

slovenija



transplant

**PROGRAM DELA IN
FINANČNI NAČRT ZA LETO 2023
ZAVODA REPUBLIKE SLOVENIJE ZA PRESADITVE
ORGANOV IN TKIV SLOVENIJA-TRANSPLANT**

Odgovorna oseba: Andrej Gadžijev, dr. med.

Ljubljana, februar 2023

VSEBINA

UVOD.....	1
II. OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2023.....	4
1 OSNOVNI PODATKI O ZAVODU	4
2 ZAKONSKE PODLAGE	6
2.1 Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov	6
2.2 Zakonske in druge pravne podlage za pripravo finančnega načrta	6
2.3 Zakonske in druge pravne podlage za delovanje zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant	7
2.4 Interni akti zavoda	8
3 OSNOVNA IZHODIŠČA ZA SESTAVO FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2023	10
4 PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2023.....	11
4.1 Naloge Slovenija-transplanta, ki izhajajo iz zakonodaje.....	11
4.2 Donorski program.....	11
4.3 Povezovanje s transplantacijskim programom	11
4.4 Zagotavljanje kakovosti, varnosti, sledljivosti in preglednosti donorske in transplantacijske dejavnosti na osnovi zahteve za zbiranje podatkov.....	12
4.5 Povzetek letnih ciljev za leto 2023	13
4.5.1 Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost bolnikov, kljub številnim varnostnim omejitvam in krizi v zdravstvu. Sprotno sodelovanje pri izmenjavi organov in dobrih kliničnih praks z mednarodno neprofitno fundacijo Eurotransplant. Okrepitev donorske dejavnosti s ciljem zvišati število primernih, aktivnih in dejanskih darovalcev na milijon prebivalcev	14
4.5.2 Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami z nadaljnjo implementacijo aktivne detekcije in programa ICOD (Intensive Care facilitation on Organ Donation), optimizacijo časa trajanja celotnega procesa darovanja, ter uvedbo enotnih svetovnih smernic pri postopkih ugotavljanja možganske smrti, vključno s postopnim krajšanjem diagnostike možganske smrti (DSA in TCD, namesto EEG), kjer bo to mogoče	15
4.5.3 Nadgradnja programa iQAP za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah, prehod na aktivno detekcijo, ki jo bo na vseh OIM in v Urgentnih centrih izvajal lokalni BTK, ter vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv	17
4.5.4 Dograjevanje biovigilančnega sistema in izvajanje aktivnosti v sklopu HND/R (Hudih Neželenih Dogodkov in/ali Reakcij)	18
4.5.5 Nadgrajevanje programov in implementacija novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT).....	18

4.5.6	Izobraževanje zdravstvene javnosti, usmerjeno na aktivno detekcijo, vpeljavo programov ICOD in kontroliranega DCD darovanja, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj	19
4.5.7	Spodbujanje razvoja ICOD in kontroliranega DCD darovanja ter aktivno sodelovanje pri pripravi etičnih smernic, ki se nanašajo na terapevtske pristope ob koncu življenja	21
4.5.8	Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti.....	22
4.5.9	Upravljanje in vodenje registrov.....	23
4.5.10	Kontinuirano komuniciranje prek medijev, transparentno poročanje o naših aktivnostih prek spletne strani zavoda in družbenih omrežij. Celostna prenova in posodobite spletne strani Zavoda. Redne objave kvartalnega spletnega novičnika za strokovno javnost.....	25
4.5.11	Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in strokovnimi združenji v mednarodnem okolju	27
4.5.12	Evropska komisija in Slovenija-transplant v vlogi Odgovorne ustanove za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv.....	31
4.5.13	Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in mednarodnih projektov	32
4.5.14	Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov	34
4.5.15	Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana in prejemniškimi centri v UKC Ljubljana	35
4.5.16	Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in drugimi odgovornimi telesi, registracija zdravstvene dejavnosti, realizacija DIIP	36
4.5.17	Pozitivno poslovanje zavoda	38
4.5.18	Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije	38
4.5.19	GDPR	38
4.6	<i>Poročanje o notranjem nadzoru javnih financ</i>	39
4.6.1	Opredelitev poslovnih ciljev na področju NNJF	39
4.6.2	Register obvladovanja poslovnih tveganj.....	40
4.6.3	Aktivnosti na področju NNJF	41
5	KAZALNIKI ZA MERJENJE ZASTAVLJENIH CILJEV.....	41
6	FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV.....	43
6.1	<i>Načrtovani prihodki</i>	43
6.2	<i>Načrtovani odhodki</i>	43
6.2.1	Načrtovani stroški blaga, materiala in storitev	44
6.2.2	Načrtovani stroški dela	44
6.2.3	Načrtovani stroški amortizacije	45
6.3	<i>Načrtovan poslovni izid</i>	45
6.4	<i>Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti.....</i>	45
6.5	<i>Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka.....</i>	45
7	PLAN KADROV	46
7.1	<i>Zaposlenost</i>	46
7.2	<i>Ostale oblike dela.....</i>	46

7.3	<i>Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem</i>	47
7.4	<i>Izobraževanje, specializacije in pripravništva</i>	47
8	PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVALNIH DEL V LETU 2023	48
8.1	<i>Plan investicij</i>	48
8.2	<i>Plan vzdrževalnih del</i>	48
8.3	<i>Plan zadolževanja</i>	48
	PRILOGE.....	49

KAZALO TABEL

Tabela 1: Plan notranjih revizij.....	39
Tabela 2: Plan revizij računovodskih izkazov.....	40
Tabela 3: Register obvladovanja poslovnih tveganj.....	40
Tabela 4: Merljivi cilji 2023	42
Tabela 5: Struktura posameznih vrst načrtovanih prihodkov v celotnih prihodkih v letu 2023	43
Tabela 6: Struktura posameznih vrst načrtovanih sredstev v celotnih odhodkih v letu 2023	44
Tabela 7: Načrtovani poslovni izid	45

UVOD

Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant je od ustanovitve (2000) osrednja nacionalna ustanova, ki povezuje vse deležnike s področja presaditve delov človeškega telesa za namen zdravljenja. V skladu s statutom ter nacionalno zakonodajo je Slovenija-transplant odgovoren za razvoj, optimizacijo in racionalizacijo dejavnosti zdravljenja s presaditvijo, predvsem z ureditvijo donorskega programa in pridobivanjem organov in tkiv. Temeljne naloge zavoda so tudi:

- koordinacija pridobivanja organov in tkiv za presaditve;
- zagotavljanje sledljivosti, transparentnosti, kakovosti in varnosti v nacionalnem sistemu;
- vsakodnevno sodelovanje pri izmenjavi organov ter pri izmenjavi dobrih kliničnih praks in rezultatov (medicinskih in humanističnih) raziskav z mednarodno neprofitno fundacijo Eurotransplant, katere enakovredni član smo od leta 2002;
- ozaveščanje in informiranje različnih javnosti ter izobraževanje zdravstvenega osebja o darovanju in pridobivanju delov človeškega telesa z namenom zdravljenja.

Po uspešno zaključenem letu 2022 lahko končno rečemo, da se je donorsko-transplantacijska dejavnost vrnila v stare tirnice. Še več. Glede na trenutno splošno krizo v zdravstvu nam je uspelo doseči zavidanja vredne rezultate. S predanim in strokovnim delom vseh deležnikov smo dvignili število darovalcev na vseh nivojih, od detekcije do realizacije. Zastavljenih ciljev nismo samo dosegli, temveč jih na večini področij tudi presegli. Od sodelujočih ustanov sta v letu 2022 izjemno izstopala oba UKC, posebej pa UKC Maribor, kjer so že začeli izvajati tako aktivno detekcijo, kot program ICOD.

V letu 2023 bomo nadaljevali po novo načrtani poti, z izjemnim poudarkom na detekciji vseh morebitnih in možnih darovalcev. V ospredju bo še naprej zagotavljanje kakovosti in varnosti v donorskem programu. V nacionalnem donorskem programu bomo nadgrajevali ukrepe za izboljšave, ki jih zaznavamo na osnovi programa zagotavljanja kakovosti. Še vedno je prostor za optimizacijo detekcije umrlih darovalcev, predvsem v splošnih bolnišnicah, kjer je frekvenca darovalcev praviloma manjša, kot v obeh UKC. Nadaljevali bomo tudi z rednim izobraževanje v živo, ki smo ga ponovno začeli izvajati v velikem obsegu v preteklem letu. V letu 2023 bomo kreirali posebne vsebine, ki bodo eksplicitno namenjene osveščanju strokovne javnosti o detekciji darovalcev na internističnih OIM in Urgenci, vključno s programom darovanja po kontroliranem zastoju srca in dihanja. Lotili se bomo tudi prenove pravilnika za ugotavljanje možganske smrti, kjer bomo sledili skupnim svetovnim smernicam. V celoti bomo prenovili spletno stran, ki bo tako postala moderno orodje za komunikacijo z različnimi javnostmi.

V letošnjem letu bomo zaključili z razvojem spletne aplikacije Nacionalnega programa za tkiva in celice in pričeli z implementacijo v vseh sodelujočih ustanovah. Po odobritvi sredstev s strani MZ bomo v letošnjem letu pričeli s projektom celostne prenove informacijskega sistema zavoda. Osnovni namen projekta je izdelava sodobnega informacijskega sistema, ki bo nudil učinkovito, strokovno ustrezno (glede na potrebe zagotavljanja kakovosti, varnosti, preglednosti in sledljivosti organov in tkiv) in cenovno ugodno informacijsko podporo izvajanju poslovnih in strokovnih procesov znotraj zavoda, kakor tudi podporo postopkom za izvajanje donorskega programa in povezavam med donorskimi bolnišnicami in drugimi ustanovami, ki so vključene v transplantacijsko mrežo. Vse posodobitve sledijo zakonskim določbam in obveznostim, kot jih določa nacionalna zakonodaja na področju zdravljenja s presaditvijo organov in tkiv. Posodobitve sledijo tudi zahtevam evropskih direktiv in najsodobnejšim strokovnim smernicam za izvajanje dejavnosti.

Na razvojno-raziskovalnem področju bomo nadaljevali s publiciranjem izvirnih in preglednih znanstvenih člankov, ter umeščanjem v mednarodno strokovno skupnost. Z Eurotransplantom bomo nadaljevali z učinkovitim sodelovanjem v odborih, so-oblikovali bomo temeljne dokumente in spremljali razvoj na informacijskem področju, ki bo med drugim zaradi zagotavljanja kompatibilnosti, zahteval prilagoditve na nacionalni ravni.

Na področju komunikacije in ozaveščanja javnosti bomo ohranjali dobre odnose z mediji, komunicirali z javnostmi prek prenovljene spletne strani in družbenih omrežij (Facebook, Twitter). Kljub družbeni in zdravstveni krizi bomo s kredibilnim, neposrednim in rednim komuniciranjem ohranjali zaupanje v dejavnost in spodbujali k opredelitvi glede posmrtnega darovanja. Donorska in transplantacijska dejavnost sta bili že v preteklih letih pogosto izpostavljeni kot svetli točki v zdravstvu, in s tem bomo nadaljevali.

Pričujoči Program dela in finančni načrt je zasnovan v skladu z zakonodajo, določbami Ministrstva RS za zdravje in internimi akti zavoda Slovenija-transplant. Cilje smo zastavili realistično, a hkrati ambiciozno, saj stremimo k dvigu ravni opravljenih nalog ter nadaljnjem razvoju dejavnosti. Zavedamo se, da je zdravstvena situacija v marsičem negotova, a ne glede na ovire bomo poskušali realizirati zastavljene naloge. Prioritetno pa si bomo še naprej z vsemi močmi in odgovorno prizadevali, da bomo kljub kadrovskemu in prostorskemu pomanjkanju, izgorelosti zdravstvenih delavcev in občasni preobremenjenosti oddelkov za intenzivno medicino, zagotavljali izvajanje donorsko-transplantacijske dejavnosti v celotni nacionalni mreži na najvišjem možnem nivoju.

Andrej Gadžijev, dr. med.
Direktor in odgovorni zdravnik

I. PREDLOG FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2023 VSEBUJE:

SPLOŠNI DEL: Finančni načrt za leto 2023 na obrazcih po Pravilniku o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16, 80/19 in 153/21):


- Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov za leto 2023
- Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka za leto 2023
- Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti za leto 2023

POSEBNI DEL z obveznimi prilogami:

- Obrazec 1: Načrt prihodkov in odhodkov 2023
- Obrazec 2: Spremljanje kadrov 2023
- Obrazec 3: Načrt investicijskih vlaganj 2023
- Obrazec 4: Načrt vzdrževalnih del 2023
- Priloga – AJPES bilančni izkazi

II. OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2023

1 OSNOVNI PODATKI O ZAVODU

Logotip:	
Ime:	Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija transplant
Kratko ime:	Slovenija-transplant
Naziv za poslovanje s tujino:	Institute for Transplantation of Organs and Tissues of the Republic of Slovenia Slovenija transplant
Sedež:	Zaloška cesta 7, 1000 Ljubljana
Identifikacijska številka za DDV:	53164563
Matična številka:	1594451
Šifra dejavnosti:	86.909 Druge zdravstvene dejavnosti
Šifra proračunskega uporabnika:	92770
Št. transakcijskega računa:	01100-6030927794
Telefon:	01 300 68 60
Telefaks:	01 300 68 66
Spletna stran:	www.slovenija-transplant.si
Ustanovitelj:	Vlada Republike Slovenije
Datum ustanovitve:	16. 10. 2000
Organi upravljanja:	Svet zavoda: <ul style="list-style-type: none">- prim. Valentin Sojar, dr. med.- Branka Krek Petrina, dr. med.- dr. Boštjan Kušar, mag. ekon. in posl. ved

	<p>Strokovni svet:</p> <ul style="list-style-type: none"> - prof. dr. Jadranka Buturović Ponikvar, dr. med., višja svetnica – predsednica - dr. Ivan Knežević, dr. med. - Andrej Gadžijev, dr. med. - dr. Zlatko Fras, dr. med. - dr. Anton Crnjac, dr. med.
Dejavnost:	<p>Seznam dejavnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - obdelava podatkov; - dejavnosti, povezane s podatkovnimi bazami; - raziskovanje in eksperimentiranje razvoja na področju naravoslovja in tehnologije; - raziskovanje in eksperimentiranje razvoja na področju družboslovja in humanistike; - druge zdravstvene dejavnosti.
Vodstvo, direktor:	Andrej Gadžijev, dr. med.

2 ZAKONSKE PODLAGE

2.1 Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPDVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US in 141/22 – ZNUNBZ),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS in 141/22 – ZNUNBZ),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19 in 199/21).

2.2 Zakonske in druge pravne podlage za pripravo finančnega načrta

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18 in 195/20 – odl. US),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16, 80/19 in 153/21),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17, 82/18, 79/19, 10/21 in 203/21),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17 in 82/18),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),

- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o spremembah in dopolnitvah Pravilnika o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 11/22),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022).

2.3 Zakonske in druge pravne podlage za delovanje zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant

- Zakon o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 56/15),
- Zakon o kakovosti in varnosti človeških tkiv in celic, namenjenih za zdravljenje (Uradni list RS, št. 61/07 in 56/15 – ZPPDČT),
- Zakon o zdravljenju neplodnosti in postopkih oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 70/00 in 15/17 – DZ),
- Pravilnik o opredelitvi v zvezi z darovanjem delov človeškega telesa (Uradni list RS, št. 29/17),
- Pravilnik o uvrstitvi oseb na čakalni seznam zaradi zdravljenja s presaditvijo človeškega telesa (Uradni list RS, št. 85/16),
- Pravilnik o nalogah transplantacijskih koordinatorjev (Uradni list RS, št. 42/16),
- Pravilnik o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Uradni list RS, št. 21/16),
- Pravilnik o načinu konzerviranja in postopkih prevoza človeških organov (Uradni list RS, št. 12/16),
- Pravilnik o sledljivosti in uničenju človeških organov namenjenih za presaditev ter o nacionalni identifikacijski številki (Uradni list RS, št. 76/15),
- Pravilnik o poročanju in obvladovanju hudih neželenih dogodkov in hudih neželenih reakcij pri ravnanju s človeškimi organi (Uradni list RS, št. 76/15),
- Pravilnik o spremembah in dopolnitvah Pravilnika o sledljivosti človeških tkiv in celic ter izdelkov in materialov, ki prihajajo v stik s tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 17/15),
- Pravilnik o spremembah Pravilnika o darovanju in pridobivanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 79/14),
- Pravilnik o sprejemu, obdelavi, shranjevanju, sprostitvi in razdeljevanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08),
- Pravilnik o sledljivosti človeških tkiv in celic ter izdelkov in materialov, ki prihajajo v stik s tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 70/08),
- Pravilnik o pogojih in postopku za uvoz in izvoz ter vnos in iznos človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08),

- Pravilnik o darovanju in pridobivanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08),
- Pravilnik o postopkih zbiranja, shranjevanja in uporabe krvotvornih matičnih celic (Uradni list RS, št. 104/03),
- Pravilnik o načinu delovanja in pogojih za razvoj nacionalnega programa zdravljenja s presaditvijo krvotvornih matičnih celic in načinu delovanja registra nesorodnih dajalcev krvotvornih matičnih celic (Uradni list RS, št. 75/03),
- Pravilnik o načinu varstva osebnih podatkov dajalcev in prejemnikov delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 75/03),
- Pravilnik o načinu povezovanja s sorodnimi tujimi in mednarodnimi organizacijami in izmenjavi delov človeškega telesa z drugimi državami (Uradni list RS, št. 70/03),
- Pravilnik o sestavi, načinu imenovanja in pravilih za delovanje Etične komisije za presaditve (Uradni list RS, št. 30/02),
- Pravilnik o postopku obveščanja o smrti oseb, ki pridejo v poštev kot dajalci delov človeškega telesa zaradi presaditve (Uradni list RS, št. 85/01),
- Pravilnik o medicinskih merilih, načinu in postopku ugotavljanja možganske smrti ter sestavi komisije za ugotavljanje možganske smrti (Uradni list RS, št. 70/01),
- Pravilnik o histovigilanci (Uradni list RS, št. 47/17),
- Pravilnik o pogojih za izdajo dovoljenja za opravljanje dejavnosti preskrbe s človeškimi tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 31/17),
- Pravilnik o obrazcu izjave o privolitvi v postopek oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 5/03),
- Pravilnik o obrazcih o pisni privolitvi darovalke in darovalca spolnih celic (Uradni list RS, št. 5/03),
- Pravilnik o sestavi in vsebini poročila o postopkih oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 5/03),
- Zakon o zdravstvenih ukrepih pri uresničevanju pravice do svobodnega izločanja o rojstvu otrok (Uradni list RS, št. 11/77),
- Zakon o zakonski zvezi in družinskih razmerjih (Uradni list RS, št. 69/04 – uradno prečiščeno besedilo, 101/07 – odl. US, 90/11 – odl. US, 84/12 – odl. US, 82/15 – odl. US in 15/17 – DZ).

2.4 Interni akti zavoda

- Navodila za likvidacijo faktur in obračun stroškov dela,
- Navodilo o načinu oddaje javnega naročila male vrednosti,
- Navodilo za delo v zvezi z izdajo soglasja za delo pri drugem delodajalcu,
- Poslovnik o delu strokovnega Sveta Zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant,
- Pravila o disciplinski in odškodninski odgovornosti,
- Pravila o službenih odsotnostih izven sedeža Zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant,

- Pravilnik o CTK in o mentorstvu,
- Pravilnik o delovnem času,
- Pravilnik o določitvi vrste in števila mest, na katerih se opravlja dežurstvo,
- Pravilnik o načinu nagrajevanja dežurne službe,
- Pravilnik o načinu spremljanja in izdajanja ter sledenja prispele in izdane pošte in prejetih in izdanih dokumentov,
- Pravilnik o notranjem revidiranju,
- Pravilnik o ocenjevanju in nagrajevanju delovne uspešnosti,
- Pravilnik o ukrepih delodajalca za zaščito delavcev pred nadlegovanjem ter trpinčenjem na delovnem mestu,
- Pravilnik o opravljanju dela na domu,
- Pravilnik o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest,
- Pravilnik o postopkih in ukrepih za varstvo zaupnih in osebnih podatkov ter dokumentarnega gradiva,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravilnik o službenih odsotnostih,
- Pravilnik o uporabi finančnih sredstev pridobljenih od mednarodne fundacije Eurotransplant,
- Pravilnik o uporabi mobilnih službenih telefonov,
- Pravilnik o varstvu osebnih podatkov,
- Pravilnik o videonadzoru,
- Pravilnik za volitve v Svet zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant.

3 OSNOVNA IZHODIŠČA ZA SESTAVO FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2023

Pri sestavi finančnega načrta za leto 2023 smo upoštevali naslednja izhodišča:

- dopis Ministrstva za zdravje – Izhodišča za pripravo finančnih načrtov za leto 2023,
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2023 in 2024 (ZIPRS2324) (Uradni list RS, št. 150/22),
- Zakon o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju za leti 2020 in 2021 ter izredni uskladitvi pokojnin (ZUPPJS2021) (Uradni list RS, št. 75/19 in 139/20),
- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2023 in 2024 (Uradni list RS, št.),
- Kolektivna pogodba za javni sektor s spremembami v aneksih,
- Aneks h Kolektivni pogodbi za negospodarsko dejavnost v RS,
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (ZSPJS) (Uradni list RS, št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUPPJS15, 82/15, 23/17 – ZDOdv, 67/17, 84/18, 204/21 in 139/22).

Pri izdelavi finančnega načrta 2023 smo upoštevali tudi ključne agregate Jesenske napovedi gospodarskih gibanj 2022 Urada za makroekonomske analize in razvoj za leto 2023 (rasti so izražene v %):

- realna rast bruto domačega proizvoda	1,4 %
- nominalna rast povprečne bruto plače na zaposlenega	9,0 %
o od tega v javnem sektorju	7,6 %
- realna rast povprečne bruto plače na zaposlenega	0,0 %
o od tega v javnem sektorju	1,5 %
- nominalna rast prispevne osnove (mase plače)	7,4 %
- letna stopnja inflacije ($\text{december}_t/\text{december}_{t-1}$)	3,9 %
- inflacija (povprečje leta)	6,0 %

4 PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2023

4.1 Naloge Slovenija-transplanta, ki izhajajo iz zakonodaje

Naloge prikazujemo po posameznih področjih, in sicer:

- donorski program,
- povezovanje s transplantacijskim programom,
- zagotavljanje kakovosti, varnosti, sledljivosti in preglednosti donorske in transplantacijske dejavnosti.

4.2 Donorski program

Osnovne naloge Slovenija-transplanta, ki izhajajo iz 40. člena Zakona o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 56/15, v nadaljevanju ZPPDČT), so:

- strokovni nadzor s svetovanjem donorskim in transplantacijskim centrom v zvezi z vzpostavitvijo in posodabljanjem sistema za kakovost in varnost organov;
- imenovanje pooblaščenih oseb za zbiranje opredelitev darovalcev za časa življenja;
- izdajanje ustreznih strokovnih smernic donorskim in transplantacijskim centrom, ki so vključeni v katerokoli stopnjo postopka od darovanja do presaditve ali uničenja;
- usklajevanje delovanja donorskih in transplantacijskih centrov ter transplantacijskih koordinatorjev;
- sodelovanje pri proučevanju medicinskih, pravnih, etičnih, ekonomskih in socialnih vprašanj pridobivanja in presaditve;
- koordinacija dejavnosti pridobivanja, presaditve in uničenja med donorskimi in transplantacijskimi centri, laboratoriji, izvajalci prevoza organov, evropsko organizacijo za izmenjavo organov, s katero je sklenjen sporazum, in mednarodnimi organizacijami za izmenjavo organov;
- zagotavljanje 24-urne dosegljivosti centralnih transplantacijskih koordinatorjev;
- seznanjanje javnosti s pomenom darovanja za časa življenja in po smrti zaradi presaditve drugi osebi.

