

slovenija



transplant

**PROGRAM DELA IN
FINANČNI NAČRT ZA LETO 2022
ZAVODA REPUBLIKE SLOVENIJE ZA PRESADITVE
ORGANOV IN TKIV SLOVENIJA-TRANSPLANT**

Odgovorna oseba: Andrej Gadžijev, dr. med.

Ljubljana, februar 2022

UVOD

Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant je od ustanovitve (2000) osrednja nacionalna ustanova, ki povezuje vse deležnike s področja presaditve delov človeškega telesa za namen zdravljenja. V skladu s statutom ter nacionalno zakonodajo je Slovenija-transplant odgovoren za razvoj, optimizacijo in racionalizacijo dejavnosti zdravljenja s presaditvijo, predvsem z ureditvijo donorskega programa in pridobivanjem organov in tkiv. Temeljne naloge zavoda so tudi:

- koordinacija pridobivanja organov in tkiv za presaditve;
- zagotavljanje sledljivosti, transparentnosti, kakovosti in varnosti v nacionalnem sistemu;
- mednarodno sodelovanje pri izmenjavi organov ter pri izmenjavi dobrih kliničnih praks in rezultatov (medicinskih in humanističnih) raziskav;
- ozaveščanje in informiranje različnih javnosti ter izobraževanje zdravstvenega osebja o darovanju in pridobivanju delov človeškega telesa z namenom zdravljenja.

Tudi v letu 2021 je naše delo zaznamovala epidemija covid-19, vendar smo še enkrat več s predanim in strokovnim delom ter rednim izdajanjem navodil v sodelovanju s Centrom za transplantacijsko dejavnost UKC Ljubljana uspeli zagotoviti, da se donorska in transplantacijska dejavnost nista zaustavili, kljub izrazitemu pomanjkanju razpoložljivega kadra, ki je odgovoren za odkrivanje in javljanje morebitnih in možnih darovalcev. V pisarni dela nismo prekinjali. Nasprotno, z uvedbo spletnih rešitev, usklajenega dela od doma in v pisarni, rednih dnevnih sestankov ter z dobro razdeljenimi nalogami smo večino zastavljenih ciljev za leto 2021 tudi dosegli.

Leto 2022 bomo nadaljevali z dobro zastavljenim delom v epidemičnih razmerah. V preteklem letu smo tudi uspeli podpisati novo pogodbo o sodelovanju z UKC Ljubljana, v kar smo vložili veliko dela in naporov. Nadaljevali in krepili bomo dobro medsebojno sodelovanje.

V nacionalnem donorskem programu bomo nadgrajevali ukrepe za izboljšave, ki jih zaznavamo na osnovi programa zagotavljanja kakovosti. Opažamo, da je še vedno prostor za optimizacijo detekcije umrlih darovalcev. V ospredju bo še naprej zagotavljanje kakovosti in varnosti v donorskem programu. Z izobraževanjem bomo nadaljevali v spletnih različicah, razvili bomo ustrezne pristope in nadgradili vsebine. Sprotno obveščanje sodelujočih v nacionalnem donorskem programu bomo okrepili prek spletnih videokonferenc in internega spletnega komunikacijskega orodja InDoc EDGE. Za strokovno javnost bomo uvedli izdajanje kvartalnega spletnega novičnika, s katerim želimo poglobiti dobro obveščanje, spodbuditi razvoj in motivacijo za donorsko dejavnost in podkrepiti ugled zavoda.

V preteklem letu smo veliko pozornosti namenili razvoju spletne aplikacije Nacionalni program za tkiva in celice. Dokončali smo zaključno fazo, v prvem četrtletju pa bomo pričeli z njeno implementacijo.

Na razvojno-raziskovalnem področju bomo nadaljevali s publiciranjem izvirnih in preglednih znanstvenih člankov, ter umeščanjem v mednarodno strokovno skupnost. Z Eurotransplantom bomo nadaljevali z učinkovitim sodelovanjem v odborih, so-oblikovali bomo temeljne dokumente in spremljali razvoj na informacijskem področju, ki bo med drugim zaradi zagotavljanja kompatibilnosti, zahteval prilagoditve na nacionalni ravni.

Na področju komunikacije in ozaveščanja javnosti bomo ohranjali dobre odnose z mediji, komunicirali z javnostmi prek prenovljene spletne strani in družbenih omrežij (Facebook, Twitter). Kljub družbeni in zdravstveni krizi bomo s kredibilnim, neposrednim in rednim komuniciranjem ohranjali zaupanje v dejavnost in spodbujali k opredelitvi glede posmrtnega darovanja. Donorska in transplantacijska dejavnost sta bili že v preteklem letu pogosto izpostavljeni kot svetli točki v zdravstvu, in s tem bomo nadaljevali.

Pričujoči Program dela in finančni načrt je zasnovan v skladu z zakonodajo, določbami Ministrstva RS za zdravje in internimi akti zavoda Slovenija-transplant. Cilje smo zastavili realistično, a hkrati ambiciozno, saj stremimo k dvigu ravni opravljenih nalog ter nadaljnjem razvoju dejavnosti. Zavedamo se, da je družbena, politična in zdravstvena situacija v marsičem negotova, a ne glede na ovire bomo poskušali realizirati zastavljene naloge. Prioritetno pa si bomo še naprej z vsemi močmi in odgovorno prizadevali, da bomo kljub kadrovskemu in prostorskemu pomanjkanju v UKC Ljubljana, izgorelosti zdravstvenih delavcev in preobremenjenosti enot za intenzivno terapijo, zagotavljali delovanje donorskih in prejemniških programov. Epidemija nas ne sme zaustaviti.

Andrej Gadžijev, dr. med.
Direktor in odgovorni zdravnik



I. PREDLOG FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2022 VSEBUJE:

SPLOŠNI DEL: Finančni načrt za leto 2022 na obrazcih po Pravilniku o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19):


- Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov za leto 2022
- Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka za leto 2022
- Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti za leto 2022

POSEBNI DEL z obveznimi prilogami:

- Obrazec 1: Načrt prihodkov in odhodkov 2022
- Obrazec 2: Spremljanje kadrov 2022
- Obrazec 3: Načrt investicijskih vlaganj 2022
- Obrazec 4: Načrt vzdrževalnih del 2022
- Priloga – AJPEŠ bilančni izkazi

II. OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2022

1 OSNOVNI PODATKI O ZAVODU

Logotip:	
Ime:	Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant
Kratko ime:	Slovenija-transplant
Naziv za poslovanje s tujino:	Institute for Transplantation of Organs and Tissues of the Republic of Slovenia Slovenija-transplant
Sedež:	Zaloška cesta 7, 1000 Ljubljana
Identifikacijska številka za DDV:	53164563
Matična številka:	1594451
Šifra dejavnosti:	86.909
Šifra proračunskega uporabnika:	92770
Št. transakcijskega računa:	01100-6030927794
Telefon:	01 300 68 60
Telefaks:	01 300 68 66
Spletna stran:	www.slovenija-transplant.si
Ustanovitelj:	Vlada Republike Slovenije
Datum ustanovitve:	16. 10. 2000
Organi upravljanja:	Svet zavoda: <ul style="list-style-type: none">- prim. Valentin Sojar, dr. med.- Branka Krek Petrina, dr. med.- dr. Boštjan Kušar, mag. ekon. in posl. ved

	<p>Strokovni svet:</p> <ul style="list-style-type: none"> - prof. dr. Jadranka Buturović Ponikvar, dr. med., višja svetnica – predsednica - dr. Ivan Knežević, dr. med. - Andrej Gadžijev, dr. med. - dr. Zlatko Fras, dr. med. - dr. Anton Crnjac, dr. med. <p>Razširjeni strokovni kolegij (pri Ministrstvu za zdravje):</p> <ul style="list-style-type: none"> - dr. Ivan Knežević, dr. med. – predsednik - prof. dr. Miha Arnol, dr. med. - prof. dr. Jadranka Buturović Ponikvar, dr. med., - Andrej Gadžijev, dr. med. - prim. Danica Avsec, dr. med. - prof. dr. Dušan Mekiš, dr. med.
Dejavnost:	<p>Seznam dejavnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - obdelava podatkov; - dejavnosti, povezave s podatkovnimi bazami; - raziskovanje in eksperimentiranje razvoja na področju naravoslovja in tehnologije; - raziskovanje in eksperimentiranje razvoja na področju družboslovja in humanistike; - druge zdravstvene dejavnosti.
Vodstvo, direktor:	Andrej Gadžijev, dr. med.

2 NALOGE SLOVENIJA-TRANSPLANTA, KI IZHAJAJO IZ ZAKONODAJE

Naloge prikazujemo po posameznih področjih, in sicer:

- donorski program,
- povezovanje s transplantacijskim programom,
- zagotavljanje kakovosti, varnosti, sledljivosti in preglednosti donorske in transplantacijske dejavnosti.

2.1 Donorski program

Osnovne naloge Slovenija-transplanta, ki izhajajo iz 40. člena Zakona o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 56/15, v nadaljevanju ZPPDČT), so:

- strokovni nadzor s svetovanjem donorskim in transplantacijskim centrom v zvezi z vzpostavitvijo in posodabljanjem sistema za kakovost in varnost organov;
- imenovanje pooblaščenih oseb za zbiranje opredelitev darovalcev za časa življenja;
- izdajanje ustreznih strokovnih smernic donorskim in transplantacijskim centrom, ki so vključeni v katerokoli stopnjo postopka od darovanja do presaditve ali uničenja;
- usklajevanje delovanja donorskih in transplantacijskih centrov ter transplantacijskih koordinatorjev;
- sodelovanje pri proučevanju medicinskih, pravnih, etičnih, ekonomskih in socialnih vprašanj pridobivanja in presaditve;
- koordinacija dejavnosti pridobivanja, presaditve in uničenja med donorskimi in transplantacijskimi centri, laboratoriji, izvajalci prevoza organov, evropsko organizacijo za izmenjavo organov, s katero je sklenjen sporazum, in mednarodnimi organizacijami za izmenjavo organov;
- zagotavljanje 24-urne dosegljivosti centralnih transplantacijskih koordinatorjev;
- seznanjanje javnosti s pomenom darovanja za časa življenja in po smrti zaradi presaditve drugi osebi.

Naloge Slovenija-transplanta na podlagi Zakona o kakovosti in varnosti človeških tkiv in celic, namenjenih za zdravljenje (Uradni list RS, št. 61/07 in 56/15 – ZPPDČT, v nadaljevanju ZKVČTC) so:

- promocijske dejavnosti in obveščanje javnosti za podporo darovanja tkiv in celic.

2.2 Povezovanje s transplantacijskim programom

Osnovne naloge Slovenija-transplanta, ki izhajajo iz 40. člena ZPPDČT, so:

- vodenje čakalnih seznamov prejemnikov,
- sodelovanje z Eurotransplantom,
- koordinacija presaditve organov,
- zbiranje in analiziranje podatkov o neuporabljenih organov,
- zbiranje in analiziranje podatkov o neželenih dogodkih in reakcijah,

- svetovanje transplantacijskim centrom.

2.3 Zagotavljanje kakovosti, varnosti, sledljivosti in preglednosti donorske in transplantacijske dejavnosti na osnovi zahteve za zbiranje podatkov

Osnovne naloge Slovenija-transplanta, ki izhajajo iz 40. člena ZPPDČT, so:

- upravljanje sistema za poročanje o hudih neželenih dogodkih in hudih neželenih reakcijah ter obvladovanje takih primerov;
- nadzor nad izmenjavo organov z drugimi državami članicami Evropske unije in tretjimi državami;
- vzpostavitev in upravljanje centralnega registra;
- vodenje evidence o dejavnosti donorskih in transplantacijskih centrov, vključno s številom živih in mrtvih darovalcev, o vrstah in številu odvzetih in presajenih ali drugače odstranjenih organov v skladu s tem zakonom in predpisi o varstvu osebnih podatkov;
- vzpostavitev sistema dodeljevanja in uporabe nacionalne identifikacijske številke;
- vzpostavitev in upravljanje zbirke podatkov o opredeljenih darovalcih;
- vzpostavitev in upravljanje evidence o izdanih dovoljenjih donorskim in transplantacijskim centrom ter evidence o bolnišničnih transplantacijskih koordinatorjih, centralnih transplantacijskih koordinatorjih in kliničnega transplantacijskega koordinatorja;
- dograjevanje in vzdrževanje osrednjega informacijskega sistema za dejavnost pridobivanja, presaditve in uničenja;
- zagotavljanje dograjevanja registra nesorodnih darovalcev kostnega mozga v sodelovanju z Zavodom Republike Slovenije za transfuzijsko medicino;
- priprava in objava letnega poročila o dejavnostih preskrbe z organi na državni ravni in poročanje pristojnim organom Evropske unije ali državam članicam Evropske unije.

Naloge Slovenija-transplanta na podlagi ZKVČTC so:

- vodenje osrednjega informacijskega sistema za transplantacijsko dejavnost, ki izhajajo iz zakona o kakovosti in varnosti človeških celic in tkiv namenjenih za zdravljenje,
- priprava sprotnih poročil za tkiva in celice in letno poročilo o dejavnostih, ki se izvajajo po zakonu o celicah in tkivih,
- ustanovitev in vzdrževanje javno dostopnega registra za tkiva in celice s podatki o dejavnostih ustanov za tkiva in celice,
- zbiranje podatkov za vodenje sistema histovigilance, torej s sistemom organiziranih postopkov nadzora v zvezi z ugotavljanjem, sporočanjem in zbiranjem podatkov o hudih nezaželenih dogodkih ali reakcijah pri darovalcih ali prejemnikih tkiv in celic ter njihovo epidemiološko spremljanje.

3 ZAKONSKE PODLAGE

3.1 Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20 in 152/20 – ZZUOOP),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K in 36/19),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19),
- Določila Splošnega dogovora za leto 2021 z aneksom in določila Splošnega dogovora za leto 2022,
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2021 ter 2022 z ZZZS.

3.2 Zakonske in druge pravne podlage za pripravo finančnega načrta

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4, 14/13-popr. in 101/13 in 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617 in 13/18),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17, 82/18 in 79/19),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17 in 82/18),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),

- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. 024-17/2016/33 z dne 3. 2. 2020)

3.3 Zakonske in druge pravne podlage za delovanje zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant

- Zakon o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 56/15),
- Zakon o kakovosti in varnosti človeških tkiv in celic, namenjenih za zdravljenje (Uradni list RS, št. 61/07 in 56/15 – ZPPDČT),
- Zakon o zdravljenju neplodnosti in postopkih oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 70/00 in 15/17 – DZ),
- Pravilnik o opredelitvi v zvezi z darovanjem delov človeškega telesa (Uradni list RS, št. 29/17),
- Pravilnik o uvrstitvi oseb na čakalni seznam zaradi zdravljenja s presaditvijo človeškega telesa (Uradni list RS, št. 85/16),
- Pravilnik o nalogah transplantacijskih koordinatorjev (Uradni list RS, št. 42/16),
- Pravilnik o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Uradni list RS, št. 21/16),
- Pravilnik o načinu konzerviranja in postopkih prevoza človeških organov (Uradni list RS, št. 12/16),
- Pravilnik o sledljivosti in uničenju človeških organov namenjenih za presaditev ter o nacionalni identifikacijski številki (Uradni list RS, št. 76/15),
- Pravilnik o poročanju in obvladovanju hudih neželenih dogodkov in hudih neželenih reakcij pri ravnanju s človeškimi organi (Uradni list RS, št. 76/15),
- Pravilnik o spremembah in dopolnitvah Pravilnika o sledljivosti človeških tkiv in celic ter izdelkov in materialov, ki prihajajo v stik s tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 17/15),
- Pravilnik o spremembah Pravilnika o darovanju in pridobivanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 79/14),
- Pravilnik o sprejemu, obdelavi, shranjevanju, sprostitvi in razdeljevanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08),
- Pravilnik o sledljivosti človeških tkiv in celic ter izdelkov in materialov, ki prihajajo v stik s tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 70/08),
- Pravilnik o pogojih in postopku za uvoz in izvoz ter vnos in iznos človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08),
- Pravilnik o darovanju in pridobivanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08),
- Pravilnik o postopkih zbiranja, shranjevanja in uporabe krvotvornih matičnih celic (Uradni list RS, št. 104/03),

- Pravilnik o načinu delovanja in pogojih za razvoj nacionalnega programa zdravljenja s presaditvijo krvotvornih matičnih celic in načinu delovanja registra nesorodnih dajalcev krvotvornih matičnih celic (Uradni list RS, št. 75/03),
- Pravilnik o načinu varstva osebnih podatkov dajalcev in prejemnikov delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 75/03),
- Pravilnik o načinu povezovanja s sorodnimi tujimi in mednarodnimi organizacijami in izmenjavi delov človeškega telesa z drugimi državami (Uradni list RS, št. 70/03),
- Pravilnik o sestavi, načinu imenovanja in pravilih za delovanje Etične komisije za presaditve (Uradni list RS, št. 30/02),
- Pravilnik o postopku obveščanja o smrti oseb, ki pridejo v poštev kot dajalci delov človeškega telesa zaradi presaditve (Uradni list RS, št. 85/01),
- Pravilnik o medicinskih merilih, načinu in postopku ugotavljanja možganske smrti ter sestavi komisije za ugotavljanje možganske smrti (Uradni list RS, št. 70/01),
- Pravilnik o histovigilanci (Uradni list RS, št. 47/17),
- Pravilnik o pogojih za izdajo dovoljenja za opravljanje dejavnosti preskrbe s človeškimi tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 31/17),
- Pravilnik o obrazcu izjave o privolitvi v postopek oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 5/03),
- Pravilnik o obrazcih o pisni privolitvi darovalke in darovalca spolnih celic (Uradni list RS, št. 5/03),
- Pravilnik o sestavi in vsebini poročila o postopkih oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 5/03),
- Zakon o zdravstvenih ukrepih pri uresničevanju pravice do svobodnega izločanja o rojstvu otrok (Uradni list RS, št. 11/77),
- Zakon o zakonski zvezi in družinskih razmerjih (Uradni list RS, št. 69/04 – uradno prečiščeno besedilo, 101/07 – odl. US, 90/11 – odl. US, 84/12 – odl. US, 82/15 – odl. US in 15/17 – DZ).

3.4 Interni akti zavoda

- Navodila za likvidacijo faktur in obračun stroškov dela,
- Navodilo o načinu oddaje javnega naročila male vrednosti,
- Navodilo za delo v zvezi z izdajo soglasja za delo pri drugem delodajalcu,
- Poslovnik o delu strokovnega Sveta Zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant,
- Pravila o disciplinski in odškodninski odgovornosti,
- Pravila o službenih odsotnostih izven sedeža Zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant,
- Pravilnik o CTK in o mentorstvu,
- Pravilnik o delovnem času,
- Pravilnik o določitvi vrste in števila mest, na katerih se opravlja dežurstvo,

- Pravilnik o načinu nagrajevanja dežurne službe,
- Pravilnik o načinu spremljanja in izdajanja ter sledenja prispel in izdane pošte in prejetih in izdanih dokumentov,
- Pravilnik o notranjem revidiranju,
- Pravilnik o ocenjevanju in nagrajevanju delovne uspešnosti,
- Pravilnik o ukrepih delodajalca za zaščito delavcev pred nadlegovanjem ter trpinčenjem na delovnem mestu,
- Pravilnik o opravljanju dela na domu,
- Pravilnik o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest,
- Pravilnik o postopkih in ukrepih za varstvo zaupnih in osebnih podatkov ter dokumentarnega gradiva,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravilnik o službenih odsotnostih,
- Pravilnik o uporabi finančnih sredstev pridobljenih od mednarodne fundacije Eurotransplant,
- Pravilnik o uporabi mobilnih službenih telefonov,
- Pravilnik o varstvu osebnih podatkov,
- Pravilnik o videonadzoru,
- Pravilnik za volitve v Svet zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant.

4 OSNOVNA IZHODIŠČA ZA SESTAVO FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2021

Pri sestavi finančnega načrta za leto 2022 smo upoštevali naslednja izhodišča:

- dopis Ministrstva za zdravje – Izhodišča za pripravo finančnih načrtov za leto 2022,
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2022 in 2023 (ZIPRS2223) (Uradni list RS, št.),
- Zakon o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju za leti 2020 in 2021 ter izredni uskladitvi pokojnin (ZUPPJS2021) (Uradni list RS, št. 75/19 in 139/20),
- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2021 in 2022,
- Kolektivna pogodba za javni sektor s spremembami v aneksih,
- Aneks h Kolektivni pogodbi za negospodarsko dejavnost v RS,
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (ZSPJS) (Uradni list RS, št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUPPJS15, 82/15, 23/17 – ZDOdv, 67/17 in 84/18).

Pri izdelavi finančnega načrta 2022 smo upoštevali tudi ključne agregate Jesenske napovedi gospodarskih gibanj 2021 Urada za makroekonomske analize in razvoj za leto 2022 (rasti so izražene v %):

- realna rast bruto domačega proizvoda	4,7 %
- nominalna rast povprečne bruto plače na zaposlenega	1,2 %
o od tega v javnem sektorju	- 1,6 %
- realna rast povprečne bruto plače na zaposlenega	- 0,8 %
o od tega v javnem sektorju	- 3,5 %
- nominalna rast prispevne osnove (mase plače)*	2,2 %
- letna stopnja inflacije (december _t /december _{t-1})	1,9 %
- inflacija (povprečje leta)	2,0 %

*Zaradi močnega učinka metodoloških posebnosti statistično prikazana bruto plača v danih razmerah ne odraža dejanskega gibanja dohodkov zaposlenih ali prispevne osnove za socialne prispevke. Zato je UMAR pripravil napoved prilagojene bruto plače z vključenimi izplačili države in oceno prispevne osnove kot podlago gibanja prispevkov za socialno varnost.

