRAINING COURSE IN TRANSPLANT PROCUREMENT MANAGEMENT

EVALUATION REPORT

***Hotel Plesnik – Logarska Dolina
Ljubljana, Slovenia
29th – 31st January 2020***

COURSE EVALUATION REPORT

Dear friend, this is the evaluation of the course as taken from the assessment questionnaires answered by the participants, giving their opinions on conferences, workshops, global evaluation and action learning. It is also included in this document the test results and the participants' profile.

Evaluation Criteria:

1 – VERY POOR 2 - POOR 3 - AVERAGE 4 – GOOD 5 – VERY GOOD

LECTURES

	<i>Contents</i>	<i>Presentation</i>	<i>Q. Answered</i>	<i>Average</i>
Transplant Procurement Management (TPM)	4.10	3.95	3.76	3.94
National organ donation and transplantation program	4.14	3.95	4.00	4.03
Donor detection, identification and clinical evaluation	4.29	4.38	4.14	4.27
Brain death diagnosis	4.90	4.86	4.62	4.79
Donor Management	4.65	4.70	4.80	4.72
Family approach for organ donation	4.75	4.90	4.90	4.85
Organ recovery and allocation criteria	4.40	4.40	4.60	4.47
Donation after cardiac death	4.50	4.30	4.50	4.43
Organ viability and clinical cases	4.58	4.58	4.63	4.60
The role of the ICU professionals in the donation process in Slovenia	3.84	3.84	4.21	3.96
The role and responsibilities of hospital transplant Coordinator	4.79	4.79	4.74	4.77
Public awareness on organ donation	4.32	4.21	4.47	4.33

WORKSHOPS

	<i>Average</i>
Donor Detection	4.25
Brain death and Donor management	4.65
Family approach for organ donation	4.85
Donation after cardiac death	4.55

GLOBAL EVALUATION

Organization:

Theoretical sessions	4.42
Practical sessions	4.75
Secretariat	4.54
Educational material	4.50
Audiovisual resources	4.54
Learning environment	4.71

Accommodation and Logistics:

Board and lodging	4.87
-------------------	------

Global evaluation:

Applicability to my job	4.63
Overall course assessment	4.58
TPM Recommendation	4.58

TEST RESULTS

BEFORE THE COURSE

Participants that answered: 31

Test of twenty questions

▪ Correct Answers	71.45%
▪ Incorrect Answers	28,55%
▪ Not answered	0.00 %

AFTER THE COURSE

Participants that answered: 33

Test of twenty questions

▪ Correct Answers	79.85 %
▪ Incorrect Answers	19.85 %
▪ Not answered	0.30 %

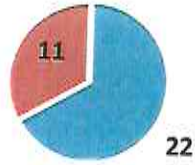
PARTICIPANTS' PROFILE

Total number of participants: 33

Gender

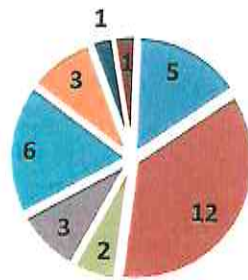


Professional background



- Medical doctor
- Registered nurse

Position / department



- Anesthesiology
- Anesthesiology & IT
- Neurological IT
- Pediatrics IT
- Internal medicine
- Abdominal surgery
- Central transplant coordinator
- Public awareness

City



PARTICIPANTS' COMMENTS:

In terms of your career development, how valuable were the networking opportunities at the course?

- Very much.
- A bit. I could meet people from different hospitals.
- It was valuable, I met a lot of people I will work with in the future.
- Very, I learnt a lot of new things.
- Very valuable to see the complete donor program
- I'm already in the program, we shall see the future effect of networking...
- The networking opportunities at the course were at the greatest value.
- Very valuable.
- Useful as a working doctor in ICU when confirming the death and as a transplant coordinator when procuring the organs.
- Very.
- Very useful, presented new approach of TPM - DCD. We don't have till now such approach in Slovenia.

Is there anything we could have done differently to make your TPM experience more enjoyable?

- No.
- More focused on the Slovenian area.
- There could have been more breaks. The program is really busy and at the end I had problems with concentration.
- Some more breaks, it was quite intensive.
- No.
- Yes! Put coffee break on the first day of the program.
- Not really.
- It was very enjoyable!
- No.
- More breaks. More applicative lectures.
- No.
- Maybe some more short break for 10 minutes. After every 2 session.

Are there other topics that you would like to learn about?

- Emphasize patient preparation and donor maintenance in more detail.
- A bit more talk about donor management in the ICU before explanation.
- More about anesthesia during explanation and implantation and the role of anesthesiologist.
- Not really.
- Maybe something more about organ retrieval since I am a surgeon, but I guess there are other courses for that.
- Intraoperative organ assessment, transport and packing, criteria for final decision for transplantation.
- Everything was discussed.
- Pediatric population.
- More about communication.
- I'm very interested to do your international training course.

ADDITIONAL COMMENTS:

- I would have liked to emphasize more on the lectures and events in Slovenia. It was interesting to hear how they got organized in Spain, but in my opinion, there were too many lectures on Spain.
- Thank you for having me in this course, I really enjoyed it, would come here again.
- First day there was no coffee break.
- None.
- Thank you!
- Very good training course. Very useful for me and my PhD theme.