Naloge Slovenija-transplanta na podlagi Zakona o kakovosti in varnosti človeških tkiv in celic, namenjenih za zdravljenje (Uradni list RS, št. 61/07 in 56/15 – ZPPDČT, v nadaljevanju ZKVČTC) so:

- promocijske dejavnosti in obveščanje javnosti za podporo darovanja tkiv in celic.

4.3 Povezovanje s transplantacijskim programom

Osnovne naloge Slovenija-transplanta, ki izhajajo iz 40. člena ZPPDČT, so:

- vodenje čakalnih seznamov prejemnikov,
- sodelovanje z Eurotransplantom,
- koordinacija presaditve organov,
- zbiranje in analiziranje podatkov o neuporabljenih organov,
- zbiranje in analiziranje podatkov o neželenih dogodkih in reakcijah,

- svetovanje transplantacijskim centrom.

4.4 Zagotavljanje kakovosti, varnosti, sledljivosti in preglednosti donorske in transplantacijske dejavnosti na osnovi zahteve za zbiranje podatkov

Osnovne naloge Slovenija-transplanta, ki izhajajo iz 40. člena ZPPDČT, so:

- upravljanje sistema za poročanje o hudih neželenih dogodkih in hudih neželenih reakcijah ter obvladovanje takih primerov;
- nadzor nad izmenjavo organov z drugimi državami članicami Evropske unije in tretjimi državami;
- vzpostavitev in upravljanje centralnega registra;
- vodenje evidence o dejavnosti donorskih in transplantacijskih centrov, vključno s številom živih in mrtvih darovalcev, o vrstah in številu odvzetih in presajenih ali drugače odstranjenih organov v skladu s tem zakonom in predpisi o varstvu osebnih podatkov;
- vzpostavitev sistema dodeljevanja in uporabe nacionalne identifikacijske številke;
- vzpostavitev in upravljanje zbirke podatkov o opredeljenih darovalcih;
- vzpostavitev in upravljanje evidence o izdanih dovoljenjih donorskim in transplantacijskim centrom ter evidence o bolnišničnih transplantacijskih koordinatorjih, centralnih transplantacijskih koordinatorjih in kliničnega transplantacijskega koordinatorja;
- dograjevanje in vzdrževanje osrednjega informacijskega sistema za dejavnost pridobivanja, presaditve in uničenja;
- zagotavljanje dograjevanja registra nesorodnih darovalcev kostnega mozga v sodelovanju z Zavodom Republike Slovenije za transfuzijsko medicino;
- priprava in objava letnega poročila o dejavnostih preskrbe z organi na državni ravni in poročanje pristojnim organom Evropske unije ali državam članicam Evropske unije.

Naloge Slovenija-transplanta na podlagi ZKVČTC so:

- vodenje osrednjega informacijskega sistema za transplantacijsko dejavnost, ki izhajajo iz zakona o kakovosti in varnosti človeških celic in tkiv namenjenih za zdravljenje,
- priprava sprotih poročil za tkiva in celice in letno poročilo o dejavnostih, ki se izvajajo po zakonu o celicah in tkivih,
- ustanovitev in vzdrževanje javno dostopnega registra za tkiva in celice s podatki o dejavnostih ustanov za tkiva in celice,
- zbiranje podatkov za vodenje sistema histovigilance, torej s sistemom organiziranih postopkov nadzora v zvezi z ugotavljanjem, sporočanjem in zbiranjem podatkov o hudih nezaželenih dogodkih ali reakcijah pri darovalcih ali prejemnikih tkiv in celic ter njihovo epidemiološko spremljanje.

4.5 Povzetek letnih ciljev za leto 2023

POVZETEK CILJEV ZA LETO 2023

1. Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost bolnikov, kljub številnim varnostnim omejitvam in krizi v zdravstvu. Sprotno sodelovanje pri izmenjavi organov in dobrih kliničnih praks z mednarodno neprofitno fundacijo Eurotransplant. Okrepitev donorske dejavnosti s ciljem zvišati število primernih, aktivnih in dejanskih darovalcev na milijon prebivalcev.
2. Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami z nadaljnjo implementacijo aktivne detekcije in programa ICOD (Intensive Care facilitation on Organ Donation), optimizacijo časa trajanja celotnega procesa darovanja ter uvedbo enotnih svetovnih smernic pri postopkih ugotavljanja možganske smrti, vključno s postopnim krajšanjem diagnostike možganske smrti (DSA in TCD, namesto EEG), kjer bo to mogoče.
3. Nadgradnja programa iQAP za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah, prehod na aktivno detekcijo, ki jo bo na vseh OIM in v Urgentnih centrih izvajal lokalni BTK, ter vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv.
4. Dograjevanje biovigilančnega sistema in izvajanje aktivnosti v sklopu HND/R (Hudih Neželenih Dogodkov in/ali Reakcij).
5. Nadgrajevanje programov in implementacija novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT).
6. Izobraževanje zdravstvene javnosti, usmerjeno na aktivno detekcijo, vpeljavo programov ICOD in kontroliranega DCD darovanja, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj.
7. Spodbujanje razvoja ICOD in kontroliranega DCD darovanja ter aktivno sodelovanje pri pripravi etičnih smernic, ki se nanašajo na terapevtske pristope ob koncu življenja.
8. Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti.
9. Upravljanje in vodenje registrov.
10. Kontinuirano komuniciranje prek medijev, transparentno poročanje o naših aktivnostih prek spletne strani zavoda in družbenih omrežij. Celostna prenova in posodobite spletne strani Zavoda. Redne objave kvartalnega spletnega novičnika za strokovno javnost.
11. Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in strokovnimi združenji v mednarodnem okolju.
12. Evropska komisija in Slovenija-transplant v vlogi Odgovorne ustanove za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv.
13. Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in mednarodnih projektov.
14. Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov.
15. Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana in prejemniškimi centri v UKC Ljubljana.
16. Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in drugimi odgovornimi telesi, registracija zdravstvene dejavnosti, realizacija DIIP.

- | |
|--|
| <ol style="list-style-type: none">17. Pozitivno poslovanje zavoda.18. Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije.19. GDPR. |
|--|

4.5.1 Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost bolnikov, kljub številnim varnostnim omejitvam in krizi v zdravstvu. Sprotno sodelovanje pri izmenjavi organov in dobrih kliničnih praks z mednarodno neprofitno fundacijo Eurotransplant. Okrepitev donorske dejavnosti s ciljem zvišati število primernih, aktivnih in dejanskih darovalcev na milijon prebivalcev

Sproti bomo reševali morebitne ovire in se ustrezno prilagajali spremembam v varnostnih protokolih domačih in tujih donorskih centrov pri izmenjavi organov in tkiv med državami Eurotransplanta (zaradi občasno zaprtih letališč, omejenih letalskih linij ipd. se soočamo tudi s problemi z logistiko).

Koordinirali bomo dejavnosti pridobivanja, presaditve in uničenja organov med donorskimi in transplantacijskimi centri, laboratoriji, izvajalci prevoza organov, evropsko organizacijo za izmenjavo organov, s katero je sklenjen sporazum, in mednarodnimi organizacijami za izmenjavo organov. Dejavnost se izvaja z zagotavljanjem 24-urne dosegljivosti centralnih transplantacijskih koordinatorjev. Delo bo opravljeno v skladu z normativi in zahtevami za kakovostno in varno ravnanje z organi in tkivi in izobraževanjem novih sodelavcev tudi v letu 2023.

Izboljšanje kazalnikov kakovosti, kjer bo v ospredju predvsem zvišanje števila primernih, posledično pa tudi aktivnih in dejanskih darovalcev na milijon prebivalcev, bomo dosegli:

- na osnovi tesnejšega sodelovanja z bolnišničnimi transplantacijskimi koordinatorji (BTK) in člani njihove delovne skupine, vodstvi donorskih bolnišnic, zdravniki ter ostalimi zdravstvenimi delavci na Oddelkih za intenzivno medicino (v nadaljevanju OIM) in v Urgentnih centrih ter strokovnjaki, ki so odgovorni za razvoj in izvajanje posameznih programov za presaditve;
- s stalnim sodelovanjem med strokovnjaki in odgovornimi osebami za izmenjavo organov v Eurotransplantu, z rednim sodelovanjem na izrednih sestankih Covid-19, kjer se sproti (mesečno) medsebojno obveščamo o situaciji v posameznih državah;
- z aktivnim so-oblikovanjem strokovnih smernic, ki jih pripravlja Eurotransplant;
- s koordinacijo vseh aktivnosti, povezanih s pridobivanjem organov in tkiv na nacionalni in mednarodni ravni;

- z nadzorom nad učinkovitostjo donorskega programa v donorskih bolnišnicah po metodi QAP, to je z analizami rezultatov, s sestanki v sklopu zunanje revizije in z uvedbo potrebnih korekcijskih ukrepov;
- z izboljšavami in nadaljnjo optimizacijo interne komunikacije in spletne izmenjave občutljivih dokumentov s sodelujočimi v nacionalni donorski mreži prek spletnih orodij (Zoom in InDoc EDGE).

V donorskem programu se bomo še naprej osredotočali na zmanjšanje števila zavrnitev svojcev za darovanje. Za izvajalce, ki opravljajo pogovor s svojci, bomo organizirali skupni tečaj na osnovnem in naprednem nivoju. V letošnjem letu bo poudarek na lečečih zdravnikih in voditeljih določenih verskih skupnosti.

4.5.2 Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami z nadaljnjo implementacijo aktivne detekcije in programa ICOD (Intensive Care facilitation on Organ Donation), optimizacijo časa trajanja celotnega procesa darovanja, ter uvedbo enotnih svetovnih smernic pri postopkih ugotavljanja možganske smrti, vključno s postopnim krajšanjem diagnostike možganske smrti (DSA in TCD, namesto EEG), kjer bo to mogoče

V vseh donorskih bolnišnicah bomo nadaljevali s spodbujanjem k izvajanju dejavnosti v skladu z organizacijsko shemo, ki je bila predstavljena na sestankih z vodstvi bolnišnic, bolnišničnimi koordinatorji (BTK) in ostalimi izvajalci donorskega programa konec leta 2018. Ob obnovljeni organizacijski shemi smo spremenili tudi nagrajevanje za izvajanje dejavnosti in v letu 2023 bomo nadaljevali z ustreznim stimuliranjem izvajalcev, tako finančno kot na ostale razpoložljive načine. V skladu z novo pogodbo je za konkretno delo z aktivnim darovalcem predvideno plačilo za BTK (in pomočnike) po opravljenem primeru, sicer pa za lokalno spodbujanje donorske dejavnosti skupaj z osveščanjem o pravočasni detekciji možnih darovalcev, pripravo mesečnega poročila in sprotim pošiljanjem podatkov o umrlih pacientih v InDocEDGE, BTK prejme mesečni honorar v skladu z doseženimi rezultati iz preteklega leta. Pogoj za obe izplačili (v skladu s pogodbo) je pravočasno oddano mesečno poročilo. Nefinančni načini stimulacije so povabila na izobraževanja (kot slušatelji ali predavatelji), skupni sestanki, priprave na notranjo in zunanjo revizijo, obiski donorskih bolnišnic in seznanjanje vodstev bolnišnic z rezultati dela, uradna pohvala BTK-jev in ob izjemnih dosežkih celotnega tima zdravnikov in tima zdravstvene nege iz določenega OIM, objava izjemnih rezultatov dela v našem kvartalnem novičniku, na naši spletni strani in v letnem poročilu, vključevanje v mednarodne projekte, v katerih sodeluje oz. jih vodi Slovenija-transplant in druge oblike druženja.

Svetovanje donorskim centrom bo še naprej potekalo sproti v primeru možnega mrtvega darovalca (MMD), in enkrat letno v sklopu zunanje revizije, ko se z rezultati dela, potencialom za darovanje, možnimi ovirami in njihovimi predvidenimi rešitvami seznanijo vodstva donorskih centrov. Obisk donorskih bolnišnic je predviden 1 x letno, sicer pa se izvaja zunanja revizija z uradno objavo rezultatov dela v preteklem letu v obliki spletne konference, na katero bo vabljen vodstvo donorske bolnišnice, vodstvo vseh OIM in BTK s pomočniki. Glede izdajanja strokovnih smernic, bomo tudi v letu 2023 nadaljevali s sodelovanjem pri pripravi in upoštevanju EU smernic. Kot temeljno referenčno gradivo za vse sodelujoče v donorskem programu že dlje časa priporočamo, uporabljamo in distribuiramo smernice, ki so pripravljene v odboru Sveta Evrope CD-P-TO (European Committee on Organ Transplantation) in sicer v obliki referenčnega priročnika Guide to the Quality and Safety of Organs for Transplantation in Guide to the Quality and Safety of Tissues and Cells for Transplantation. Posodobljena verzija priročnika za organe je izšla v letu 2022 in je v elektronski obliki dostopna vsem uporabnikom preko zbirke dokumentov za profesionalno uporabo v InDoc EDGE. O pomembnejših novostih bomo donorske centre sproti obveščali na skupnih spletnih konferencah, preko novičnika, na spletni strani in družbenih omrežjih. Občutljivih informacij ne bomo razširjali prek javnih/odprtih komunikacijskih kanalov.

Slovenija-transplant je odgovoren za celotno preglednost, obseg in sprotno posodabljanje celotne dokumentacije v orodju InDoc EDGE. O vseh spremembah sproti obveščamo vse uporabnike zbirke. Dodatno usklajevanje bo v letu 2023 vsaj 1 x mesečno potekalo v obliki spletnih konferenc. Implementacijo takega načina usklajevanja dejavnosti smo uvedli že marca leta 2020. Načrtujemo tudi razširitev uporabe platforme InDoc Edge za uvajanje brezpapirnega poslovanja in sprotne arhiviranja dokumentacije zavoda.

V letu 2023 bomo nadaljevali z implementacijo aktivne detekcije in programa ICOD (Intensive Care facilitation on Organ Donation), ki se je v letu 2022 že izjemno uspešno izvajal predvsem v UKC Maribor.

V letu 2023 načrtujemo uvedbo telemedicinske rešitve, ki bi zapolnila kadrovske in tehnološke vrzeli na področju potrjevanja možganske smrti. Problem je namreč, da za potrditev klinične slike možganske smrti z metodami dokaza zaustavitve znotraj lobanjskega pretoka perfuzijske scintigrafije izven delovnega časa pogosto ni mogoče opraviti, v številnih donorskih bolnišnicah pa sploh ni na voljo. Elektroencefalografija (preiskava EEG) po drugi strani meri le aktivnost možganske skorje, poleg tega pa zahteva veliko dodatnega časa za izpolnitev pogojev, da je preiskava sploh ustrezna. V letu 2023 predvidevamo prenovitev pravilnika o dokazovanju možganske smrti, kjer bomo sledili skupnim svetovnim smernicam. Na sestanke delovne skupine bomo povabili tudi predsednico RSK za radiologijo, prof. dr. Katarino Šurlan Popović, saj Eurotransplant predvideva v sklopu novega informacijskega

programa tudi razširjeno diagnostiko pri darovalcu organov, kjer bo v prihodnosti potrebno opraviti tudi CT prsnega koša in trebuha. Sama se zavzema za sestavo večje ekipe specialistov radiologov, ki bi delovali kot Teleradiologija in s svojim znanjem pokrivali več radioloških področij po celi Sloveniji, ne le urgentnih stanj s področja nevroradiologije. Projekt je obširnejši in potrebuje potrditev s strani MZ in ZZS.

4.5.3 Nadgradnja programa iQAP za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah, prehod na aktivno detekcijo, ki jo bo na vseh OIM in v Urgentnih centrih izvajal lokalni BTK, ter vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv

V letu 2023 bomo nadaljevali z nadzorom nad učinkovitostjo in kakovostjo izvajanja donorskega programa z uporabo metode Quality assurance programme (QAP).

Nadgradili bomo rabo programa iQAP. Sistem je namreč zasnovan po sekvenci dogodkov in postopkov, kot se izvajajo v španskem modelu dela. Sistem beleženja dogodkov želimo bolj približati našim revizijskim postopkom in nacionalnim strokovnim protokolom. V letu 2023 načrtujemo, da bomo v sodelovanju z BTK-ji pripravili predloge za nadgradnjo, bistvo pa bo celoten program približati aktivni detekciji, ki se bo po novem izvajala v vseh donorskih bolnišnicah. Cilj je tudi zagotoviti, da bi program omogočal bolj natančno beleženje več vmesnih postopkov, ravni posameznega dejanja in specifikacij kontraindikacij za darovanje. Program bo omogočal tudi direkten izpis mesečnega poročila iz podatkov, ki jih bo posamezen BTK vnašal v program in predstavljal trdno osnovo za statistično poročanje o dejanski donorski dejavnosti, od detekcije morebitnih in možnih darovalcev dalje.

Tako bomo imeli na voljo hitre in zanesljive podatke o donorski dejavnosti v posameznem donorskem centru, kar nam bo omogočalo natančnejše analize in hitrejši odziv na morebitne ovire.

Za posredovanje zaupnih podatkov, potrebnih za namene zunanje revizije, bomo v letu 2023 uporabljali zbirko podatkov InDoc EDGE Slovenija-transplant, ki je s svojimi vsebinami tudi sicer v pomoč vsem BTK za sprotno delo.

Revizije bomo v letu 2023 izvajali prim. Danica Avsec, Barbara Hudournik, Irena Gregorčič in Andrej Gadžijev. S štiričlansko komisijo bomo v letu 2023 nadaljevali s sprotnimi revizijami na podlagi pridobljenih mesečnih poročil. Na ta način bomo vzdrževali sistem semiurgentnega odzivanja na ugotovljene ovire v samem procesu detekcije možnih darovalcev v nacionalni mreži donorskih bolnišnic, z možnostjo takojšnjega posveta z vodstvi

bolnišnic in odgovornimi zdravniki za donorsko dejavnost ter skupnimi iskanji najprimernejših rešitev.

Bistvena novost v letu 2023 bo aktivna digitalna detekcija darovalcev s strani BTK v donorskih bolnišnicah. V ta namen bomo v letu 2023 dodatno izpopolnili program iQAP, priključili pa se bomo tudi skupnim smernicam prenove digitalizacije v zdravstvu, ki jo bo vodilo MZ.

4.5.4 Dograjevanje biovigilančnega sistema in izvajanje aktivnosti v sklopu HND/R (Hudih Neželenih Dogodkov in/ali Reakcij)

Postavitev, vzdrževanje in uporaba orodij za ocenjevanje ter posledično izvajanje ukrepov za ohranitev kakovosti in varnosti organov, tkiv in celic, so sestavni deli biovigilančnega sistema. Za nemoteno delovanje omenjenega sistema je potrebno pripraviti tudi jasna navodila za uporabo orodij ocenjevanja in izobraziti imenovane odgovorne osebe za pravilno uporabo. V tem letu načrtujemo izvedbo delavnice z uporabo orodij za vrednotenje neželenih dogodkov reakcij in sumov nanje. Prav tako želimo z delavnico spodbuditi odgovorne osebe v donorskih centrih in ostalih ustanovah, da so bolj pozorne na nepričakovane odklone (neželene dogodke in reakcije).

V preteklih letih smo pridobili raznolike izkušnje pri vrednotenju neželenih dogodkov in reakcij ter sumov nanje, zato smo se odločili, da pripravimo brošuro s podrobnimi navodili in shemami postopkov, ki bo dostopna vsem uporabnikom. Tudi na ta način bomo izboljšali kakovost dela na področju preskrbe z deli človeškega telesa in istočasno poskrbeli za višji nivo varnosti prejemnikov organov, tkiv in celic.

4.5.5 Nadgrajevanje programov in implementacija novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT)

4.5.5.1 Spletna aplikacija Nacionalni program za tkiva in celice

V tem letu planiramo zaključiti z izdelavo naslednjih modulov programa za tkiva in celice: statistika, histovigilanca, predelava enega tkiva v drugega in vpogled v zgodovino vstopov v program. Po tem pa načrtujemo testiranje in implementacijo vseh modulov ter začetek njihove uporabe.

V načrtu imamo implementacijo uporabe celotnega programa v vseh ustanovah za tkiva in celice.

4.5.5.2 Nacionalni register za organe – program POT

Obstoječi program POT ne ustreza več sodobnim standardom podatkovnih baz in programov, ki omogočajo pretok teh podatkov znotraj zavarovanega območja kot je npr. prenos podatkov o karakteristikah organov v Eurotransplant.

V tem letu načrtujemo začetek priprav strokovnih podlag za pripravo novega programa POT 2, ki bo omogočal nadaljevanje mednarodnega izmenjevanja podatkov o mrtvih darovalcih in njihovih organih. Gre za velik projekt, ki presega zmožnosti tekočega poslovanja zavoda Slovenija-transplant.

4.5.6 Izobraževanje zdravstvene javnosti, usmerjeno na aktivno detekcijo, vpeljavo programov ICOD in kontroliranega DCD darovanja, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj

Strukturirano in kontinuirano izobraževanje tako strokovne kot tudi splošne javnosti je ključnega pomena za uspešen razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti. Organizacija kakovostnega izobraževanja za strokovnjake s področja transplantacijske medicine je v skladu z zakonodajo in statutom zavoda ena od temeljnih nalog Slovenija-transplanta. Na podlagi drugega odstavka 28. člena Zakona o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (ZPPDČT, Ur.l. RS št.56/15, 2015), je bil sprejet PRAVILNIK o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Uradni list RS, št. 21/16), ki določa vsebino programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi. Potrebo po aktivnosti na področju izobraževanja vključuje tudi evropska zakonodaja (Direktiva 2010/53/EU). Izobraževanje je bilo ena od ključnih prioritet Akcijskega načrta za področje darovanja in presaditev organov (2009-2015), vključeno je tudi v Resolucijo CM/RES(2015)10 Sveta Evrope o vlogi in usposabljanju zaposlenih zdravstvenih delavcev v enotah intenzivne terapije glede donorskega programa.

Vse redne izobraževalne programe bomo posodobili v skladu z novostmi in sodobnimi strokovnimi smernicami in vključili oziroma okrepili predstavitev aktualnih tem. Osredotočali se bomo na aktivno detekcijo, nove smernice pri zdravljenju in oskrbi kritično bolnih v enotah intenzivne medicine in možnosti za darovanje organov in tkiv po smrti (program ICOD) in kontroliranega darovanja organov po cirkulatorni smrti (DCD). Nadgradili bomo tudi vsebino delavnice o biovigilanci.

V letu 2023 načrtujemo pripravo posebej prilagojene, zahtevnejše verzije osnovnega izobraževanja, ki bo namenjeno zdravstvenim delavcem, zaposlenim na oddelkih interne intenzivne medicine, nevrokirurgije in urgentne dejavnosti v UKC Ljubljana in v ostalih

donorskih bolnišnicah. Gre za oddelke, ki so bili doslej spregledani in kjer zaznavamo potencial za darovanje. Na podlagi ugotovitev revizijske komisije, ki izvaja zunanji nadzor nad detekcijo umrlih darovalcev v nacionalni donorski mreži, bomo oblikovali strokovno delovno skupino za pripravo izobraževalnega gradiva in predavanj za internistične intenziviste. Specifična predavanja o prepoznavanju, oceni in vzdrževanju umrlih darovalcev in razširjeni diagnostiki možganske smrti na oddelkih za intenzivno medicino (OIM), kjer zdravijo predvsem internistične (nekirurške) paciente, bomo pripravili v sodelovanju s strokovnjaki ter predavatelji iz enot ONIT in KOIIM v UKC Ljubljana in OIIM v UKC Maribor in SB Celje.