5 PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2022

POVZETEK CILJEV ZA LETO 2022

1. Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost kljub epidemiji, številnim varnostnim omejitvam in krizi v zdravstvu. Okrepitev donorske dejavnosti s ciljem zvišati število aktivnih in dejanskih darovalcev na milijon prebivalcev.
2. Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami z implementacijo programa ICOD (Intensive Care on Organ Donation) in optimizacijo časa trajanja celotnega procesa darovanja, vključno s skrajšanjem diagnostike možganske smrti (CTA).
3. Nadgradnja programa QAP in okrepitev ekipe za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah, prehod na aktivno detekcijo in vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv.
4. Dograjevanje biovigilančnega sistema in izvajanje aktivnosti v sklopu HDN/R (Hudih Neželenih Dogodkov in/ali Reakcij).
5. Nadgrajevanje programov in implementacija novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT, IQAP).
6. Izobraževanje zdravstvene javnosti, usmerjeno na aktivno detekcijo in vpeljavo programa ICOD, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj z uporabo spletnih platform.
7. Spodbujanje razvoja ICOD in drugih protokolov ter aktivno sodelovanje pri pripravi etičnih smernic, ki se nanašajo na terapevtske pristope ob koncu življenja.
8. Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti.
9. Upravljanje in vodenje registrov.
10. Kontinuirano komuniciranje prek medijev, transparentno poročanje o naših aktivnostih prek spletne strani zavoda in družbenih omrežij. Priprava spletnega novičnika za strokovno javnost.
11. Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in strokovnimi združenji v mednarodnem okolju.
12. Evropska komisija in Slovenija-transplant v vlogi Odgovorne ustanove za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv
13. Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in mednarodnih projektov.
14. Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov.
15. Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana.
16. Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in drugimi odgovornimi telesi, registracija zdravstvene dejavnosti.
17. Zagotovitev ustreznih delovnih prostorov.
18. Pozitivno poslovanje zavoda.
19. Ureditev plačevanja dela dejavnosti s strani ZZS.
20. Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije.
21. GDPR.

5.1 Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost:

Sproti bomo reševali številne ovire in se ustrezno prilagajali spremembam v varnostnih protokolih domačih in tujih donorskih centrov pri izmenjavi organov in tkiv med državami Eurotransplanta (zaradi zaprtih letališč, omejenih letalskih linij ipd. se soočamo tudi s problemi z logistiko).

Koordinirali bomo dejavnosti pridobivanja, presaditve in uničenja organov med donorskimi in transplantacijskimi centri, laboratoriji, izvajalci prevoza organov, evropsko organizacijo za izmenjavo organov, s katero je sklenjen sporazum, in mednarodnimi organizacijami za izmenjavo organov. Dejavnost se izvaja z zagotavljanjem 24-urne dosegljivosti centralnih transplantacijskih koordinatorjev. Delo bo opravljeno v skladu z normativi in zahtevami za kakovostno in varno ravnanje z organi in tkivi in izobraževanjem novih sodelavcev tudi v letu 2022.

Izboljšanje kazalnikov kakovosti, kjer bo v ospredju predvsem zvišanje števila aktivnih in dejanskih darovalcev na milijon prebivalcev, bomo dosegli na osnovi tesnejšega sodelovanja z bolnišničnimi transplantacijskimi koordinatorji (BTK) in člani njihove delovne skupine, vodstvi donorskih bolnišnic, zdravniki ter ostalimi zdravstvenimi delavci na Oddelkih za intenzivno zdravljenje (v nadaljevanju OIZ) in strokovnjaki, ki so odgovorni za razvoj in izvajanje posameznih programov za presaditve.

S stalnim sodelovanjem med strokovnjaki in odgovornimi osebami za izmenjavo organov v Eurotransplantu, z rednim sodelovanjem na izrednih Covid-19 sestankih, kjer se sproti (glede na potrebe – tedensko ali dvotedensko) medsebojno obveščamo o situaciji v posameznih državah.

Z aktivnim so-oblikovanjem strokovnih smernic, ki jih pripravlja Eurotransplant.

S koordinacijo vseh aktivnosti povezanih s pridobivanjem organov in tkiv na nacionalni in mednarodni ravni.

Z nadzorom nad učinkovitostjo donorskega programa v donorskih bolnišnicah po metodi QAP, to je z analizami rezultatov, s sestanki v sklopu zunanje revizije in z uvedbo potrebnih korekcijskih ukrepov.

Z izboljšavami in nadaljnjo optimizacijo interne komunikacije in spletne izmenjave občutljivih dokumentov s sodelujočimi v nacionalni donorski mreži prek spletnih orodij (Zoom, Zivver, InDoc EDGE ipd).

V donorskem programu se bomo še naprej osredotočali na zmanjšanje števila zavrnitev svojcev za darovanje. Za izvajalce, ki opravljajo pogovor s svojci, bomo organizirali skupni tečaj.

5.2 Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami

V vseh donorskih bolnišnicah bomo nadaljevali s spodbujanjem k izvajanju dejavnosti v skladu z organizacijsko shemo, ki je bila predstavljena na sestankih z vodstvi bolnišnice, bolnišničnimi koordinatorji (BTK) in ostalimi izvajalci donorskega programa konec leta 2018. Ob obnovljeni organizacijski shemi smo spremenili tudi nagrajevanje za izvajanje dejavnosti in v letu 2022 bomo nadaljevali z ustreznim stimuliranjem izvajalcev, tako finančno kot na ostale razpoložljive načine. V skladu z novo pogodbo je za konkretno delo z aktivnim darovalcem predvideno plačilo za BTK (in pomočnike) po opravljenem primeru, sicer pa za lokalno spodbujanje donorske dejavnosti skupaj z osveščanjem o pravočasni detekciji možnih darovalcev, pripravo mesečnega poročila in sprotim pošiljanjem podatkov o umrlih pacientih prek ZIVVER, BTK prejme mesečni honorar v skladu z doseženimi rezultati iz preteklega leta. Pogoj za obe izplačili (v skladu s pogodbo) je pravočasno oddano mesečno poročilo. Nefinančni načini stimulacije so povabila na izobraževanja (kot slušatelji ali predavatelji), skupni sestanki, priprave na notranjo in zunanjo revizijo, obiski donorskih bolnišnic in seznanjanje vodstev bolnišnic z rezultati dela, uradna pohvala BTK-jev in ob izjemnih dosežkih celotnega tima zdravnikov in tima zdravstvene nege iz določnega OIZ, objava izjemnih rezultatov dela na naši spletni strani in v letnem poročilu, vključevanje v mednarodne projekte, ki jih vodi Slovenija-transplant in druge oblike druženja.

Svetovanje donorskim centrom bo še naprej potekalo sproti v primeru možnega mrtvega darovalca (MMD), in enkrat letno v sklopu zunanje revizije, ko se z rezultati dela, potencialom za darovanje, možnimi ovirami in njihovimi predvidenimi rešitvami seznanja vodstva donorskih centrov. Predviden je obisk donorskih bolnišnic 1 x letno, sicer pa zunanja revizija z uradno objavo rezultatov dela v preteklem letu v obliki spletne konference, na katero bo vabljen vodstvo donorske bolnišnice, vodstvo vseh OIZ in BTK s pomočniki.

Glede izdajanja strokovnih smernic, bomo tudi v letu 2022 nadaljevali s sodelovanjem pri pripravi in upoštevanju EU smernic. Kot temeljno referenčno gradivo za vse sodelujoče v donorskem programu že dlje časa priporočamo, uporabljamo in distribuiramo smernice, ki so pripravljene v odboru Sveta Evrope CD-P-TO (*European Committee on Organ*

Transplantation) in sicer v obliki referenčnega priročnika *Guide to the Quality and Safety of Organs for Transplantation* in *Guide to the Quality and Safety of Tissues and Cells for Transplantation*. Posodobljena verzija priročnika bo izšla v letošnjem letu in bo v elektronski obliki dostopna vsem uporabnikom preko zbirke dokumentov za profesionalno uporabo v InDoc EDGE. O pomembnejših novostih bomo donorske centre sproti obveščali na skupnih spletnih konferencah, v naših novicah, na spletni strani in družbenih omrežjih. Občutljivih informacij ne bomo razširjali prek javnih/odprtih komunikacijskih kanalov.

Slovenija-transplant je odgovoren za celotno preglednost, obseg in sprotno posodabljanje celotne dokumentacije v InDoc EDGE. O vseh spremembah sproti obveščamo vse uporabnike zbirke. Dodatno usklajevanje bo v letu 2022 vsaj 1 x mesečno potekalo v obliki spletnih konferenc. Implementacijo takega načina usklajevanja dejavnosti smo uvedli že marca leta 2020. Načrtujemo tudi razširitev uporabe platforme InDoc Edge za uvajanje brezpapirnega poslovanja in sprotnega arhiviranja dokumentacije zavoda.

Načrtujemo natančnejšo analizo celotne logistike uvedbe programa darovanja po cirkulatorni smrti (DCD) in dokončno odločitev o tem, ali bo SB Celje sposobna implementacije postopkov v primeru uDCD (uncontrolled (nekontroliran) DCD) ali cDCD (controlled (kontroliran) DCD). Na koncu se bomo skupaj odločili za eno od teh možnosti.

V letu 2022 načrtujemo uvedbo telemedicinske rešitve, ki bi zapolnila kadrovske in tehnološke vrzeli na področju potrjevanja možganske smrti. Problem je namreč, da se za potrditev klinične slike možganske smrti z metodami dokaza zaustavitve znotraj lobanjskega pretoka perfuzijske scintigrafije izven delovnega časa pogosto ne more opraviti, ker ni dosegljiva, elektroencefalografija (preiskava EEG) pa zahteva veliko dodatnega časa za izpolnitev pogojev, da je preiskava sploh ustrezna. V večini bolnišnic je dostopna računalniška tomografija žil (CTA). Predpogoj za uvedbo je ustrezno izobražen kader. V letu 2022 so predvideni nadaljnji pogovori s predsednico RSK za radiologijo, prof. dr. Katarino Šurlan Popović, ki smo ji v letu 2020 že predstavili protokol 4 žilnega CTA glave po vzorcu drugih držav članic Eurotransplanta. Sama se zavzema za sestavo večje ekipe specialistov radiologov, ki bi delovali kot Teleradiologija in s svojim znanjem pokrivali več radioloških področij po celi Sloveniji, ne le urgentnih stanj s področja nevroradiologije. Projekt je obširnejši in potrebuje potrditev s strani MZ in ZZS.

5.3 Program QAP in okrepitev ekipe za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah in vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv

V letu 2022 bomo nadaljevali z nadzorom nad učinkovitostjo in kakovostjo izvajanja donorskega programa z uporabo metode Quality assurance programme (QAP). Tako bomo imeli na voljo hitre in zanesljive podatke o donorski dejavnosti v posameznem donorskem centru, kar nam bo omogočalo natančnejše analize in hitrejši odziv na morebitne ovire. Za posredovanje zaupnih podatkov, potrebnih za namene zunanje revizije, bomo še naprej uporabljali program ZIVVER, ki smo ga uspešno implementirali v letu 2020.

Revizije bosta v tem letu izvajala prim. Danica Avsec in Ženja Tomažinčič. Z dvočlansko komisijo bomo v letu 2022 začeli s sprotnimi revizijami na podlagi pridobljenih mesečnih poročil. Na ta način bomo vzpostavili sistem semiurgentnega odzivanja na ugotovljene ovire v samem procesu detekcije možnih darovalcev v nacionalni mreži donorskih bolnišnic, z možnostjo takojšnjega posveta z vodstvi bolnišnic in odgovornimi zdravniki za donorsko dejavnost ter skupnimi iskanji najprimernejših rešitev. Bistvena novost pa bo aktivna detekcija darovalcev s strani bolnišničnih transplantacijskih koordinatorjev. V ta namen bomo v letu 2022 dodatno izpopolnili program iQAP.

5.4 Dograjevanje biovigilančnega sistema

Biovigilančni sistem je sistem zaznavanja, sporočanja in ocenjevanja neželenih dogodkov, odklonov in reakcij na področju preskrbe z organi (organovigilanca) in s celicami in tkivi za zdravljenjes presaditvijo (histovigilanca). Slovenija-transplant opravlja zaznavanje in sprejemanje podatkov iz Slovenije in s področja Eurotransplanta in opravlja dodatno ocenjevanje primerov glede na klinično situacijo in zahteve donorskih ali transplantacijskih centrov. Prav tako je ST odgovoren za končno poročilo o korektivnih ukrepih, kadar se neželeni dogodek ali reakcija zgodi v Sloveniji, bodisi v verigi postopkov za darovanje in pridobivanje organov ali na prejemniški strani. Namen zbiranja poročil o neželenih dogodkih in reakcijah ali tudi postavitve suma nanje, je zagotavljanje kakovosti postopkov in s tem preprečevanje škode ali celo izgube organov, tkiv in celic. Prav zaradi tega so potrebni tudi korektivni ukrepi, da se dogodek ali reakcija ne ponovita.

Slovenija transplant je pooblaščen inštitucija za biovigilanco. Zato je nujno, da nam vsi izvajalci transplantacijske dejavnosti poročajo o vseh primerih, ki se zgodijo na področju celotne preskrbe z organi, tkivi in celicami.

Zelo pomembno je ocenjevanje in analiza primerov, pri čemer nam pogosto pomagajo specialisti na prejemniški strani. Pogosto je potrebno ponovno pregledati histopatološke, mikrobiološke in druge izvide za uporabljene ali neuporabljene organe in mikrobiološke izvide perfuzijskih tekočin, v katerih so bili shranjeni organi. V nekaterih primerih so potrebne dodatne preiskave, lahko tudi genetske. Vsi podatki, ki se zbirajo v sistemih organovigilance in histovigilance, so anonimizirani, da se zagotovi zasebnost in hkrati upošteva t. i. kultura neobtoževanja, kar pomeni, da se spodbuja poročanje, iščejo se rešitve oz. izboljšave in ni obsojanja izvajalcev na osebni ravni.

Še vedno pa se soočamo s problemom prenizke stopnje poročanja o odklonih oz. histovigilančnih in organovigilančnih primerih. Zato bomo temo vključili v osnovno izobraževanje strokovnjakov, področje bomo tudi osvetlili v posebnem razdelku na spletni strani ST. Doseči moramo boljše poznavanje področja med pristojnimi strokovnjaki in zavedanje, da so k poročanju obvezani z zakonom.

V 2022 bomo analizirali podatke, pridobljene na podlagi analize vprašalnikov, ki nam bodo služili za povečanje ozaveščenosti strokovne javnosti o pomenu poročanja o vseh biovigilančnih odklonih. Več o tem je navedeno v poglavju o izobraževanju.

5.5 Nadgrajevanje programov in implementacije novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT, IQAP, programi v ET)

Zagotavljanje dobro delujoče, uporabne, sodobne in kompatibilne informacijske podpore postaja vse večji strokovni izziv in finančni zalogaj za vse zavode, organizacije in bolnišnice. Na področju transplantacijske dejavnosti so informacijski sistemi v rabi že vrsto let. Med drugim zagotavljajo preglednost in povezovanje podatkov o čakalnih seznamih, podatkov o darovalcih in prejemnikih. Gre za zelo kompleksne sisteme, ki zajemajo številne korake, parametre, odstopanja, specifične. Tudi sistem dodeljevanja organov v Eurotransplantu primarno temelji na informacijskem sistemu.

Danes so tako na nacionalni ravni (sistem POT), kot na ravni Eurotransplanta, nekateri informacijski sistemi (npr. ENIS) stari že 20 let in več. Zaradi izjemno hitrega tehnološkega napredka in razvoja donorske dejavnosti nastajajo težave zaradi dragega vzdrževanja (zastarelih) sistemov, nekompatibilnosti s sodobnimi brskalniki, počasnosti, nezadostni prilagodljivosti operacijskih sistemov in togosti pri razširjanju oz. dodajanju novih in nujnih možnosti/oken. Posodobitve informacijskih sistemov so ena prednostnih in težjih nalog, s katero se v zadnjih letih soočajo tudi na Eurotransplantu. Redno spremljamo posodobitve in spremembe na področju in zagotavljamo vsaj osnovne prilagoditve. Zavedamo pa se, da bo v prihodnosti zagotavljanje in razvoj informacijske podpore izziv, ki bo zahteval kadrovske

okrepitev in finančne vloške. Tudi zato bomo iskali možnosti projektnega nepovratnega ali vsaj delnega financiranja za tehnološki razvoj programov. V tem letu pa načrtujemo sledeče:

5.5.1 Spletna aplikacija Nacionalni program za tkiva in celice

V letu 2021 smo izvedli večino vsebinskih posodobitev in tehničnih prilagoditev v spletni aplikaciji Nacionalnega programa za tkiva in celice.

Ker Evropska koda za tkiva in celice ne zagotavlja zadostne sledljivosti, smo ustvarili slovensko nacionalno kodo za tkiva in celice.

Z javno implementacijo aplikacije za tkiva in celice smo začeli decembra 2021 v Ortopedski bolnišnici Valdoltra. Do konca leta 2021 smo program predstavili tudi na Očesni kliniki UKC Ljubljana.

Z implementacijo bomo nadaljevali v mesecu februarju 2022. V primeru morebitnih zapletov načrtujemo podporo ustanovam za tkiva in celice.

V letu 2022 bomo predvidoma dokončali naslednje naloge:

- statistični izpisi,
- letno poročilo,
- sprotne posodobitve, kjer je to potrebno,
- kreacija in dodelitev pristojnosti JAZMP za namen inšpekcijskih nadzorov,
- vnos oseb za namen odvzema tkiv (ekipa pri odvzemu tkiva),
- vnos oseb za namen obdelave tkiv (osebe, ki obdelujejo tkiva v tkivni banki),
- vnos oseb za namen kreiranja prejemnika in dodelitve tkiva prejemniku,
- vnos oseb, ki tkiva presadijo prejemniku,
- kreiranje uporabnikov, ki bodo v aplikacijo za tkiva vnašali podatke,
- sprememba navodil za uporabnike glede na posodobitve.

Načrtovane nove naloge v letu 2022:

- Izobraziti vse uporabnike, ki bodo v aplikacijo za tkiva vnašali podatke in potrebno pomoč pri delu z aplikacijo za tkiva. Cilj je seznaniti uporabnike z novostmi in doseči natančno in učinkovito beleženje ter poročanje o tkivih in celicah v vseh pooblaščenih ustanovah po Sloveniji. Po implementaciji bomo nudili tehnično in drugo podporo pri uporabi programa.
- Posodabljanje v skladu z odločbami JAZMP.
- Spremenili bomo obrazec za letno poročilo za ustanove za tkiva in celice. S tem bomo poenostavili letno poročanje.

- Pripravili in umestili bomo prilagoditve, ki bodo omogočale beleženje in reagiranje v primeru HND/R (hudega neželenega dogodka/reakcije). V aplikacijo se vnesejo podatki, ki so povezani z neželenim dogodkom oziroma reakcijo.
- FOLLOW UP (sledenje prejemnikom) glede na potrebe uporabnikov/ustanov - priprava in izvedba predvidoma 2022/2023.
- Priprava in izvedba sprememb pri obdelavi in shranjevanju tkiv, kjer se po obdelavi tkiva spremeni definicija samega tkiva (iz enega tkiva dobimo drugo tkivo) posledično dobimo drugo ime tkiva in tkivno kodo - priprava in izvedba predvidoma 2023/2024.
- Priprava posodobitev, ki bodo omogočale t.i. POOLING – t.j. združevanje tkiv in celic za namen predelave in hranjenja - priprava in izvedba predvidoma 2023/2024.

5.5.2 Nacionalni register za organe - program POT

V donorskih bolnišnicah bomo tudi v letu 2022 skrbeli za to, da bo program POT funkcionalen in v uporabi. V skladu z razvojem dejavnosti bomo program sproti posodabljali. Načrtovane naloge v letu 2022:

- Pregled zahtev/potreb s strani ET. V ta namen smo imeli Januarja 2022 sestanek s predstavniki ET

V letu 2022 bomo izpeljali poslovno analizo in ugotovili potrebe glede informacijskega sistema, ki zajema:

- pregled stanja,
- analiza stanja,
- predlog optimizacije stanja.

Pregled stanja: V prvem koraku bomo izvedli dejavnosti, kot so popis poslovnih procesov, njihovih zaporedij in medsebojnih povezav, določitev vhodov in izhodov za posamezni proces ter poslovnih pravil, pripravili grafični prikaz poteka procesov, opravili pregled systemskega in aplikativnega okolja ter nosilcev poslovnih informacij in izvedli predhodno analizo učinkovitosti zakonodaje.

Analiza stanja: v primeru ovir bomo določili prednostni vrstni red njihove obravnave ter podali predloge za rešitve.

Predlog optimizacije stanja: To je vsebinsko-tehnična specifikacija, ki vsebuje vse zahtevane podatke za novi informacijski sistem, vključno s podrobnim opisom predvidenega stanja po informatizaciji.