Načrtujemo tudi prilagoditev Delavnice sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju. V začetku leta bomo pripravili analizo vseh pogovorov s svojci, kjer je bilo soglasje za darovanje zavrnjeno. Na podlagi rezultatov bomo pripravili prilagojeno verzijo delavnice, na katero bomo povabili lečeče zdravnike, ki bi jih skupaj s transplantacijskimi koordinatorji vključili v igro vlog, da bi lažje začutili težko situacijo, v kateri se znajdejo svojci možnega umrlega darovalca. Namen je optimalnejša izvedba sporočanja slabe novice in pogovora o darovanju, kar bi lahko vodilo k nižji stopnji odklonitve soglasja za darovanje.

V sklopu rednih, že uveljavljenih izobraževanj, bomo izvedli:

- Dve izvedbi Osnovnega izobraževanja o donorskem programu in sicer predvidoma v SB Ptuj in SB Brežice, ter dve izvedbi zgoraj opisane zahtevnejše verzije za zaposlene na OIM v izbranih donorskih bolnišnicah.
- Tridnevni 10. Intenzivni tečaj s področja pridobivanja in presaditve organov TPM/Intermediate Training Course in Transplant Coordination.
- Eno izvedbo delavnice o biovigilanci za vse sodelujoče v programu in za odgovorne osebe v ustanovah za tkiva in celice.
- Eno izvedbo osnovne delavnice Sporočanje slabe novice in pogovor s svojci in vsaj eno izvedbo načrtovane prilagojene delavnice za lečeče zdravnike.

Znanje o donorski in transplantacijski dejavnosti v Slovenija-transplantu prenašamo tudi v okviru rednih in izrednih medicinskih in zdravstvenih visokošolskih in univerzitetnih izobraževalnih programov. V letu 2023 bomo o transplantacijski dejavnosti, njeni ureditvi in zakonodaji izvedli predavanja na Zdravstveni fakulteti Univerze v Ljubljani, predavanja o etiki v donorski in transplantacijski medicini pa na Medicinski fakulteti Univerze v Mariboru. V obliki mentorstva ali so-mentorstva Slovenija-transplant, glede na izražene potrebe in po dogovoru, sodeluje pri diplomskih nalogah in drugih študentskih projektih na temo darovanja in pridobivanja delov človeškega telesa za namen zdravljenja.

Skrbimo tudi za izobraževanje splošne javnosti. V letu 2023 načrtujemo izvedbo izobraževanj za pooblaščen osebe za zbiranje izjav o opredelitvi za darovanje za časa življenja in sicer na

pooblaščenih organizacijah RKS in ZTM. Sporazum o sodelovanju na področju zbiranja opredelitev glede darovanja bomo sklenili tudi s Centrom za pomoč na domu iz Maribora. Za njihove zaposlene in za bodoče pooblaščene osebe bomo izvedli dve izobraževanji o darovanju organov. Načrtujemo tudi pripravo in izvedbo izobraževanja o donorski dejavnosti za predstavnike islamske verske skupnosti (v sodelovanju z Islamsko skupnostjo v Sloveniji). Glede na zanimanje bomo pripravili predavanja tudi za posamezne interesne skupine, dobrodelne organizacije in društva bolnikov po transplantaciji ali dializnem zdravljenju.

Preučili bomo možnost vključitve določenih znanj in tematik donorske medicine v okvir posebnih znanj v skladu z novo sprejetim Zakonom o spremembah in dopolnitvah zakona o zdravniški službi (ZZdrS-I; Uradni list RS, št. 199/2021). Zakon v 38. členu opredeljuje možnost podelitve certifikata o posebnih znanjih, ki ga lahko pridobi zdravnik z licenco, ki želi opravljati zdravniško službo tudi na strokovnem področju, ki ni del njegove licence, če za to področje pridobi posebna znanja ter opravi usposabljanje in preizkus znanja s tega področja. Vsebine posebnih znanj bi pripravili v sodelovanju s Slovenskim zdravniškim društvom in s strokovnjaki s področja donorske medicine. Vsebine sprejme Slovenska zdravniška zbornica v soglasju z MZ. V tem okviru vidimo predvsem možnost certificiranja odgovornih zdravnikov za donorsko dejavnost in konzultantov za transplantacijske koordinatorje (za več glejte poglavje o sodelovanju z MZ).

Več podrobnosti o načrtovanih dejavnosti na področju izobraževanja si lahko ogledate v priloženem Načrtu izobraževanja 2023.

Priloga – Načrt izobraževanja 2023

4.5.7 Spodbujanje razvoja ICOD in kontroliranega DCD darovanja ter aktivno sodelovanje pri pripravi etičnih smernic, ki se nanašajo na terapevtske pristope ob koncu življenja

Odpirali bomo etične premisleke o spoštovanju človekovih pravic in odgovornem odločanju posameznikov pri izvajanju medicinskih postopkov ob koncu življenja, tudi o darovanju organov po smrti. Nadaljevali bomo razprave o možnosti sprejema bolnikov z infaustno prognozo na oddelke za intenzivno medicino z namenom darovanja organov po smrti – Intensive Care facilitation on Organ Donation (ICOD) (o pomembni vlogi OIM pri podpiranju in olajševanju postopka darovanja organov). Z odgovornimi strokovnjaki bomo iskali rešitve, kako najti ustrezne dodatne postelje in kader, potreben za izpeljavo tovrstnega programa. Na ta način bi namreč zaznali več možnih možgansko mrtvih darovalcev, ki jih sedaj spregledamo zaradi (pre)hitrega odločanja za paliativno zdravljenje brez premisleka o tem, ali je umrla oseba po smrti želela postati darovalec organov in tkiv, in preverjanja, če je to

željo celo uradno izrazila z vpisom v nacionalni register darovalcev po smrti. Po podatkih iz literature gre za povsem sprejemljivo obremenjevanje enot za intenzivno terapijo s tem novim programom, ki prinaša dodano vrednost za bolnika samega, z dodatnim časom za diagnostiko infaustne situacije, po drugi strani pa omogoča tudi svojcem, da se lažje poslovijo oz. sprejmejo slabo novico.

Ker je eden od možnih izhodov ICOD programa tudi darovanje po cirkulatornem zastoju zaradi odtegnitve zdravljenja v primeru infaustne prognoze (cDCD darovanje), načrtujemo natančnejšo analizo celotne logistike uvedbe programa darovanja po cirkulatorni smrti (DCD), predhodno informiranje vsega zdravstvenega osebja na OIM o DCD s posebej za ta namen pripravljeno prezentacijo, nato pa skupno pripravo Pravilnika o darovanju po nadzorovanem in nenadzorovanem zastoju cirkulacije in dihanja (cDCD in uDCD). Odločili se bomo tudi, katere bolnišnico imajo kapaciteto za kakovostno in varno izvedbo omenjenega tipa darovanja organov in tkiv (v začetku verjetno le oba UKC).

4.5.8 Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti

Zavod Slovenija-transplant sistematično zbira, obdeluje in hrani dokumentacijo in nabore podatkov, ki se nanašajo na mrtve in žive darovalce organov in tkiv. Dokumentacijo zavarujemo in arhiviramo skladno z veljano zakonodajo. Podatke uporabljamo pri pripravi različnih periodičnih poročil, s katerimi seznanjamo strokovno in tudi širšo javnost, ter na tak način zagotavljamo transparentnost dejavnosti. Dosledno zbiramo ključne podatke in jih tudi objavljamo.

Sledljivost zagotavljamo z doslednim sledenjem in beleženjem podatkov o darovanih, odvzetih uporabljenih in uničenih organih in tkivih. Veriga sledljivosti je nepretrgana, od darovalca v donorskem centru, do prejemnika v transplantacijskem centru.

Varnost in kakovost izvajamo na več nivojih. Najprej zagotovo s posodabljanjem sistema kakovosti, v katerega so vključeni vsi dokumenti, od obrazcev do navodil in organizacijskih predpisov, nato pa z doslednim in natančnim vnosom podatkov v programa: POT, TIS TC. Podatke tudi primerjamo s programi Eurotransplanta. Vso dokumentacijo hranimo tudi v papirnati obliki. Ta naloga je permanentna, saj je ves čas potrebno zagotavljati najvišji nivo kakovosti in varnosti organov in tkiv, ki so namenjeni zdravljenju pacientov.

4.5.9 Upravljanje in vodenje registrov

4.5.9.1 Vodenje čakalnih seznamov prejemnikov

Slovenija-transplant v sodelovanju s kliničnimi transplantacijskim koordinatori vodi elektronsko in ročno vodeno zbirko podatkov o vpisanih pacientih, ki čakajo na zdravljenje z deli človeškega telesa. V Republiki Sloveniji je za vsak organ za prejemnike organov umrlih darovalcev en sam nacionalni čakalni seznam. Vnos podatkov na čakalni seznam izvajajo transplantacijski centri oz. Slovenija-transplant v primeru čakalnega seznama za jetra. Prejemnike organov umrlih darovalcev se uvrsti na čakalni seznam evropske organizacije za izmenjavo organov Eurotransplant, s katerim je sklenjena pogodba o izmenjavi organov.

Čakalni sezname za presaditev tkiv se vodijo v posamezni ustanovi, ki izvaja transplantacijo določenega tkiva. Slovenija-transplant nadzoruje nacionalni seznam. Čakalni seznam za tkiva se oblikuje na podlagi nacionalnih meril za uvrstitev na čakalni seznam.

Področje ureja Pravilnik o uvrstitvi oseb na čakalni seznam zaradi zdravljenja s presaditvijo delov človeškega telesa (UL št. 85/2016).

Sodelavci Slovenija-transplanta bomo tudi v letu 2023 izvajali skrbno vodenje čakalnih seznamov prejemnikov in nadzor nad izvajanjem določb iz pravilnika.

4.5.9.2 Zbiranje in analiziranje podatkov o neuporabljenih organih

Od samega začetka vodimo evidence o pridobljenih in uničenih organih, ki so pridobljeni v donorskih centrih slovenske nacionalne mreže, kot tudi o vseh organih, ki so bili k nam poslani iz območja Eurotransplanta ali tretjih držav. Za vsak organ, ki ga komisijsko uničimo, odredimo histopatološki pregled in pripravimo tudi analizo, ki. Le ta nam omogoča izboljšati kakovost pri preskrbi z organi.

Z Eurotransplantom se dogovarjamo, da bi nam omogočal dostop do podatkov o uničenju vseh organov, ki smo jih poslali v države članice Eurotransplanta.

Naloga je permanentna.

4.5.9.3 Nacionalni register opredeljenih oseb glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja

V Slovenija-transplantu smo vzpostavili in smo zadolženi za upravljanje elektronske zbirke podatkov o opredeljenih osebah glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja. Z ZZS imamo sklenjeno pogodbo, s katero so določeni operativni postopki za obdelavo

osebnih podatkov, postopki za vpis opredelitve glede posmrtnega darovanja delov človeškega telesa v elektronsko zbirko podatkov o opredeljenih osebah (aplikacija Darovalec) in postopki za varstvo in zavarovanje osebnih podatkov opredeljenih oseb. Aplikacijo Darovalec so tehnično vzpostavili in jo vzdržujejo in nadgrajujejo pri ZZS, Slovenija-transplant pa je zadolžen za upravljanje baze, vnos opredelitev, razveljavitev opredelitev, vnos pooblaščenih organizacij in pooblaščenih oseb.

Od leta 2018 je omogočena možnost elektronske opredelitve preko spletnega mesta eUprava, na katerega se je možno prijaviti s kvalificiranim digitalnim potrdilom.

Tudi v letu 2023 bomo skrbeli za upravljanje baze, vnos opredelitev, razveljavitev opredelitev, vnos pooblaščenih organizacij in urejanje postopkov glede pooblaščenih oseb (izdaja pooblastil, preklic pooblastil).

V letu 2023 načrtujemo sklenitev sporazuma o sodelovanju na področju zbiranja opredelitev glede darovanja in izdajo pooblastila novi pooblaščeni organizaciji, Centru za pomoč na domu iz Maribora.

4.5.9.4 Vodenje registra donorskih centrov in ustanov za tkiva in celice

Na področju preskrbe s tkivi in celicami zaradi zdravljenja Slovenija-transplant, skladno z veljavnimi dovoljenji JAZMP, vodi register donorskih centrov in ustanov za tkiva in celice.

Naloga je stalna in se skladno s spremembami, dopolnitvami in izdajo novih dovoljenj ter ukinitvijo obstoječih dovoljenj register sproti dopolnjuje.

4.5.9.5 Vodenje registra donorskih bolnišnic

Register donorskih centrov, vključenih v nacionalno mrežo donorskih bolnišnic, vodimo od same ustanovitve zavoda Slovenija-transplant. Trenutno je v mrežovključenih 11 donorskih bolnišnic, od tega je UKC Ljubljana tudi transplantacijski center za srce, pljuča, jetra, ledvica in trebušno slinavko.

Naloga je permanentna.

4.5.9.6 Vodenje registra živih in mrtvih darovalcev

Nujen pogoj za zagotavljanje transparentnosti, in s tem zagotavljanja kakovosti in varnosti celotnega področja preskrbe s človeškimi organi zaradi zdravljenja, je vodenje natančnih

podatkov in dokumentov, ki se nanašajo na posameznega živega in mrtvega darovalca. Največ je dokumentacije o mrtvih darovalcih, saj je živih darovalcev, predvsem ledvic, zelo malo (1-2 primera na leto). Kljub temu vodimo podatke in zakonsko določeno dokumentacijo za vsakega darovalca. Dokumentacija je ustrezna arhivirana in obvladovana.

Naloga je permanentna

4.5.10 Kontinuirano komuniciranje prek medijev, transparentno poročanje o naših aktivnostih prek spletne strani zavoda in družbenih omrežij. Celostna prenova in posodobite spletne strani Zavoda. Redne objave kvartalnega spletnega novičnika za strokovno javnost

Ključne usmeritve komuniciranja v letu 2023:

- en cilj, eno ključno sporočilo, ki ga bomo ponavljali v vseh komunikacijah
- kratko, sporočilno, jedrnato,
- doseči želimo čim širšo javnost na različnih kanalih (tudi podcastih, tržno usmerjenih, a zelo branih portalih, medijih ipd.).

Komuniciranje prek medijev

V tradicionalnih medijih bomo zagotovili vsaj 1 objavo na mesec. Redno in hitro se bomo odzivali na medijska vprašanja in pobude k sodelovanju. Dnevno bomo spremljali medijsko poročilo v zvezi z darovanje in presaditvijo organov, ki ga za nas pripravlja PressClipping in se po potrebi s komentarji ali sporočili za javnost odzvali na aktualne dogodke doma in v tujini.

Pri objavah v medijih bomo tudi sodelovali z agencijo IPPR, ki ima stike z več medijskimi hišami. Osnovno vsebino bomo pripravili sami.

Spletna stran

Načrtujemo prenavo spletne strani zavoda (v sodelovanju z zunanjim ponudnikom).

Naš cilj je, da bo spletna stran zavoda središče in zbir vseh informacij o dejavnosti in bo vsebovala tudi pregledne povezave na vse objave v medijih in video gradivo.

Spletna stran bo uporabniku prijazna, jasna in trajnostna spletna. Načrtujemo prenavo besedil, izboljšanje jasnosti prikaza novic, logike prikaza informacij in gradiv. Dodatne načrtovane vsebine bodo: mednarodni projekti, sekcija za medije, več o izobraževanju za strokovno javnost.

Družbena omrežja

Komuniciranje bomo nadaljevali na obstoječih in uveljavljenih profilih Slovenija-transplanta, na Facebooku, Twitterju in YouTube kanalu. Odprtja drugih kanalov ne načrtujemo.

e-Novičnik

Strokovne novice s Slovenija-transplanta so e-novice, namenjene strokovni javnosti. V letu 2023 bomo objavili 5 e-novičnikov s stalnimi rubrikami: statistika, tema v središču, medijske objave, najave izobraževanj in drugih dogodkov. Za razpošiljanje bomo še naprej uporabljali aplikacijo ePrvak.

Razstava Moja brazgotina, moje življenje

- Razstava je učinkovito komunikacijsko orodje za strokovno in splošno javnost.
- Načrtujemo turnejo po donorskih bolnišnicah (sočasno z revizijskimi sestanki), okrogle mize in tiskovne konference. Do konca februarja 2023 je razstava na ogled v UKC Maribor.

Razvili bomo interni protokol kriznega komuniciranja.

Izobraževanje o donorski dejavnosti za predstavnike islamske verske skupnosti (v sodelovanju z Islamsko skupnostjo v Sloveniji).

Prenova brošure vse o darovanju: miti in odgovori na pogosta vprašanja

Brošura je osnovno komunikacijsko gradivo za splošno javnost, uporabna je za najširše namene. Tiskane zaloge nam bodo kmalu pošle, zato bomo pred ponovnim tiskom naredili nekaj dopolnil/popravkov:

- dodali bomo qr kodo za dostop do portala eUprava, kjer se lahko opredelimo;
- grafični prikaz postopka opredelitve;
- nov slogan: dar je v darovanju (Daj življenju priložnost javnost asociira na aktivnosti, ki so usmerjene proti splavu);
- morda bomo dodali nalepko na zadnjo stran (možnost, da se odlepi in uporabi za različne namene) ;
- drugi popravki besedila in posodobitve.

Sporočila za medije

Objavili bomo vsaj 2 sporočila za medije (1 x kratko letno poročilo, 1 x ob evropskem dnevu darovanja). Po potrebi se bomo s sporočili za javnost odzivali na dogodke.

Evropski dan darovanja

Dogodek bomo obeležili drugo soboto v oktobru. V skladu z razpoložljivimi sredstvi bomo določili slogan in aktivnosti (morda nalepke za na vozila, kartica kot podpora darovanju).

Sodelovanje z društvi

Nadaljevali bomo tradicijo dobrega sodelovanja z NVO, društvi študentov in pacientov (prek skupnih dogodkov, projektov, sodelovanja na tiskovnih konferencah, pri komuniciranju na družbenih omrežjih ipd.).

4.5.11 Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in strokovnimi združenji v mednarodnem okolju

4.5.11.1 Sodelovanje z Mednarodno neprofitno organizacijo Eurotransplant (ET)

Sodelovanje z ET sodi med dnevna rutinska opravila. Osnovna dejavnost je koordinacija izmenjave organov, pridobivanje organov v posameznih državah, kadar je organ dodeljen našemu bolniku, so-ustvarjanje pravil za dodeljevanje in sodelovanje pri upravljanju in kreiranju izvajanja dejavnosti ET. Sodelovanje izvajamo v obliki članstva v dveh glavnih svetih in v vseh posvetovalnih telesih. Slovenija-transplant predlaga slovenske delegate v strokovne posvetovalne odbore, ki se udeležujejo sestankov, prenašajo zaključke v slovenski prostor, so-ustvarjajo pravila dodeljevanja in rešujejo dileme.

Opravljamo tudi nadzor nad izmenjavo organov.

Sodelovanje v vodstvenih strukturah Eurotransplanta.

Predstavnika v tem mandatu sta prim. Avsec Danica v Svetu za medicino in znanost (Council of Medicine and Science), in dr. Boštjan Kušar v Svetu za administrativne zadeve (Council of Administration).

Svet za medicino in znanost (je posvetovalni organ, ki soodloča pri pripravi smernic, priporočil in resolucij. Svet svetuje tudi pri organizacijskih in poslovnih vprašanjih. Predstavlja nadaljevanje dela Upravnega odbora (ET Board), ki je imel bistveno večjo moč

pri soodločanju in nadzoru nad delovanjem ET. Z reorganizacijo vodenja ET so uvedli še Nadzorni odbor in dodelili večja pooblastila direktorjem.

Tudi v 2023 bomo aktivno delovali v korist slovenskih potreb. Delovali bomo strokovno in predvsem povezovalno. Informacije in zaključke, pridobljene na sestankih, bomo prenesli slovenskim odgovornim strokovnjakom, jih predebatirali in v usklajeni obliki prenesli nazaj na Svet.

Svet za administrativne zadeve je sestavljen iz predstavnikov pooblaščenih institucij vseh držav članic ET. Svet ima pooblastilo za svetovanje glede finančnih, organizacijskih in poslovnih zadev. Že doslej smo delovali tako, da smo se glede vseh vprašanj najprej posvetovali doma, nato pa je predstavnik zastopal to mnenje na sestankih Sveta. Tak način delovanja bomo ohranili tudi v bodoče, saj ocenjujemo, da je takšen model sodelovanja uspešen in tudi korekten do vseh partnerskih držav in do ET.

Sodelovanje v posvetovalnih odborih:

- Odbor OPCC (Organ Process Chain Committee): delegat Andrej Gadžijev, dodatna članica prim. Danica Avsec. Odbor se običajno sestane večkrat letno, obravnava večino procesov, ki se odvijajo pri umrlem darovalcu, od pogovora s svojci naprej, največ pa med in po odvzemu organov, in sicer s stališča koordinatorja za transplantacijo.
- Odbor ERAC (Eurotransplant Registry Advisory Committee): delegat Andrej Gadžijev namestnica prim. Danica Avsec. Odbor se običajno sestane dvakrat letno in obravnava zbirke podatkov o živih darovalcih in prejemnikih, vključno z njihovo v naprej izraženo voljo glede posredovanja podatkov ostalim organizacijam, predvsem v znanstvene namene. Velika ovira za širše zastavljeno delo je v zadnjem času predvsem GDPR z izjemno togimi pravili. Pomembna diskusija bo v letu 2023 povezana z ustanavljanjem registrov ESOT, pri čemer imamo odgovorne ustanove na področju zdravljenja s presaditvijo na nacionalni ravni precej pomislekov. Slovenija, - transplant aktivno sodeluje pri oblikovanju stališč v zvezi z zaščito podatkov in preventivo proti kakršnikoli komercializaciji na področju distribucije in analize podatkov.
- Odbor za etična vprašanja (ETEC): članica prim. Danica Avsec in namestnica dr. Jana Šimenc. V letu 2023 bomo nadaljevali z zastavljenimi nalogami iz leta 2022. Delo v tem odboru se povezuje tudi z drugimi odbori, npr. ERAC in OPCC, kjer je članica tudi prim. Danica Avsec kot predstavnica ETEC. Trenutno se zaključuje prenova dokumenta Ethical charter, ki je kodeks delovanja tega odbora. Z delom bomo nadaljevali v obliki udeležbe na sestankih, aktivnega sodelovanja pri oblikovanju tem, ki jih je potrebno obravnavati iz etičnega stališča in prenosa zaključkov v domačo

- delovno okolje. Predvidenih je več sestankov letno, prednostna je spletna komunikacija.
- Sodelovanje v skupini za komunikacijo – članice skupine so prim. Danica Avsec., dr. Jana Šimenc in Barbara Uštar. Tudi v bodoče bomo sodelovali in se odzvali na vse pobude komunikacijske ekipe na Eurotransplantu. Prav tako bomo sami dajali pobude za oblikovanje stališč v kriznih situacijah doma ali v kateri drugi državi članici, saj imamo na tem področju precej izkušenj.
 - Poleg omenjenih odborov z ET sodelujemo tudi preko odborov za posamezne programe zdravljenja s presaditvijo, v katerih kot imenovani člani sodelujejo odgovorni strokovnjaki iz UKC Ljubljana. Slovenija-transplant skrbi za imenovanja in ostale administrativne zahteve, in za povezovanje med vsemi udeleženci na sestankih. V času, ko je postala on-line komunikacija del normalne delovne prakse, bomo organizirali sestanke, na katerih bomo slovenski delegati poročali o novostih in se med seboj uskladili vsaj 2 krat letno.

4.5.11.2 *ESOT – European Society for Organ Transplantation*

ESOT je krovna organizacija, ki pokriva in usmerja transplantacijsko dejavnost v evropskem in svetovnem merilu. Številne sekcije in komiteji znotraj organizacije zastopajo strokovno znanje za področja po posameznih organih in ostala področja specializacij.

V letu 2023 načrtujemo podaljšanje članstva v združenju ESOT za več sodelavcev, ki sodelujejo v donorskem in transplantacijskem programu. Sodelovanje z ESOT je bilo že v preteklem letu zelo intenzivno, saj Slovenija-transplant sodeluje v projektu Bravest, ki na osnovi analize učinkovitosti transplantacijske dejavnosti v pandemičnem obdobju pripravlja navodila za odpornost in pripravljenost na podobne kritične razmere v prihodnosti. Zavod sodeluje v vseh delovnih sklopih projekta, odgovoren pa je za zadnji delovni sklop, ki govori o trajnosti in distribuciji rezultatov. Projekt je povezan z ustanovitvijo registrov ESOT o potransplantacijskem zdravljenju in donorskih programih. Že lani smo sodelovali pri oblikovanju pripomb, pri čemer bomo sodelovali tako z ET, kot z drugimi evropskimi pooblaščenimi organizacijami, predvsem z Južnoevropsko povezavo (SAT), katere članice so Španija, Francija, Švica, Italija, Portugalska in Grčija. Te države imajo zelo strukturirano organizacijsko shemo delovanja na nacionalnem nivoju, zato so skupne rešitve primerne tudi za našo državo.

4.5.11.3 *BTC - Board of Transplant Coordinators*

Board of Transplant Coordinators (BTC) je evropsko strokovno telo, ki deluje pod okriljem organizacije UEMS Surgery in EDTCO (European Donation and Transplant Coordination Organisation). Prim. Danica Avsec je nacionalna delegatka in dolgoletna članica izvršnega odbora BTC (EC BTC). Od leta 2016 do 2021 je bila nosilka funkcije predsednice EC BTC. Na rednih volitvah za nove člane izvršnega odbora za mandatno obdobje 2021-2024 je bila prim. Avsec izvoljena za podpredsednico, Barbara Uštar pa ponovno za funkcijo blagajnika (treasurer), ki jo opravlja od leta 2016. Prim. Avsec v odboru aktivno sodeluje pri pripravi in izvedbi evropskih izpitov za transplantacijske koordinatorje CETC (Certificate of European Transplant Coordination), pri posodobitvah izpitnih gradiv ter pripravi in izvedbi tečajev za pripravo na izpit. Od leta 2011 na izpitih redno sodeluje tudi kot izpraševalka.

Z delom bosta obe delegatki nadaljevali tudi v letu 2023.

4.5.11.4 *Svet Evrope – odbor CD-P-TO - European Committee on Organ Transplantation*

Evropski odbor za presaditve organov CD-P-TO je organ v sklopu Sveta Evrope in deluje kot usmerjevalni odbor za aktivnosti na področju presaditev organov v delnem sporazumu Evropske farmakopeje/EDQM. Skrbi za aktivno promocijo nekomercialnega presajanja darovanih organov, se bori proti trgovini z organi in razvija etične standarde na področju presajanja organov, tkiv in celic.

Odbor se sestaja dvakrat letno. Prvi sestanek v letu načeloma vedno poteka v Strasbourgu, lokacija drugega sestanka pa se spreminja odvisno od lokacije, na kateri v določenem letu organizirajo osrednje praznovanje Evropskega dneva darovanja. Slovenija je aktivna članica odbora več kot 20 let. Glavni rezultati dela odbora je priročnik za kakovost in varnost organov za namen zdravljenja s presaditvijo (Guide to the Quality and Safety of Organs for Transplantation), ki ga v Sloveniji uporabljamo v vsakodnevni praksi. Priročnik obširno opisuje postopke za izvajanje dejavnosti, sodobne prakse, indikacije, kontraindikacije, parametre kakovosti, pojasnilno dolžnost za prejemnike organov, dobre prakse glede dokumentacije in podobno. Priročnik se posodablja na tri leta in vanj so vključene vse sodobne publikacije in članki s pomembnimi rezultati.

Tudi letos bomo sodelovali pri oblikovanju publikacije Newsletter Transplant, ki objavlja evropske in globalne podatke o zdravljenju s presaditvijo in o pridobivanju organov. Publikacijo pripravlja španska nacionalna organizacija za transplantacijo - ONT. Podatki nam služijo za primerjave, reference, predavanja in objave.

Odbor pripravlja tudi različna priporočila, ki državam lahko služijo kot informacija, lahko pa so tudi osnova za ukrepanje.

Prav tako delegatka v odboru aktivno sodeluje pri pripravi člankov, ki naslavljajo sodobne izzive in prikazujejo tudi smernice za države Sveta Evrope in širše.

V okviru Sveta Evrope in odbora za transplantacijo deluje tudi skupina delegatov, ki se ukvarja s preprečevanjem trgovine z organi - National focal points. Delegat Slovenije je naš sodelavec, transplantacijski koordinator Gorazd Čebulc. Z delom v tej skupini bomo nadaljevali na osnovi zastavljenih aktivnosti, ki so usmerjene predvsem v zbiranje in objavo podatkov o zaznani trgovini (podatki so visoko občutljive narave, razprave o ravneh objavljanja so še odprte), postopke za implementacijo ratificirane Konvencije v različnih državah, ozaveščanje strokovne javnosti o skupinski odgovornosti in morebitno sodelovanje s policijo in kriminalisti.

Slovenijo je v CD-P-TO doslej zastopala prim. Danica Avsec, ki bo v letu 2023 še delegatka Slovenije, saj aktivno sodeluje pri pripravi devete izdaje priročnika, ki bo zaključena v letu 2024. V delovni skupini sta tudi strokovnjaka iz UKC Ljubljana, doc. dr. Blaž Koritnik in prim. mag. Rade Stanič. Delegatka bo aktivno sodelovala na sestankih odbora, pri oblikovanju skupnih stališč in gradiv, ter širjenju teh informacij in promocijo njihove implementacije v Sloveniji. Delegatka pripravlja predlog za nov projekt o certifikacijskih postopkih za koordinatorje, pregled teme v vseh državah in prenos zaključkov na slovenska tla. Zaključki bodo uporabni tudi za promocijo Evropskega izpita za koordinatorje, kar je za nas zelo pomembno, saj prav na osnovi tega izpita imenujemo vodilne koordinatorje, mentorje in predavatelje. To bodo tudi izhodišča za pogajanja z Zdravniško zbornico glede certificiranja koordinatorjev.

4.5.12 Evropska komisija in Slovenija-transplant v vlogi Odgovorne ustanove za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv

Delegati Slovenija-transplanta se bodo tudi v letu 2023 udeleževali rednih sestankov za Odgovorne ustanove (Competent Authority) za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv v organizaciji Evropske komisije in skrbeli za pripravo potrebnih gradiv v sodelovanju z Ministrstvom za zdravje Republike Slovenije (MZ). Tudi letos bo v obravnavi **Uredba o standardih kakovosti in varnosti za snovi človeškega izvora in razveljavitvi direktiv 2002/98/ES in 2004/23/ES** (v nadaljnjem besedilu: **uredba SoHO**), ki združuje področja pridobivanja in uporabe krvi, tkiv in celic. Uredba je zelo obširna, določa definicije, organizacijski vidik na nacionalnem nivoju, pooblaščen ustanove, dodatna svetovalna telesa, izdajo dovoljenj in razmejitve od pripravkov, pri katerih gre za popolnoma

spremenjeno strukturo in vsebino in zato ne sodijo več v to področje. Slednje je zelo zahtevno za urejanje, saj takšni pripravki preidejo na področje urejanja zdravil ali pa pod določbe Uredbe za napredna zdravila. Številni pripravki so tako na meji, da je težko določiti, na katero področje spadajo. Na tem področju gre za izredno hiter razvoj, nenehno se pojavljajo novosti, ki predstavljajo nove izzive, tako iz zakonodajnega, kot iz etičnega vidika. Zato so potrebne poglabljene in razširjene obravnave.

Glede na potrebe ter razvoj dogodkov, bomo poskrbeli za pripravo ustreznih gradiv za strokovna srečanja. Tudi v letu 2023 bomo aktivno sodelovali pri pripravi in oblikovanju izhodišč za prenovo evropske zakonodaje in drugih dokumentov s področja transplantacijske medicine, v skladu z izhodišči MZ.

4.5.13 Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in mednarodnih projektov

Domači projekti

Junija 2022 smo na Ministrstvo za zdravje na osnovi sredstev Razpisa za odpornost in razvoj oddali Dokument identifikacije investicijskega projekta (DIIP) »Razvoj nacionalne informacijske podpore Slovenija-transplanta«.

Namen DIIP-a je pridobiti nepovratna sredstva za nujno potrebno nadgradnjo in izgradnjo informacijske podpore za področje darovanja in presaditev organov in tkiv. Delujoč in sodoben informacijskih sistem je osnovno delovno orodje za izvajanje donorskega programa Slovenija-transplanta. Nujna je povezljivost z informacijskim sistemom ET, na nivoju slovenske donorske mreže in ostalih v dejavnost vključenih partnerjev. Celoten sistem POT (Program organi in tkiva), ki deluje že 20 let, je potrebno prenoviti v skladu z uveljavljenimi sodobnimi standardi kakovosti v zdravstveni stroki in tehnološkimi rešitvami. Potrebna je nova referenčna strojna in programska arhitektura.

Vrednost investicije je 468.535,63 € (brez DDV). Še vedno čakamo odgovor MZ. V primeru odobritve projekta bodo aktivnosti potekale v skladu z načrtom dela v DIIP in prejetimi sredstvi.

Tuji projekti (v teku)

BRAVEST (Building Resilience Against crisis: a systematic and global approach to adVancE organ Safety and supply in Transplantation)

Trajanje: 1. 9. 2022 – 28. 2. 2025

Sofinanciranje: Program EU4HEALTH.

Koordinator projekta je Evropsko združenje za transplantacijo organov (ESOT), Slovenija-transplant je partner v konzorciju. Skupaj s preostalimi člani vrhunske ekipe bomo analizirali dejavnike, ki so vplivali na uspešnost donorske in transplantacijske dejavnosti pred izbruhom epidemije, med izbruhom in med epidemijo SARS-CoV2. Na osnovi različnih izkušenj bomo identificirali dobre prakse (klinične primere, organizacijsko podporo, sistemske rešitve) in razvili algoritem in paradigmo za boljšo odpornost nacionalnih sistemov in njihovo neprekinjeno, uspešno in varno delovanje v času nepredvidljivih dogodkov in raznih kriz (npr. epidemija, ekološke nesreče, potres ...).

Slovenija-transplant je vključen v aktivnosti projekta v vseh mesecih, od začetka do konca trajanja projekta, in je tudi vodja delovnega sklopa trajnost (WP5 – Sustainability). Ključne naloge v letu 2023 so sledeče:

Sodelovanje v delovnih sklopih 1,2,3,4: udeležba na sestankih (redni mesečni sestanki prek spleta in eno srečanje v živo), priprava nacionalnih podatkov za analize in identifikacijo dobrih praks, odgovori na vprašalnik, sodelovanje pri pisanju komunikacijskih sporočil, aktivnosti na družbenih omrežjih, priprava trajnostnega načrta, diseminacija na nacionalni ravni, organizacija strokovnih/diseminacijskih dogodkov, vsebinski razvoj priporočil in zaključnih projektnih gradiv, administrativno delo, sodelovanje pri pripravi vmesnih poročil ...

YOU HAVE MORE THAN ONE LIFE - ADULT EDUCATION FOR PROMOTION OF TRANSPLANTATION

Trajanje: 1. 1. 2022 – 31. 7. 2023 (poročilo do 20. 8. 2023)

Sofinanciranje: EU program ERASMUS + (manjša sodelovalna partnerstva na področju izobraževanja odraslih)

Projekt izvajamo v sodelovanju s poljsko partnersko organizacijo Fundacja Pasjonaci Życia, ki je tudi nosilka projekta. Projekt naslavlja področje ozaveščanja javnosti o pomenu darovanja organov.

V letu 2023 bomo 2 krat odpotovali na projektni sestanek v Wislo (Poljska), in sicer 18.-20. januarja in 11.-13. maja 2023. 22.-24. februarja bomo partnerje gostili na projektni delavnici v Sloveniji. Izmenjali si bomo dobre prakse, znanje, razvili #brošuro znanja, razvili inovativne ideje za komuniciranje o darovanju organov, in kratka izobraževalna gradiva za ambasadorje ozaveščanja (pacienti po transplantaciji). Projektne aktivnosti so financirane 100 %.

SPEED-IN: Specialized Education in Organ Donation in India

Financiranje: EU iz programa ERASMUS-EDU-2022-CBHE (Capacity building in the field of higher education), področje ERASMUS-EDU-2022-CBHE-STRAND-2

Projekt je bil oktobra 2022 sprejet v financiranje, vendar pa vsi projektni partnerji iz Indije do roka priprave projektne pogodbe z Evropsko agencijo (31. 12. 2022) niso uspeli pridobiti ustreznih dokumentov in izpolniti pravno-administrativnih zahtev. Zaenkrat še ni znano, ali bo projektna pogodba brez vseh partnerjev sploh podpisana in, ali bo projekt stekel.

Koordinator projekta je sicer Univerza v Barceloni, Slovenija-transplant pa v projektu sodeluje kot partner in deluje v tesnem sodelovanju z Medicinsko fakulteto Univerze v Ljubljani. V primeru zagona projekta se naloge in aktivnosti navezujejo na razvoj podiplomskega kurikulumu, sodelovanje pri vsebinski pripravi gradiva in pri tehničnih rešitvah prikaza spletnih učnih vsebin. S sodelovanjem bi pridobili dostop do najsodobnejših učnih vsebin za strokovnjake in nova strokovna znanja.

4.5.14 Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov

Objave: Redno bomo objavljali strokovne članke o novostih s področja v revijah (Isis in podobno), zbornikih (na povabila, strokovni dogodki in kongresi). Z več predavanji bomo sodelovali na letnem seminarju/konferenci Združenja za intenzivno medicino na Brdu (maja 2023). Program smo v sodelovanju z organizatorja dogodka pripravili v decembru 2022.

Nadaljevali bomo z raziskovanjem razmer z uvedbo darovanja po cirkulatorni smrti v Sloveniji.

Nadaljevali bomo s prenovo temeljena strokovnega učbenika o donorski dejavnosti v Sloveniji.

Nagradni natečaj za najboljše raziskovalno delo s področja donorske medicine in dejavnosti Namen vsakoletnega natečaja je spodbujanje raziskovalnega interesa za donorsko medicino in dejavnost, interdisciplinarno povezovanje in razvoj zavoda z dotokom svežega znanja (z medicinskih, pravnih, zdravstvenih in humanističnih plati) na Slovenija-transplant. Po zmožnostih in relevantnosti novo znanje in aktualna znanstvena dognanja vpeljujemo v prakso zavoda.

- Februarja 2023 bomo objavili nagrajence II. Nagradnega raziskovalnega natečaja.
- Aprila 2023 bomo objavili III. Nagradni natečaj. Nagradni sklad za najboljše tri naloge bo 1.500 €. Natečaj bo odprt do decembra 2023.

4.5.15 Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana in prejemniškimi centri v UKC Ljubljana

Z UKC Ljubljana smo v novembru 2020 podpisali novo pogodbo o sodelovanju, ki je skladna s sprejeto zakonodajo in veljavnimi pravilniki. Prav tako se s pogodbo na novo določa delitev dela, odgovornosti in finančnih obveznosti. V letu 2022 smo se večkrat sestali z vodjo Centra za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana, doc. dr. Ivanom Kneževičem, in ga informirali o pomembnih novostih. Enako sodelovanje predvidevamo tudi v letu 2023.

V sklopu omenjenega sodelovanja velja omeniti tudi sodelovanje z Očesno kliniko UKC Ljubljana pri programu pridobivanja roženic od umrlih darovalcev v prostorih za umrle. Z izjemnim angažmajem našega zavoda smo v letu 2022 uspeli samo iz omenjenega programa pridobiti dodatnih 36 parov roženic, poleg 50 parov, ki smo jih pridobili od darovalcev organov in tkiv po dokazani možganski smrti. V letu 2022 smo z uradnimi dopisi večkrat opozarjali vodstvi Kirurške in Interne klinike k izvrševanju organizacijskega predpisa OP UKCL 0013 in izpolnjevanju obrazca OB UKCL 0474 »Prva ocena o primernosti za darovanje tkiv«, ki ga je v skladu z omenjenim predpisom potrebno izpolniti pri vsakem umrlem bolniku in ga posredovati po elektronski poti na naš zavod. Žal je realizacija po enem letu zgolj 20 %, kar kaže na precej večji potencial, brez potrebe po uvažanju roženic iz tujine.

Zaradi omenjenega zato v letu 2023 predvidevamo več sestankov z vodstvom Očesne klinike, vodstvom UKC Ljubljana in vodjo Transplantacijskega centra UKC Ljubljana, kjer bomo izpostavili pomembnost upoštevanja omenjenega organizacijskega predpisa za uspešnost programa pridobivanja roženic po smrti pacientov v prostorih za umrle. Seznam čakajočih za presaditev roženic z dne 12. 1. 2023 presega število 270, lani pa je bilo skupno pridobljenih 172 in uspešno presajenih 122 roženic.

V skladu z Evropskimi smernicami in v skladu z novostmi, ki jih spoznavamo na sestankih svetovalnih odborov in na izobraževanjih v tujini, bomo sodobne in strokovne smernice predstavili prejemniškim centrom in Centru za transplantacijsko dejavnost iz UKC Ljubljana na skupnih sestankih.

V letu 2022 smo se prvič po pandemiji sestali s kliničnimi koordinatorji, ki so odgovorni za program zdravljenja bolnikov s presaditvijo jeter. Dogovorili smo se za tesnejše sodelovanje, saj smo prišli do skupnega zaključka, da je v Sloveniji premalo bolnikov seznanjenih s to možnostjo zdravljenja pri končni odpovedi jeter, posledično pa je čakalni seznam za zdravljenje s transplantacijo jeter premajhen in manj jeter, pridobljenih od naših darovalcev, porabimo za zdravljenje naših bolnikov (več jih je dodeljeno bolnikom iz drugih držav članic Eurotransplanta).

V letu 2023 predvidevamo skupne sestanke tudi s preostalimi kliničnimi koordinatorji za transplantacijsko dejavnost, ki skrbijo za uvrstitev pacientov na čakalne seznane za zdravljenje s presaditvijo, jih pripravljajo na presaditev in jih ambulantno spremljajo po presaditvi do konca življenja.

Tudi v prihodnje bomo sodelovali in se povezovali s predstavniki Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana s ciljem izpolnjevanja dogovorov, ki so opredeljeni v Pogodbi za izvajanje in razvoj donorskega in transplantacijskega programa v Sloveniji, med obema zavodoma.

4.5.16 Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in drugimi odgovornimi telesi, registracija zdravstvene dejavnosti, realizacija DIIP

4.5.16.1 Ministrstvo za zdravje

Slovenija je konec leta 2018 podpisala Konvencijo Sveta Evrope proti trgovini s človeškimi organi. Ratifikacija konvencije je stopila v veljavo 1. 9. 2022, a bo v nadaljevanju potrebno v sodelovanju z MZ razčistiti glede določbe 181a Kazenskega zakonika. Preveriti je potrebno, ali so vse zahteve v konvenciji ustrezno definirane, da se lahko konvencija implementira v prakso. Konvencija je obsežen dokument za preprečitev trgovanja z organi, ki določa različne načine zlorab, ki do sedaj niso bili pravno definirani kot kriminalna dejanja. Ob tem je zelo pomembno sodelovanje na mednarodnem področju, saj se kazniva dejanja izvajajo v drugih državah, žrtve pa so lahko tudi iz naše države. Potrebna bo diskusija o vlogi zdravstvenega osebja oz. zdravnikov pri prijavljanju takšnih dejanj, pri čemer je potrebno vedeti, da so žrtve in prijavitelji zakonsko zaščiteni. V diskusijo bomo vključili tudi Zdravniško društvo in Zdravniško zbornico Slovenije, ki sta izdala Kodeks zdravniške etike, ki naj s pojasnilom

dopolni (predvidoma) 26. člen, ki govori o transplantaciji organov, da je odgovornost zdravnika tudi v postopkih proti trgovanju z organi.

Hkrati bo še naprej treba skrbeti za ozaveščanje splošne javnosti o nezakonnosti in nevarnostih trgovine s človeškimi organi.

Glede na rezultate dogovorov, predvsem v zvezi z kodeksom, bomo pripravili sestavek, ki ga bomo objavili na spletni strani in strokovni članek za objavo v *Isisu*.

Glede sodelovanja z MZ smo vedno na razpolago za dodatna pojasnila iz stroke ali načina delovanja in zakonodajnih zahtev, če se pojavi vprašanje vezano na delovanje v Sloveniji ali v mednarodnem prostoru.

V tem letu in sproti bomo pregledovali tudi obstoječe pravilnike in dajali pobude za osvežitve in dopolnila, kadar bo to potrebno.

4.5.16.1 Zdravniško društvo in Zdravniška zbornica

Redno sodelujemo tudi z Zdravniškim društvom, kot člani Glavnega strokovnega odbora. Kot je že navedeno v razdelku o sodelovanju z MZ, bomo v tem letu predstavili pobudo za dopolnitev Zdravniške etike glede odgovornosti zdravnikov za prijavljanje sumov za kazniva dejanja na področju zdravljenja s presaditvijo organov in tkiv. V tem odboru tudi sledimo novostim v drugih specialnostih, kar nam pomaga pri oblikovanju strategije dela na našem področju, ki je po svoji osnovi multidisciplinarno.

Na Zdravniško zbornico se bomo obrnili s predlogom za postdiplomske izobraževanje iz transplantacijske oz. donorske medicine.

V sodelovanju s Slovenskim zdravniškim društvom in s strokovnjaki s področja donorske medicine bomo obravnavali možnost za certifikacijo transplantacijskega koordinatorja v okviru posebnih znanj v skladu z novo sprejetim Zakonom o spremembah in dopolnitvah zakona o zdravniški službi (ZZdrS-I; Uradni list RS, št. 199/2021) (več je opisano zgoraj v poglavju 4.5.6.).

Program sodelovanja z različnimi mednarodnimi ali slovenskimi organizacijami z namenom priprave zakonodajnih dokumentov, izobraževanj, dnevne klinične prakse, etičnih principov in vseh ostalih nalog, je zelo zahtevno in ambiciozno. Naloge bo možno realizirati, če bomo kot komunikacijsko orodje uporabili videokonference, elektronsko pošto in le občasno sestanke v obliki fizične prisotnosti. Zavedati se moramo, da so naloge Slovenija-transplanta zelo obširne, raznolike in multidisciplinarne. Poleg tega pa se v Sloveniji soočamo z zelo ozko

skupino strokovnjakov, ki se ukvarjajo s to terciarno dejavnostjo in se je potrebno situaciji prilagoditi tudi s tega vidika.

4.5.17 Pozitivno poslovanje zavoda

Vodstvo zavoda si bo še naprej prizadevalo za pozitivno poslovanje zavoda v okviru razpoložljivih sredstev, ki jih bomo prejeli s strani Ministrstva za zdravje in v skladu s sprejetim Programom dela in finančnim načrtom za leto 2023.

V letu 2023 nameravamo pričeti z aktivnostmi za letno usklajevanje obsega sredstev za delovanje Slovenija-transplanta z Ministrstvom za zdravje. V letih 2021, 2022 in sedaj tudi v letu 2023 smo bili deležni velikih sprememb, predvsem v povezavi z izplačili za redno delo uspešnost zaposlenih in posledično tudi pogodbenih sodelavcev. V zadnjem letu smo zabeležili visoko inflacijo, kar posledično vpliva na višino materialnih stroškov. Povišali so se stroški energentov (elektrika, ogrevanje). Obseg sredstev za delovanje našega zavoda pa ostaja nespremenjen. Zato menimo, da je nujno potreben dogovor za dinamično prilagajanje obsega sredstev za delovanje našega zavoda – na eni strani glede na inflacijo ter vsekakor na drugi strani tudi glede na dosežene rezultate, ki so vezani na obseg dela.