Sočasno bomo natančno spremljali spremembe in posodobitve v informacijskem sistemu ENIS, katerega del smo v Eurotransplantu. Program POT bomo ustrezno prilagajali, da bo ohranjena kompatibilnost informacijskih sistemov. Strokovne uporabnike sistemov v Sloveniji bomo redno obveščali o novostih.

5.5.3 Sistem za zagotavljanje kakovosti in varnosti iQAP

V letu 2022 bomo nadgradili rabo programa iQAP. Sistem je namreč zasnovan po sekvenci dogodkov in postopkov, kot se izvajajo v španskem modelu dela. Sistem beleženja dogodkov želimo bolj približati našim revizijskih postopkom in nacionalnim strokovnim protokolom. V letu 2022 načrtujemo, da bomo v sodelovanju z BTK-ji pripravili predloge za izboljšave sistema, bistvo pa bo celoten program približati aktivni detekciji, ki se bo po novem izvajala v vseh donorskih bolnišnicah. Cilj je tudi zagotoviti, da bi program omogočal bolj natančno beleženje več vmesnih postopkov, ravni posameznega dejanja in specifikacij kontraindikacij za darovanje. Program bo omogočal tudi direkten izpis mesečnega poročila in predstavljal trdno osnovo za statistično poročanje o dejanski donorski dejavnosti od detekcije morebitnih in možnih darovalcev dalje.

5.6 Izobraževanje zdravstvene javnosti, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj z uporabo spletnih platform

Strukturirano in kontinuirano izobraževanje strokovne javnosti je ključnega pomena za uspešen razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti. Organizacija kakovostnega izobraževanja za strokovnjake s področja transplantacijske medicine je v skladu z zakonodajo in statutom zavoda ena od temeljnih nalog Slovenija-transplanta, prav tako pa to od nas zahteva evropska zakonodaja (Direktiva 2010/53/EU). Izobraževanje strokovne javnosti je bila tudi ena od ključnih prioriteta Akcijskega načrta na področju darovanja in presaditev organov (2009-2015) in vključena v Resolucijo CM/RES(2015)10 Sveta Evrope o vlogi in usposabljanju zaposlenih zdravstvenih delavcev v enotah intenzivne terapije glede donorskega programa. V nacionalni zakonodaji vsebino programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi določa Pravilnik o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Uradni list RS, št. 21/16).

V letu 2022 načrtujemo okrepitev izobraževalnih aktivnosti in izvedbo osnovnega izobraževanja v večjem številu donorskih bolnišnic. Posebej prilagojeno, zahtevnejše verzijo osnovnega izobraževanja, načrtujemo za zdravstvene delavce, zaposlene na nekaterih oddelkih UKC Ljubljana, kot so Urgenca in KO na nevrokirurgijo, ki so bili doslej spregledani in kjer zaznavamo potencial za darovanje. Vse izobraževalne programe bomo posodobili v skladu z novostmi in sodobnimi strokovnimi smernicami in vključili oziroma okrepili predstavitev aktualnih tem, kot so darovanje organov po cirkulatorni smrti (DCD), možnost

aktivne detekcije možnih umrlih darovalcev, nove smernice pri zdravljenju in oskrbi kritično bolnih v enotah intenzivne medicine in možnosti za darovanje organov in tkiv po smrti (program ICOD) ter osnovna izhodišča preprečevanja trgovine z organi. Obudili bomo tudi izvedbo delavnic o histovigilanci.

Preučili bomo možnost vključitve določenih znanj in tematik donorske medicine v okvir posebnih znanj v skladu z novo sprejetim Zakonom o spremembah in dopolnitvah zakona o zdravniški službi (ZZdrS-I; Uradni list RS, št. 199/2021). Zakon v 38. členu opredeljuje možnost podelitve certifikata o posebnih znanjih, ki ga lahko pridobi zdravnik z licenco, ki želi opravljati zdravniško službo tudi na strokovnem področju, ki ni del njegove licence, če za to področje pridobi posebna znanja ter opravi usposabljanje in preizkus znanja s tega področja. Vsebine posebnih znanj bi pripravili v sodelovanju s Slovenskim zdravniškim društvom in s strokovnjaki s področja donorske medicine. Vsebine sprejme Slovenska zdravniška zbornica v soglasju z MZ. V tem okviru vidimo predvsem možnost certificiranja odgovornih zdravnikov za donorsko dejavnost in konzultantov za transplantacijske koordinatorje.

Zaradi še vedno nepredvidljive epidemiološke situacije načrtujemo možnost izvedbe večine izobraževanj preko spleta z uporabo platforme za avdio in video komuniciranje. S termini izobraževanj se bomo prilagajali obremenitvam zdravstvenih delavcev. Izvedbo izobraževanj smo v preteklem letu že prilagodili spletnemu formatu tako organizacijsko in vsebinsko, kot tudi v smislu časovnega okvira. V letu 2022 bomo pridobljene izkušnje, znanje in gradiva še nadgrajevali.

Na podlagi ugotovitev revizijske komisije, ki izvaja zunanji nadzor nad detekcijo umrlih darovalcev v nacionalni donorski mreži, bo izvedeno oblikovanje strokovne delovne skupine za pripravo izobraževalnega gradiva in predavanj za internistične intenziviste. Specifična predavanja o prepoznavanju, oceni in vzdrževanju umrlih darovalcev in razširjeni diagnostiki možganske smrti na Oddelkih za intenzivno zdravljenje, kjer zdravijo predvsem internistične (nekirurške) paciente, bomo pripravili v sodelovanju s strokovnjaki ter predavatelji iz enot ONIT in KOIIM v UKC Ljubljana in OIIM v UKC Maribor in SB Celje.

5.6.1 Osnovno izobraževanje za zdravstvene delavce

Izobraževanje Osnove donorskega programa (po programu ETPOD) se izvaja v vseh bolnišnicah in enotah bolnišnic, ki so vključene v donorsko dejavnost. Informacije so prilagojene osnovnemu pregledu dejavnosti, načinu delovanja in prikazu rezultatov. Z izobraževanjem želimo predstaviti izvajanje dejavnosti v Sloveniji in doseči, da so zdravstveni delavci seznanjeni in razumejo osnovne elemente in najpomembnejša strokovna izhodišča.

Osnovno izobraževanje bo v letu 2022 izvedeno predvidoma v šestih izbranih donorskih bolnišnicah. Ciljne bolnišnice bomo izbrali glede na njihov potencial, zato bomo v izvedbo prednostno vključili UKC Ljubljana, UKC Maribor, SB Celje in SB Murska Sobota. Ostale donorske bolnišnice bomo izbrali na podlagi podatkov iz krovne evidence v preteklih letih izvedenih izobraževanj (leto zadnjega izvedenega izobraževanja), z izvedbo izobraževanj se bomo poskušali odzivati tudi na morebitne negativne trende, ki jih bomo sproti zaznali na podlagi rednih mesečnih revizij in poskušali izboljšati stanje s pomočjo izobraževanja in izpopolnjevanja znanja zaposlenih v donorskih bolnišnicah.

Program bomo v letu 2022 predvidoma izvajali v dveh različicah:

- Osnovna različica: Osnove donorskega programa za vse zdravstvene delavce v širšem smislu
- Zahtevna različica: Osnove donorskega programa za zdravnike, neposredno vključene v procese donorske dejavnosti (zaposleni v enotah intenzivne terapije). V skladu s tem načrtujemo pripravo zahtevnejše različice osnovnega izobraževanja, ki bo prilagojeno zdravnikom, zaposlenim v enotah intenzivne terapije, ki so neposredno vključeni v procese donorske dejavnosti. Izvedbo načrtujemo za zaposlene na Urgenci in KO na nevrokirurgijo v UKC Ljubljana.

5.6.2 Razširjeno izobraževanje in usposabljanje za zdravstvene delavce

Intenzivni tečaj s področja pridobivanja in presaditve organov (Intermediate Training Course in Transplant Coordination) po programu TPM organizira Slovenija-transplant v sodelovanju s špansko organizacijo DTI - TPM (Transplant Procurement Management), ki je ena od najbolj uveljavljenih izobraževalnih ustanov na tem področju in program izvaja po celem svetu. Namen tečaja je razvoj donorskega programa v enotah intenzivne terapije in izobraževanje zdravnikov in ostalih sodelavcev v enotah za intenzivno zdravljenje iz vseh donorskih bolnišnic. Izobraževanje je deloma izvedeno v obliki predavanj, v večjem delu pa kot delavnice za manjše skupine.

9. Intenzivni tečaj s področja pridobivanja in presaditve organov bo izveden konec marca 2022, in sicer preko spleta z uporabo platforme za avdio in video komuniciranje. Predvideno število udeležencev je 30-36. V program bomo v veliki meri vključili slovenske predavatelje, španski strokovnjaki pa bodo predstavili svetovne trende in novosti. V program bosta vključena tudi predavanje in delavnica o darovanju po cirkulatorni smrti (DCD) ter predavanje o novih smernicah pri zdravljenju in oskrbi kritično bolnih v enotah intenzivne medicine in možnosti za darovanje organov in tkiv po smrti (program ICOD).

5.6.3 Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju

Vsebina in format delavnice je povzet po evropskem programu EDHEP (European Donor Hospital Education Programme), v Sloveniji pa jo že vrsto let organizira in financira Slovenija-transplant. V sodelovanju s strokovnjaki iz Slovenija-transplanta jo vodi klinična psihologinja, dr. Bernarda Logar Zakrajšek. Glavni cilji delavnice so učenje komunikacijskih veščin in načinov sporočanja slabe novice, ustrezen odziv na žalovanje svojcev, izpeljava pogovora o darovanju organov in razumevanje vrednosti pomena odločitve za darovanje organov za žalujoče svojce. Delavnica je namenjena transplantacijskim koordinatorjem, zdravnikom in medicinskim sestram oz. zdravstvenikom, zaposlenim na oddelkih intenzivne terapije.

Delavnico bomo v letu 2022 izvedli v dveh različicah:

- Osnovna različica: namenjena zdravstvenim delavcem, ki se pri delu srečujejo s sporočanjem slabe novice svojcem bolnikov. Načrtujemo izvedbo v UKC Maribor in SB Izola.
- Napredna različica: namenjena transplantacijskim koordinatorjem (CTK in BTK), ki opravljajo pogovor s svojci o darovanju. Obravnavali bomo posebno težke primere pogovorov. V letu 2022 načrtujemo dve izvedbi delavnice.

5.6.4 Ostala izobraževanja

Znanje o donorski in transplantacijski dejavnosti v Slovenija-transplantu prenašamo tudi v okviru rednih in izrednih medicinskih in zdravstvenih visokošolskih in univerzitetnih izobraževalnih programov s predavanji o transplantacijski dejavnosti, njeni ureditvi in zakonodaji. Program v obliki vaj bo izveden na Fakulteti za zdravstvo Univerze v Ljubljani, v okviru študijskega programa za študente 2. letnika rednega in izrednega študija tudi v šolskem letu 2021/2022. Predavala bosta prim. Danica Avsec in Andrej Gadžijev. Prim. Danica Avsec bo na Medicinski fakulteti Univerze v Mariboru predavala o etiki v donorski in transplantacijski medicini.

V letu 2022 načrtujemo obuditev izvedbe delavnic o histovigilanci. Namenjena je vsem odgovornim osebam ustanov za tkiva in celice (UTC), bolnišničnim in centralnim transplantacijskim koordinatorjem (BTK in CTK) in tudi vsem ostalim strokovnim delavcem, ki sodelujejo pri postopkih odvzema, presaditve in obdelave tkiv in celic za namen zdravljenja s presaditvijo. Na delavnici so predstavljeni histovigilančni sistem v EU in sistem nacionalnega poročanja, uporaba orodja za vrednotenje histovigilančnih primerov in histovigilančni primeri iz prakse, na koncu sledi praktično delo v skupinah in diskusija. V letu 2022 načrtujemo dve izvedbi delavnice. Predaval bo Gorazd Čebulc.

Z vodstvom Medicinske fakultete v Ljubljani bomo začeli dogovore, da bi osnove donorske medicine umestili v osnovni/temeljni del kurikulumu dodiplomskega izobraževanja. Nekaj urni modul bi pokrival področje prepoznavanja, ocenjevanja in vzdrževanja umrlih darovalcev, osnove darovanja po možganski in cirkulatorni smrti, odgovornosti vključenih v dejavnost in postopke in etične vidike.

V obliki mentorstva ali so-mentorstva Slovenija-transplant glede na izražene potrebe in po dogovoru sodeluje pri diplomskih nalogah in drugih študentskih projektih na temo darovanja in pridobivanja delov človeškega telesa za namen zdravljenja.

Skrbimo tudi za izobraževanje splošne javnosti. Po potrebi bomo v letu 2022 izvedli prilagojena izobraževanja za pooblaščen osebe za zbiranje izjav o opredelitvi za darovanje za časa življenja. Glede na zanimanje bomo pripravili predavanja tudi za posamezne interesne skupine, dobrodelne organizacije in društva bolnikov po transplantaciji ali dializnem zdravljenju.

Priloga - Načrt izobraževanja 2022

5.7 Spodbujanje razvoja ICOD in drugih protokolov ter etičnih razmislekov glede terapevtskih pristopov ob koncu življenja

Odpirali bomo etične premisleke o spoštovanju človekovih pravic in odgovornemu odločanju posameznikov o izvajanju medicinskih postopkov ob koncu življenja, tudi o darovanju organov. Nadaljevali bomo razprave o možnosti sprejema bolnikov z infaustno prognozo v enoto intenzivne terapije z namenom darovanja organov po smrti – *Intensive Care admission for Organ Donation (ICOD)* (o pomembni vlogi OIZ pri podpiranju in olajševanju darovanja organov). Z odgovornimi strokovnjaki bomo iskali rešitve, kako najti ustrezne dodatne postelje in kader, potreben za izpeljavo tovrstnega programa. Na ta način bi namreč zaznali več možnih možgansko mrtvih darovalcev, ki jih sedaj spregledamo zaradi (pre)hitrega odločanja za paliativno zdravljenje brez razmišljanja o tem, ali je umrla oseba po smrti želela postati darovalec organov in tkiv, in preverjanja, če je to željo celo uradno izrazila z vpisom v register darovalcev po smrti. Po podatkih iz literature gre za povsem sprejemljivo obremenjevanje enot za intenzivno terapijo s tem novim programom, ki prinaša dodano vrednost za bolnika samega z dodatnim časom za diagnostiko infaustne situacije in tudi svojcem, da se lažje poslovijo oz. sprejmejo slabo novico. Za več glej:

1. *Expanding the Donor Pool Through Intensive Care to Facilitate Organ Donation: Results of a Spanish Multicenter Study.* Domínguez-Gil B, Coll E, Elizalde J, Herrero JE, Pont T, Quindós B, Marcelo B, Bodi MA, Martínez A, Nebra A, Guerrero F, Manciano JM, Galán J, Lebrón M, Miñambres E, Matesanz R;

- ACCORD-Spain study group..Transplantation. 2017 Aug;101(8):e265-e272. doi: 10.1097/TP.0000000000001701.PMID: 28230644.
2. Intensive Care to Facilitate Organ Donation: A Report on the 4-Year Experience of a Spanish Center With a Multidisciplinary Model to Promote Referrals Out of the Intensive Care Unit. Mazo C, Gómez A, Sandiumenge A, Baena J, Báguena M, Nuvials FX, Ferrer R, Boned S, Rubiera M, Pont T. *Transplant Proc.* 2019 Nov;51(9):3018-3026. doi: 10.1016/j.transproceed.2019.08.025. Epub 2019 Oct 15. PMID: 31627922.
 3. Intensive Care to Facilitate Organ Donation: A Report on the Experience of 2 Spanish Centers With a Common Protocol. Martínez-Soba F, Pérez-Villares JM, Martínez-Camarero L, Lara R, Monzón JL, Fernández-Carmona A, Marco P, Coll E, Domínguez-Gil B. *Transplantation.* 2019 Mar;103(3):558-564. doi: 10.1097/TP.0000000000002294. PMID: 29979344.
Intensive care to facilitate organ donation. ONT-SEMICYUC recommendations. Escudero Augusto D, Martínez Soba F, de la Calle B, Pérez Blanco A, Estébanez B, Velasco J, Sánchez-Carretero MJ, Pont T, Pérez Villares JM, Masnou N, Martín Delgado MC, Coll E, Perojo D, Uruñuela D, Domínguez-Gil B. *Med Intensiva.* 2019 Nov 15;S0210-5691(19)30237-2. doi: 10.1016/j.medin.2019.09.018. Online ahead of print. PMID: 31740045.
 4. Impact of a Devastating Brain Injury Pathway on Outcomes, Resources, and Organ Donation: 3 Years' Experience in a Regional Neurosciences ICU. Rivers J, Manara AR, Thomas I, Derrick E. *Neurocrit Care.* 2020 Aug;33(1):165-172. doi: 10.1007/s12028-019-00879-1. PMID: 31773544.
 5. Withdrawal of treatment after devastating brain injury: post-cardiac arrest pathways lead in best practice. Manara AR, Menon DK. *Anaesthesia.* 2017 Oct;72(10):1179-1184. doi: 10.1111/anae.13966. Epub 2017 Jul 11. PMID: 28695979.
 6. CAEP Position Statement - Management of devastating brain injuries in the emergency department: Enhancing neuroprognostication and maintaining the opportunity for organ and tissue donation. Healey A, Leeies M, Hrymak C, Chochinov A, Grunau B, Paunovic B, Teitelbaum J, Wilson LC, Shemie SD. *CJEM.* 2020 Sep;22(5):658-660. doi: 10.1017/cem.2020.357. PMID: 32618532.

5.8 Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti

Pripravljali in dostavljali bomo poročila in statistične podatke na zahtevo in redna poročila:

- Mesečno in letno poročilo o darovalcih (primerni, aktivni, dejanski, zavrnitve),
- Mesečno in letno poročilo o organih (odvzetih, presajenih, uničenih),
- Mesečno in letno poročilo o roženicah (odvzetih, presajenih, uničenih),
- Mesečno in letno poročilo o pridobivanju in shranjevanju sklere,
- Mesečno in letno poročilo o pridobivanju in shranjevanju amnijskih membran,
- Mesečno in letno poročilo o presaditvah krvotvornih matičnih celic.

Evidence bomo sproti ustrezno urejali in delili pristojnim ustanovam.

5.9 Upravljanje in vodenje registrov

5.9.1 Vodenje čakalnih seznamov prejemnikov

Slovenija-transplant v sodelovanju s kliničnimi transplantacijskim koordinatori vodi elektronsko in ročno vodeno zbirko podatkov o vpisanih pacientih, ki čakajo na zdravljenje z deli človeškega telesa. V Republiki Sloveniji je za vsak organ prejemnikov organov mrtvih darovalcev en sam nacionalni čakalni seznam. Vnos podatkov v čakalni seznam izvajajo transplantacijski centri oz. Slovenija-transplant za čakalni seznam za jetra. Prejemnike organov umrlih darovalcev se uvrsti na čakalni seznam evropske organizacije za izmenjavo organov Eurotransplant, s katerim je sklenjena pogodba o izmenjavi organov.

Čakalni seznam za presaditev tkiv se vodijo v posamezni ustanovi, ki izvaja presaditev določenega tkiva. Slovenija-transplant nadzoruje nacionalni seznam. Čakalni seznam za tkiva se oblikuje na podlagi nacionalnih meril za uvrstitve na čakalni seznam. V letu 2022 se vodi čakalni seznam za roženice in sicer v dveh ustanovah: Očesna klinika v UKC Ljubljana in Oddelek za očne bolezni, UKC Maribor.

Področje ureja Pravilnik o uvrstitvi oseb na čakalni seznam zaradi zdravljenja s presaditvijo delov človeškega telesa (UL št. 85/2016).

Slovenija-transplant bo tudi v letu 2022 skrbel za skrbno vodenje čakalnih seznamov prejemnikov in implementacijo in nadzor nad izvajanjem določb iz pravilnika.

5.9.2 Zbiranje in analiziranje podatkov o neuporabljenih organih

Slovenija-transplant vodi evidenco vseh odvzetih organov v Sloveniji in organov, prejetih iz tujih centrov. Pri tem sodelujemo z državami v mreži ET, v nekaterih primerih tudi z državami izven mreže.

V skladu z zakonodajo in s strokovno in etično odgovornostjo vedno iščemo z vsemi razpoložljivi sredstvi in zakonskimi možnostmi ustreznega prejemnika za vsak pridobljen organ. Zgodí pa se, da organ iz upravičenega razloga ni primeren za presaditev. Strokovni razlogi za neuporabo so lahko slaba funkcija, preslaba kakovost oz. organ ne ustreza vsem medicinskim kriterijem za izvedbo presaditve. Organ, ki iz upravičenega in utemeljenega razloga ni primeren za presaditev, pošljemo na Inštitut za patologijo v Ljubljani na patohistološki pregled in uničenje. Za uničen organ dobimo histopatološki izvid, ki se na zahtevo lahko dostavi v matično državo izvora organa ali donorski center v Sloveniji. Za vsak organ, ki je poslan na Patološki inštitut v Ljubljani na pregled in v uničenje, se izpolni zapisnik o vzroku neuporabe organa in o odgovorni osebi, ki je uničenje odredila.