4.5.18 Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije

Ugotavljamo, da je elektronski dokumentarni sistem danes vse pomembnejši. Kljub želji, da ga bi v našem zavodu uvedli že v letu 2021, nam to zaradi pomanjkanja kadrovskih virov ni uspelo. V letu 2022 je bilo opravljeno veliko dela, predvsem na področju priprave notanjih pravil, kar nameravamo v letu 2023 zaključiti. V letu 2023 bomo tako potrdili Notranja pravila za zajem in hrambo dokumentarnega gradiva, ter pričeli s testnim arhiviranjem poslovne in medicinske dokumentacije. V primeru, da nam bodo kadrovski viri omogočali izvedbo arhiviranja dokumentacije preteklih let, bomo to izvedli sami. V nasprotnem primeru si bomo pomagali z zunanjimi sodelavci.

4.5.19 GDPR

V letu 2023 bomo nadaljevali z aktivnostmi, ki nam jih nalaga Splošna uredba o varstvu podatkov - GDPR. Sodelavec dr. Boštjan Kušar, ki je pooblaščen oseba za varstvo osebnih podatkov v našem zavodu, bo v skladu z zakonodajo obveščal zaposlene in pogodbene sodelavce o pravicah in dolžnostih na področju varstva osebnih podatkov, spremljal skladnost poslovanja oziroma obdelav podatkov s predpisi o varstvu osebnih podatkov in internimi politikami o varnosti, izvedel revizije obdelav in procesov v organizacijskih enotah po programu, podajal mnenja glede ocen učinkov v zvezi z varstvom podatkov, sodeloval z nadzornim organom pri nadzorih ali pri posvetovanjih in s posamezniki, na katere se

nanašajo osebni podatki, ki se na zavod obračajo glede vprašanj, povezanih z obdelavo njihovih osebnih podatkov in uresničevanjem njihovih pravic.

4.6 Poročanje o notranjem nadzoru javnih financ

4.6.1 Opredelitev poslovnih ciljev na področju NNJF

Osnovni cilj notranje revizije je preveritev pravilnosti in učinkovitosti poslovanja po poslovnih funkcijah.

V letu 2023 so poslovni cilji na področju NNJF sledeči: skladno z Zakonom o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema nameravamo izvesti dve reviziji za leto 2022, in sicer:

- revizijo računovodskih izkazov in
- notranjo revizijo poslovanja.

Rok za izdajo revizijskega poročila je 30. 6. 2023.

Prav tako bomo v letu 2023 spremljali implementacijo priporočil izvedene notranje revizije za leto 2021.

Prav tako smo, skladno z Zakonom o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema, pripravili plan revizij do leta 2026.

Tabela 1: Plan notranjih revizij

Leto	2023	2024	2025	2026
Vsebina	Področje revidiranja za leto 2022: upravljanje čakalnih seznamov, čakalnih dob, vzrokov zanje in predlogov za njihovo odpravo, revizija izkoriščenosti zmogljivosti (prostorov, opreme in kadrov), sodelovanje z UKC Ljubljana in donorskimi bolnišnicami in področje, ki bo	Področje revidiranja za leto 2023: upravljanje čakalnih seznamov, čakalnih dob, vzrokov zanje in predlogov za njihovo odpravo, revizija izkoriščenosti zmogljivosti (prostorov, opreme in kadrov), sodelovanje z Eurotransplantom in področje, ki bo izbrano glede na tedanjo aktualnost	Področje revidiranja za leto 2024: upravljanje čakalnih seznamov, čakalnih dob, vzrokov zanje in predlogov za njihovo odpravo, revizija izkoriščenosti zmogljivosti (prostorov, opreme in kadrov), sodelovanje s pogodbenimi sodelavci in področje, ki bo izbrano glede na tedanjo aktualnost	Področje revidiranja za leto 2025: upravljanje čakalnih seznamov, čakalnih dob, vzrokov zanje in predlogov za njihovo odpravo, revizija izkoriščenosti zmogljivosti (prostorov, opreme in kadrov), pogodbeni odnos z Ministrstvom za zdravje in področje, ki bo izbrano glede na tedanjo aktualnost

	izbrano glede na tedanjo aktualnost.			
--	---	--	--	--

Tabela 2: Plan revizij računovodskih izkazov

Leto	2023	2024	2025	2026
Vsebina	Revidiranje računovodskih izkazov za leto 2022.		Revidiranje računovodskih izkazov za leto 2024.	

O ugotovitvah bomo skladno z zgoraj navedenim zakonom, poročali Uradu republike Slovenije za nadzor proračuna.

4.6.2 Register obvladovanja poslovnih tveganj

Slovenija-transplant ima vzpostavljen Register tveganj. V delu, ki se nanaša na tveganja pri poslovanju, je osnova za izvedbo notranje revizije poslovanja. Register redno posodabljam glede na potrebe oziroma, ko zaznamo, da bi nove notranje ali zunanje okoliščine, na katere zavod nima vpliva, lahko odločilno vplivale na naše poslovanje.

Tabela 3: Register obvladovanja poslovnih tveganj

Področje	Ocena	Ukrepi za preprečitev tveganja
Nedovoljeno sprejemanje daril	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Določitev skrbnika za sezname daril. Uvedba seznama daril.
Neupoštevanje nasprotja interesov	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Usposabljanje in informiranje zaposlenih.
Nedovoljeno lobiranje	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Izobraževanje in obveščanje zaposlenih glede zaščite prijaviteljev.
Zaščita prijaviteljev	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Osveščanje zaposlenih o neetičnih ter nezakonitih ravnanjih.
Javna naročila	Verjetnost tveganja in ocena kritičnosti tveganja sta bili ocenjene z »majhna«, posledice pa z »večje«	Notranji nadzor.
Čakalni spisek za presaditve organov	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Redno posodabljanje podatkov.

4.6.3 Aktivnosti na področju NNJF

V letu 2023 se bodo aktivnosti na področju revidiranja izvajale v skladu s sprejetim Planom revizij, ki je predstavljen v poglavju 4.6.1. Ugotovitve in priporočila notranjih revizij za leto 2022 bodo predstavljene v Letnem poročilu Slovenija-transplanta za leto 2023.

O ugotovitvah pa bomo, skladno z Zakonom o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema, poročali tudi Uradu Republike Slovenije za nadzor proračuna.

5 KAZALNIKI ZA MERJENJE ZASTAVLJENIH CILJEV

Merljivi kazalniki kakovosti donorskega programa so predstavljeni v nadaljevanju – Tabela 1, merljivi cilji 2023.

Kazalnike smo pripravili na osnovi obstoječih statističnih podatkov najuspešnejših držav v Evropi in naših lanskoletnih rezultatov. Oceno pričakovanega števila pridobljenih organov smo naredili na osnovi skupnega števila mrtvih darovalcev, ki smo ga dosegli v preteklih letih. Upoštevali smo tudi primerjave z objavljenimi podatki v literaturi in na spletnih straneh Eurotransplanta. (Glej: <http://statistics.eurotransplant.org>).

Delež odklonitve svojcev predvidevamo na osnovi doseženih dobrih rezultatov preteklih let. Število transplantacij pa je določeno v razmerju glede na število pridobljenih organov s ciljem, da se le-ti uporabijo za slovenske bolnike.

Doseganje zelenih ciljev spremljamo s kazalci kakovosti, ki so predstavljeni v tabeli merljivi cilji.

Tabela 4: Merljivi cilji 2023

Merljivi cilji	P 2020	R 2020	P 2021	R 2021	P 2022	R 2022	P 2023
Število pridobljenih darovalcev – primerni*	75	75	80	55	80	89	85
Število pridobljenih darovalcev – aktivni**	55	48	50	41	55	56	55
Število pridobljenih darovalcev – dejanski***	48	39	45	39	48	49	48
Število pridobljenih ledvic	88	68	80	60	88	82	85
Število pridobljenih src	15	17	18	13	15	24	20
Število pridobljenih jeter	40	34	32	32	40	45	40
Število pridobljenih pljuč	12	13	12	18	12	20	15
Število pridobljenih roženic	120	92	120	98	120	172	150
Število presajenih organov v Sloveniji	120	113	142	105	120	109	120
Število presajenih ledvic	70	47	72	51	70	51	60
Število presajenih src	22	24	22	17	22	29	25
Število presajenih jeter	32	25	32	21	32	18	25
Število presajenih pljuč	10	16	12	15	10	10	10
Število presajenih roženic	110	72	100	74	110	122	150
Odstotek odklonitev	18%	24%	18%	14%	18%	32%	20%
Odstotek pridobljenih ledvic glede na število pridobljenih darovalcev****	78% – 92%	71%	78% – 92%	74%	78% – 92%	73%	78% – 92%
Odstotek pridobljenih src glede na število pridobljenih darovalcev****	22% – 34%	35%	22% – 34%	32%	22% – 34%	43%	22% – 34%
Odstotek pridobljenih jeter glede na število pridobljenih darovalcev****	66% – 93%	71%	66% – 93%	78%	66% – 93%	80%	66% – 93%
Odstotek pridobljenih pljuč glede na število pridobljenih darovalcev****	27% – 37%	27%	27% – 37%	44%	27% – 37%	36%	27% – 37%
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo ET	140	92	130	109	120	114	130
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za ledvica	70	27	50	41	50	39	50
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za jetra	35	28	35	23	30	22	30
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za srce	35	29	35	30	30	40	40
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za pljuča	0	8	10	15	10	13	10

* Primerni darovalec - medicinsko ustrezna oseba, pri kateri je bila ugotovljena smrt na podlagi nevroloških meril, glede na relevantno zakonodajo.

**Aktivni darovalec - Primeren darovalec, za katerega imamo privolitve: narejen je bil operacijski rez z namenom pridobitve organov za namen presaditve; pridobljen je bil vsaj en organ za namen presaditve.

***Dejanski darovalec - dejanski darovalec od katerega je bil presajen vsaj en organ.

****Izračunano povprečje glede na realizacijo članic Eurotransplanta v letu 2019.

6 FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

V priloženih tabelah so posebej prikazane vrednosti, rasti in deleži posameznih vrst prihodkov in odhodkov. Načrt prihodkov in odhodkov je natančneje opredeljen v Prilogi 1.

Priloga - Obrazec 1: Načrt prihodkov in odhodkov 2023

Priloga – AJPES obrazec: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

6.1 Načrtovani prihodki

Načrtovani celotni prihodki za leto 2023 znašajo 1.350.000 EUR in bodo za 11 % nižji od ocene doseženih celotnih prihodkov v letu 2022.

Tabela 5: Struktura posameznih vrst načrtovanih prihodkov v celotnih prihodkih v letu 2023

	Ocena realizacije 2022		Plan 2023	
	EUR	%	EUR	%
Prihodki od poslovanja	1.350.000	89%	1.350.000	100%
Prihodki iz poslovanja, EU (projekti, ET)				
Finančni prihodki	170.299	11%		
Celotni prihodki	1.520.299	100%	1.350.000	100%

V letu 2023 načrtujemo, da bomo opravili celoten program dela s sredstvi, ki jih bomo pridobili iz državnega proračuna (100,0 %).

6.2 Načrtovani odhodki

Celotni načrtovani odhodki za leto 2023 znašajo 1.350.000 EUR in bodo za 1,5 % višji od ocenjenih doseženih celotnih odhodkov v letu 2022.

Tabela 6: Struktura posameznih vrst načrtovanih sredstev v celotnih odhodkih v letu 2023

	Ocena 2022		Plan 2023	
	EUR	%	EUR	%
Stroški materiala	17.572	1,2	16.300	1,2
Stroški storitev	999.802	66,0	793.600	58,8
<i>Stroški zdravstvenih storitev</i>	690.022	45,5	634.000	47,0
<i>Stroški nezdravstvenih storitev</i>	309.780	20,5	159.600	11,8
Amortizacija	45.797	3,0	48.000	3,6
Stroški dela	449.292	29,6	488.450	36,2
Finančni odhodki	4.196	0,2	3.650	0,2
Celotni odhodki	1.516.659	100%	1.350.000	100%

Strukturo stroškov v letu 2023 v veliki meri sestavljajo stroški storitev (58,8 %), v katerih so zajeti stroški pogodbenih sodelavcev (od tega 47,0 % za zdravstvene storitve in 11,8 % za nezdravstvene storitve, na podlagi podjemnih pogodb, ki jih bomo sklenili z zunanjimi zdravstvenimi sodelavci), sledijo stroški dela zaposlenih (36,2 %) in strošek amortizacije (3,6 %). Stroški materiala znašajo 1,2 % ter finančni odhodki 0,2 % vseh planiranih stroškov.

V načrtovanih stroških nezdravstvenih storitev je zajeto:

Storitve vzdrževanja	48.800 EUR
Strokovno izobraževanje delavcev, sestanki in drugo	13.000 EUR
Ostale nezdravstvene storitve	97.800 EUR

6.2.1 Načrtovani stroški blaga, materiala in storitev

Načrtovani stroški blaga, materiala in storitev v celotnem zavodu za leto 2023 znašajo 809.900 EUR in bodo za 20,4 % nižji od doseženih v letu 2022. Delež glede na celotne načrtovane odhodke zavoda znaša 60 %.

6.2.2 Načrtovani stroški dela

Načrtovani stroški dela (464) v celotnem zavodu za leto 2023 znašajo 488.450 EUR in so za 8 % višji v primerjavi z realiziranimi v letu 2022. Pri planiranju sredstev za plače smo upoštevali usmeritve Ministrstva za zdravje, glede vrednosti plačnih razredov. V stroških plač je zaradi predvidenega povečanega obsega dela na posameznih področjih upoštevano tudi nadurno delo in izplačilo redne delovne uspešnosti. V stroških dela za leto 2023 je zajeta tudi odpravnina za sodelavko, ki se bo konec leta upokojila.

6.2.3 Načrtovani stroški amortizacije

Načrtovana amortizacija po predpisanih stopnjah znaša 48.000 EUR.

- del amortizacije, ki bo vračunan v ceno, znaša 48.000 EUR.

Načrtovani stroški amortizacije 2023 so se zvišali za 4,8 % glede na realizirano amortizacijo leta 2022.

6.3 Načrtovan poslovni izid

Tabela 7: Načrtovani poslovni izid

CELOTNI PRIHODKI		CELOTNI ODHODKI		POSLOVNI IZID	
Ocena 2022	FN 2023	Ocena 2022	FN 2023	Ocena 2022	FN 2023
1.520.299	1.350.000	1.516.659	1.350.000	3.640	0

Razlika med načrtovanimi prihodki in načrtovanimi odhodki v zavodu za leto 2023 izkazuje uravnoteženi poslovni izid v višini 0 EUR.

6.4 Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

V letu 2023 Slovenija-transplant ne načrtuje pridobivanja prihodkov iz naslova opravljanja storitev na trgu oziroma t.i. tržnih storitev. Vsi prihodki se načrtujejo iz proračunskih virov Republike Slovenije – Ministrstva za zdravje. Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah je natančno opredeljen v Prilogi - AJPES.

Priloga – AJPES obrazec: Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

6.5 Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Priloga – AJPES obrazec: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

7 PLAN KADROV

Priloga - obrazec 2: Spremljanje kadrov 2023

Odobreno število devetih (10) zaposlenih se v letu 2023 ne bo povečalo.

Na dan 1. 1. 2023 je bilo v zavodu zaposlenih 9 oseb. V letu 2023 predvidevamo dodatno zaposlitev na mestu centralnega koordinatorja za transplantacije. Na to mesto želimo dobiti strokovno usposobljen medicinski kader z izkušnjami iz donorske in transplantacijske dejavnosti (bivši CTK ali BTK), ki bi bil zaposlen v našem zavodu vsaj 20%. Hiter napredek donorsko-transplantacijske medicine tudi od nas narekuje določene kadrovske prilagoditve. Zaradi nujnosti zagotavljanja večjega števila primernih, aktivnih in dejanskih darovalcev smo primorani okrepiti predvsem strokovno-medicinski oziroma zdravniški del ekipe. Zaradi neuspešnih kadrovskih razpisov za zaposlitev zdravnika, nameravamo aktivnosti iskanja novega sodelavca izvajati tudi v letu 2023 z novim razpisom, ki bo stalno odprt do zasedbe delovnega mesta.

7.1 Zaposlenost

V letu 2023 bomo v primeru dodatne okrepitve zdravniškega dela ekipe naloge posameznih zaposlenih natančneje definirali in jih združili glede na posamezna področja dela.

Priloga – Organigram Zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant

7.2 Ostale oblike dela

V Slovenija-transplantu je pogodbeno delo ena od pomembnejših oblik zaposlovanja, tako bo tudi v letu 2023. Dejavnost transplantacijske medicine je povsod po svetu in tudi v Sloveniji terciarna dejavnost. Sodelavci na ozkem strokovnem področju (CTK-ji, BTK-ji, zdravniki v ekipah za multiorganski odvzem in zdravniki ter asistenti v ekipi za ugotavljanje možganske smrti) sodelujejo z zavodom po pogodbi, saj pridobivajo prakso in osnovno znanje v matičnih ustanovah. Po drugi strani pa to pomeni, da lahko sodelujemo z visoko specializiranimi strokovnjaki, ki jih je nesmiselno zaposlovati, saj je obseg teh del manjši, kot za polno zaposlitev za posamezne strokovnjake.

7.3 Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem

V nadaljevanju sledi seznam dejavnosti in storitev, ki so oddane zunanjim izvajalcem in obseg planiranih sredstev:

- Vzdrževanje računovodskih programov – Vasco	4.000 EUR
- Vzdrževanje računalnikov in računalniške opreme	4.000 EUR
- Vzdrževanje programa TC – Artman	11.000 EUR
- Vzdrževanje programa POT – Pinna	10.000 EUR
- Vzdrževanje računalniškega programa E-opredelitev	13.000 EUR
- Vzdrževanje registra opredeljenih – ZZZS	3.000 EUR
- Stroški tekočega vzdrževanja	3500 EUR
- Čiščenje – UKC Ljubljana	5.000 EUR
- Vzdrževanje registra Slovenija-Donor	100.000 EUR
- Tipizacija	24.000 EUR
- Izdelava spletne strani	10.000 EUR

7.4 Izobraževanje, specializacije in pripravništva

Izobraževanje kadra za izvajanje strokovnih del je zelo pomembno in predstavlja pomembno nalogo naše ustanove. Tako kot do sedaj, bo tudi v letu 2023 izobraževanje zaposlenih in pogodbenih delavcev ena od prednostnih nalog. Le sodelavci z ustreznim znanjem in kompetencami lahko zagotavljajo uspešno delovanje razvojno usmerjenega zavoda. Za leto 2023 smo pripravili dokument »Načrt izobraževanja 2023«, ki je, kot je bilo že omenjeno, priloga Programa dela in finančnega načrta za leto 2023. Te aktivnosti so usmerjene na redno delo novih sodelavcev, kot tudi širše zdravstvene in javne publike.

Priloga – Načrt izobraževanja 2023

8 PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVALNIH DEL V LETU 2023

8.1 Plan investicij

Priloga - obrazec 3: Načrt investicijskih vlaganj 2023

Načrtovane investicije so načrtovane v času, ko se je pripravljala finančni načrt 2023, med letom pa se lahko izkažejo potrebe po dodatnih investicijah. S tem se lahko spremeni vrstni red prioritete. Plan investicij je razviden iz Priloge – obrazec 3.

Plan investicij:

- Zakup računalniških pravic, programov – 5.000 EUR,
- razvoj informacijske podpore – 17.000 EUR,
- nakup računalniške opreme – 6.000 EUR,
- nakup pisarniške opreme – 20.000 EUR.

8.2 Plan vzdrževalnih del

Priloga - obrazec 4: Načrt vzdrževalnih del 2023

V letu 2023 planiramo investicijsko vzdrževanje v višini 48.500 EUR:

- stroški vzdrževanja računalniškega programa VASCO v višini 4.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniškega programa LANCOM v višini 4.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniškega programa TC v višini 11.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniškega programa POT v višini 10.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniškega programa E-opredelitev v višini 13.000 EUR,
- vzdrževanje registra opredeljenih darovalcev ZZS v višini 3.500 EUR,
- stroški vzdrževanja e-mail aplikacije – ePrvak – 300 EUR
- stroški vzdrževanja osnovnih sredstev v višini 3.000 EUR.

Vzdrževanje programske opreme predstavlja zelo pomemben del stroškov, ki so nujni, tako za namen vodenja obeh registrov, kot tudi za nenehno posodabljanje obstoječih programov zaradi potrebnih sprememb. Načrt vzdrževalnih del je podrobneje predstavljen v Prilogi – obrazec 4.

8.3 Plan zadolževanja

V letu 2023 Slovenija-transplant ne predvideva najemanja tujih virov, razen v primeru nelikvidnosti zavoda.

Datum: 28. februar 2023



Andrej Gadžijev, dr. med.
Direktor in odgovorni zdravnik

PRILOGE

Konto	Zap. št.	Besedilo	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2022	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023	Indeksi	
						FN 2023 / FN 2022	FN 2023 / Ocena real. 2022
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6)	1.350.000	1.519.312	1.350.000	100,00	88,86
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	1.350.000	1.519.312	1.350.000	100,00	88,86
	3	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarjev in specializacij				#DIV/0!	#DIV/0!
	4	Prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja				#DIV/0!	#DIV/0!
	5	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij				#DIV/0!	#DIV/0!
	6	Drugi prihodi od prodaje proizvodov in storitev				#DIV/0!	#DIV/0!
762	7	Finančni prihodi		987		#DIV/0!	#DIV/0!
761, 763, 764	8	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodi in prevrednotovalni prihodi				#DIV/0!	0,00
76	9	PRIHODKI (1 + 7 + 8)	1.350.000	1.520.299	1.350.000	100,00	88,80
460	10	Stroški materiala (11 + 35)	12.000	17.572	16.300	135,83	92,76
	11	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 20 + 31)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	12	ZDRAVILA (od 13 do 19)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	13	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zaieti iz Centralne baze zdravil-CBZ)				#DIV/0!	#DIV/0!
	14	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, za katera ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja – po lastniških imenih (za zdravila so podatki zaieti iz CBZ)				#DIV/0!	#DIV/0!
	15	Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZdr-2 kot LZM ter draža bolnišnična zdravila				#DIV/0!	#DIV/0!
	16	Kri – komponente krvi (brez zdravil iz plazme)				#DIV/0!	#DIV/0!
	17	Lekarniško izdelani pripravki (magistralnio in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zaieti v 19)				#DIV/0!	#DIV/0!
	18	Farmacevtske surovine ter stična ovojnina				#DIV/0!	#DIV/0!
	19	Sterilne raztopine in sterilni geli				#DIV/0!	#DIV/0!
	20	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 21 do 30)			0	#DIV/0!	#DIV/0!
	21	Razkužila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	22	Obvezilni in sanitetni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	23	Dializni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	24	Radioizotopi				#DIV/0!	#DIV/0!
	25	Pilni				#DIV/0!	#DIV/0!
	26	RTG material				#DIV/0!	#DIV/0!
	27	Sivalni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	28	Implantati in osteosintetski materiali				#DIV/0!	#DIV/0!
	29	Medicinski potrošni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	30	Zobozdravstveni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	31	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 32 do 34)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	32	Laboratorijski testi in reagenti				#DIV/0!	#DIV/0!
	33	Laboratorijski material				#DIV/0!	#DIV/0!
	34	Drugi zdravstveni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	35	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 36 do 40)	12.000	17.572	16.300	135,83	92,76
	36	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)				#DIV/0!	#DIV/0!
	37	Voda				#DIV/0!	#DIV/0!
	38	Živila				#DIV/0!	#DIV/0!
	39	Pisarniški material				#DIV/0!	#DIV/0!
	40	Ostali nezdravstveni material	6.000	3.765	4.000	66,67	106,24
461	41	Stroški storitev (42 + 47)	832.000	999.802	793.600	205,00	89,09
	42	Zdravstvene storitve (od 43 + 44 + 45 + 46)	663.400	690.023	634.000	95,38	79,38
	43	Laboratorijske storitve	130.000	124.115	124.000	95,38	99,91
	44	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	393.400	419.748	420.000	106,76	100,06
	44a	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi				#DIV/0!	#DIV/0!
	44b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami	393.400	419.748	420.000	106,76	100,06
	45	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o. idr.	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	45a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p., d.o.o. in idr.				#DIV/0!	#DIV/0!
	45b	Stroški ostalih oseb preko s.p., d.o.o. idr.				#DIV/0!	#DIV/0!
	46	Ostale zdravstvene storitve	140.000	146.160	90.000	64,29	61,58
	47	Nezdravstvene storitve (od 48 do 50)	168.600	309.779	159.600	94,66	51,52
	48	Storitve vzdrževanja	49.000	47.937	48.800	99,59	101,80
	49	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	22.500	29.759	13.000	57,78	43,68
	50	Ostale nezdravstvene storitve	97.100	232.083	97.800	100,72	42,14
462	51	Amortizacija	55.000	45.797	48.000	87,27	104,81
464	52	Stroški dela (od 53 do 55)	451.000	449.292	488.450	108,30	108,72
	53	Plače zaposlenih	310.000	355.826	371.000	119,68	104,26
	54	Dajatve na plače	58.000	56.858	60.500	104,31	106,41
	55	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	83.000	36.608	56.950	68,61	155,57
467	56	Finančni odhodki				#DIV/0!	#DIV/0!
465, 466, 468, 469	57	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki		4.196	3.650	#DIV/0!	86,99
46	58	ODHODKI (10 + 41 + 51 + 52 + 56 + 57)	1.350.000	1.516.659	1.350.000	100,00	89,01
	59	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 58)	0	3.640	0		
	60	Davek od dohodka pravnih oseb				#DIV/0!	#DIV/0!
	61	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (59 - 60)	0	3.640	0		

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžiev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69



Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2022	Načrtovano število zaposlenih na dan 31. 12. 2023							Indeks 2023 / 2022
		SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ 4=1+2+3	Od skupaj (stolpec 4) kader, ki je financiran iz drugih virov ²	Od skupaj (stolpec 4) nadomeščanja ³	
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)									
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	4	3	2	0	5	0	0	125,00	
1 Zdravniki (skupaj)	2	1	2	0	3	0	0	150,00	
1.1. Višji zdravnik specialist	2	1	2	0	3	0	0	150,00	
1.2. Specialist	2	1	2	0	3	0	0	150,00	
1.3. Višji zdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!	
1.4. Zdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!	
1.5. Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu					0			#DIV/0!	
1.6. Specializant					0			#DIV/0!	
1.7. Pripravnik / sekundarij					0			#DIV/0!	
2 Zobozdravniki skupaj	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
2.1. Višji zobozdravnik specialist					0	0	0	#DIV/0!	
2.2. Specialist					0			#DIV/0!	
2.3. Zobozdravnik					0			#DIV/0!	
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!	
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!	
2.6. Specializant					0			#DIV/0!	
2.7. Pripravnik					0			#DIV/0!	
3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)					0			#DIV/0!	
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	2	2	0	0	2	0	0	100,00	
1 Medicinska sestra - VII/2 TR					0			#DIV/0!	
2 Profesor zdravstvene vzgoje					0			#DIV/0!	
3 Diplomirana medicinska sestra	2	2			2			100,00	
4 Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III					0			#DIV/0!	
5 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R. Z.D.)					0			#DIV/0!	
6 Srednja medicinska sestra / babica					0			#DIV/0!	
7 Bolničar					0			#DIV/0!	
8 Pripravnik zdravstvene nege					0			#DIV/0!	
II. E2 - Farmaceutski delavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
1 Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji					0			#DIV/0!	
2 Farmacevt / Farmacevt s specialnimi znanji					0			#DIV/0!	
3 Inženir farmacije					0			#DIV/0!	
4 Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji					0			#DIV/0!	
5 Pripravnik					0			#DIV/0!	
6 Ostali / Farmacevt začetnik					0			#DIV/0!	
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
1 Konzultant (različna področja)					0			#DIV/0!	
2 Analitik (različna področja)					0			#DIV/0!	
3 Medicinski biokemik specialist					0			#DIV/0!	
4 Klinični psiholog specialist					0			#DIV/0!	
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)					0			#DIV/0!	
6 Socialni delavec					0			#DIV/0!	
7 Sanitarni inženir					0			#DIV/0!	
8 Radiološki inženir					0			#DIV/0!	
9 Psiholog					0			#DIV/0!	
10 Pedagog / Specialni pedagog					0			#DIV/0!	
11 Logoped					0			#DIV/0!	
12 Fizioterapevt					0			#DIV/0!	
13 Delovni terapevt					0			#DIV/0!	
14 Analitik v laboratorijski medicini					0			#DIV/0!	
15 Inženir laboratorijske biomedicine					0			#DIV/0!	
16 Sanitarni tehnik					0			#DIV/0!	
17 Zobotehnik					0			#DIV/0!	
18 Laboratorijski tehnik					0			#DIV/0!	
19 Voznik reševalec					0			#DIV/0!	
20 Pripravnik					0			#DIV/0!	
21 Ostali					0			#DIV/0!	
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin⁴					0			#DIV/0!	
V. J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj⁵	5	5	0	0	5	0	0	100,00	
1 Administracija (J2)	1	1			1			100,00	
2 Področje informatike	1	1			1			100,00	
3 Ekonomsko področje	2	2			2			100,00	
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje					0			100,00	
5 Področje nabave					0			#DIV/0!	
6 Področje tehničnega vzdrževanja					0			#DIV/0!	
7 Področje prehrane					0			#DIV/0!	
8 Oskrbovalne službe					0			#DIV/0!	
9 Ostalo	1	1			1			#DIV/0!	
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	9	8	2	0	10	0	0	111,11	
VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)					0			#DIV/0!	
VIII. Zaposleni preko javnih del					0			#DIV/0!	
IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	9	8	2	0	10	0	0	111,11	

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžiev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69



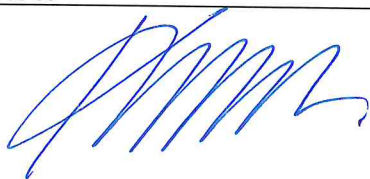
Vir financiranja	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2023 (glede na sprejet FN oz. RFN 2022)	Realizacija števila zaposlenih na dan 1. 1. 2023	Plan števila zaposlenih na dan 1. 1. 2024	Rast plan 1. 1. 2024 / Dovoljeno 1. 1. 2023	Rast plan 1. 1. 2024 / Realizacija 1. 1. 2023
1. Državni proračun	10,00	9,00	10,00	0,00	11,11
2. Proračun občin				#DIV/0!	#DIV/0!
3. ZZS in ZPIZ				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Sredstva prejetih donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna				#DIV/0!	#DIV/0!
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej;				#DIV/0!	#DIV/0!
10. Sredstva iz sistema javnih del				#DIV/0!	#DIV/0!
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti				#DIV/0!	#DIV/0!
12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)	10,00	9,00	10,00	0,00	11,11
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	10,00	9,00	10,00	0,00	11,11
14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69





VRSTE INVESTICIJ (v EUR, brez centov) ¹	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2022	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023	Indeks	
				FN 2023 / FN 2022	FN 2023 / Ocena real. 2022
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA	22.000	11.039	22.000	100,00	199,29
1 Programska oprema (licence, rač. programi)	2.000		5.000	250,00	#DIV/0!
2 Ostalo	20.000	11.039	17.000	85,00	154,00
II. NEPREMIČNINE	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1 Zemljišča				#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zgradbe				#DIV/0!	#DIV/0!
III. OPREMA (A + B)	23.000	17.770	26.000	113,04	146,31
A Medicinska oprema ²	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1 33111000-1 Rentgenske naprave				#DIV/0!	#DIV/0!
2 33112000-8 Oprema za eho, ultrazvok in dopplersko odslkavanje				#DIV/0!	#DIV/0!
3 33113000-5 Oprema za odslkavanje podob na osnovi magnetnih resonanc				#DIV/0!	#DIV/0!
4 33114000-2 Naprave za spektroskopijo				#DIV/0!	#DIV/0!
5 33115000-9 Naprave za tomografijo				#DIV/0!	#DIV/0!
6 33120000-7 Funkcionalna diagnostika				#DIV/0!	#DIV/0!
7 33130000-0 Zobozdravstvo				#DIV/0!	#DIV/0!
8 3315000-6 Terapevtika				#DIV/0!	#DIV/0!
9 33160000-9 Operacijska tehnika				#DIV/0!	#DIV/0!
10 33170000-2 Anestezija in reanimacija				#DIV/0!	#DIV/0!
11 33180000-5 Funkcionalna podpora				#DIV/0!	#DIV/0!
12 33190000-8 Razne medicinske naprave				#DIV/0!	#DIV/0!
13 33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe				#DIV/0!	#DIV/0!
14 Druga medicinska oprema				#DIV/0!	#DIV/0!
B Nemedicinska oprema (od 1 do 2)	23.000	17.770	26.000	113,04	146,31
1 Informacijska tehnologija	8.000	3.951	6.000	75,00	151,86
2 Drugo	15.000	13.819	20.000	133,33	144,73
IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	45.000	28.809	48.000	106,67	166,61

Opomba: Prikazana so vsa sredstva razreda 0 - Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju, vključno s sredstvi v pridobivanju.

VIRI FINANCIRANJA (v EUR, brez centov)		Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2022	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023	FN 2023 / FN 2022	FN 2023 / Ocena real. 2022
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	42.000	11.039	22.000	52	199,29
1	Amortizacija	42.000	11.039	22.000	52,38	199,29
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
II.	NEPREMIČNINE	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
III.	NABAVA OPREME (A + B)	13.000	17.770	26.000	200,00	146,31
A	Medicinska oprema	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
B	Nemedicinska oprema	13.000	17.770	26.000	200,00	146,31
1	Amortizacija	13.000	17.770	26.000	200,00	146,31
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
IV.	VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)	55.000	28.809	48.000	87,27	166,61
1	Amortizacija	55.000	28.809	48.000	87,27	166,61
2	Lastni viri (del presežka)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!

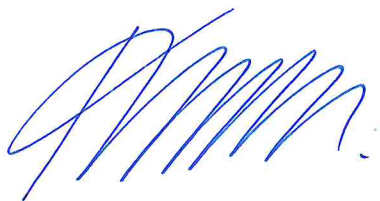
AMORTIZACIJA (v EUR, brez centov)		Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2022	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2022	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2023	FN 2023 / FN 2022	FN 2023 / Ocena real. 2022
1	Priznana amortizacija v ceni storitev	55.000	55.000	48.000	87,27	87,27
2	Obračunana amortizacija ³	55.000	45.797	48.000	87,27	104,81
3	Zmanjšana amortizacija v breme donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Zmanjšanje amortizacije v breme zadržanih prispevkov po Zakonu o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Zmanjšanje amortizacije v breme obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
6 = 2-3-4-5	Amortizacija, ki bremeni poslovni rezultat	55.000	45.797	48.000	87,27	104,81
7	Združena amortizacija po ZIJZ				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Porabljena amortizacija	55.000	28.809	48.000	87,27	166,61
9	Odplačilo dolga za osnovna sredstva iz amortizacije ⁴				#DIV/0!	#DIV/0!

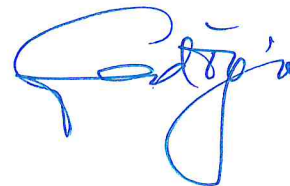
Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69





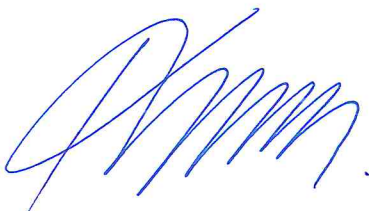
Namen		Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2023 ¹	Načrtovani stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Načrtovani stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)
Načrtovana so naslednja vlaganja:		1 = 2 + 3	2	3
SKUPAJ:		48.800	48.800	0
1	Stroški vzdrževanja računalniškega programa - VASCO	4.000	4.000	
2	Stroški vzdrževanja - LANCOM	4.000	4.000	
3	Stroški vzdrževanja računalniškega programa - TC	11.000	11.000	
4	Stroški vzdrževanja računalniškega programa - POT	10.000	10.000	
5	Stroški vzdrževanja programa za elektronsko opredelitev	13.000	13.000	
6	Stroški vzdrževanja registra opredeljenih za in proti darovanju	3.500	3.500	
7	Vzdrževanje e-mail aplikacije - Epravak	300	300	
8	Tekoče vzdrževanje osnovnih sredstev - razno	3.000	3.000	
9		0		
10		0		
11		0		
12		0		
13		0		
14		0		
15		0		
16		0		
17		0		
18		0		
19		0		
20		0		
21		0		
22		0		
23		0		
24		0		
25		0		
26		0		
27		0		
28		0		
29		0		
30		0		
31		0		
32		0		
33		0		
34		0		
35		0		
36		0		
37		0		
38		0		
39		0		
40		0		
41		0		
42		0		
43		0		
44		0		
45		0		
46		0		
47		0		
48		0		
49		0		
50		0		
Ocena realizacije vrednosti vzdrževalnih del v letu 2022		47.937	47.937	
Indeks FN 2023 / Ocena real. 2022		101,80	101,80	#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: Andrej Gadžijev, dr. med.

Tel. št.: 01 300 68 69





BILANCA STANJA

na dan 31. 12.

(v eurih, brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			2022	FN 2023
1	2	3	4	5
SREDSTVA				
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002+003+004+005+006+007+008+009+010+011)	001	62.317	64.000
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	358.024	380.000
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	337.666	356.000
02	NEPREMIČNINE	004		
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005		
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	259.704	286.000
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	217.745	246.000
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008		
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009		
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010		
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011		
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	012	447.913	459.668
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013		
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	367.542	372.000
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015		
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	668	668
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	76.550	82.000
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018		
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019		
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	2.240	4.000
18	NEPLAČANI ODHODKI	021		
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	913	1.000
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	0	0
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024		
31	ZALOGE MATERIALA	025		
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026		
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027		
34	PROIZVODI	028		
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029		
36	ZALOGE BLAGA	030		
37	DRUGE ZALOGE	031		
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	510.230	523.668
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	19.000	19.000
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV				
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	159.566	150.668
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	4.577	3.000
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	36.643	33.000
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	38.481	29.000
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	39.652	34.668
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	10.801	13.000
25	KRATKOROČNO OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040		
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041		
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042		
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	29.412	38.000
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052+053+054+055+056+057+058+059)	044	350.664	373.000
90	SPLOŠNI SKLAD	045		
91	REZERVNI SKLAD	046		
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047		
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048		
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049		
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050		
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051		
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052		
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053		
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054		
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055		
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	194.386	215.000
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057		
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	156.278	158.000
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059		
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	510.230	523.668
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	19.000	19.000



IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV - DOLOČENIH UPORABNIKOV

(v eurih, brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK			Indeks		Razlika
			Plan	Ocena realizacije	Plan	Plan 2023 / Plan 2022	Plan 2023 / Ocena realizacije 2022	Plan 2023 - Ocena realizacije 2022
			2022	2022	2023			
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	1.350.000	1.519.312	1.350.000	100,00	88,86	-169.312
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	1.350.000	1.519.312	1.350.000	100,00	88,86	-169.312
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863				#DIV/0!	#DIV/0!	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864				#DIV/0!	#DIV/0!	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865		987		#DIV/0!	0,00	-987
763	C) DRUGI PRIHODKI	866				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	C) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	1.350.000	1.520.299	1.350.000	100,00	88,80	-170.299
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	844.000	1.017.374	809.900	95,96	79,61	-207.474
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872				#DIV/0!	#DIV/0!	0
460	STROŠKI MATERIALA	873	12.000	17.572	16.300	135,83	92,76	-1.272
461	STROŠKI STORITEV	874	832.000	999.802	793.600	95,38	79,38	-206.202
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	451.000	449.292	488.450	108,30	108,72	39.158
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	310.000	355.826	371.000	119,68	104,26	15.174
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	58.000	56.858	60.500	104,31	106,41	3.642
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	83.000	36.608	56.950	68,61	155,57	20.342
462	G) AMORTIZACIJA	879	55.000	45.797	48.000	87,27	104,81	2.203
463	H) REZERVACIJE	880				#DIV/0!	#DIV/0!	0
465,00	J) DRUGI STROŠKI	881		4.193	3.650	#DIV/0!	87,05	-543
467	K) FINANČNI ODHODKI	882				#DIV/0!	#DIV/0!	0
468	L) DRUGI ODHODKI	883		3		#DIV/0!	0,00	-3
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI(885+886)	884	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	1.350.000	1.516.659	1.350.000	100,00	89,01	-166.659
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888		3.640		#DIV/0!	0,00	-3.640
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891		3.640		#DIV/0!	0,00	-3.640
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894		9	10	#DIV/0!	111,11	1
	Število mesecev poslovanja	895		12	12	#DIV/0!	100,00	0



IME UPORABNIKA: Slovenija-transplant

SEDEŽ UPORABNIKA: Zaloška cesta 7, 1000 Ljubljana

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

(v eurih, brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK					
			Plan 2022		Ocena realizacije 2022		Plan 2023	
			JAVNA SLUŽBA	TRG	JAVNA SLUŽBA	TRG	JAVNA SLUŽBA	TRG
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	1.350.000	0	1.519.312	0	1.350.000	0
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	1.350.000		1.519.312		1.350.000	
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662						
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663						
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664						
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665			987			
763	C) DRUGI PRIHODKI	666						
	C) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	0	0	0	0	0	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668						
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669						
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	1.350.000	0	1.520.299	0	1.350.000	0
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	844.000	0	1.017.374	0	809.900	0
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672						
460	STROŠKI MATERIALA	673	12.000		17.572		16.300	
461	STROŠKI STORITEV	674	832.000		999.802		793.600	
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	451.000	0	449.292	0	488.450	0
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	310.000		355.826		371.000	
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	58.000		56.858		60.500	
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	83.000		36.608		56.950	
462	G) AMORTIZACIJA	679	55.000		45.797		48.000	
463	H) REZERVACIJE	680						
465,00	J) DRUGI STROŠKI	681			4.193		3.650	
467	K) FINANČNI ODHODKI	682						
468	L) DRUGI ODHODKI	683			3			
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	0	0	0	0	0	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685						
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686						
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	1.350.000	0	1.516.659	0	1.350.000	0
	O) PRESEZEK PRIHODKOV (670-687)	688			3.640			
	P) PRESEZEK ODHODKOV (687-670)	689						
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690						
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691			3.640			
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692						
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693						



IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO DENARNEM TOKU
 RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB
 RAČUN FINANCIRANJA

A. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

	- v evrih -	Oznaka AOP	Realizacija 2022	Finančni načrt 2023	Indeks FN 2023 / Real. 2022
			(1)	(2)	(3)
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	1.540.885	1.604.700	104,14
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	1.540.885	1.604.700	104,14
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	1.474.224	1.530.000	103,78
					#DIV/0!
7400	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	1.474.224	1.530.000	103,78
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	1.474.224	1.530.000	103,78
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406			#DIV/0!
7401	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0	0	#DIV/0!
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408			#DIV/0!
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409			#DIV/0!
7402	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	0	0	#DIV/0!
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411			#DIV/0!
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412			#DIV/0!
7403, 7404	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)	413	0	0	#DIV/0!
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414			#DIV/0!
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415			#DIV/0!
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416			#DIV/0!
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417			#DIV/0!
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418			#DIV/0!
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419			#DIV/0!
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+428+488+489+490+429+ 430)	420	66.661	74.700	112,06
del 7102	Prejete obresti	422	573	700	122,16
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423			#DIV/0!
7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od neopredeljenih	487			#DIV/0!
del 7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	36.352	29.000	79,78
72	Kapitalski prihodki	425			#DIV/0!
730	Prejete donacije iz domačih virov	426			#DIV/0!
731	Prejete donacije iz tujine	427			#DIV/0!
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428			#DIV/0!
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488			#DIV/0!
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada	489			#DIV/0!
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490			#DIV/0!
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429			#DIV/0!
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430	29.736	45.000	151,33
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)	431	0	0	#DIV/0!
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432			#DIV/0!
del 7102	Prejete obresti	433			#DIV/0!
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	1.526.449	1.651.850	108,22
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	1.526.449	1.651.850	108,22
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	384.786	414.350	107,68
del 4000	Plače in dodatki	440	312.535	330.000	105,59
del 4001	Regres za letni dopust	441	9.506	12.000	126,24
del 4002	Povračila in nadomestila	442	16.525	19.000	114,98
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	8.157	11.000	134,85
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	37.774	42.000	111,19
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445			#DIV/0!
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	289	350	121,11
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)	447	59.791	69.500	116,24
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	30.156	38.000	126,01
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	25.518	27.000	105,81
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	216	300	138,89
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	360	400	111,11
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	3.541	3.800	107,31
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)	453	1.051.746	1.128.000	107,25

del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	96.048	100.000	104,11
del 4021	Posebni material in storitve	455	295.416	320.000	108,32
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	25.511	29.000	113,68
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	140.892	160.000	113,56
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	8.803	10.000	113,60
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	2.991	4.000	133,73
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	3.654	5.000	136,84
del 4027	Kazni in odškodnine	461			#DIV/0!
del 4028	Davek na izplačane plače	462			#DIV/0!
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	478.431	500.000	104,51
403	D. Plačila domačih obresti	464			#DIV/0!
404	E. Plačila tujih obresti	465			#DIV/0!
410	F. Subvencije	466			#DIV/0!
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467			#DIV/0!
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468			#DIV/0!
413	I. Drugi tekoči domači transferji	469			#DIV/0!
	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)	470	30.126	40.000	132,78
4200	Nakup zgradb in prostorov	471			#DIV/0!
4201	Nakup prevoznih sredstev	472			#DIV/0!
4202	Nakup opreme	473	17.770	22.000	123,80
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474			#DIV/0!
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475			#DIV/0!
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476			#DIV/0!
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477			#DIV/0!
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	12.356	18.000	145,68
4208	Studije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479			#DIV/0!
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480			#DIV/0!
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	0	0	#DIV/0!
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482			#DIV/0!
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483			#DIV/0!
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484			#DIV/0!
	III. PRESEŽEK (PRIMANJKLJAJ) PRIHODKOV NAD ODHODKI (I.-II.) (401+437 ali 437-401)	485 oz. 486	14.436	-47.150	

B. RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB

	- v evrih -	Oznaka AOP	Realizacija 2022	Finančni načrt 2023	Indeks FN 2023 / Real. 2022
			(1)	(2)	(3)
75	IV. PREJETA VRACILA DANIH POSOJIL IN PRODAJA KAPITALSKIH DELEŽEV (750+751+752)		0	0	#DIV/0!
750	Prejeta vračila danih posojil	500			#DIV/0!
751	Prodaja kapitalskih deležev	511			#DIV/0!
752	Kupnine iz naslova privatizacije				#DIV/0!
44	V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE KAPITALSKIH DELEŽEV (440+441+442+443)		0	0	#DIV/0!
440	Dana posojila	512			#DIV/0!
441	Povečanje kapitalskih deležev in finančnih naložb	523			#DIV/0!
442	Poraba sredstev kupnin iz naslova privatizacije				#DIV/0!
443	Povečanje namenskega premoženja v javnih skladih in drugih pravnih osebah javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti				#DIV/0!
	VI. PREJETA MINUS DANA POSOJILA IN SPREMEMBE KAPITALSKIH DELEŽEV (IV. - V.)		0	0	