V Slovenija-transplantu smo pripravili obrazec, ki ga skupaj z organom pošljemo v tujino in je namenjen poročanju tujemu transplantacijskemu centru, ali je bil organ presajen ali uničen. V letu 2022 bomo nadaljevali z aktivnostmi, ki so usmerjene k temu, da se na nivoju Eurotransplanta uredi sledljivost pripadajočih tkiv, predvsem žilnih graftov, ki se jih uporablja pri rekonstrukciji žil oziroma šivanju anastomoz pri presaditvi organov.

5.9.3 Nacionalni register opredeljenih oseb glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja

V Slovenija-transplantu smo vzpostavili in smo zadolženi za upravljanje elektronske zbirke podatkov o opredeljenih osebah glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja. Z ZZZS imamo sklenjeno pogodbo, s katero so določeni operativni postopki za obdelavo osebnih podatkov, postopki za vpis opredelitve glede posmrtnega darovanja delov človeškega telesa v elektronsko zbirko podatkov o opredeljenih osebah (aplikacija Darovalec) in postopki za varstvo in zavarovanje osebnih podatkov opredeljenih oseb. Aplikacijo Darovalec so tehnično vzpostavili in jo vzdržujejo in nadgrajujejo pri ZZZS, Slovenija-transplant pa je zadolžen za upravljanje baze, vnos opredelitev, razveljavitev opredelitev, vnos in posodabljanje pooblaščenih organizacij in pooblaščenih oseb.

Od leta 2018 je omogočena možnost elektronske opredelitve preko spletnega mesta eUprava, na katerega se je možno prijaviti s kvalificiranim digitalnim potrdilom.

Tudi v letu 2022 bomo skrbeli za upravljanje baze, vnos opredelitev, razveljavitev opredelitev, vnos pooblaščenih organizacij in urejanje postopkov glede pooblaščenih oseb (izdaja pooblastil, preklic pooblastil).

5.9.4 Vodenje registra donorskih centrov in ustanov za tkiva in celice

ZPPDČT nalaga Slovenija-transplant, da vzpostavi in vodi register vseh donorskih bolnišnic, ki so vključene v nacionalno mrežo. V letu 2022 bomo uredili elektronski seznam donorskih bolnišnic v programu za tkiva in celice z dejavnostmi, ki jih lahko v določeni ustanovi izvajajo. Javni register donorskih bolnišnic bo dostopen na spletni strani www.slovenija-transplant.si.

5.9.5 Vodenje registra donorskih bolnišnic

ZPPDČT nalaga Slovenija-transplant, da vzpostavi in vodi register vseh donorskih bolnišnic, ki so vključene v nacionalno mrežo. Seznam bolnišnic, ki so vključene v dejavnost preskrbe z

organi zaradi presaditve vključene v register, je javno dostopen na naši spletni strani. Morebitne spremembe bomo ažurno objavljali na spletni strani www.slovenija-transplant.si.

5.9.6 Vodenje registra živih in mrtvih darovalcev

Slovenija-transplant vodi register živih in mrtvih darovalcev, ki so darovali organe v donorskih bolnišnicah znotraj nacionalne mreže. Do teh podatkov imajo dostop izključno strokovnjaki, ki sodelujejo v donorskem in prejemniškem programu.

5.10 Kontinuirano komuniciranje prek medijev, spletne strani zavoda in družbenih omrežij

Ozaveščanje in izobraževanje splošne in strokovne javnosti in komuniciranje o presaditvah in o darovanju organov in tkiv za namen zdravljenja, se v skladu z zakonodajnimi določbami in statutom zavoda uvršča med njegove središčne naloge.

V letu 2022 bomo komunicirali v skladu s strateškimi cilji, ki so zastavljeni v strategiji zavoda novega vodstva (2021). Poleg komuniciranja s splošno javnostjo bomo veliko pozornosti namenili informiranju in ozaveščanju strokovne javnosti.

V tekočem letu bo še vedno poudarek na podajanju neposrednih, pravočasnih, argumentiranih in visoko kakovostnih informacij. V družbeni krizi in razslojenosti bomo še vedno poudarjali pomen solidarnosti in humanosti, ki ju lahko vsak izrazi z darovanjem organov. Spodbujali bomo aktivne opredelitve (predvsem po elektronski poti), razlagali postopke ob darovanju in mehanizme, ki preprečujejo zlorabe.

Med vsebinskimi poudarki bo umeščanje razumevanja darovanja po srčni smrti (cirkulatorni) med splošno javnostjo. Poudarjali bomo pomen in pravico do avtonomnega odločanja. Naslavljali bomo etične dileme ob koncu življenja.

Ključne komunikacijske in ozaveščevalne aktivnosti bodo:

- **Sporočila za medije:** V začetku leta bomo objavili Sporočilo za medije s krajšim povzetkom ključne statistike za preteklo leto, vsebinskimi poudarki in krajšo predstavitevijo novega direktorja, Andrej Gadžijeva, dr. med. Po potrebi bomo pripravili več Sporočil za medije (v primeru končne uspešne ratifikacije Konvencije proti trgovanju z organi), vsekakor pa tudi ob Evropskemu dnevu darovanja.
- **Komuniciranje prek družbenih omrežij:** Nadaljevali bomo s strategijo komuniciranja na Facebooku in Twitterju. Novo odprt kanal YouTube bomo uporabljali tudi za izobraževalne namene.

- **Spletna stran:** Na spletni strani www.slovenija-transplant.si bomo izboljšali določene elemente, predvsem prikaz novic in objavljenega gradiva (segment Publikacije). Redno bomo objavljali novice in tudi stališča zavoda glede novosti, razvoja, dogajanj (npr. prva presaditev prašičjega srca v človeka idr.). Po potrebi bomo spletno stran dopolnili/osvežili z aktualnostmi.
- **Komunikacija z mediji:** Nadaljevali bomo z dobro prakso odzivnega in korektnega komuniciranja z mediji in novinarji (hitri odgovori na novinarska vprašanja, odzivanje na povabila na tv, radijske oddaje, časopisne intervjuje, spletne portale ipd).
- **Sodelovanje z agencijo IPPR:** Za večji doseg naših informacij bomo uporabili podporo agencije, ki zagotavlja pojavljanje v bolj komercialno usmerjenih medijih (ki pa imajo velik vpliv in doseg javnosti). O mesečnih vsebinah in objavah se bomo sprti dogovarjali in usklajevali.
- **Spletni novičnik za strokovno javnost:** V letu 2022 bomo realizirali že lani načrtovano uvedbo spletnega novičnika. Ciljna javnost bo strokovna javnost (sodelavci vključeni v nacionalno transplantacijsko mrežo in drugi zdravstveni in medicinski strokovnjaki). Izšel bo 4 x na leto. Vsebine bodo strokovne, razdeljene na smiselne vsebinske sklope. Objave bodo pokrivalo aktualnosti, posebnosti, strokovne novice iz domačih in mednarodnih krogov, poudarke uspehov in presežkov ter naslavljanje šibkih točk (z načrtom izboljšav) v nacionalnem donorskem programu, najave dogodkov, obvestila o objavi člankov in drugega strokovnega gradiva (o komunikaciji, o etičnih premislekih, o medicinskih protokolih, biovigilanci), mednarodnem sodelovanju ipd. V posamezni izdaji bomo pozornosti namenili enemu donorskemu centru (s predstavitvijo ekip, centra, rezultatov, lokalnih izzivov). Vsakokrat bomo tudi objavili četrletno statistiko. Za novičnik bodo izdelane vizualije. Namen uvedbe novičnika bo spodbujanje medsebojnega sodelovanja, dobre komunikacije, strokovnega razvoja v nacionalnem donorskem programu in večanje prepoznavnosti in ugleda Slovenija-transplanta v strokovnih krogih. Publiko bomo tudi redno opozarjali in vabili na spremljanje spletne strani in družbenih omrežij zavoda ter na novosti na internem spletnem programu InDoc EDGE. Na spletni strani je že vgrajena možnost naročanja na novice. Naročnike bomo zbirali na vseh izobraževalnih in drugih dogodkih.
- **Srečanje z vodilnimi v Islamski skupnosti v Sloveniji:** letos se bomo povezali z novim vodstvom muslimanske skupnosti. Cilj aktivnosti bo povečati ozaveščenost o stališču Islama do posmrtnega darovanja organov in tkiv. Med pogovori s svojci o možnosti za darovanje opažamo, da je v javnosti prisotno zmotno prepričanje, da Islam ne dovoljuje darovanja organov.

5.10.1 Publikacija Daj življenju priložnost

Tudi v letu 2022 bomo pripravili oblikovano letno poročilo. Na podlagi zbranih podatkov bomo izdali publikacijo z naslovom Daj življenju priložnost: Donorska in transplantacijska dejavnost v Sloveniji, v kateri bodo povzeti statistični rezultati in poudarki preteklega leta. Publikacija bo vsebovala osnovne informacije o donorskem in transplantacijskem programu, opis dejavnosti in ključne statistične podatke za leto 2021 in za vsa leta od vzpostavitve donorskega programa dalje, seznam dosežkov v letu 2021 in kratek slovarček temeljnih izrazov. Vključeni bodo tudi podatki o uspešnosti slovenskih programov za presaditve organov, ki nam jih vsako leto posredujejo vodje programov presaditve posameznih organov v UKC Ljubljana, kjer pripravljajo bolnike pred transplantacijo in jih vodijo po presaditvi organa.

Knjižica je namenjena tako strokovni, kot splošni javnosti, pripravljena bo v slovenskem in angleškem jeziku, na voljo pa bo v tiskani in elektronski obliki. Publikacija v elektronski obliki bo dostopna na naši spletni strani ter diseminirana prek družbenih omrežij. Izid načrtujemo v prvi polovici leta 2022. Publikacija predstavlja tudi obvezno letno poročilo v skladu z zakonskimi zahtevami.

5.11 Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in strokovnimi združenji v mednarodnem okolju

5.11.1 Sodelovanje z Eurotransplantom

Ključna je koordinacija in nadzor nad izmenjavo organov.

Sodelovanje v vodstvenih strukturah Eurotransplanta. Predstavnika sta prim. Avsec Danica v Svetu za medicino in znanost in dr. Boštjan Kušar v Svetu administracije.

Svet za medicino in znanost (Council of medicine and science) je posvetovalni organ, ki soodloča pri pripravi smernic, priporočil in resolucij. Članica v tem mandatu je prim. Danica Avsec. Svet svetuje tudi pri organizacijskih in poslovnih vprašanjih in predstavlja nadaljevanje dela Upravnega odbora (ET Board), ki pa je imel bistveno več moči pri soodločanju in nadzoru nad dejavnostjo ET. Delovali bomo aktivno v korist slovenskih potreb, strokovno in predvsem povezovalno. Informacije in zaključke, pridobljene na sestankih, bomo prenesli slovenskim odgovornim strokovnjakom, jih prediskutirali in v usklajeni obliki prenesli nazaj na svet.

Svet za administrativne zadeve (Council of Administration) je sestavljen iz predstavnikov pooblaščenih institucij vseh držav članic ET. Slovenija-transplant zastopa dr. Boštjan Kušar. Svet ima kompetence svetovanja glede finančnih, organizacijskih in poslovnih zadev. Že do sedaj smo delovali tako, da smo se glede vseh vprašanj najprej posvetovali doma, nato je predstavnik zastopal to mnenje na sestankih. Tak način delovanja bomo ohranili tudi v prihodnje, saj ocenjujemo, da je takšen model sodelovanja uspešen in tudi korekten do vseh partnerskih držav in do ET.

Sodelovanje v svetovalnih odborih:

- Odbor OPCC (Organ Process Chain Committee): delegat Andrej Gadžijev. Odbor se običajno sestane dvakrat letno, obravnava večino procesov, ki se odvijajo pri darovalcu od pogovora s svojci naprej, največ pa med in po eksplantaciji in sicer s stališča koordinatorja za transplantacijo. V zadnjem času je kot posledica pandemije COVID-19 velik del sestankov namenjen organizaciji transporta organov preko državne meje in pravilom testiranja in zaščite za eksplantacijske ekipe pri odvzemu organov v tujini.
- Odbor ERAC (Eurotransplant Registry Advisory Committee): delegat Andrej Gadžijev namestnica prim. Danica Avsec. Odbor se običajno sestane dvakrat letno in obravnava zbirke podatkov o živih darovalcih in prejemnikih, vključno z njihovo v naprej izraženo voljo glede posredovanja podatkov ostalim organizacijam, predvsem v znanstvene namene. Velika ovira za širše zastavljeno delo je v zadnjem času predvsem GDPR z izjemno togimi pravili.
- Odbor za etična vprašanja (ETEC): članica prim. Danica Avsec in namestnica dr. Jana Šimenc. V letu 2022 se bomo udeležili sestankov članov odbora ETEC, predvidena sta najmanj dva sestanka. Na sestankih odbora bomo aktivno sodelovali, prispevali nacionalne podatke in argumentirane razmisleke.
- Sodelovanje v skupini za komunikacijo – članice skupine so prim. Danica Avsec, dr. Jana Šimenc in Barbara Uštar. V ET so na tem področju zaposlili nove kadre, sodelovanje se je že pričelo z intervjujem obeh vodilnih v Slovenija-transplantu, Andreja Gadžijeva in prim. Danice Avsec, predstavljena bo menjava vodstva in načina dela v Sloveniji. Prilagodili in odzvali se bomo na vse pobude komunikacijske ekipe na Eurotransplantu.

5.12 Evropska komisija in Slovenija-transplant v vlogi Odgovorne ustanove za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv

Delegati Slovenija-transplanta se bodo tudi v letu 2022 udeleževali rednih sestankov za Odgovorne ustanove (Competent Authority) za področje pridobivanja in presaditve organov

in tkiv v organizaciji Evropske komisije in poskrbeli za pripravo potrebnih gradiv v sodelovanju z Ministrstvom za zdravje Republike Slovenije (MZ).

V sodelovanju z MZ bomo nadaljevali s zaključnimi koraki pri ratifikaciji Konvencije Sveta Evrope proti trgovini s človeškimi organi, ki jo je Slovenija podpisala konec leta 2018. Kazenski zakonik je bil konec leta 2021 že dopolnjen s spremembami, potrebnimi za ratifikacijo.

Ministrstvo za zdravje nas je pozvalo k sodelovanju v delovni skupini, ki bo ustanovljena za izvajanje konvencije in k usposabljanju strokovnjakov, ki bodo vključeni v izvajanje konvencije. Iz Slovenija-transplanta smo že imenovali dva strokovnjaka, Andreja Gadžijeva in kot namestnico prim. Danico Avsec, ki se bosta za to področje dodatno usposobila s pomočjo strokovnjakov iz tujine. Za to izobraževanje bo potrebno tudi zagotoviti sredstva (ocena 2.000 EUR na leto na člana).

Hkrati bo potrebno tudi poskrbeti za ozaveščanje splošne javnosti o nezakonnosti in nevarnostih trgovine s človeškimi organi.

Ob ratifikaciji konvencije, ki je predvidena v prvi polovici leta 2022, bomo pripravili Sporočilo za medije, krajši sestavek bomo objavili na spletni strani in po možnosti tudi strokovni članek za objavo v Isisu.

Glede na potrebe ter razvoj dogodkov bomo poskrbeli za pripravo ustreznih gradiv za strokovna srečanja. V skladu s potrebami bomo tudi v letu 2022 aktivno sodelovali pri pripravah in oblikovanju izhodišč evropske zakonodaje in drugih dokumentov s področja transplantacijske medicine.

5.12.1 ESOT – European Society for Organ Transplantation

ESOT je krovna organizacija, ki pokriva in usmerja transplantacijsko dejavnost v evropskem in svetovnem merilu. Številne sekcije in komiteji znotraj organizacije zastopajo strokovno znanje za področja po posameznih organih in ostala področja specializacij.

V letu 2022 načrtujemo podaljšanje članstva v združenju ESOT za več sodelavcev, ki sodelujejo v donorskem in transplantacijskem programu.

5.12.2 BTC - Board of Transplant Coordinators

Board of Transplant Coordinators (BTC) je evropsko strokovno telo, ki deluje pod okriljem organizacije UEMS Surgery in EDTCO (European Donation and Transplant Coordination Organisation). Prim. Danica Avsec je nacionalna delegatka in dolgoletna članica izvršnega odbora BTC (EC BTC). Od leta 2016 do 2021 je bila nosilka funkcije predsednice EC BTC. Na rednih volitvah za nove člane izvršnega odbora v letu 2021 je prim. Avsec kandidirala za mesto podpredsednice, Barbara Uštar pa ponovno za funkcijo blagajnika (treasurer), ki jo opravlja od leta 2016. Obe kandidaturi sta bili potrjeni v novembru 2021. Prim. Avsec v odboru aktivno sodeluje pri pripravi in izvedbi evropskih izpitov za transplantacijske koordinatorje CETC (Certificate of European Transplant Coordination), pri posodobitvah izpitnih gradiv ter pripravi in izvedbi tečajev za pripravo na izpit. Od leta 2011 na izpiti redno sodeluje tudi kot izpraševalka.

V letu 2022 BTC načrtuje dve izvedbi izpita CETC, glede terminov in izvedbe se bodo člani dogovorili na prvem sestanku odbora BTC v letu 2022. Prim. Avsec bo aktivno sodelovala na sestankih odbora, kot predavateljica na pripravljalnem in kot izpraševalka na izpitu CETC. Barbara Uštar bo sodelovala pri organizacijskih zadevah, povezanih z izvedbo izpita.

5.12.3 Svet Evrope – odbor CD-P-TO - European Committee on Organ Transplantation

Evropski odbor za presaditve organov (European Committee on Organ Transplantation: CD-P-TO) je organ v sklopu Sveta Evrope in deluje kot usmerjevalni odbor za aktivnosti na področju presajanja organov v delnem sporazumu Evropske farmakopeje/EDQM. Skrbi za aktivno promocijo nekomercialnih presaditev darovanih organov, se bori proti trgovini z organi in razvija etične standarde na področju presajanja organov, tkiv in celic.

Odbor se sestaja dvakrat letno. Prvi sestanek v letu načeloma vedno poteka v Strasbourgu, lokacija drugega sestanka pa se spreminja odvisno od lokacije, na kateri v določenem letu organizirajo osrednje praznovanje Evropskega dneva darovanja. Slovenija je aktivna članica odbora več kot 20 let. Glavni rezultati dela odbora so priporočila, ki državam lahko služijo kot informacija, lahko pa so tudi osnova za ukrepanje. Verjetno bosta tudi letos oba sestanka izpeljana v on-line verziji.

Slovenijo je v CD-P-TO do sedaj zastopala prim. Danica Avsec, ki bo tudi v letu 2022 delegatka Slovenije, nato bo to mesto prevzel Andrej Gadžijev. Predvideno je aktivno sodelovanje na sestankih odbora, pri oblikovanju skupnih stališč in gradiv ter širjenju teh informacij in promocijo njihove implementacije v Sloveniji. Delegatka bo predlagala nov projekt o certifikacijskih postopkih za koordinatorje, pregled teme v vseh državah in prenos zaključkov

na slovenska tla. Zaključki bodo uporabni tudi za promocijo Evropskega izpita za koordinatorje, kar je za nas zelo pomembno, saj prav na osnovi tega izpita imenujemo vodilne koordinatorje, mentorje in predavatelje. V okviru odbora se bo v letu 2022 sklicala tudi delovna skupina za pripravo 9. izdaje novih smernic, in za sodelovanje pri pripravi tega pomembnega in široko uporabljenega dokumenta v naši dnevni praksi bomo predlagali tudi slovenske strokovnjake.

5.13 Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in mednarodnih projektov in interdisciplinarnim sodelovanjem

Interni projekti:

V letu 2022 bomo zaključili interno raziskavo *Zdravljenje in oskrba kritično bolnih v enotah intenzivne medicine in možnosti za darovanje organov in tkiv po smrti*. Raziskavo opravljamo na Slovenija-transplantu z namenom, da preverimo stališča, odnos in izvajanje zdravljenja ob koncu življenja v enotah za intenzivno terapijo ter možnosti za uvedbo novih programov darovanja organov in tkiv po smrti za namen zdravljenja. V teku je še kvantitativni del, kvalitativnega smo izvedli že v letu 2021.

Mednarodni projekti:

Projektne predlog BRAVEST (Building Resilience Against crisis: a systematic and global approach to adVance organ Safety and supply in Transplantation), ki smo ga na razpisu EU4HEALTH skupaj s partnerji pripravljali septembra 2021, je bil sprejet in potrjen za izvedbo.

Koordinator projekta je Evropsko združenje za transplantacijo organov (ESOT), poleg Slovenija-transplanta so člani konzorcija sledeči partnerji:

- European Public Health Alliance (EPHA)
- Organización Nacional de Trasplantes (ONT)
- Paris Transplant Group (PTG)
- Italian National Institute of Health (ISS) with the Italian National Transplant Centre (CNT)
- OVSZ (Országos Vérellátó Szolgálat),
- Eurotransplant Foundation (ET),
- Agence de la biomédecine (ABM),
- European Kidney Health Alliance (EKHA).

Skupaj s preostalimi člani vrhunske ekipe bomo analizirali dejavnike, ki so vplivali na uspešnost donorske in transplantacijske dejavnosti pred izbruhom epidemije, med izbruhom in med epidemijo SARS-CoV2. Na osnovi različnih izkušenj bomo identificirali dobre prakse (klinične primere, organizacijsko podporo, sistemske rešitve) in razvili algoritem in paradigmo za boljšo odpornost nacionalnih sistemov in njihovo neprekinjeno, uspešno in varno delovanje v času nepredvidljivih dogodkov in raznih kriz (npr. epidemija, ekološke nesreče, potres ...).