C. RAČUN FINANCIRANJA

	- v evrih -	Oznaka AOP	Realizacija 2022	Finančni načrt 2023	Indeks FN 2023 / Real. 2022
			(1)	(2)	(3)
50	VII. ZADOLŽEVANJE (500+501)	550	0	0	#DIV/0!
500	Domače zadolževanje	551			#DIV/0!
501	Zadolževanje v tujini	559			#DIV/0!
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (550+551)	560	0	0	#DIV/0!
550	Odplačila domačega dolga	561			#DIV/0!
551	Odplačila dolga v tujino	569			#DIV/0!
	IX. NETO ZADOLŽEVANJE (VII.-VIII.)	570	0	0	
	X. POVEČANJE (ZMANJSANJE) SREDSTEV NA RACUNIH (I.+IV.+VII.-II.-V.-VIII.)	572 oz. 573	14.436	-47.150	
	XI. NETO FINANCIRANJE (VI.+VII.-VIII.-X.-=III.)		-14.436	47.150	



NAZIV JAVNEGA ZAVODA

Slovenija-transplant

A. BILANCA PRIHODKOV IN ODHODKOV
- v evrih -

	REALIZACIJA 2022	FINANČNI NAČRT 2023	INDEKS FN 2023/ 2022	FINANČNI NAČRT 2024	INDEKS FN 2024/ FN 2023	NAPOVED 2025	INDEKS 2025/ FN 2024	NAPOVED 2026	INDEKS 2026/ 2025
7 I. SKUPAJ PRIHODKI (70+71+72+73+74+78)	1.540.885	1.604.700	104,1	1.940.800	120,9	2.001.000	103,1	2.121.100	106,0
TEKOČI PRIHODKI (70+71)	36.925	29.700	80,4	80.800	272,1	121.000	149,8	151.100	124,9
70 DAVČNI PRIHODKI	0	0		0		0		0	
71 NEDAVČNI PRIHODKI	36.925	29.700	80,4	80.800	272,1	121.000	149,8	151.100	124,9
710 Udeležba na dobičku in dohodki od premoženja	573	700	122,2	800	114,3	1.000	125,0	1.100	110,0
7100 Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki									
7102 Prihodki od obresti	573	700	122,2	800	114,3	1.000	125,0	1.100	110,0
7103 Prihodki od premoženja									
711 Takse in pristojbine	0	0		0		0		0	
7110 Sodne takse									
7111 Upravne takse in pristojbine									
712 Globe in druge denarne kazni	0	0		0		0		0	
7120 Globe in druge denarne kazni									
713 Prihodki od prodaje blaga in storitev	0	0		0		0		0	
7130 Prihodki od prodaje blaga in storitev									
714 Drugi nedavčni prihodki	36.352	29.000	79,8	80.000	275,9	120.000	150,0	150.000	125,0
7140 Drugi prostovoljni prispevki za socialno varnost									
7141 Drugi nedavčni prihodki	36.352	29.000	79,8	80.000	275,9	120.000	150,0	150.000	125,0
72 KAPITALSKI PRIHODKI	0	0		0		0		0	
720 Prihodki od prodaje osnovnih sredstev	0	0		0		0		0	
7200 Prihodki od prodaje zgradb in prostorov									
7201 Prihodki od prodaje prevoznih sredstev									
7202 Prihodki od prodaje opreme									
7203 Prihodki od prodaje drugih osnovnih sredstev									
721 Prihodki od prodaje zalog	0	0		0		0		0	
7210 Prihodki od prodaje blagovnih rezerv									
7211 Prihodki od prodaje drugih zalog									
722 Prihodki od prodaje zemljišč in neopredmetenih sredstev	0	0		0		0		0	
7220 Prihodki od prodaje kmetijskih zemljišč in gozdov									
7221 Prihodki od prodaje stavbnih zemljišč									
7222 Prihodki od prodaje premoženjskih pravic in drugih neopredmetenih sredstev									
73 PREJETE DONACIJE	0	0		0		0		0	
730 Prejete donacije iz domačih virov	0	0		0		0		0	
7300 Prejete donacije in darila od domačih pravnih oseb									
7301 Prejete donacije in darila od domačih fizičnih oseb									
731 Prejete donacije iz tujine	0	0		0		0		0	
7310 Prejete donacije in darila od tujih nevladnih organizacij in fundacij									
7311 Prejete donacije in darila od tujih vlad in vladnih institucij									
7312 Prejete donacije in darila od tujih pravnih oseb									
7313 Prejete donacije in darila od tujih fizičnih oseb									
732 Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	0	0		0		0		0	
7320 Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč									
74 TRANSFERNI PRIHODKI	1.474.224	1.530.000	103,8	1.850.000	120,9	1.880.000	101,6	1.950.000	103,7
740 Transferni prihodki iz drugih javnofinančnih institucij	1.474.224	1.530.000	103,8	1.850.000	120,9	1.880.000	101,6	1.950.000	103,7
7400 Prejeta sredstva iz državnega proračuna	1.474.224	1.530.000	103,8	1.850.000	120,9	1.880.000	101,6	1.950.000	103,7
7401 Prejeta sredstva iz občinskih proračunov									
7402 Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja									
7403 Prejeta sredstva iz javnih skladov									
7404 Prejeta sredstva iz javnih agencij									
741 Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	0	0		0		0		0	
7410 Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz prirprijatostnih in poprilstopnih pomoči Evropske unije									
7411 Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije za izvajanje skupne kmetijske politike									
7412 Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije iz strukturalnih skladov									
7413 Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije iz kohezijskega sklada									
7414 Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU									
7415 Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije iz naslova pavšalnih povračil									
7416 Druga prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije									
7417 Prejeta sredstva iz državnega proračuna - iz sredstev drugih evropskih institucij									
78 PREJETA SREDSTVA IZ EVROPSKE UNIJE	29.736	45.000	151,3	10.000	22,2	0	0,0	20.000	
780 Predpristopna in poprilstopna pomoč Evropske unije	0	0		0		0		0	
7800 Prejeta sredstva PHARE									
7801 Prejeta sredstva ISPA									
7802 Prejeta sredstva SAPARD									
7803 Poprilstopna pomoč									
781 Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje skupne kmetijske in ribiške politike	0	0		0		0		0	
7810 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova tržnih ukrepov v kmetijstvu iz Evropskega kmetijskega jamstvenega in usmerjevalnega sklada - Jamst									
7811 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova neposrednih plačil v kmetijstvu iz Evropskega kmetijskega jamstvenega in usmerjevalnega sklada - Jam									
7812 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova programa razvoja podeželja iz Evropskega kmetijskega jamstvenega in usmerjevalnega sklada - Jamst									
7813 Ostala prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje skupne kmetijske politike									
7814 Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje skupne ribiške politike									
782 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturalnih skladov	0	0		0		0		0	
7820 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Evropskega kmetijskega jamstvenega in usmerjevalnega sklada - Usmerjevalni del (EAGGF - Guidance Fund)									
7821 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Evropskega sklada za regionalni razvoj (ERDF)									
7822 Prejeta sredstva iz Evropskega socialnega sklada (ESF)									
7823 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova Finančnega instrumenta za usmerjanje ribištva (FIFG)									
7824 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova Pobude za zaposlovanje mladih (YEI)									
7825 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova Sklada za evropsko pomoč najbolj ogroženim									
783 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz kohezijskega sklada	0	0		0		0		0	
7830 Prejeta sredstva iz Kohezijskega sklada (CF)									
784 Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	0	0		0		0		0	
7840 Prejeta sredstva iz proračuna EU za Schengensko mejo									
7841 Druga prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje notranjih politik EU 2004 - 2006									
7842 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova Konkurenčnost za rast in zaposlovanje									
7843 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova Državljanstvo, svoboda, varnost in pravica									
785 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova pavšalnih povračil	0	0		0		0		0	
7850 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova pavšalnih povračil za krepitve denarnega toka									
7851 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz naslova pavšalnih povračil za proračunsko izravnavo									
786 Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	0	0		0		0		0	
7860 Ostala prejeta sredstva iz proračuna EU									
787 Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	29.736	45.000	151,3	10.000	22,2	0	0,0	20.000	
7870 Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	29.736	45.000	151,3	10.000	22,2	0	0,0	20.000	
788 Prejeta vračila sredstev iz proračuna Evropske unije	0	0		0		0		0	
7880 Prejeta vračila sredstev iz proračuna Evropske unije									

REALIZACIJA 2022	FINANČNI NAČRT 2023	INDEKS FN 2023/ 2022	FINANČNI NAČRT 2024	INDEKS FN 2024/ FN 2023	NAPOVED 2025	INDEKS 2025/ FN 2024	NAPOVED 2026	INDEKS 2026/ 2025
---------------------	---------------------------	----------------------------	---------------------------	-------------------------------	-----------------	----------------------------	-----------------	-------------------------

4	II. SKUPAJ ODHODKI (40+41+42+43+45)	1.526.449	1.651.850	108,2	1.929.800	116,8	1.940.500	100,6	2.110.200	108,7
40	TEKOČI ODHODKI (400+401+402+403+404+409)	1.496.323	1.611.850	107,7	1.859.800	115,4	1.865.500	100,3	2.027.200	108,7
400	Plače in drugi izdatki zaposlenim	384.786	414.350	107,7	429.500	103,7	440.700	102,6	456.700	103,6
4000	Plače in dodatki	312.535	330.000	105,6	350.000	106,1	360.000	102,9	370.000	102,8
4001	Regres za letni dopust	9.808	12.000	126,2	14.000	116,7	15.000	107,1	17.000	113,3
4002	Povračila in nadomestila	16.525	19.000	115,0	21.000	116,5	22.000	104,9	24.000	109,1
4003	Sredstva za delovno uspešnost	8.157	11.000	134,9	14.000	127,3	15.000	107,1	17.000	113,3
4004	Sredstva za nadurno delo	37.774	42.000	111,2	30.000	71,4	28.000	93,3	28.000	100,0
4005	Plače za dele nerevidentov po pogodbi									
4009	Drugi izdatki zaposlenim	289	350	121,1	500	142,9	700	140,0	700	100,0
401	Prispevki delodajalcev za socialno varnost	59.791	69.500	116,2	74.300	106,9	78.800	106,1	84.500	107,2
4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	30.166	38.000	126,0	40.000	105,3	42.000	105,0	44.000	104,8
4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	25.618	27.000	105,9	29.000	107,4	31.000	106,9	33.000	106,5
4012	Prispevek za zaposlovanje	216	300	139,9	600	165,7	600	120,0	700	116,7
4013	Prispevek za starševsko varstvo	360	400	111,1	600	166,7	700	116,7	800	114,3
4015	Prenjije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	3.541	3.800	107,3	4.200	110,5	4.500	107,1	6.000	133,3
402	Izdatki za blago in storitve	1.051.746	1.128.000	107,3	1.356.000	120,2	1.346.000	99,3	1.486.000	110,4
4020	Pisarniški in splošni material in storitve	96.048	100.000	104,1	120.000	120,0	130.000	109,8	150.000	115,4
4021	Posebni material in storitve	296.416	320.000	108,3	450.000	140,6	480.000	106,7	500.000	104,2
4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	25.511	29.000	113,7	33.000	113,8	35.000	106,1	40.000	114,3
4023	Prevozni stroški in storitve	140.892	160.000	113,6	180.000	112,5	190.000	105,6	199.000	104,7
4024	Izdatki za službena potovanja	8.303	10.000	113,6	12.000	120,0	14.000	116,7	16.000	114,3
4025	Tekoče vzdrževanje	2.991	4.000	133,7	5.000	125,0	6.000	120,0	7.000	116,7
4026	Poslovne najemnine in zakupnine	3.654	5.000	136,8	6.000	120,0	8.000	133,3	9.000	112,5
4027	Kazni in odškodnine									
4029	Drugi operativni odhodki	478.431	500.000	104,5	550.000	110,0	600.000	109,1	700.000	116,7
403	Plačila domačih obresti	0	0		0		0		0	
4030	Plačila obresti od kreditov - Banki Slovenije									
4031	Plačila obresti od kreditov - poslovnim bankam									
4032	Plačila obresti od kreditov - drugim finančnim institucijam									
4033	Plačila obresti od kreditov - drugim domačim kreditodajalcem									
4034	Plačila obresti od vrednostnih papirjev izdanih na domačem trgu									
4035	Plačila obresti subjektom, vključenim v sistem EZR									
404	Plačila tujih obresti	0	0		0		0		0	
4040	Plačila obresti od kreditov - mednarodnim finančnim institucijam									
4041	Plačila obresti od kreditov - tujim vladam									
4042	Plačila obresti od kreditov - tujim poslovnim bankam in finančnim institucijam									
4043	Plačila obresti od kreditov - drugim tujim kreditodajalcem									
4044	Plačila obresti od vrednostnih papirjev, izdanih na tujih trgih									
409	Rezerve	0	0		0		0		0	
4090	Splošna proračunska rezervacija									
4091	Proračunska rezerva									
4092	Druge rezerve									
4093	Sredstva za posebne namene									
4098	Rezervacije za kreditna tveganja v javnih skladih									
41	TEKOČI TRANSFERI	0	0		0		0		0	
410	Subvencije	0	0		0		0		0	
4100	Subvencije javnim podjetjem									
4101	Subvencije finančnim institucijam									
4102	Subvencije privatnim podjetjem in zasebnikom									
411	Transferi posameznikom in gospodinjstvom	0	0		0		0		0	
4110	Transferi nezaposlenim									
4111	Družinski prejemki in starševska nadomestila									
4112	Transferi za zagotavljanje socialne varnosti									
4113	Transferi vojniim invalidom, veteranom in žrtvam vojnega nasilja									
4114	Pokojsnine									
4115	Nadomestila plač									
4116	Bolezinske									
4117	Štipendije									
4118	Drugi transferi posameznikom									
412	Transferi nepridobitnim organizacijam in ustanovam	0	0		0		0		0	
4120	Tekoči transferi nepridobitnim organizacijam in ustanovam									
413	Drugi tekoči domači transferi	0	0		0		0		0	
4130	Tekoči transferi občinam									
4131	Tekoči transferi v sklade socialnega zavarovanja									
4132	Tekoči transferi v javne sklade									
4133	Tekoči transferi v javne zavode									
4134	Tekoči transferi v državni proračun									
4135	Tekoča plačila drugim izvajalcem javnih služb, ki niso posredni proračunski uporabniki									
4136	Tekoči transferi v javne agencije									
414	Tekoči transferi v tujino	0	0		0		0		0	
4140	Tekoči transferi mednarodnim institucijam									
4141	Tekoči transferi tujim vladam in vladnim institucijam									
4142	Tekoči transferi nepridobitnim organizacijam in ustanovam v tujini									
4143	Drugi tekoči transferi v tujino									
42	INVESTICIJSKI ODHODKI	30.126	40.000	132,8	70.000	175,0	75.000	107,1	83.000	110,7
420	Nakup in gradnja osnovnih sredstev	30.126	40.000	132,8	70.000	175,0	75.000	107,1	83.000	110,7
4200	Nakup zgradb in prostorov									
4201	Nakup prevoznih sredstev	17.770	22.000	123,8	50.000	227,3	45.000	90,0	48.000	106,7
4202	Nakup opreme									
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev									
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije									
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove									
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev									
4207	Nakup nematerialnega premoženja	12.356	18.000	145,7	20.000	111,1	30.000	150,0	35.000	116,7
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring									
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog									
43	INVESTICIJSKI TRANSFERI	0	0		0		0		0	
431	Investicijski transferi pravnim in fizičnim osebam, ki niso proračunski uporabniki	0	0		0		0		0	
4310	Investicijski transferi nepridobitnim organizacijam in ustanovam									
4311	Investicijski transferi javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin									
4312	Investicijski transferi finančnim institucijam									
4313	Investicijski transferi privatnim podjetjem									
4314	Investicijski transferi posameznikom in zasebnikom									
4315	Investicijski transferi drugim izvajalcem javnih služb, ki niso posredni proračunski uporabniki									
4316	Investicijski transferi v tujino									
432	Investicijski transferi proračunskim uporabnikom	0	0		0		0		0	
4320	Investicijski transferi občinam									
4321	Investicijski transferi javnim skladom in agencijam									
4322	Investicijski transferi v državni proračun									
4323	Investicijski transferi javnim zavodom									
45	PLAČILA SREDSTEV V PRORAČUN EVROPSKE UNIJE	0	0		0		0		0	
450	Plačila sredstev v proračun Evropske unije	0	0		0		0		0	
4500	Plačila tradicionalnih lastnih sredstev v proračun Evropske unije									
4501	Plačila sredstev v proračun EU iz naslova davka na dodano vrednost									
4502	Plačila sredstev v proračun EU iz naslova bruto nacionalnega dohodka									
4503	Plačila sredstev v proračun EU iz naslova popravka v korist Združenega Kraljestva									
4504	Plačila sredstev v proračun EU iz naslova popravkov BND vira v korist Kraljevine Nizozemske in Švedske									
III.	PRESEŽEK (PRIMANJLJAJ) (I. - II.)	14.436	-47.150		11.000		60.500		10.900	

B. RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB

	REALIZACIJA 2022	FINANČNI NACRT 2023	INDEKS FN 2023/ 2022	FINANČNI NACRT 2024	INDEKS FN 2024/ FN 2023	NAPOVED 2025	INDEKS 2025/ FN 2024	NAPOVED 2026	INDEKS 2026/ 2025
75 IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN PRODAJA KAPITALSKIH DELEŽEV	0	0		0		0		0	

(750+751+752)								
750	Prejeta vračila danih posojil	0	0	0	0	0	0	0
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov							
7501	Prejeta vračila danih posojil - od javnih skladov							
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin							
7503	Prejeta vračila danih posojil - od finančnih institucij							
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij							
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin							
7506	Prejeta vračila danih posojil - iz tujine							
7507	Prejeta vračila danih posojil državnemu proračunu							
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij							
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev							
751	Prodaja kapitalskih deležev	0	0	0	0	0	0	0
7510	Sredstva, pridobljena s prodajo kapitalskih deležev v javnih podjetjih in družbah, ki so v lasti države ali občin							
7511	Sredstva, pridobljena s prodajo kapitalskih deležev v finančnih institucijah							
7512	Sredstva, pridobljena s prodajo kapitalskih deležev v privatnih podjetjih							
7513	Sredstva, pridobljena s prodajo drugih kapitalskih deležev							
7514	Prejeta vračila namenskega premoženja							
752	Kupnine iz naslova privatizacije	0	0	0	0	0	0	0
7520	Sredstva kupnin iz naslova privatizacije							
44	V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE KAPITALSKIH DELEŽEV (440+441+442+443)	0	0	0	0	0	0	0
440	DANA POSOJILA	0	0	0	0	0	0	0
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom							
4401	Dana posojila javnim skladom							
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin							
4403	Dana posojila finančnim institucijam							
4404	Dana posojila privatnim podjetjem							
4405	Dana posojila občinam							
4406	Dana posojila v tujino							
4407	Dana posojila državnemu proračunu							
4408	Dana posojila javnim agencijam							
4409	Plačila zapadlih poroštev							
441	Povečanje kapitalskih deležev in finančnih naložb	0	0	0	0	0	0	0
4410	Povečanje kapitalskih deležev v javnih podjetjih in družbah, ki so v lasti države ali občin							
4411	Povečanje kapitalskih deležev v finančnih institucijah							
4412	Povečanje kapitalskih deležev v privatnih podjetjih							
4413	Skupna vlaganja (joint ventures)							
4414	Povečanje kapitalskih deležev v tujino							
4415	Povečanje drugih finančnih naložb							
442	Poraba sredstev kupnin iz naslova privatizacije	0	0	0	0	0	0	0
4420	Dana posojila iz sredstev kupnin							
4421	Sredstva kupnin, razporejena v javne sklade in agencije							
4422	Povečanje kapitalskih deležev države iz sredstev kupnin							
443	Povečanje namenskega premoženja v javnih skladih in drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti	0	0	0	0	0	0	0
4430	Povečanje namenskega premoženja v javnih skladih							
4431	Povečanje premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti							
VI.	PREJETA MINUS DANA POSOJILA IN SPREMEMBE KAPITALSKIH DELEŽEV (IV - V)	0	0	0	0	0	0	0

C. RAČUN FINANCIRANJA

	REALIZACIJA 2022	FINANČNI NAČRT 2023	INDEKS FN 2023/ 2022	FINANČNI NAČRT 2024	INDEKS FN 2024/ FN 2023	NAPOVED 2025	INDEKS 2025/ FN 2024	NAPOVED 2026	INDEKS 2026/ 2025
50 VII. ZADOLŽEVANJE (500+501)	0	0		0		0		0	
500 Domače zadolževanje	0	0		0		0		0	
5000 Najeti krediti pri Banki Slovenije									
5001 Najeti krediti pri poslovnih bankah									
5002 Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah									
5003 Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih									
5004 Sredstva, pridobljena z izdajo vrednostnih papirjev na domačem trgu									
501 Zadolževanje v tujini	0	0		0		0		0	
5010 Najeti krediti pri mednarodnih finančnih institucijah									
5011 Najeti krediti pri tujih vladah									
5012 Najeti krediti pri tujih poslovnih bankah in finančnih institucijah									
5013 Najeti krediti pri drugih tujih kreditodajalcih									
5014 Sredstva, pridobljena z izdajo vrednostnih papirjev									
55 VIII. ODPLAČILA DOLGA (550+551)	0	0		0		0		0	
550 Odplačila domačega dolga	0	0		0		0		0	
5500 Odplačila kreditov Banki Slovenije									
5501 Odplačila kreditov poslovnim bankam									
5502 Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam									
5503 Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem									
5504 Odplačila glavnice vrednostnih papirjev, izdanih na domačem trgu									
551 Odplačila dolga v tujino	0	0		0		0		0	
5510 Odplačila dolga mednarodnim finančnim institucijam									
5511 Odplačila dolga tujim vladam									
5512 Odplačila dolga tujim poslovnim bankam in finančnim institucijam									
5513 Odplačila dolga drugim tujim kreditodajalcem									
5514 Odplačila glavnice vrednostnih papirjev, izdanih na tujih trgih									
IX. NETO ZADOLŽEVANJE (VII.-VIII.)	0	0		0		0		0	
X. POVEČANJE (ZMANJŠANJE) SREDSTEV NA RAČUNIH (I+IV+VII-II-V-VIII)	14.436	-47.150		11.000		60.500		10.900	
XI. NETO FINANCIRANJE (VI+VII-VIII-IX = - III)	-14.436	47.150		-11.000		-60.500		-10.900	

slovenija



transplant

Slovenija-transplant

Zavod RS za presaditve organov in tkiv

Institute for Transplantation of Organs and Tissues of the Republic of Slovenia
Zaloška 7, SI-1000 Ljubljana, Slovenija

T +386 1 300 68 60

F +386 1 300 68 66

W www.slovenija-transplant.si

DŠ/VAT SI-53164563, **YRR/BA** 01100-6030927794

NAČRT IZOBRAŽEVANJA 2023

Aktivnosti Slovenija-transplanta pri rednem izobraževanju in usposabljanju na področju donorskega in transplantacijskega programa

CILJNA SKUPINA: strokovna in splošna javnost

Pripravili: Barbara Uštar, strokovna sodelavka, koordinatorica izobraževanj
Andrej Gadžijev, direktor

Ljubljana, januar 2023

Uvod

Strukturirano in kontinuirano izobraževanje tako strokovne kot tudi splošne javnosti je ključnega pomena za uspešen razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti. Organizacija kakovostnega izobraževanja za strokovnjake s področja transplantacijske medicine je v skladu z zakonodajo in statutom zavoda ena od temeljnih nalog Slovenija-transplanta. Na podlagi drugega odstavka 28. člena Zakona o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (ZPPDČT, Ur.l. RS št.56/15, 2015), je bil sprejet PRAVILNIK o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Uradni list RS, št. 21/16), ki določa vsebino programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi. Potrebo po aktivnosti na področju izobraževanja vključuje tudi evropska zakonodaja (Direktiva 2010/53/EU). Izobraževanje je bilo ena od ključnih prioritet Akcijskega načrta za področje darovanja in presaditev organov (2009-2015), vključeno je tudi v Resolucijo CM/RES(2015)10 Sveta Evrope o vlogi in usposabljanju zaposlenih zdravstvenih delavcev v enotah intenzivne terapije glede donorskega programa.