Projekt bo trajal 30 mesecev. Pričakujemo pogodbe o sodelovanju, z aktivnostmi naj bi predvidoma pričeli v aprilu 2022.

Slovenija-transplant bo vključen v aktivnosti projekta v vseh mesecih, od začetka do konca trajanje projekta. Konkretno nalogo bodo sledeče:

1. Vodenje delovnega sklopa DS 5: Trajnost projekta (WP 5: Sustainability)
2. Sodelovanje v vseh drugih delovnih sklopih: udeležba na sestankih, priprava nacionalnih podatkov za analize in identifikacijo dobrih praks, sodelovanje pri pisanju komunikacijskih sporočil, aktivnosti na družbenih omrežjih, priprava trajnostnega načrta, diseminacija na nacionalni ravni, organizacija strokovnih/diseminacijskih dogodkov, vsebinski razvoj priporočil in zaključnih projektnih gradiv, administrativno delo, sodelovanje pri pripravi vmesnih poročil ...

V letu 2022 bo največ aktivnosti povezanih z delovnim sklopom 1: Projektni management (vzpostavitev projekta, priprava pogodb, urejanje administracije, udeležba na zagonskem sestanku, spoznavanje ekipe), in aktivnostmi v delovnem sklopu 2: Diseminacija in komunikacija (priprava vizualne podobe, spletne strani in osnovnih tiskovin projekta) in delovnem sklopu 3: Razvoj študijske spletne platforme Bravest.

Projektna ekipa Slovenija-transplanta: prim. Danica Avsec, Andrej Gadžijev, Jana Šimenc, Barbara Uštar, Boštjan Kušar.

5.13.1 Javni natečaj za najboljše raziskovalno delo

V letu 2022 (marca) načrtujemo objavo drugega nagradnega natečaja za najboljše raziskovalno delo s področja donorske medicine. Namen natečaja je spodbujanje raziskovalne dejavnosti dodiplomskih in podiplomskih študentov in tudi zaposlenih na področju donorske dejavnosti, prenos novega znanja in inovacij v prakso in s tem spodbujanje razvoja donorske dejavnosti v Sloveniji.

Sredstva za nagradni sklad imamo zagotovljena iz donatorskih sredstev (ga. Ksenija Senegačnik).

5.13.2 Evropski dan darovanja

Evropski dan darovanja organov in tkiv (EDD) praznujemo države članice Sveta Evrope vsako drugo oktobrsko soboto. Dan je vsakokrat priložnost, da pozornost široke javnosti in medijev usmerimo na darovanje organov in tkiv, da se javno zahvalimo vsem, ki sodelujejo pri darovanju in presaditvah organov in tkiv, tako strokovnjakom kot svojcem umrlih, ki so podali soglasje za darovanje. V Zavodu Slovenija-transplant smo pristojni za vsakoletno organizacijo in vsebinske poudarke javnega ali/in strokovnega dogodka. Vsebine venomer usklajujemo z razvojem dejavnosti, vpeljanimi novostmi in aktualnostmi na mednarodni ravni.

V letu 2022 se bomo prilagodili epidemiološki situaciji. Stremeli bomo k temu, da bo središčni dogodek strokovne narave (ciljna skupina - strokovna javnost).

5.14 Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov

V letu 2022 načrtujemo objave strokovnih in znanstvenih prispevkov, ki bodo vsebinsko vezani na darovanje po cirkulatorni smrti, etične smernice ob koncu življenja in možnosti za darovanje, sprejeme v IE ob infaustni prognozi za namen darovanja.

Prav tako se bomo v slogu dobre tradicije sodelovanja odzivali na povabila k oddaji besedil/člankov vladnih in nevladnih organizacij (npr. Rdečega križa Slovenije, Društva pacientov Transplant, Zveze društev ledvičnih bolnikov Slovenije, Društva študentov medicine iz Maribora Epruvelka ipd.).

5.15 Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana

V skladu z Evropskimi smernicami in v skladu z novostmi, ki jih spoznavamo na sestankih svetovalnih odborov in na izobraževanjih v tujini, bo potrebno sodobne in strokovne smernice predstaviti transplantacijskim centrom na skupnih sestankih.

Tudi v prihodnje bomo sodelovali in se povezovali s predstavniki Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana s ciljem izpolnjevanja dogovorov, ki so opredeljeni v Pogodbi za izvajanje in razvoj donorskega in transplantacijskega programa v Sloveniji, med obema zavodoma.

5.16 Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in drugimi odgovornimi telesi

Z MZ bomo sodelovali pri pripravi mesečnih gradiv, posredovanju podatkov, oblikovanju zakonodaje in podzakonskih aktov. ST bo sodeloval pri vseh postopkih za sprejem Pravilnika o kadrovskih, prostorskih in drugih pogojih. Pričakujemo, da bodo na MZ v tem letu potrdili in omogočili izvajanje nadaljnjih korakov in postopkov za sprejem omenjenega pravilnika..

Sodelovali bomo tudi v delovni skupini, ki pripravlja ratifikacijo mednarodne konvencije o preprečevanju in kriminalizaciji trgovine z organi.

Nadaljevali bomo s predlogi in spodbudami, da se koordinacija in izvajanje donorskega programa uvrsti med zdravstvene dejavnosti.

5.17 Zagotovitev ustreznih delovnih prostorov

Sočasno z medicinskim, informacijskim, izobraževalnim in komunikacijskim razvojem donorske dejavnosti, se širijo in povečujejo delovne obveznosti zaposlenih. Že sedaj potrebujemo nove prostore, saj z obstoječimi ne moremo zagotoviti zahtevkom varnosti za delo vseh zaposlenih. V obstoječi epidemiološki situaciji je dodatno sporno sobivanje klinične psihologinje za kirurško dejavnost v prostorih Slovenija-transplanta (zaradi pogoste obravnave kritično bolnih pacientov pred presaditvijo organov in imunsko oslabljenih pacientov po presaditvi). Nove prostore bo potrebno zagotoviti tudi specializantom, ki z nami sodelujejo pogodbeno kot centralni transplantacijski koordinatorji, v rednem delovnem času pa so na bolnišničnih oddelkih lahko izpostavljeni tudi kontaktom s kovidnimi pacienti.

5.18 Pozitivno poslovanje zavoda

Vodstvo zavoda si bo še naprej prizadevalo za pozitivno poslovanje zavoda v okviru razpoložljivih sredstev, ki jih bomo prejeli s strani Ministrstva za zdravje in v skladu s sprejetim Programom dela in finančnim načrtom za leto 2022.

5.19 Ureditev plačevanja dela dejavnosti s strani ZZS

Cilj ureditve plačevanja dela dejavnosti Slovenija-transplanta se postopoma izvaja že več let. Upoštevati je potrebno različne administrativne ovire in postopke, s katerimi se srečujemo.

V letu 2021 smo uspeli v Splošni dogovor za pogodbeno leto 2021 uvrstiti »Triažiranje pacientov na čakalni seznam Eurotransplanta«. Ker Slovenija-transplant ni eden izmed izvajalcev zdravstvene dejavnosti, pogodbe z Zavodom za zdravstveno zavarovanje nismo mogli skleniti. Realizacijo odobrenih uvrstitev smo skušali urediti s pomočjo Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana. Trenutno potekajo postopki, da bi Ministrstvo za zdravje uvrstilo med izvajalce zdravstvenih storitev tudi naš zavod. V primeru uspešne realizacije aktivnosti, bomo lahko sklenili pogodbo z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije in tako pridobili refundirane stroške, ki so nam ostali z uvrstitvijo na čakalni seznam od 1. 1. 2021 dalje.

5.20 Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije

Zaradi drugih prioritetenih nalog v letu 2021, projekt uvedbe elektronskega arhiviranja dokumentacije ni bil implementiran. Pripravila so se izhodišča. V letu 2022 bomo na področju uvedbe elektronskega arhiviranja dokumentacije in kasneje brezpapirnega poslovanja v našem zavodu imenovali delovno skupino, ki jo bo vodil pomočnik direktorja za poslovne zadeve, dr. Boštjan Kušar. Cilja delovne skupine za leto 2022 bosta ostala enaka kot lani, in sicer:

- priprava Notranjih pravil za zajem in hrambo dokumentarnega gradiva ter njihovo posredovanje v potrditev pristojnemu organu in
- v drugi polovici leta 2022 postopen pričetek arhiviranja poslovne in medicinske dokumentacije preteklih let.

5.21 GDPR

V letu 2022 bomo nadaljevali z aktivnostmi, ki nam jih nalaga Splošna uredba o varstvu podatkov - GDPR. Sodelavec dr. Boštjan Kušar, ki je pooblaščen oseba za varstvo osebnih podatkov v našem zavodu, bo v skladu z zakonodajo obveščal zaposlene in pogodbene sodelavce o pravicah in dolžnostih na področju varstva osebnih podatkov, spremljal skladnost poslovanja oziroma obdelav podatkov s predpisi o varstvu osebnih podatkov in internimi politikami o varnosti, izvedel revizije obdelav in procesov v organizacijskih enotah po programu, podajal mnenja glede ocen učinkov v zvezi z varstvom podatkov, sodeloval z nadzornim organom pri nadzorih ali pri posvetovanjih in s posamezniki, na katere se nanašajo osebni podatki, ki se na zavod obračajo glede vprašanj, povezanih z obdelavo njihovih osebnih podatkov in uresničevanjem njihovih pravic.

5.22 Poročanje o notranjem nadzoru javnih financ

Celovito ocenjevanje poslovanja je vodstvo zavoda Slovenija-transplant zaupalo zunanji sodelavki – državni notranji revizorki, ki deluje neodvisno od vodstvenih struktur. Ima

posebna strokovna znanja in metodološki pristop, ki zagotavlja profesionalno izvajanje dodeljenih pooblastil, vendar ne nadomešča tekočega nadzora s strani vodstva zavoda.

5.22.1 Opredelitev poslovnih ciljev na področju NNJF

Osnovni cilj notranje revizije je preveritev pravilnosti in učinkovitosti poslovanja po poslovnih funkcijah.

5.22.2 Register obvladovanja poslovnih tveganj

Slovenija-transplant ima vzpostavljen register tveganj. V delu, ki se nanaša na tveganja pri poslovanju, je osnova za izvedbo notranje revizije poslovanja. Register redno posodabljam glede na potrebe oziroma, ko zaznamo, da bi nove notranje ali zunanje okoliščine, na katere zavod nima vpliva, lahko odločilno vplivale na naše poslovanje.

Področje	Ocena	Ukrepi za preprečitev tveganja
Nedovoljeno sprejemanje daril	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Določitev skrbnika za sezname daril. Uvedba seznama daril.
Neupoštevanje nasprotja interesov	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Usposabljanje in informiranje zaposlenih.
Nedovoljeno lobiranje	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Izobraževanje in obveščanje zaposlenih glede zaščite prijaviteljev.
Zaščita prijaviteljev	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Osveščanje zaposlenih o neetičnih ter nezakonitih ravnanjih.
Javna naročila	Verjetnost tveganja in ocena kritičnosti tveganja sta bili ocenjene z »majhna«, posledice pa z »večje«	Notranji nadzor.
Čakalni spisek za presaditve organov	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Redno posodabljanje podatkov.

5.22.3 Aktivnosti na področju NNJF

Skladno s 53. členom Zakona o računovodstvu smo kontroliranje podatkov in notranje revidiranje uredili v skladu s predpisi in računovodskimi standardi. Ker letni prihodki zavoda ne presegajo 2.086.463,03 EUR, smo k reviziji zavezani vsako tretje leto. V letu 2019 smo izvedli revizijo celotnega poslovanja za leto 2018. V letu 2022 načrtujemo izvedbo notranje revizije celotnega poslovanja za leto 2021.

6 KAZALNIKI ZA MERJENJE ZASTAVLJENIH CILJEV

Merljivi kazalniki kakovosti donorskega programa so predstavljeni v nadaljevanju – Tabela 1, merljivi cilji 2022.

Kazalnike smo pripravili na osnovi obstoječih statističnih podatkov najuspešnejših držav v Evropi in naših lanskoletnih rezultatov. Oceno pričakovanega števila pridobljenih organov smo naredili na osnovi skupnega števila mrtvih darovalcev, ki smo ga dosegli v preteklih letih. Upoštevali smo tudi primerjave z objavljenimi podatki v literaturi in na spletnih straneh Eurotransplanta. (Glej: <http://statistics.eurotransplant.org>).

Delež odklonitve svojcev predvidevamo na osnovi doseženih dobrih rezultatov preteklih let. (Glej: 1. *European Directorate for the Quality of Medicines & EDQM. Newsletter Transplant: international figures on donation and transplantation 2020. Vol 26 (2021).*

2. *Hulme W, Allen J, Manara AR, Murphy PG, Gardiner D, Poppitt E. Factors influencing the family consent rate for organ donation in the UK. Anaesthesia. 2016 Sep 1;71(9):1053-63.*)

3. *Miller K, Breakwell R. What factors influence a family's decision to agree to organ donation? A critical literature review. London Journal of Primary Care, 2018; 10 (4). <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/17571472.2018.1459226>.*)

Število transplantacij pa je določeno v razmerju glede na število pridobljenih organov s ciljem, da se le-ti uporabijo za slovenske bolnike.

Doseganje želenih ciljev spremljamo s kazalci kakovosti, ki so predstavljeni v tabeli merljivi cilji.

Tabela 1: Merljivi cilji 2022

Merljivi cilji	Načrt 2020	Real. 2020	Načrt 2021	Real. 2021	Načrt 2022
Število pridobljenih darovalcev – primerni*	75	75	80	55	80
Število pridobljenih darovalcev – aktivni**	55	48	50	41	55
Število pridobljenih darovalcev – dejanski***	48	39	45	39	48
Število pridobljenih ledvic	88	68	80	60	88
Število pridobljenih src	15	17	18	13	15
Število pridobljenih jeter	40	34	32	32	40
Število pridobljenih pljuč	12	13	12	18	12
Število pridobljenih roženic	120	92	120	98	120
Število presajenih organov v Sloveniji	120	113	142	105	120
Število presajenih ledvic	70	47	72	51	70
Število presajenih src	22	24	22	17	22
Število presajenih jeter	32	25	32	21	32
Število presajenih pljuč	10	16	12	15	10
Število presajenih roženic	110	72	100	74	110
Odstotek odklonitev	18%	24%	18%	14%	18%
Odstotek pridobljenih ledvic glede na število pridobljenih darovalcev****	78 % – 92 %	71%	78 % – 92 %	74%	78 % – 92 %
Odstotek pridobljenih src glede na število pridobljenih darovalcev****	22 % – 34 %	35%	22 % – 34 %	32%	22 % – 34 %
Odstotek pridobljenih jeter glede na število pridobljenih darovalcev****	66 % – 93 %	71%	66 % – 93 %	78%	66 % – 93 %
Odstotek pridobljenih pljuč glede na število pridobljenih darovalcev****	27 % – 37 %	27%	27 % – 37 %	44%	27 % – 37 %
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo ET	140	92	130	109	120
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za ledvica	70	27	50	41	50
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za jetra	35	28	35	23	30
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za srce	35	29	35	30	30
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za pljuča	0	8	10	15	10

* Primerni darovalec - medicinsko ustrezna oseba, pri kateri je bila ugotovljena smrt na podlagi nevroloških meril, glede na relevantno zakonodajo.

**Aktivni darovalec - Primeren darovalec, za katerega imamo privolitev: narejen je bil operacijski rez z namenom pridobitve organov za namen presaditve; pridobljen je bil vsaj en organ za namen presaditve.

***Dejanski darovalec - dejanski darovalec od katerega je bil presajen vsaj en organ.

****izračunano povprečje glede na realizacijo članic Eurotransplanta v letu 2019.

7 FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

V priloženih tabelah so posebej prikazane vrednosti, rasti in deleži posameznih vrst prihodkov in odhodkov. Načrt prihodkov in odhodkov je natančneje opredeljen v Prilogi 1.

Priloga - Obrazec 1: Načrt prihodkov in odhodkov 2022

Priloga – AJPES obrazec: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

7.1 Načrtovani prihodki

Načrtovani celotni prihodki za leto 2022 znašajo 1.350.000 EUR in bodo za 1,4 % višji od ocene doseženih celotnih prihodkov v letu 2021.

Tabela 2: Struktura posameznih vrst načrtovanih prihodkov v celotnih prihodkih v letu 2022

	Ocena realizacije 2021		Plan 2022	
	EUR	%	EUR	%
Prihodki od poslovanja	1.200.000	90%	1.350.000	100%
Prihodki iz poslovanja, EU (projekti, ET)				
Finančni prihodki	131.552	10%		
Celotni prihodki	1.331.552	100%	1.350.000	100%

V letu 2022 načrtujemo, da bomo opravili celoten program dela s sredstvi, ki jih bomo pridobili iz državnega proračuna (100,0 %).

7.2 Načrtovani odhodki

Celotni načrtovani odhodki za leto 2022 znašajo 1.350.000 EUR in bodo za 1,5 % višji od ocenjenih doseženih celotnih odhodkov v letu 2021.

Tabela 3: Struktura posameznih vrst načrtovanih sredstev v celotnih odhodkih v letu 2022

	Ocena 2021		Plan 2022	
	EUR	%	EUR	%
Stroški materiala	11.747	0,9%	12.000	0,9%
Stroški storitev	854.971	64%	832.000	62%
<i>Stroški zdravstvenih storitev</i>	<i>620.590</i>	<i>47%</i>	<i>663.400</i>	<i>49%</i>
<i>Stroški nezdravstvenih storitev</i>	<i>234.381</i>	<i>17%</i>	<i>168.600</i>	<i>13%</i>

Amortizacija	53.808	4%	55.000	4,1%
Stroški dela	408.209	31%	451.000	33%
Finančni odhodki	385	0,1%	0	0
Celotni odhodki	1.329.120	100%	1.350.000	100%

Strukturo stroškov v letu 2022 v veliki meri sestavljajo stroški storitev (62 %), v katerih so zajeti stroški pogodbenih sodelavcev (od tega 49 % za zdravstvene storitve in 13 % za nezdravstvene storitve, na podlagi podjemnih pogodb, ki jih bomo sklenili z zunanjimi zdravstvenimi sodelavci), sledijo stroški dela zaposlenih (33 %) in strošek amortizacije (4,1 %).

V načrtovanih stroških nezdravstvenih storitev je zajeto:

Storitve vzdrževanja	49.000 EUR
Strokovno izobraževanje delavcev, sestanki in drugo	22.500 EUR
Ostale nezdravstvene storitve	97.100 EUR

7.2.1 Načrtovani stroški blaga, materiala in storitev

Načrtovani stroški blaga, materiala in storitev v celotnem zavodu za leto 2022 znašajo 844.000 EUR in bodo za 1,6 % nižji od doseženih v letu 2021. Delež glede na celotne načrtovane odhodke zavoda znaša 63 %.

7.2.2 Načrtovani stroški dela

Načrtovani stroški dela (464) v celotnem zavodu za leto 2022 znašajo 451.000 EUR in so za 9,5 % višji v primerjavi z realiziranimi v letu 2021. Pri planiranju sredstev za plače smo upoštevali usmeritve Ministrstva za zdravje, glede vrednosti plačnih razredov. V stroških plač je zaradi predvidenega povečanega obsega dela na posameznih področjih upoštevano tudi nadurno delo in izplačilo redne delovne uspešnosti. Bistveno odstopanje stroškov dela se navezuje na zaposlitev novega sodelavca, ki v letu 2021 ni bil realiziran.

7.2.3 Načrtovani stroški amortizacije

Načrtovana amortizacija po predpisanih stopnjah znaša 55.000 EUR.

- del amortizacije, ki bo vračunan v ceno, znaša 55.000 EUR.

Načrtovani stroški amortizacije 2022 so se zvišali za 2,2 % glede na realizirano amortizacijo leta 2021.

7.3 Načrtovan poslovni izid

Tabela 4: Načrtovani poslovni izid

CELOTNI PRIHODKI		CELOTNI ODHODKI		POSLOVNI IZID	
Ocena 2021	FN 2022	Ocena 2021	FN 2022	Ocena 2021	FN 2022
1.331.552	1.350.000	1.329.120	1.350.000	2.432	0

Razlika med načrtovanimi prihodki in načrtovanimi odhodki v zavodu za leto 2022 izkazuje uravnoteženi poslovni izid v višini 0 EUR.

7.4 Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

V letu 2022 Slovenija-transplant ne načrtuje pridobivanja prihodkov iz naslova opravljanja storitev na trgu oziroma t.i. tržnih storitev. Vsi prihodki se načrtujejo iz proračunskih virov Republike Slovenije – Ministrstva za zdravje. Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah je natančno opredeljen v Prilogi - AJPES.

Priloga – AJPES obrazec: Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

7.5 Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Priloga – AJPES obrazec: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

8 PLAN KADROV

Priloga - obrazec 2: Spremljanje kadrov 2022

Odobreno število devetih (9) zaposlenih se bo v letu 2022 povečalo za enega.,

V letu 2022 namreč predvidevamo dodatno zaposlitev na mestu centralnega koordinatorja za transplantacije. Na to mesto želimo dobiti strokovno usposobljen medicinski kader z izkušnjami iz donorske in transplantacijske dejavnosti (bivši CTK ali BTK), ki bi bil zaposlen v našem zavodu vsaj 20%. Hiter napredek donorsko-transplantacijske medicine tudi od nas narekuje določene kadrovske prilagoditve. Zaradi nujnosti zagotavljanja večjega števila primernih, aktivnih in dejanskih darovalcev smo primorani okrepiti predvsem strokovno-medicinski oziroma zdravniški del ekipe, ki ga trenutno sestavljata le prim. Danica Avsec (zaposlena še maksimalno 2 leti) in direktor zavoda Andrej Gadžijev. Čakajo nas pomembna pogajanja z MZ in donorskimi bolnišnicami, v sklopu katerih je potrebno zagotoviti ustrezne kadrovske in prostorske kapacitete za vpeljavo programov ICOD in DCD. Še v tem letu bomo začeli z aktivnostmi za čim hitrejšo implementacijo aktivne detekcije morebitnih in možnih darovalcev, kar bo zahtevalo še več specialnega znanja iz področja, ki ga trenutno pokrivata le zgoraj omenjena odgovorna zdravnik za donorski program. Z okrepitvijo zdravniške ekipe v Zavodu bomo lahko poskrbeli za pravočasen odziv na nove obremenitve, novo zaposleni bo tudi prinesel dodatno kvaliteto pri izobraževanju strokovne javnosti, detekciji, vzdrževanju, ocenjevanju primernosti in ostalih postopkih v zvezi z darovalci po možganski in cirkulatorni smrti, pomembno pa bi lahko prispeval tudi na znanstveno-raziskovalnem področju donorsko-transplantacijske dejavnosti. Ker je podoben napredek predviden tudi na področju zdravljenja s presaditvijo tkiv, bomo v kratkem iskali še eno zdravniško zaposlitev.

8.1 Zaposlenost

V letu 2022 bomo v primeru dodatne okrepitve zdravniškega dela ekipe naloge posameznih zaposlenih natančneje definirali in jih združili glede na posamezna področja dela.

Priloga – Organigram Zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant

8.2 Ostale oblike dela

V Slovenija-transplantu je pogodbeno delo ena od pomembnejših oblik zaposlovanja, prav tako bo tudi v letu 2022. Dejavnost transplantacijske medicine je povsod po svetu in tudi v Sloveniji terciarna dejavnost. Sodelavci na ozkem strokovnem področju (CTK-ji, BTK-ji, zdravniki v ekipah za multiorganski odvzem in zdravniki ter asistenti v ekipi za ugotavljanje

možganske smrti) sodelujejo z zavodom po pogodbi, saj pridobivajo prakso in osnovno znanje v matičnih ustanovah. Po drugi strani pa to pomeni, da lahko sodelujemo z visoko specializiranimi strokovnjaki, ki jih je nesmiselno zaposlovati, saj je obseg teh del manjši, kot za polno zaposlitev za posamezne strokovnjake.

8.3 Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem

V nadaljevanju sledi seznam dejavnosti in storitev, ki so oddane zunanjim izvajalcem in obseg planiranih sredstev:

- Vzdrževanje računovodskih programov – Vasco	4.000 EUR
- Vzdrževanje računalnikov in računalniške opreme	4.000 EUR
- Vzdrževanje programa TC – Artman	11.000 EUR
- Vzdrževanje programa POT – Pinna	11.000 EUR
- Vzdrževanje računalniškega programa E-opredelitev	13.000 EUR
- Vzdrževanje registra opredeljenih – ZZZS	3.000 EUR
- Stroški tekočega vzdrževanja	3.000 EUR
- Čiščenje – UKC Ljubljana	4.000 EUR
- Vzdrževanje registra Slovenija-Donor	100.000 EUR

8.4 Izobraževanje, specializacije in pripravništva

Izobraževanje kadra za izvajanje strokovnih del je zelo pomembno in predstavlja pomembno nalogo naše ustanove. Tako kot do sedaj, bo tudi v letu 2022 izobraževanje zaposlenih in pogodbenih delavcev ena od prednostnih nalog. Le sodelavci z ustreznim znanjem in kompetencami lahko zagotavljajo uspešno delovanje razvojno usmerjenega zavoda. Za leto 2022 smo pripravili dokument »Načrt izobraževanja in raziskovanja 2022, aktivnosti Slovenija-transplanta pri izobraževanju in usposabljanju na področju donorskega programa in transplantacij«, ki je, kot je bilo že omenjeno, priloga Programa dela in finančnega načrta za leto 2022. Te aktivnosti so usmerjene na redno delo novih sodelavcev, kot tudi širše zdravstvene in javne publike.

Priloga – Načrt izobraževanja 2022

9 PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVALNIH DEL V LETU 2022

9.1 Plan investicij

Priloga - obrazec 3: Načrt investicijskih vlaganj 2022

Načrtovane investicije so načrtovane v času, ko se je pripravljala finančni načrt 2022, med letom pa se lahko izkažejo potrebe po dodatnih investicijah. S tem se lahko spremeni vrstni red prioritete. Plan investicij je razviden iz Priloge – obrazec 3.

Plan investicij:

- Zakup računalniških pravic, programov – 2.000 EUR,
- razvoj informacijske podpore – 20.000 EUR,
- nakup računalniške opreme – 8.000 EUR,
- nakup pisarniške opreme – 15.000 EUR.

9.2 Plan vzdrževalnih del

Priloga - obrazec 4: Načrt vzdrževalnih del 2022

V letu 2022 planiramo investicijsko vzdrževanje v višini 49.000 EUR:

- stroški vzdrževanja računalniškega programa VASCO v višini 4.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniškega programa LANCOM v višini 4.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniškega programa TC v višini 11.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniškega programa POT v višini 11.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniškega programa E-opredelitev v višini 13.000 EUR,
- vzdrževanje registra opredeljenih darovalcev ZZS v višini 3.000 EUR,
- stroški vzdrževanja delovnih sredstev v višini 2.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniške opreme v višini 1.000 EUR.

Vzdrževanje programske opreme predstavlja zelo pomemben del stroškov, ki so nujni, tako za namen vodenja obeh registrov, kot tudi za nenehno posodabljanje obstoječih programov zaradi potrebnih sprememb. Načrt vzdrževalnih del je podrobneje predstavljen v Prilogi – obrazec 4.

9.3 Plan zadolževanja

V letu 2022 Slovenija-transplant ne predvideva najemanja tujih virov, razen v primeru nelikvidnosti zavoda.

Datum: 18. februar 2022



Andrej Gadžijev, dr. med.
Direktor in odgovorni zdravnik

PRILOGE

Konto	Zap. št.	Besedilo	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2021	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2021	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022	Indeksi	
						FN 2022 / FN 2021	FN 2022 / Ocena real. 2021
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6)	1.200.000	1.331.552	1.350.000	112,50	101,39
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	1.200.000	1.200.000	1.350.000	112,50	112,50
	3	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarjev in specializacij				#DIV/0!	#DIV/0!
	4	Prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja				#DIV/0!	#DIV/0!
	5	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij				#DIV/0!	#DIV/0!
	6	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev		131.552		#DIV/0!	0,00
762	7	Finančni prihodki				#DIV/0!	#DIV/0!
761, 763, 764	8	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki				#DIV/0!	#DIV/0!
76	9	PRIHODKI (1 + 7 + 8)	1.200.000	1.331.552	1.350.000	112,50	101,39
460	10	Stroški materiala (11 + 35)	12.000	11.747	12.000	100,00	102,15
	11	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 20 + 31)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	12	ZDRAVILA (od 13 do 19)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	13	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zajeti iz Centralne baze zdravil-CBZ)				#DIV/0!	#DIV/0!
	14	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, za katera ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja – po lastniških imenih (za zdravila so podatki zajeti iz CBZ)				#DIV/0!	#DIV/0!
	15	Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZdr-2 kot LZM ter draga bolnišnična zdravila				#DIV/0!	#DIV/0!
	16	Kri - komponente krvi (brez zdravil iz plazme)				#DIV/0!	#DIV/0!
	17	Lekarniško izdelani pripravki (magistralno in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zajeti v 19)				#DIV/0!	#DIV/0!
	18	Farmacevtske surovine ter stična ovojnina				#DIV/0!	#DIV/0!
	19	Sterilne raztopine in sterilni geli				#DIV/0!	#DIV/0!
	20	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 21 do 30)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	21	Razkužila				#DIV/0!	#DIV/0!
	22	Obvezilni in sanitetni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	23	Dializni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	24	Radioizotopi				#DIV/0!	#DIV/0!
	25	Pilini				#DIV/0!	#DIV/0!
	26	RTG material				#DIV/0!	#DIV/0!
	27	Šivalni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	28	Implantati in osteosintetski materiali				#DIV/0!	#DIV/0!
	29	Medicinski potrošni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	30	Zobozdravstveni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	31	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 32 do 34)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	32	Laboratorijski testi in reagenči				#DIV/0!	#DIV/0!
	33	Laboratorijski material				#DIV/0!	#DIV/0!
	34	Drugi zdravstveni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	35	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 36 do 40)	12.000	11.747	12.000	100,00	102,15
	36	Stroški porabljene energije (elektrika, kurilvs, pogonska goriva)				#DIV/0!	#DIV/0!
	37	Voda				#DIV/0!	#DIV/0!
	38	Živila				#DIV/0!	#DIV/0!
	39	Pisarniški material	6.000	4.925	6.000	100,00	121,83
	40	Ostali nezdravstveni material	6.000	6.822	6.000	100,00	87,95
461	41	Stroški storitev (42 + 47)	677.000	854.971	832.000	122,90	97,31
	42	Zdravstvene storitve (od 43 + 44 + 45 + 46)	552.000	620.590	663.400	120,18	106,90
	43	Laboratorijske storitve	120.000	131.935	130.000	108,33	98,53
	44	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	403.000	373.433	393.400	97,62	105,35
	44a	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi				#DIV/0!	#DIV/0!
	44b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami	403.000	373.433	393.400	97,62	105,35
	45	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o. idr.	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	45a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p., d.o.o. in idr.				#DIV/0!	#DIV/0!
	45b	Stroški ostalih oseb preko s.p., d.o.o. idr.				#DIV/0!	#DIV/0!
	46	Ostale zdravstvene storitve	29.000	115.222	140.000	482,76	121,50
	47	Nezdravstvene storitve (od 48 do 50)	125.000	234.381	168.600	134,88	71,93
	48	Storitve vzdrževanja	52.000	50.023	49.000	94,23	97,95
	49	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	15.500	10.983	22.500	145,16	204,88
	50	Ostale nezdravstvene storitve	57.500	173.375	97.100	168,87	56,01
462	51	Amortizacija	60.000	53.808	55.000	91,67	102,22
464	52	Stroški dela (od 53 do 55)	451.000	408.209	451.000	100,00	110,48
	53	Plače zaposlenih	312.000	273.857	310.000	99,36	113,20
	54	Dajatve na plače	58.000	52.009	58.000	100,00	111,52
	55	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	81.000	82.343	83.000	102,47	100,80
467	56	Finančni odhodki		385		#DIV/0!	0,00
465, 466, 468, 469	57	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki				#DIV/0!	#DIV/0!
46	58	ODHODKI (10 + 41 + 51 + 52 + 56 + 57)	1.200.000	1.329.120	1.350.000	112,50	101,57
	59	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 58)	0	2.432	0		
	60	Davek od dohodka pravnih oseb				#DIV/0!	#DIV/0!
	61	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (59 - 60)	0	2.432	0		

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar, mag. ekon. in posl. ved

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69



Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2021	Načrtovano število zaposlenih na dan 31. 12. 2022						Indeks 2022 / 2021 7=4/0	
		SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ 4=1+2+3	Od skupaj (stolpec 4) kader, ki je financiran iz drugih virov ²		Od skupaj (stolpec 4) nadomeščanja ³
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	4	3	2	0	5	0	0	125,00	
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	2	1	2	0	3	0	0	150,00	
1 Zdravniki (skupaj)	2	1	2	0	3	0	0	150,00	
1.1. Višji zdravnik specialist	2	1	2		3			150,00	
1.2. Specialist					0			#DIV/0!	
1.3. Višji zdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!	
1.4. Zdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!	
1.5. Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu					0			#DIV/0!	
1.6. Specializant					0			#DIV/0!	
1.7. Pripravnik / sekundarj					0			#DIV/0!	
2 Zobozdravniki skupaj	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
2.1. Višji zobozdravnik specialist					0			#DIV/0!	
2.2. Specialist					0			#DIV/0!	
2.3. Zobozdravnik					0			#DIV/0!	
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!	
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!	
2.6. Specializant					0			#DIV/0!	
2.7. Pripravnik					0			#DIV/0!	
3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)					0			#DIV/0!	
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	2	2	0	0	2	0	0	100,00	
1 Medicinska sestra - VII./2 TR					0			#DIV/0!	
2 Profesor zdravstvene vzgoje					0			#DIV/0!	
3 Diplomirana medicinska sestra	2	2			2			100,00	
4 Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III					0			#DIV/0!	
5 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)					0			#DIV/0!	
6 Srednja medicinska sestra / babica					0			#DIV/0!	
7 Bolničar					0			#DIV/0!	
8 Pripravnik zdravstvene nege					0			#DIV/0!	
II. E2 - Farmaceutski delavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
1 Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji					0			#DIV/0!	
2 Farmacevt / Farmacevt s specialnimi znanji					0			#DIV/0!	
3 Inženir farmacije					0			#DIV/0!	
4 Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji					0			#DIV/0!	
5 Pripravniki					0			#DIV/0!	
6 Ostali / Farmacevt začetnik					0			#DIV/0!	
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
1 Konzultant (različna področja)					0			#DIV/0!	
2 Analitik (različna področja)					0			#DIV/0!	
3 Medicinski biokemik specialist					0			#DIV/0!	
4 Klinični psiholog specialist					0			#DIV/0!	
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)					0			#DIV/0!	
6 Socialni delavec					0			#DIV/0!	
7 Sanitarni inženir					0			#DIV/0!	
8 Radiološki inženir					0			#DIV/0!	
9 Psiholog					0			#DIV/0!	
10 Pedagog / Specialni pedagog					0			#DIV/0!	
11 Logoped					0			#DIV/0!	
12 Fizioterapevt					0			#DIV/0!	
13 Delovni terapevt					0			#DIV/0!	
14 Analitik v laboratorijski medicini					0			#DIV/0!	
15 Inženir laboratorijske biomedicine					0			#DIV/0!	
16 Sanitarni tehnik					0			#DIV/0!	
17 Zobotehnik					0			#DIV/0!	
18 Laboratorijski tehnik					0			#DIV/0!	
19 Voznik reševalec					0			#DIV/0!	
20 Pripravnik					0			#DIV/0!	
21 Ostali					0			#DIV/0!	
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin ⁴					0			#DIV/0!	
V. J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj ⁵	5	5	0	0	5	0	0	100,00	
1 Administracija (J2)	1	1			1			100,00	
2 Področje informatike	1	1			1			100,00	
3 Ekonomsko področje	2	2			2			100,00	
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje					0			#DIV/0!	
5 Področje nabave					0			#DIV/0!	
6 Področje tehničnega vzdrževanja					0			#DIV/0!	
7 Področje prehrane					0			#DIV/0!	
8 Oskrbovalne službe					0			#DIV/0!	
9 Ostalo	1	1			1			100,00	
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	9	8	2	0	10	0	0	111,11	
VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)					0			#DIV/0!	
VIII. Zaposleni preko javnih del					0			#DIV/0!	
IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	9	8	2	0	10	0	0	111,11	

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar, mag. ekon. in posl. ved

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69



Vir financiranja	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2022 (glede na sprejet FN oz. RFN 2021)	Realizacija števila zaposlenih na dan 1. 1. 2022	Plan števila zaposlenih na dan 1. 1. 2023	Rast plan 1. 1. 2023 / Dovoljeno 1. 1. 2022	Rast plan 1. 1. 2023 / Realizacija 1. 1. 2022
1. Državni proračun	9,00	9,00	10,00	11,11	11,11
2. Proračun občin				#DIV/0!	#DIV/0!
3. ZZZS in ZPIZ				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesijne, RTV- prispevek)				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Sredstva prejetih donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna				#DIV/0!	#DIV/0!
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdzPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej;				#DIV/0!	#DIV/0!
10. Sredstva iz sistema javnih del				#DIV/0!	#DIV/0!
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti				#DIV/0!	#DIV/0!
12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)	9,00	9,00	10,00	11,11	11,11
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	9,00	9,00	10,00	11,11	11,11
14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar, mag. ekon. in posl. ved

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69



VRSTE INVESTICIJ (v EUR, brez centov) ¹	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2021	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2021	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022	Indeks	
				FN 2022 / FN 2021	FN 2022 / Ocena real. 2021
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA	45.000	1.779	22.000	48,89	1.236,65
1 Programska oprema (licence, rač. programi)	5.000	1.779	2.000	40,00	112,42
2 Ostalo	40.000	0	20.000	50,00	#DIV/0!
II. NEPREMIČNINE	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1 Zemljišča				#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zgradbe				#DIV/0!	#DIV/0!
III. OPREMA (A + B)	15.000	23.484	23.000	153,33	97,94
A	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1 33111000-1 Rentgenske naprave				#DIV/0!	#DIV/0!
2 33112000-8 Oprema za eho, ultrazvok in doplersko odslikavanje				#DIV/0!	#DIV/0!
3 33113000-5 Oprema za odslikavanje podob na osnovi magnetnih resonanc				#DIV/0!	#DIV/0!
4 33114000-2 Naprave za spektroskopijo				#DIV/0!	#DIV/0!
5 33115000-9 Naprave za tomografijo				#DIV/0!	#DIV/0!
6 33120000-7 Funkcionalna diagnostika				#DIV/0!	#DIV/0!
7 33130000-0 Zobozdravstvo				#DIV/0!	#DIV/0!
8 3315000-6 Terapevтика				#DIV/0!	#DIV/0!
9 33160000-9 Operacijska tehnika				#DIV/0!	#DIV/0!
10 33170000-2 Anestezijska in reanimacijska				#DIV/0!	#DIV/0!
11 33180000-5 Funkcionalna podpora				#DIV/0!	#DIV/0!
12 33190000-8 Razne medicinske naprave				#DIV/0!	#DIV/0!
13 33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe				#DIV/0!	#DIV/0!
14 Druga medicinska oprema				#DIV/0!	#DIV/0!
B	15.000	23.484	23.000	153,33	97,94
1 Nemedicinska oprema (od 1 do 2)	10.000	8.855	8.000	80,00	90,34
2 Drugo	5.000	14.628	15.000	300,00	102,54
IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	60.000	25.263	45.000	75,00	178,13

Opomba: Prikazana so vsa sredstva razreda 0 - Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju, vključno s sredstvi v pridobivanju.

VIRI FINANCIRANJA (v EUR, brez centov)		Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2021	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2021	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022	FN 2022 / FN 2021	FN 2022 / Ocena real. 2021
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA		45.000	1.779	42.000	93,33	2.360,88
1	Amortizacija	45.000	1.779	42.000	93,33	2.360,88
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
II. NEPREMIČNINE		0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
III. NABAVA OPREME (A + B)		15.000	23.484	13.000	86,67	55,36
A		0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Medicinska oprema				#DIV/0!	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
B		15.000	23.484	13.000	86,67	55,36
1		15.000	23.484	13.000	86,67	55,36
1	Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
IV. VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)		60.000	25.263	55.000	91,67	217,71
1		60.000	25.263	55.000	91,67	217,71
1	Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!

AMORTIZACIJA (v EUR, brez centov)	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2021	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2021	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022	FN 2022 / FN 2021	FN 2022 / Ocena real. 2021
1 Priznana amortizacija v ceni storitev	60.000	53.808	55.000	91,67	102,22
2 Obracunana amortizacija ³	60.000	53.808	55.000	91,67	102,22
3 Zmanjšana amortizacija v breme donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Zmanjšanje amortizacije v breme zadržanih prispevkov po Zakonu o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Zmanjšanje amortizacije v breme obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	60.000	25.263	55.000	91,67	217,71
6 Amortizacija, ki bremeni poslovni rezultat = 2-3-4-5	0	28.545	0	#DIV/0!	0,00
7 Združena amortizacija po ZUJZ				#DIV/0!	#DIV/0!
8 Porabljena amortizacija	60.000	25.263	55.000	91,67	217,71
9 Odplačilo dolga za osnovna sredstva iz amortizacije ⁴				#DIV/0!	#DIV/0!

Opombe:

--

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar, mag. ekon. in posl. ved

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69



Namen	Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2022 ¹	Načrtovani stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Načrtovani stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)
Načrtovana so naslednja vlaganja:	1 = 2 + 3	2	3
SKUPAJ:	49.000	49.000	0
1 Stroški vzdrževanja računalniškega programa - VASCO	4.000	4.000	
2 Stroški vzdrževanja - LANCOM	4.000	4.000	
3 Stroški vzdrževanja računalniškega programa - TC	11.000	11.000	
4 Stroški vzdrževanja računalniškega programa - POT	11.000	11.000	
5 Stroški vzdrževanja programa za elektronsko opredelitev	13.000	13.000	
6 Stroški vzdrževanja registra opredeljenih za in proti darovanju	3.000	3.000	
7 Stroški vzdrževanja delovnih sredstev	2.000	2.000	
8 Stroški vzdrževanja računalniške opreme	1.000	1.000	
9	0		
10	0		
11	0		
12	0		
13	0		
14	0		
15	0		
16	0		
17	0		
18	0		
19	0		
20	0		
21	0		
22	0		
23	0		
24	0		
25	0		
26	0		
27	0		
28	0		
29	0		
30	0		
31	0		
32	0		
33	0		
34	0		
35	0		
36	0		
37	0		
38	0		
39	0		
40	0		
41	0		
42	0		
43	0		
44	0		
45	0		
46	0		
47	0		
48	0		
49	0		
50	0		
Ocena realizacije vrednosti vzdrževalnih del v letu 2021	50.023	50.023	
Indeks FN 2022 / Ocena real. 2021	97,95	97,95	#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar, mag. ekon. in posl. ved

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69



IME UPORABNIKA: Slovenija-transplant

SEDEŽ UPORABNIKA: Zaloška cesta 7, 1000 Ljubljana

BILANCA STANJA

na dan 31. 12.

(v eurih, brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			2021	FN 2022
1	2	3	4	5
SREDSTVA				
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)	001	79.306	87.000
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	346.985	380.000
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	311.074	340.000
02	NEPREMIČNINE	004		
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005		
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	258.071	292.000
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	214.677	245.000
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008		
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009		
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010		
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011		
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	012	419.614	432.300
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013		
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	348.529	350.000
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	22	100
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	500	1.000
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	69.480	80.000
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018		
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019		
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	147	200
18	NEPLAČANI ODHODKI	021		
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	936	1.000
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	0	0
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024		
31	ZALOGE MATERIALA	025		
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026		
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027		
34	PROIZVODI	028		
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029		
36	ZALOGE BLAGA	030		
37	DRUGE ZALOGE	031		
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	498.919	519.300
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	20.756	
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV				
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	151.895	134.300
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035		
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	31.422	36.000
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	58.226	55.300
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	33.340	21.000
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	27.151	20.000
25	KRATKOROČNO OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040		
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041		
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042		
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	1.756	2.000
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)	044	347.024	385.000
90	SPLOŠNI SKLAD	045		
91	REZERVNI SKLAD	046		
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047		
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048		
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049		
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050		
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051		
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052		
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053		
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054		
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055		
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	194.386	230.000
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057		
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	152.638	155.000
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059		
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	498.919	519.300
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	20.756	

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV - DOLOČENIH UPORABNIKOV

(v eurih, brez centrov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK		Indeks		Razlika	
			Plan 2021	Ocena realizacije 2021	Plan 2022 / Plan 2021	Plan 2022 / Ocena realizacije 2021		
								Plan 2022
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862+863+864)	860	1.200.000	1.331.552	1.350.000	112,50	101,39	18.448
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	1.200.000	1.331.552	1.350.000	112,50	101,39	18.448
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863				#DIV/0!	#DIV/0!	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864				#DIV/0!	#DIV/0!	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865				#DIV/0!	#DIV/0!	0
763	C) DRUGI PRIHODKI	866				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	C) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	1.200.000	1.331.552	1.350.000	112,50	101,39	18.448
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	689.000	866.718	844.000	122,50	97,38	-22.718
del 465	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872				#DIV/0!	#DIV/0!	0
460	STROŠKI MATERIALA	873	12.000	11.747	12.000	100,00	102,15	253
461	STROŠKI STORITEV	874	677.000	854.971	832.000	122,90	97,31	-22.871
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	451.000	408.209	451.000	100,00	110,48	42.791
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	312.000	325.303	310.000	99,36	95,30	-15.303
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	58.000	52.009	58.000	100,00	111,52	5.991
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	81.000	30.897	83.000	102,47	268,63	52.103
462	G) AMORTIZACIJA	879	60.000	53.808	55.000	102,22	91,67	1.192
463	H) REZERVACIJE	880				#DIV/0!	#DIV/0!	0
465,00	J) DRUGI STROŠKI	881		375		#DIV/0!	0,00	-375
467	K) FINANČNI ODHODKI	882		7		#DIV/0!	0,00	-7
468	L) DRUGI ODHODKI	883		3		#DIV/0!	0,00	-3
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI(885+886)	884	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 468	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 468	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	1.200.000	1.329.120	1.350.000	112,50	101,57	20.880
	O) PRESEZEK PRIHODKOV (870-887)	888				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	P) PRESEZEK ODHODKOV (887-870)	889		2.432		#DIV/0!	0,00	-2.432
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892		2.432		#DIV/0!	0,00	-2.432
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokrivanju odhodkov obračunskega obdobja	893				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	9	9	10	111,11	111,11	1
	Število mesecev poslovanja	895	12	12	12	100,00	100,00	0

**IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV
PO VRSTAH DEJAVNOSTI**

(v eurih, brez decimal)

ČLENITEV PODSKUPINE KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK					
			Plan 2021		Ocena realizacije 2021		Plan 2022	
			JAVNA SLUŽBA	TRG	JAVNA SLUŽBA	TRG	JAVNA SLUŽBA	TRG
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+882+893+884)	860	1.200.000	0	1.331.552	0	1.350.000	0
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEKONČANE PROIZVODNJE	661	1.200.000		1.331.552		1.350.000	
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEKONČANE PROIZVODNJE	662						
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	663						
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665						
763	C) DRUGI PRIHODKI	666						
	CJ) PREDVARNOTVALNI POSLOVNI PRIHODKI (666+669)	667	0	0	0	0	0	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668						
del 764	DRUGI PREDVARNOTVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669						
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	1.200.000	0	1.331.552	0	1.350.000	0
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	689.000	0	666.718	0	844.000	0
del 456	NABAVNA VREDNOST PRODAJNEGA MATERIALA IN BLAGA	672	12.000		11.747		12.000	
460	STROŠKI MATERIALA	673	677.000		654.971		832.000	
461	STROŠKI STORITEV	674						
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	451.000	0	406.209	0	451.000	0
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	312.000		325.303		310.000	
del 464	PRISEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	91.000		52.009		58.000	
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	58.000		30.897		83.000	
462	G) AMORTIZACIJA	679	60.000		53.808		55.000	
463	H) REZERVACIJE	680			365			
465.000	J) DRUGI STROŠKI	681						
467	K) FINANČNI ODHODKI	682						
468	L) DRUGI ODHODKI	683						
	M) PREDVARNOTVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	0	0	0	0	0	0
del 469	OCHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685						
del 469	OSTALI PREDVARNOTVALNI POSLOVNI ODHODKI	686						
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	1.200.000	0	1.328.120	0	1.350.000	0
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688						
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689			2.432			
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690						
del 80	Presežek prihodkov obratunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691						
del 80	Presežek odhodkov obratunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689-690) oz. (690-689)	692			2.432			
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokrilitvi odhodkov obratunskega obdobja	693						

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO DENARNEM TOKU
RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB
RAČUN FINANCIRANJA

A. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

	- v evrih -	Oznaka AOP	Realizacija 2021	Finančni načrt 2022	Indeks FN 2022 / Real. 2021
			(1)	(2)	(3)
I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)		401	1.392.943	1.361.000	97,71
1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)		402	1.392.943	1.361.000	97,71
A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)		403	1.208.844	1.350.000	111,68
7400	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	1.208.844	1.350.000	111,68
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405			#DIV/0!
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	1.208.844	1.350.000	111,68
7401	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0	0	#DIV/0!
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408			#DIV/0!
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409			#DIV/0!
7402	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	0	0	#DIV/0!
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411			#DIV/0!
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412			#DIV/0!
7403, 7404	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)	413	0	0	#DIV/0!
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414			#DIV/0!
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415			#DIV/0!
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416			#DIV/0!
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417			#DIV/0!
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418			#DIV/0!
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419			#DIV/0!
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+428+488+489+490+429+430)	420	184.099	11.000	5,98
del 7102	Prejete obresti	422			#DIV/0!
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423			#DIV/0!
7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	487			#DIV/0!
del 7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	181.499	10.000	5,51
72	Kapitalski prihodki	425			#DIV/0!
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	2.600	1.000	38,46
731	Prejete donacije iz tujine	427			#DIV/0!
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428			#DIV/0!
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488			#DIV/0!
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada	489			#DIV/0!
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490			#DIV/0!
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429			#DIV/0!
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430			#DIV/0!
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)	431	0	0	#DIV/0!
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432			#DIV/0!
del 7102	Prejete obresti	433			#DIV/0!
II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)		437	1.273.468	1.356.200	106,50
1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)		438	1.273.468	1.356.200	106,50
A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)		439	349.488	366.000	104,72
del 4000	Plače in dodatki	440	296.205	305.000	102,97
del 4001	Regres za letni dopust	441	8.190	10.000	122,10
del 4002	Povračila in nadomestila	442	13.244	15.000	113,26
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	5.247	7.000	133,41
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	26.602	29.000	109,01
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445			#DIV/0!
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446			#DIV/0!
B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)		447	54.913	61.200	111,45
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	27.798	33.000	118,71
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	23.272	24.000	103,13
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	197	200	101,52
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	328	500	152,44
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	3.318	3.500	105,49
C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+456+456+457+458+459+460+461+462+463)		453	841.136	904.000	107,47

del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	191.009	5.000	2,62
del 4021	Posebni material in storitve	455	117.039	310.000	264,87
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	22.212	25.000	112,55
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	84.676	90.000	106,29
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	1.576	2.000	126,90
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	3.547	4.000	112,77
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	3.809	5.000	131,27
del 4027	Kazni in odškodnine	461			#DIV/0!
del 4028	Davek na izplačane plače	462			#DIV/0!
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	417.269	463.000	110,96
403	D. Plačila domačih obresti	464			#DIV/0!
404	E. Plačila tujih obresti	465			#DIV/0!
410	F. Subvencije	466			#DIV/0!
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467			#DIV/0!
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468			#DIV/0!
413	I. Drugi tekoči domači transferji	469			#DIV/0!
	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)	470	27.931	25.000	89,51
4200	Nakup zgradb in prostorov	471			#DIV/0!
4201	Nakup prevoznih sredstev	472			#DIV/0!
4202	Nakup opreme	473	25.757	10.000	38,82
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474		15.000	#DIV/0!
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475			#DIV/0!
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476			#DIV/0!
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477			#DIV/0!
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	2.174		0,00
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479			#DIV/0!
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480			#DIV/0!
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	0	0	#DIV/0!
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482			#DIV/0!
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483			#DIV/0!
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484			#DIV/0!
	III. PRESEŽEK (PRIMANJKLJAJ) PRIHODKOV NAD ODHODKI (I.-II.) (401+437 ali 437-401)	485 oz. 486	119.475	4.800	

B. RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB

	- v evrih -	Oznaka AOP	Realizacija 2021	Finančni načrt 2022	Indeks FN 2022 / Real. 2021
			(1)	(2)	(3)
75	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN PRODAJA KAPITALSKIH DELEŽEV (750+751+752)		0	0	#DIV/0!
750	Prejeta vračila danih posojil	500			#DIV/0!
751	Prodaja kapitalskih deležev	511			#DIV/0!
752	Kupnine iz naslova privatizacije				#DIV/0!
44	V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE KAPITALSKIH DELEŽEV (440+441+442+443)		0	0	#DIV/0!
440	Dana posojila	512			#DIV/0!
441	Povečanje kapitalskih deležev in finančnih naložb	523			#DIV/0!
442	Poraba sredstev kupnin iz naslova privatizacije				#DIV/0!
443	Povečanje namenskega premoženja v javnih skladih in drugih pravnih osebah javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti				#DIV/0!
	VI. PREJETA MINUS DANA POSOJILA IN SPREMEMBE KAPITALSKIH DELEŽEV (IV. - V.)		0	0	

C. RAČUN FINANCIRANJA

	- v evrih -	Oznaka AOP	Realizacija 2021	Finančni načrt 2022	Indeks FN 2022 / Real. 2021
			(1)	(2)	(3)
50	VII. ZADOLŽEVANJE (500+501)	550	0	0	#DIV/0!
500	Domače zadolževanje	551			#DIV/0!
501	Zadolževanje v tujini	559			#DIV/0!
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (550+551)	560	0	0	#DIV/0!
550	Odplačila domačega dolga	561			#DIV/0!
551	Odplačila dolga v tujino	569			#DIV/0!
	IX. NETO ZADOLŽEVANJE (VII.-VIII.)	570	0	0	
	X. POVEČANJE (ZMANJSANJE) SREDSTEV NA RAČUNIH (I.+IV.+VII.-II.-V.-VIII.)	572 oz. 573	119.475	4.800	
	XI. NETO FINANCIRANJE (VI.+VII.-VIII.-X.-III.)		-119.475	-4.800	

NAZIV JAVNEGA ZAVODA

Slovenija-transplant

A. BILANCA PRIHODKOV IN ODHODKOV

- v evrih -

	REALIZACIJA 2021	FINANČNI NAČRT 2022	INDEKS FN 2022/ 2021	FINANČNI NAČRT 2023	INDEKS FN 2023/ FN 2022	NAPOVED 2024	INDEKS 2024/ FN 2023	NAPOVED 2025	INDEKS 2025/ 2024
71	1.392.943	1.361.000	97,7	1.431.000	105,1	1.472.000	102,9	1.545.500	105,0
70	0	0		0		0		0	
71	184.099	11.000	6,0	31.000	281,8	52.000	167,7	33.000	63,5
710	0	0		0		0		0	
7100									
7102									
7103									
711									
7110									
7111									
712									
7120									
713									
7130									
714									
7140									
7141									
72	0	0		0		0		0	
720	0	0		0		0		0	
7200									
7201									
7202									
7203									
721									
7210									
7211									
722									
7220									
7221									
7222									
73	0	0		0		0		0	

550	Odplačila domačega dolga	0	0	0	0	0	0	0	0
5500	Odplačila kreditov Banki Slovenije								
5501	Odplačila kreditov poslovnim bankam								
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam								
5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem								
5504	Odplačila glavnice vrednostnih papirjev, izdanih na domačem trgu								
551	Odplačila dolga v tujino	0	0	0	0	0	0	0	0
5510	Odplačila dolga mednarodnim finančnim institucijam								
5511	Odplačila dolga tujim vladam								
5512	Odplačila dolga tujim poslovnim bankam in finančnim institucijam								
5513	Odplačila dolga drugim tujim kreditodajalcem								
5514	Odplačila glavnice vrednostnih papirjev, izdanih na tujih trgih								
IX. NETO ZADOLŽEVANJE (VII.-VIII.)		0	0	0	0	0	0	0	0
X. POVEČANJE (ZMANJŠANJE) SREDSTEV NA RAČUNIH (I+IV+VII-II-V-VIII)		119.475	4.800	-6.900	-21.100	-9.000			
XI. NETO FINANCIRANJE (VI+VII-VIII-IX = - III)		-119.475	-4.800	6.900	21.100	9.000			

slovenija



transplant

Slovenija-transplant

Zavod RS za presaditve organov in tkiv

Institute for Transplantation of Organs and Tissues of the Republic of Slovenia

Zaloška 7, SI-1000 Ljubljana, Slovenija

T +386 1 300 68 60

F +386 1 300 68 66

W www.slovenija-transplant.si

DŠ/VAT SI-53164563, **TRR/BA** 01100-6030927794

NAČRT IZOBRAŽEVANJA 2022

Aktivnosti Slovenija-transplanta pri rednem izobraževanju in usposabljanju na področju donorskega in transplantacijskega programa

CILNA SKUPINA: strokovna in splošna javnost

Pripravili: Barbara Uštar, strokovna sodelavka, koordinatorica izobraževanj
Andrej Gadžijev, direktor

Ljubljana, februar 2022

Uvod

Strukturirano in kontinuirano izobraževanje tako strokovne kot tudi splošne javnosti je ključnega pomena za uspešen razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti. Organizacija kakovostnega izobraževanja za strokovnjake s področja transplantacijske medicine je v skladu z zakonodajo in statutom zavoda ena od temeljnih nalog Slovenija-transplanta. Na podlagi drugega odstavka 28. člena Zakona o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (ZPPDČT, Ur.l. RS št.56/15, 2015), je bil sprejet PRAVILNIK o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Uradni list RS, št. 21/16), ki določa vsebino programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi. Potrebo po aktivnosti na področju izobraževanja vključuje tudi evropska zakonodaja (Direktiva 2010/53/EU). Izobraževanje je bilo ena od ključnih prioriteta Akcijskega načrta za področje darovanja in presaditev organov (2009-2015), vključeno je tudi v Resolucijo CM/RES(2015)10 Sveta Evrope o vlogi in usposabljanju zaposlenih zdravstvenih delavcev v enotah intenzivne terapije glede donorskega programa.

V letu 2022 načrtujemo okrepitev izobraževalnih aktivnosti in izvedbo osnovnega izobraževanja v večjem številu donorskih bolnišnic. Posebej prilagojeno, zahtevnejše verzijo osnovnega izobraževanja, načrtujemo za zdravstvene delavce, zaposlene na nekaterih oddelkih UKC Ljubljana, kot so Urgenca in KO na nevrokirurgijo, ki so bili doslej spregledani in kjer zaznavamo potencial za darovanje. Vse izobraževalne programe bomo posodobili v skladu z novostmi in sodobnimi strokovnimi smernicami in vključili oziroma okrepili predstavitev aktualnih tem, kot so darovanje organov po cirkulatorni smrti (DCD), možnosti aktivne detekcije možnih umrlih darovalcev, nove smernice pri zdravljenju in oskrbi kritično bolnih v enotah intenzivne medicine in možnosti za darovanje organov in tkiv po smrti (program ICOD) in osnovna izhodišča preprečevanja trgovine z organi. Obudili bomo tudi izvedbo delavnic o histovigilanci.

Preučili bomo možnost vključitve določenih znanj in tematik donorske medicine v okvir *posebnih znanj* v skladu z novo sprejetim Zakonom o spremembah in dopolnitvah zakona o zdravniški službi (ZZdrS-I; Uradni list RS, št. 199/2021). Zakon v 38. členu opredeljuje možnost podelitve *certifikata o posebnih znanjih*, ki ga lahko pridobi zdravnik z licenco, ki želi opravljati zdravniško službo tudi na strokovnem področju, ki ni del njegove licence, če za to področje pridobi posebna znanja ter opravi usposabljanje in preizkus znanja s tega področja. Vsebine posebnih znanj bi pripravili v sodelovanju s Slovenskim zdravniškim društvom in s strokovnjaki s področja donorske medicine. Vsebine sprejme Slovenska zdravniška zbornica v soglasju z MZ. V tem okviru vidimo predvsem možnost certificiranja odgovornih zdravnikov za donorsko dejavnost in konzultantov za transplantacijske koordinatorje.

Zaradi še vedno nepredvidljive epidemiološke situacije načrtujemo možnost izvedbe večine izobraževanj preko spleta z uporabo platforme za avdio in video komuniciranje. S termini izobraževanj se bomo prilagajali obremenitvam zdravstvenih delavcev. Izvedbo izobraževanj smo v preteklem letu že prilagodili spletnemu formatu tako organizacijsko, vsebinsko, kot tudi v smislu časovnega okvira. V letu 2022 bomo pridobljene izkušnje, znanje in gradiva še nadgrajevali.

Ciljne skupine za izvedbo izobraževanj

- Zdravstveni delavci
 - Splošno izobraževanje vseh zdravstvenih delavcev
 - Izobraževanje zdravnikov in ostalih sodelavcev v Enotah za intenzivno zdravljenje
 - **Izobraževanje skupin, ki so vključene v izvajanje transplantacijske dejavnosti**
 - Usmerjeno izobraževanje mladih zdravnikov pred izborom specializacije
- Splošna javnost

- Izobraževanje pooblaščenih oseb za zbiranje izjav o opredelitvi za darovanje za časa življenja
- Izobraževanje za posamezne interesne skupine
- Izobraževanje v okviru dobrodelnih organizacij in društev, npr. RK, Karitas, Lions, Rotary Club...
- Izobraževanja v okviru društev bolnikov po transplantaciji ali dializnem zdravljenju

IZOBRAŽEVALNI PROGRAMI ZA ZDRAVSTVENE DELAVCE, ZDRAVSTVENE SODELAVCE, ŠTUDENTE MEDICINSKIH IN ZDRAVSTVENIH SMERI IN OSTALE ZAINTERESIRANE STROKOVNE SKUPINE

1. Osnovno izobraževanje (po programu ETPOD*)

Program izvajamo v vseh bolnišnicah in enotah bolnišnic, ki so vključene v donorsko dejavnost. Informacije so prilagojene osnovnemu pregledu dejavnosti, načinu delovanja in prikazu rezultatov. Z izobraževanjem želimo predstaviti izvajanje donorske dejavnosti v Sloveniji in doseči, da so vsi zdravstveni delavci seznanjeni in razumejo osnovne elemente in najpomembnejša strokovna izhodišča. Vsebinska osnova izobraževanja je enotni evropski program izobraževanja, ki pokriva osnove donorskega programa in je namenjen delavcem v zdravstveni dejavnosti. Program je nastal v okviru evropskega projekta ETPOD in ga je pripravila skupina mednarodno priznanih strokovnjakov s področja transplantacijske dejavnosti, pri pripravi so sodelovali tudi slovenski strokovnjaki. Namen predavanj je seznanjanje vseh strokovnih delavcev v zdravstvenem sistemu z osnovami darovanja in odvzema delov človeškega telesa pri umrlih osebah, saj je darovalec lahko vsaka umrla oseba, pri kateri ni prisotnih strokovnih kontraindikacij za darovanje oz. ki darovanja ne odkloni. Z možnostjo darovanja delov človeškega telesa za namen zdravljenja oz. z določenimi vidiki tega področja se lahko srečajo prav vsi, ki delajo v zdravstvenem sistemu. Predavanja izvajajo zdravniki, ki so aktivni udeleženci v donorski in transplantacijski dejavnosti. Po izobraževanju slušatelji s kratko anketo ocenijo izvedbo celotnega seminarja, program vključuje tudi preizkus znanja, s katerim preverimo njihovo razumevanje in pridobljeno znanje.

Program osnovnega izobraževanja sestavljajo sledeča predavanja:

- Odkrivanje, zaznavanje in klinično vrednotenje možnih umrlih darovalcev
- Dokazovanje možganske smrti v Sloveniji
- Vzdrževanje umrlega darovalca
- Pogovor z bližnjimi osebami o darovanju
- Organizacija pridobivanja organov in alokacija

Program in gradiva sproti posodabljam in dopolnjujemo v novostmi in sodobnimi strokovnimi smernicami.

Program bomo v letu 2022 predvidoma izvajali v dveh različicah:

- Osnovna različica: Osnove donorskega programa za vse zdravstvene delavce v širšem smislu
- Zahtevna različica: Osnove donorskega programa za zdravnike, neposredno vključene v procese donorske dejavnosti (zaposleni v enotah intenzivne terapije in na Urgenci ter KO za nevrokirurgijo).

V skladu s tem načrtujemo pripravo zahtevnejše različice osnovnega izobraževanja v sodelovanju s strokovnjaki iz enot intenzivnega zdravljenja v UKC Ljubljana, UKC Maribor in SB Celje, ki bo prilagojeno zdravnikom, zaposlenim v enotah intenzivne terapije, ki so neposredno vključeni v procese donorske dejavnosti.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2022

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	Osnove donorskega programa
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB	6 - 8 izvedb

PREDVIDENI TERMINI	Po dogovoru, odvisno od epidemiološke situacije. 3-4 ponovitve do 15.6, ostalo po 1.10.
PREDVIDENE LOKACIJE/SLUŠATELJI	<u>Osnovno:</u> UKC Maribor, UKC Ljubljana, SB Celje, SB Murska Sobota, SB Izola, SB Ptuj <u>Zahtevno:</u> UKC LJ: Urgenca, KO za nevrokirurgijo Izbor donorskih bolnišnic tudi glede na rezultate rednih mesečnih revizij – odziv na morebitne negativne trende. Možna izvedba preko spleta oz. v donorskih bolnišnicah.
PREDAVATELJI	Prim. Danica Avsec, dr. med., Andrej Gadžijev, dr. med., dr. Bernarda Logar Zakrajšek, univ. dipl. psih., doc. dr. Primož Gradišek, doc. dr. Blaž Koritnik, prim dr. Rade Stanič, dr. med., Branka Ožek, dr. med., Simona Šteblaj, dr. med., centralni in bolnišnični transplantacijski koordinatorji
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	<u>Osnovno:</u> Vsi strokovni delavci v zdravstvenem sistemu, ki so kakorkoli vključeni v izvajanje donorske in transplantacijske dejavnosti v donorskih bolnišnicah <u>Zahtevnejše:</u> zdravniki, zaposleni v enotah IT
Predvideno število udeležencev	20-100, odvisno od velikosti donorske bolnišnice
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, diskusija, predstavitev primerov
Trajanje izobraževanja (ure)	4 ure
Gradiva za slušatelje	e-izročki predavanj, program izobraževanja
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Pisno preverjanje znanja
Evaluacija izobraževanja	Evaluacijski vprašalnik
Potrdilo o udeležbi	Da
Prijava na zbornice/licenčne točke	Da, ZZS in Zbornica zdravstvene in babiške nege
Jezik izobraževanja	Slovenski

2. Razširjeno izobraževanje in usposabljanje (po programu TPM)

Tridnevno izobraževanje organizira Slovenija-transplant v sodelovanju s špansko organizacijo DTI - TPM (Transplant Procurement Management), ki je ena od najuspešnejših mednarodno uveljavljenih izobraževalnih ustanov na področju donorske medicine. Program z naslovom »Intermediate Training Course in Transplant Coordination« izvaja po celem svetu. Namen tečaja je razvoj donorskega programa v enotah intenzivne terapije in izobraževanje zdravnikov (oziroma tudi tehnikov), katerih področje dela vključuje delo v intenzivni enoti in/ali na urgenci.

Udeleženci na tečaju pridobijo teoretična znanja in praktične veščine, ki jih bodo lahko uporabili pri svojem delu na področju darovanja organov. Izobraževanje je deloma izvedeno v obliki predavanj, v večjem delu pa kot delavnice za manjše skupine. Vsebina teoretičnega dela je:

- Odkrivanje, zaznavanje in klinična ocena darovalca
- Možganska smrt – prepoznava in diagnoza
- Vzdrževanje umrlega darovalca
- Seznanitev svojcev o smrti in pogovor o darovanju
- Ocena primernosti, odvzem, shranjevanje in transport organa
- Alokacija in dodeljevanje organov
- Etika in zakonodaja
- Komunikacija in ozaveščanje strokovne in splošne javnosti.

V praktičnem delu so izvedene simulacije postopkov in dela iz posameznih segmentov v procesu darovanja.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2022

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	9. Intenzivni tečaj s področja pridobivanja in presaditve organov TPM/Intermediate Training Course in Transplant Coordination
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB	1 izvedba
PREDVIDENI TERMIN	Predvidoma v prvi polovici leta, odvisno od epidemiološke situacije
PREDVIDENA LOKACIJA	Hotel Plesnik, Logarska dolina oz. preko spleta
PREDAVATELJI	Prim. Danica Avsec, dr. med., Andrej Gadžijev, dr. med., dr. Bernarda Logar Zakrajšek, univ.dipl.psih., doc. dr. Primož Gradišek, doc. dr. Blaž Koritnik, prim dr. Rade Stanič, dr. med., Tanja Kuprivec, dr. med, Barbara Hudournik, dr. med., dr. Jana Šimenc, univ. dipl. antrop., tuji predavatelji po dogovoru s TPM
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	Zdravniki in ostali zdravstveni delavci v Enotah za intenzivno zdravljenje iz vseh donorskih bolnišnic
Predvideno število udeležencev	30-36
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, diskusija, predstavitev primerov, simulacije, interaktivne delavnice
Trajanje izobraževanja (ure)	24 ur (3 dnevi)
Gradiva za slušatelje	Program izobraževanja, direktorij predavateljev, direktorij udeležencev, dostop do učnega spletnega portala TPM, kjer so objavljena gradiva, testi, predavanja.
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti (dnevno)
Preverjanje znanja	Pisno preverjanje znanja – na začetku (pre-test) in na koncu izobraževanja
Evaluacija izobraževanja	Evaluacijski vprašalnik (predavanja in organizacijski vidik)
Potrdilo o udeležbi	Mednarodni certifikat
Jezik izobraževanja	Angleški, slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Da, ZZS in Zbornica zdravstvene in babiške nege

3. Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju

Vsebina in format delavnice je povzet po evropskem programu EDHEP (European Donor Hospital Education Programme), v Sloveniji pa jo že vrsto let organizira in financira Slovenija-transplant. V sodelovanju s strokovnjaki iz Slovenija-transplanta jo vodi klinična psihologinja, dr. Bernarda Logar Zakrajšek. Glavni cilji delavnice so učenje komunikacijskih veščin in načinov sporočanja slabe novice, ustrezen odziv na žalovanje svojcev, izpeljava pogovora o darovanju organov in razumevanje vrednosti pomena odločitve za darovanje organov za žalujoče svojce. Delavnica je namenjena transplantacijskim koordinatorjem, zdravnikom in medicinskim sestram oz. zdravstvenikom, zaposlenim na oddelkih intenzivne terapije.

Delavnice bodo v skladu s situacijo izvedene v živo, ker izvedba tovrstnih delavnic preko spleta ni smiselna, predvsem zaradi obvezne udeležbe pri igri vlog z igralko.

Delavnica se izvaja v dveh različicah:

- Osnovna različica: namenjena zdravstvenim delavcem, ki se pri delu srečujejo s sporočanjem slabe novice svojcem bolnikov
- Zahtevna različica: namenjena transplantacijskim koordinatorjem (centralni transplantacijski koordinatorji - CTK in bolnišnični transplantacijski koordinatorju - BTK), ki v praksi opravljajo pogovor s svojci o darovanju.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2022

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB	2-3
PREDVIDENI TERMINI	Osnovna različica: Po dogovoru Zahtevnejša različica: 2 ponovitvi za CTK in BTK
PREDVIDENA LOKACIJA	Osnovna različica: v posameznih DB Zahtevnejša različica: Slovenija-transplant
PREDAVATELJI	dr. Bernarda Logar Zakrajšek, univ.dipl.psih. prim. Danica Avsec, dr. med.; Andrej Gadžijev, dr. med.
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	Transplantacijski koordinatorji, zdravniki in medicinske sestre, ki delajo na oddelkih intenzivnega zdravljenja
Predvideno število udeležencev	12-16
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, praktične vaje, igra vlog
Trajanje izobraževanja (ure)	4 ure
Gradiva za slušatelje	Izročki predavanj, delovni zvezek Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju, program izobraževanja
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Praktične vaje
Evaluacija izobraževanja	Evaluacijski vprašalnik
Potrdilo o udeležbi	Da
Jezik izobraževanja	Slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Da, ZZS in Zbornica zdravstvene in babiške nege

4. Delavnica o histovigilanci

Delavnica o histovigilanci je namenjena vsem odgovornim osebam ustanov za tkiva in celice (UTC), bolnišničnim in centralnim transplantacijskim koordinatorjem (BTK in CTK) in tudi vsem ostalim strokovnim delavcem, ki sodelujejo pri postopkih odvzema, presaditve in obdelave tkiv in celic za namen zdravljenja s presaditvijo. Na delavnici so predstavljeni histovigilančni sistem v EU in sistem nacionalnega poročanja, uporaba orodja za vrednotenje histovigilančnih primerov in histovigilančni primeri iz prakse, na koncu sledi praktično delo v skupinah in diskusija.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2022

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	Delavnica o sistemu histovigilance v Sloveniji
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB	2
PREDVIDENI TERMINI	1.termin v aprilu 2.termin v oktobru
PREDVIDENA LOKACIJA	UKC Ljubljana, možnost izvedbe preko spleta
PREDAVATELJI	Gorazd Čebulc, dr. vet. med.
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar

Ciljna populacija	Odgovorne osebe UTC, BTK, CTK, ostali strokovni delavci, ki sodelujejo pri postopkih odvzema, presaditve in obdelave tkiv in celic za namen zdravljenja s presaditvijo.
Predvideno število udeležencev	50-80
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, predstavitev primerov, skupinsko delo, diskusija
Trajanje izobraževanja (ure)	3 ure
Gradiva za slušatelje	Izročki predavanj, program izobraževanja
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Da
Evaluacija izobraževanja	Da
Potrdilo o udeležbi	Da
Jezik izobraževanja	Slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Da

5. Izobraževanje o osnovah donorskega in transplantacijskega programa za pooblaščen osebe za sprejemanje izjav glede opredelitve za darovanje za časa življenja in za ostale zainteresirane skupine

Izobraževanje je prvenstveno namenjeno seznanitvi pooblaščenih oseb, ki sprejemajo izjave o opredelitvi glede darovanja za časa življenja, s področjem darovanja in presaditve organov in tkiv. Pooblaščen osebe so praviloma zaposlene na eni od pooblaščenih organizacij, s katerimi je Slovenija-transplant sklenil dogovor o sodelovanju pri zbiranju izjav o opredelitvi za darovanje za časa življenja (Slovenija-transplant, Območna združenja RK, ZTM, nekatere bolnišnice, zdravstveni domovi in lekarne,). Ker gre v glavnem za tretje osebe (ki niso zdravstveni delavci oz. sodelavci), je temu prilagojen tudi program izobraževanja, ki obsega pet predavanj:

- Odkrivanje, zaznavanje in ocena primernosti možnih mrtvih darovalcev
- Možganska smrt
- Pogovor z bližnjimi osebami o darovanju
- Organizacija pridobivanja organov in dodeljevanje
- Opredelitev za darovanje ter postopek sprejema izjav o darovanju

Izobraževanje je primerno tudi za ostale zainteresirane skupine, ki se želijo seznaniti s področjem darovanja organov in tkiv ter transplantacije.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2022

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	Informativno izobraževanje o darovanju organov in tkiv
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB	Po dogovoru
PREDVIDENI TERMINI	Po dogovoru
PREDVIDENA LOKACIJA	po dogovoru, možnost izvedbe preko spleta
PREDAVATELJI	Prim. Danica Avsec, dr.med, Andrej Gadžijev, dr. med., Barbara Uštar, univ.dipl.geog.; Gorazd Čebulc, dr. vet. med.
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	Zaposleni v pooblaščenih organizacijah za zbiranje izjav o darovanju, ostale zainteresirane skupine (npr. Epruvelka, ...)
Predvideno število udeležencev	Po dogovoru
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, predstavitev primerov
Trajanje izobraževanja (ure)	2-3 ure
Gradiva za slušatelje	Izročki predavanj, program izobraževanja
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti

Preverjanje znanja	Ne
Evaluacija izobraževanja	Ne
Potrdilo o udeležbi	Da
Jezik izobraževanja	Slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Ne

6. Predavanja v okviru rednih in izrednih medicinskih in zdravstvenih visokošolskih in univerzitetnih izobraževalnih programov

Znanje o donorski in transplantacijski dejavnosti v Slovenija-transplantu prenašamo tudi v okviru rednih in izrednih medicinskih in zdravstvenih visokošolskih in univerzitetnih izobraževalnih programov. O transplantacijski dejavnosti, njeni ureditvi in zakonodaji se izvajajo predavanja na Zdravstveni fakulteti Univerze v Ljubljani, predavanja o etiki v donorski in transplantacijski medicini pa na Medicinski fakulteti Univerze v Mariboru. Občasno izvajamo vabljen predavanja na medicinskih fakultetah ter na fakulteti za farmacijo, tako v rednem kot izrednem programu, v dodiplomskem in v podiplomskem izbirnem programu. V obliki mentorstva ali somentorstva Slovenija-transplant sodeluje tudi pri diplomskih nalogah in drugih študentskih projektih na temo darovanja in pridobivanja delov človeškega telesa za namen zdravljenja.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ študijsko leto 2021/2022

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB v šolskem letu 2021/2022	1. Vaje iz propedeutike v okviru študijskega programa za študente rednega in izrednega študija 2. Predavanje o etiki v donorski in transplantacijski medicini
PREDVIDENI TERMINI v šolskem letu 2021/2022	Po dogovoru z izvajalci
PREDVIDENA LOKACIJA	1. Fakulteta za zdravstvo v Ljubljani 2. Medicinska fakulteta v Mariboru Možna izvedba preko spleta
PREDAVATELJI	Prim. Danica Avsec, dr. med., Andrej Gadžijev, dr. med.,
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Prim. Danica Avsec, dr. med.
Ciljna populacija	1. Študenti Fakultete za zdravstvo v Ljubljani 2. Študenti Medicinske fakultete v Mariboru
Predvideno število udeležencev	1. Redni in izredni študenti 2. letnika 2. Redni študenti
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, vaje
Trajanje izobraževanja (ure)	5 šolskih ur
Gradiva za slušatelje	/
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Da
Evaluacija izobraževanja	Ne
Potrdilo o udeležbi	Ne
Jezik izobraževanja	Slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Ne

7. Usposabljanje za opravljanje dela centralnega transplantacijskega koordinatorja

Centralni transplantacijski koordinator (CTK) je po poklicu zdravnik specializant ali specialist oziroma ima drugo ustrezno biomedicinsko izobrazbo. Za samostojno delo potrebuje ustrezno uvajanje in

izobraževanje. Kandidati za CTK morajo pred pričetkom dela opraviti kolokvij pri glavnem mentorju CTK pri Slovenija-transplantu in izkazati poznavanje predpisanih strokovnih vsebin. Postopek uvajanja CTK se beleži na internem obrazcu *Obrazec za spremljanje uvajanja in usposabljanja za sprejem na delovno mesto centralnega transplantacijskega koordinatorja (CTK)*, številka obrazca Slovenija-transplant OB 83 PO 014. Neposredni mentor o posameznih korakih uvajanja pripravi poročilo.

Strokovne vsebine, ki jih mora poznati kandidat za CTK na kolokviju pred pričetkom uvajanja:

Organizacijska struktura donorskega programa:

- organizacijska struktura transplantacije organov in tkiv na nacionalnem in mednarodnem nivoju,
- organiziranost in delovanje nacionalne mreže za transplantacijsko dejavnost in vloga ST,
- mednarodna izmenjava in postopki izmenjave z ET,
- usklajevanje v timskem delu.

Možganska smrt:

- ugotavljanje možganske smrti in postopki po ugotovljeni smrti,
- zaznavanje umrlega darovalca za odvzem delov človeškega telesa z namenom zdravljenja s presaditvijo.

Vzdrževanje umrlega darovalca:

- ocena primernosti umrlega darovalca za odvzem delov človeškega telesa z namenom zdravljenja s presaditvijo,
- spremembe v homeostazi po možganski smrti in njena korekcija,
- vzdrževanje umrlega darovalca v intenzivni terapiji in med odvzemom,
- odvzem organov in tkiv.

Pogovor s svojci:

- narava in dinamika pogovora s svojci v zvezi z darovanjem delov človeškega telesa po smrti z namenom zdravljenja s presaditvijo,
- pogovor s svojci za pridobitev heteroanamnestičnih podatkov vezanih na oceno primernosti za darovanje.

Kriteriji za darovanje in odvzem:

- darovanje delov človeškega telesa z namenom zdravljenja s presaditvijo,
- ocena primernosti umrlega darovalca za odvzem,
- ocena primernosti posameznih organov za odvzem,
- presejalna testiranja pred odvzemom,
- tkivna tipizacija,
- vrsta tkiv, postopki za odvzem tkiv in poznavanje protokolov.

Alokacija organov:

- dodeljevanje organov in tkiv najprimernejšemu prejemniku,
- shranjevanje in transport organov in tkiv.

Darovanje in odvzem tkiv in celic:

- strokovne osnove za odvzem tkiv,
- upoštevanje tekočih navodil, ki jih ST pripravi skupaj z UKC Ljubljana ali drugo ustanovo, kjer se odvzem izvaja.

Zakonodaja in etika:

- zakonske osnove za postopke za darovanje in odvzem,
- etična merila za darovanje in odvzem, na osnovi Istanbulske deklaracije, konvencije proti trgovanju z organi iz leta 2015,
- varovanje osebnih in zdravstvenih podatkov,
- Oviedska konvencija oziroma njen del, ki opredeljuje darovanje in presaditve delov človeškega telesa.
- Istanbulska deklaracija in Konvencija proti trgovanju z organi (2015)

Predpisana literatura za pripravo na kolokvij:

1. Avsec Letonja D, Vončina J. (ur). Transplantacijska dejavnost: donorski program. Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant: Ljubljana; 2003.
2. Gadžijev A, Avsec D. Donorski program: postopki za izvajanje v donorskih bolnišnicah. Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant: Ljubljana; 2018.
3. Avsec D, Zupanič Slavec Z (ur). Razvoj transplantacijske medicine v Sloveniji: programi, smernice in perspektive. Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant: Ljubljana; 2016 (str. 37-204).
4. Uštar B et al. Daj življenju priložnost: Donorska in transplantacijska dejavnost v Sloveniji. Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant: Ljubljana (aktualna letna publikacija).
5. Lušicky P, Avsec D. Vloga zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant v donorskem programu. Zdravniški vestnik, 2019; 88(1–2): 3–20. Dostopno na <https://vestnik.szdr.si/index.php/ZdravVest/article/view/2833>.
6. Gadžijev Andrej: Novi trendi v transplantacijski medicini - darovanje po zaustavitvi srca. V Buturovič Ponikvar J (ur). Etični izzivi pri transplantaciji organov. UKCLJ: Ljubljana; 2019 (str. 71-4).
7. Avsec D, Šimenc J. Donorski program po cirkulatorni smrti v Sloveniji: analiza stališč strokovne javnosti in nadaljni razvoj. Zdravniški vestnik, 2020.
8. Berzelak J, Avsec D, Kamin T. Reluctance and willingness for organ donation after death among the Slovene general population. Zdravstveno varstvo, 2019; 58(4): 155-163. Dostopno na: <https://content.sciendo.com/view/journals/sjph/58/4/article-p155.xml>.
9. Avsec Danica. Darovanje in pridobivanje delov človeškega telesa za namen zdravljenja. Kremžar B, Voga G, Grosek Š (ur). Intenzivna medicina – učbenik. Ljubljana: Slovensko združenje za intenzivno medicino; 2019 (str. 991-7).
10. Avsec D, Simenc J. Twenty Years of Deceased Organ Donation in Slovenia: Steps Towards Progress in Quality, Safety, and Effectiveness. American Journal of Health Research. Vol. 9, No. 3, 2021, pp. 82-88. doi: 10.11648/j.ajhr.20210903.13.

CTK se mora obvezno udeležiti tudi izobraževanj:

- Osnovno izobraževanje (po programu ETPOD)
- Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju organov
- Razširjeno izobraževanje in usposabljanje (po programu TPM)