V letu 2023 načrtujemo pripravo posebej prilagojene, zahtevnejše verzije osnovnega izobraževanja, ki bo namenjeno zdravstvenim delavcem, zaposlenim na oddelkih interne intenzivne medicine, nevrokirurgije in urgentne dejavnosti v UKC Ljubljana in v ostalih donorskih bolnišnicah. Gre za oddelke, ki so bili doslej spregledani in kjer zaznavamo potencial za darovanje. Vse izobraževalne programe bomo posodobili v skladu z novostmi in sodobnimi strokovnimi smernicami in vključili oziroma okrepili predstavitev aktualnih tem. Osredotočali se bomo na aktivno detekcijo, nove smernice pri zdravljenju in oskrbi kritično bolnih v enotah intenzivne medicine in možnosti za darovanje organov in tkiv po smrti (program ICOD) in kontroliranega darovanja organov po cirkulatorni smrti (DCD). Nadgradili bomo tudi vsebino delavnice o biovigilanci in po dveh uspešno izvedenih delavnicah v letu 2022 tudi v letu 2023 izvedli eno ponovitev.

Preučili bomo možnost vključitve določenih znanj in tematik donorske medicine v okvir *posebnih znanj* v skladu z novo sprejetim Zakonom o spremembah in dopolnitvah zakona o zdravniški službi (ZZdrS-I; Uradni list RS, št. 199/2021). Zakon v 38. členu opredeljuje možnost podelitve *certifikata o posebnih znanjih*, ki ga lahko pridobi zdravnik z licenco, ki želi opravljati zdravniško službo tudi na strokovnem področju, ki ni del njegove licence, če za to področje pridobi posebna znanja ter opravi usposabljanje in preizkus znanja s tega področja. Vsebine posebnih znanj bi pripravili v sodelovanju s Slovenskim zdravniškim društvom in s strokovnjaki s področja donorske medicine. Vsebine sprejme Slovenska zdravniška zbornica v soglasju z MZ. V tem okviru vidimo predvsem možnost certificiranja odgovornih zdravnikov za donorsko dejavnost in konzultantov za transplantacijske koordinatorje.

Ciljne skupine za izvedbo izobraževanj

- Zdravstveni delavci
 - Splošno izobraževanje vseh zdravstvenih delavcev
 - Izobraževanje zdravnikov in ostalih sodelavcev na oddelkih za intenzivno medicino (OIM)
 - Izobraževanje skupin, ki so vključene v izvajanje transplantacijske dejavnosti
 - Usmerjeno izobraževanje mladih zdravnikov pred izborom specializacije

- Splošna javnost
 - Izobraževanje pooblaščenih oseb za zbiranje izjav o opredelitvi za darovanje za časa življenja
 - Izobraževanje za posamezne interesne skupine
 - Izobraževanje v okviru družbeno odgovornih organizacij in društev.
 - Izobraževanja v okviru društev bolnikov po transplantaciji ali dializnem zdravljenju

IZOBRAŽEVALNI PROGRAMI ZA ZDRAVSTVENE DELAVCE, ZDRAVSTVENE SODELAVCE, ŠTUDENTE MEDICINSKIH IN ZDRAVSTVENIH SMERI IN OSTALE ZAINTERESIRANE STROKOVNE SKUPINE

1. Osnovno izobraževanje (po programu ETPOD*)

Program izvajamo v vseh bolnišnicah in enotah bolnišnic, ki so vključene v donorsko dejavnost. Informacije so prilagojene osnovnemu pregledu dejavnosti, načinu delovanja in prikazu rezultatov. Z izobraževanjem želimo predstaviti izvajanje donorske dejavnosti v Sloveniji in doseči, da so vsi zdravstveni delavci seznanjeni in razumejo osnovne elemente in najpomembnejša strokovna izhodišča. Vsebinska osnova izobraževanja je enotni evropski program izobraževanja, ki pokriva osnove donorskega programa in je namenjen delavcem v zdravstveni dejavnosti. Program je nastal v okviru evropskega projekta ETPOD in ga je pripravila skupina mednarodno priznanih strokovnjakov s področja transplantacijske dejavnosti, pri pripravi so sodelovali tudi slovenski strokovnjaki. Predavanja sproti posodabljam v skladu s sodobnimi strokovnimi smernicami in predstavljamo vse ključne novosti na področju donorske medicine. Predavanja izvajajo zdravniki, ki so aktivni udeleženci v donorski in transplantacijski dejavnosti. Po izobraževanju slušatelji s kratko anketo ocenijo izvedbo celotnega seminarja, program vključuje tudi preizkus znanja, s katerim preverimo njihovo razumevanje in pridobljeno znanje.

Program osnovnega izobraževanja sestavljajo sledeča predavanja:

- Odkrivanje, zaznavanje in klinično vrednotenje možnih umrlih darovalcev
- Dokazovanje možganske smrti v Sloveniji
- Vzdrževanje umrlega darovalca
- Pogovor z bližnjimi osebami o darovanju
- Organizacija pridobivanja organov in alokacija

Program bomo v letu 2023 predvidoma izvajali v dveh različicah:

- Osnovna različica: Osnove donorskega programa za vse zdravstvene delavce v širšem smislu
 - Zahtevna različica: Osnove donorskega programa za zdravnike, neposredno vključene v procese donorske dejavnosti (zaposleni na oddelkih intenzivne medicine, na Urgenci ter KO za nevrokirurgijo).
- V skladu s tem načrtujemo pripravo zahtevnejše različice osnovnega izobraževanja v sodelovanju s strokovnjaki iz enot intenzivnega zdravljenja v UKC Ljubljana, UKC Maribor in SB Celje, ki bo prilagojeno zdravnikom, zaposlenim v enotah intenzivne terapije, ki so neposredno vključeni v procese donorske dejavnosti.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2023

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	Osnove donorskega programa
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB	3-4 izvedbe
PREDVIDENI TERMINI	Po dogovoru z donorskimi centri in OIM
PREDVIDENE LOKACIJE/SLUŠATELJI	<u>Osnovno:</u> SB Brežice, SB Ptuj <u>Zahtevno:</u> UKC LJ: Urgenca, KO za nevrokirurgijo Izbor donorskih bolnišnic tudi glede na rezultate rednih mesečnih revizij – odziv na morebitne negativne trende. Možna izvedba preko spleta oz. v donorskih bolnišnicah.
PREDAVATELJI	Andrej Gadžijev, dr. med., prim. Danica Avsec, dr. med., dr. Bernarda Logar Zakrajšek, univ. dipl. psih., doc. dr. Primož Gradišek, doc. dr. Blaž Koritnik, prim dr. Rade Stanič, dr. med., Branka Ožek, dr. med., Simona Šteblaj, dr. med., centralni in bolnišnični transplantacijski koordinatorji

KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	<u>Osnovno:</u> Vsi strokovni delavci v zdravstvenem sistemu, ki so kakorkoli vključeni v izvajanje donorske in transplantacijske dejavnosti v donorskih bolnišnicah <u>Zahtevnejše:</u> zdravniki, zaposleni na OIM
Predvideno število udeležencev	20-50, odvisno od velikosti donorske bolnišnice
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, diskusija, predstavitev primerov
Trajanje izobraževanja (ure)	4 ure
Gradiva za slušatelje	e-izročki predavanj, program izobraževanja
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Pisno preverjanje znanja
Evaluacija izobraževanja	Evaluacijski vprašalnik
Potrdilo o udeležbi	Da
Prijava na zbornice/licenčne točke	Da, ZZS in Zbornica zdravstvene in babiške nege
Jezik izobraževanja	Slovenski

2. Razširjeno izobraževanje in usposabljanje (po programu TPM)

Tridnevno izobraževanje organizira Slovenija-transplant v sodelovanju s špansko organizacijo DTI - TPM (Transplant Procurement Management), ki je ena od najuspešnejših mednarodno uveljavljenih izobraževalnih ustanov na področju donorske medicine. Program z naslovom »Intermediate Training Course in Transplant Coordination« izvaja po celem svetu. Namen tečaja je razvoj donorskega programa na oddelkih intenzivne medicine in izobraževanje zdravnikov (oziroma tudi tehnikov in sester), katerih področje dela vključuje delo na OIM ali na urgenci.

Udeleženci na tečaju pridobijo teoretična znanja in praktične veščine, ki jih bodo lahko uporabili pri svojem delu na področju darovanja organov. Izobraževanje je deloma izvedeno v obliki predavanj, v večjem delu pa kot delavnice za manjše skupine. Vsebina teoretičnega dela je:

- Odkrivanje, zaznavanje in klinična ocena darovalca
- Možganska smrt – prepoznava in diagnoza
- Vzdrževanje umrlega darovalca
- Seznanitev svojcev o smrti in pogovor o darovanju
- Ocena primernosti, odvzem, shranjevanje in transport organa
- Alokacija in dodeljevanje organov
- Etika in zakonodaja
- Komunikacija in ozaveščanje strokovne in splošne javnosti.

V praktičnem delu so izvedene simulacije postopkov in dela iz posameznih segmentov v procesu darovanja.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2023

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	10. Intenzivni tečaj s področja pridobivanja in presaditve organov TPM/Intermediate Training Course in Transplant Coordination
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB	1 izvedba
PREDVIDENI TERMIN	27., 28. in 29. 3 2023
PREDVIDENA LOKACIJA	Hotel Plesnik, Logarska dolina
PREDAVATELJI	Prim. Danica Avsec, dr. med., Andrej Gadžijev, dr. med., dr. Bernarda Logar Zakrajšek, univ.dipl.psih., doc. dr. Primož

	Gradišek, doc. dr. Blaž Koritnik, Barbara Hudournik, dr. med., Iva Cestar, dr. med., tuji predavatelji po dogovoru s TPM
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	Zdravniki in ostali zdravstveni delavci z oddelkov za intenzivno medicino iz vseh donorskih bolnišnic
Predvideno število udeležencev	30-36
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, diskusija, predstavitev primerov, simulacije, interaktivne delavnice
Trajanje izobraževanja (ure)	24 ur (3 dnevi)
Gradiva za slušatelje	Program izobraževanja, direktorij predavateljev, direktorij udeležencev, dostop do učnega spletnega portala TPM, kjer so objavljena gradiva, testi, predavanja.
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti (dnevno)
Preverjanje znanja	Pisno preverjanje znanja – na začetku (pre-test) in na koncu izobraževanja
Evaluacija izobraževanja	Evaluacijski vprašalnik (predavanja in organizacijski vidik)
Potrdilo o udeležbi	Mednarodni certifikat
Jezik izobraževanja	Angleški, slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Da, ZYS in Zbornica zdravstvene in babiške nege

3. Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju

Vsebina in format delavnice je povzet po evropskem programu EDHEP (European Donor Hospital Education Programme), v Sloveniji pa jo že vrsto let organizira in financira Slovenija-transplant. V sodelovanju s strokovnjaki iz Slovenija-transplanta jo vodi klinična psihologinja, dr. Bernarda Logar Zakrajšek. Glavni cilji delavnice so učenje komunikacijskih veščin in načinov sporočanja slabe novice, ustrezen odziv na žalovanje svojcev, izpeljava pogovora o darovanju organov in razumevanje vrednosti pomena odločitve za darovanje organov za žalujoče svojce. Delavnica je namenjena transplantacijskim koordinatorjem, zdravnikom in medicinskim sestram oz. zdravstvenikom, zaposlenim na oddelkih intenzivne terapije.

Delavnice bodo v skladu s situacijo izvedene v živo, ker izvedba tovrstnih delavnic preko spleta ni smiselna, predvsem zaradi obvezne udeležbe pri igri vlog z igralko.

Delavnica se izvaja v treh različicah:

- Osnovna različica: namenjena zdravstvenim delavcem, ki se pri delu srečujejo s sporočanjem slabe novice svojcem bolnikov
- Zahtevna različica: namenjena transplantacijskim koordinatorjem (centralni transplantacijski koordinatorji - CTK in bolnišnični transplantacijski koordinatorju - BTK), ki v praksi opravljajo pogovor s svojci o darovanju.
- Prilagojena delavnice sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju za lečeče zdravnike.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2023

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB	2-3
PREDVIDENI TERMINI	Osnovna različica: Po dogovoru Zahtevnejša različica: Po dogovoru Prilagojena različica za lečeče zdravnike: po dogovoru
PREDVIDENA LOKACIJA	Osnovna različica: v posameznih DB

	Zahtevnejša različica: Slovenija-transplant Prilagojena različica za lažje zdravnike: vsi donorski centri
PREDAVATELJI	dr. Bernarda Logar Zakrajšek, univ.dipl.psih. Andrej Gadžijev, dr. med.
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	Transplantacijski koordinatorji, zdravniki in medicinske sestre, ki delajo na oddelkih intenzivnega zdravljenja
Predvideno število udeležencev	12-16
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, praktične vaje, igra vlog
Trajanje izobraževanja (ure)	4 ure
Gradiva za slušatelje	Izročki predavanj, delovni zvezek Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju, program izobraževanja
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Praktične vaje
Evaluacija izobraževanja	Evaluacijski vprašalnik
Potrdilo o udeležbi	Da
Jezik izobraževanja	Slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Da, ZKS in Zbornica zdravstvene in babiške nege

4. Delavnica o biovigilanci

Delavnica o biovigilanci je namenjena vsem odgovornim osebam ustanov za tkiva in celice (UTC), bolnišničnim in centralnim transplantacijskim koordinatorjem (BTK in CTK) in tudi vsem ostalim strokovnim delavcem, ki sodelujejo pri postopkih odvzema, presaditve in obdelave tkiv in celic za namen zdravljenja s presaditvijo. Na delavnici so predstavljeni biovigilančni sistem v EU in sistem nacionalnega poročanja, uporaba orodja za vrednotenje biovigilančnih primerov in biovigilančni primeri iz prakse, na koncu sledi praktično delo v skupinah in diskusija.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2023

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	Delavnica o sistemu biovigilance v Sloveniji
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB	1
PREDVIDENI TERMINI	Po dogovoru
PREDVIDENA LOKACIJA	UKC Ljubljana, možnost izvedbe preko spleta
PREDAVATELJI	Gorazd Čebulc, dr. vet. med., Andrej Gadžijev, dr. med., prim. Danica Avsec, dr. med.
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	Odgovorne osebe UTC, BTK, CTK, ostali strokovni delavci, ki sodelujejo pri postopkih odvzema, presaditve in obdelave tkiv in celic za namen zdravljenja s presaditvijo.
Predvideno število udeležencev	15-20
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, predstavitev primerov, skupinsko delo, diskusija
Trajanje izobraževanja (ure)	3 ure
Gradiva za slušatelje	Izročki predavanj, program izobraževanja
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Da
Evaluacija izobraževanja	Da
Potrdilo o udeležbi	Da
Jezik izobraževanja	Slovenski

Prijava na zbornice/licenčne točke	Da
------------------------------------	----

5. Izobraževanje o osnovah donorskega in transplantacijskega programa za pooblaščen osebe za sprejemanje izjav glede opredelitve za darovanje za časa življenja in za ostale zainteresirane skupine

Izobraževanje je prvenstveno namenjeno seznanitvi pooblaščenih oseb, ki sprejemajo izjave o opredelitvi glede darovanja za časa življenja, s področjem darovanja in presaditve organov in tkiv. Pooblaščen osebe so praviloma zaposlene na eni od pooblaščenih organizacij, s katerimi je Slovenija-transplant sklenil dogovor o sodelovanju pri zbiranju izjav o opredelitvi za darovanje za časa življenja (Slovenija-transplant, Območna združenja RK, ZTM, nekatere bolnišnice, zdravstveni domovi in lekarne,). Ker gre v glavnem za tretje osebe (ki niso zdravstveni delavci oz. sodelavci), je temu prilagojen tudi program izobraževanja, ki obsega pet predavanj:

- Odkrivanje, zaznavanje in ocena primernosti možnih mrtvih darovalcev
- Možganska smrt
- Pogovor z bližnjimi osebami o darovanju
- Organizacija pridobivanja organov in dodeljevanje
- Opredelitev za darovanje ter postopek sprejema izjav o darovanju

Izobraževanje je primerno tudi za ostale zainteresirane skupine, ki se želijo seznaniti s področjem darovanja organov in tkiv ter transplantacije.

Načrtujemo tudi izobraževanje o donorski dejavnosti za predstavnike islamske verske skupnosti (v sodelovanju z Islamsko skupnostjo v Sloveniji).

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2023

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	Informativno izobraževanje o darovanju organov in tkiv
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB	3-4
PREDVIDENI TERMINI	Po dogovoru
PREDVIDENA LOKACIJA	- Sedež RKS Ljubljana - ZTM Ljubljana - Center za pomoč na domu Maribor - Predstavniki islamske skupnosti v Sloveniji
PREDAVATELJI	Prim. Danica Avsec, dr.med, Andrej Gadžijev, dr. med., Barbara Uštar, univ.dipl.geog.; Gorazd Čebulc, dr. vet. med.
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	Zaposleni v pooblaščenih organizacijah za zbiranje izjav o darovanju, ostale zainteresirane skupine.
Predvideno število udeležencev	Po dogovoru
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, predstavitev primerov
Trajanje izobraževanja (ure)	2-3 ure
Gradiva za slušatelje	Izročki predavanj, program izobraževanja
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Ne
Evaluacija izobraževanja	Ne
Potrdilo o udeležbi	Da
Jezik izobraževanja	Slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Ne

6. Predavanja v okviru rednih in izrednih medicinskih in zdravstvenih visokošolskih in univerzitetnih izobraževalnih programov

Znanje o donorski in transplantacijski dejavnosti v Slovenija-transplantu prenašamo tudi v okviru rednih in izrednih medicinskih in zdravstvenih visokošolskih in univerzitetnih izobraževalnih programov. O transplantacijski dejavnosti, njeni ureditvi in zakonodaji se izvajajo predavanja na Zdravstveni fakulteti Univerze v Ljubljani, predavanja o etiki v donorski in transplantacijski medicini pa na Medicinski fakulteti Univerze v Mariboru. Občasno izvajamo vabljen predavanja na medicinskih fakultetah ter na fakulteti za farmacijo, tako v rednem kot izrednem programu, v dodiplomskem in v podiplomskem izbirnem programu. V obliki mentorstva ali somentorstva Slovenija-transplant sodeluje tudi pri diplomskih nalogah in drugih študentskih projektih na temo darovanja in pridobivanja delov človeškega telesa za namen zdravljenja.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ študijsko leto 2022/2023

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB v šolskem letu 2022/2023	1. Vaje iz propedeutike v okviru študijskega programa za študente rednega in izrednega študija 2. Predavanje o etiki v donorski in transplantacijski medicini
PREDVIDENI TERMINI v šolskem letu 2022/2023	Po dogovoru z izvajalci
PREDVIDENA LOKACIJA	1. Fakulteta za zdravstvo v Ljubljani 2. Medicinska fakulteta v Mariboru Možna izvedba preko spleta
PREDAVATELJI	Prim. Danica Avsec, dr. med., Andrej Gadžijev, dr. med.,
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Prim. Danica Avsec, dr. med.
Ciljna populacija	1. Študenti Fakultete za zdravstvo v Ljubljani 2. Študenti Medicinske fakultete v Mariboru
Predvideno število udeležencev	1. Redni in izredni študenti 2. letnika 2. Redni študenti
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, vaje
Trajanje izobraževanja (ure)	5 šolskih ur
Gradiva za slušatelje	/
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Da
Evaluacija izobraževanja	Ne
Potrdilo o udeležbi	Ne
Jezik izobraževanja	Slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Ne

7. Usposabljanje za opravljanje dela centralnega transplantacijskega koordinatorja

Centralni transplantacijski koordinator (CTK) je po poklicu zdravnik specializant ali specialist oziroma ima drugo ustrezno biomedicinsko izobrazbo. Za samostojno delo potrebuje ustrezno uvajanje in izobraževanje. Kandidati za CTK morajo pred pričetkom dela opraviti kolokvij pri glavnem mentorju CTK pri Slovenija-transplantu in izkazati poznavanje predpisanih strokovnih vsebin. Postopek uvajanja CTK se beleži na internem obrazcu *Obrazec za spremljanje uvajanja in usposabljanja za sprejem na delovno mesto centralnega transplantacijskega koordinatorja* (CTK), številka obrazca Slovenija-transplant OB 83 PO 014. Neposredni mentor o posameznih korakih uvajanja pripravi poročilo.

Strokovne vsebine, ki jih mora poznati kandidat za CTK na kolokviju pred pričetkom uvajanja:

Organizacijska struktura donorskega programa:

- organizacijska struktura transplantacije organov in tkiv na nacionalnem in mednarodnem nivoju,
- organiziranost in delovanje nacionalne mreže za transplantacijsko dejavnost in vloga ST,
- mednarodna izmenjava in postopki izmenjave z ET,
- usklajevanje v timske delu.

Možganska smrt:

- ugotavljanje možganske smrti in postopki po ugotovljeni smrti,
- zaznavanje umrlega darovalca za odvzem delov človeškega telesa z namenom zdravljenja s presaditvijo.

Vzdrževanje umrlega darovalca:

- ocena primernosti umrlega darovalca za odvzem delov človeškega telesa z namenom zdravljenja s presaditvijo,
- spremembe v homeostazi po možganski smrti in njena korekcija,
- vzdrževanje umrlega darovalca v intenzivni terapiji in med odvzemom,
- odvzem organov in tkiv.

Pogovor s svojci:

- narava in dinamika pogovora s svojci v zvezi z darovanjem delov človeškega telesa po smrti z namenom zdravljenja s presaditvijo,
- pogovor s svojci za pridobitev heteroanamnestičnih podatkov vezanih na oceno primernosti za darovanje.

Kriteriji za darovanje in odvzem:

- darovanje delov človeškega telesa z namenom zdravljenja s presaditvijo,
- ocena primernosti umrlega darovalca za odvzem,
- ocena primernosti posameznih organov za odvzem,
- presejalna testiranja pred odvzemom,
- tkivna tipizacija,
- vrsta tkiv, postopki za odvzem tkiv in poznavanje protokolov.

Alokacija organov:

- dodeljevanje organov in tkiv najprimernejšemu prejemniku,
- shranjevanje in transport organov in tkiv.

Darovanje in odvzem tkiv in celic:

- strokovne osnove za odvzem tkiv,
- upoštevanje tekočih navodil, ki jih ST pripravi skupaj z UKC Ljubljana ali drugo ustanovo, kjer se odvzem izvaja.

Zakonodaja in etika:

- zakonske osnove za postopke za darovanje in odvzem,
- etična merila za darovanje in odvzem, na osnovi Istanbulske deklaracije, konvencije proti trgovanju z organi iz leta 2015,
- varovanje osebnih in zdravstvenih podatkov,
- Oviedska konvencija oziroma njen del, ki opredeljuje darovanje in presaditve delov človeškega telesa.
- Istanbulska deklaracija in Konvencija proti trgovanju z organi (2015)

Predpisana literatura za pripravo na kolokvij:

1. Avsec Letonja D, Vončina J. (ur). Transplantacijska dejavnost: donorski program. Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant: Ljubljana; 2003.
2. Gadžijev A, Avsec D. Donorski program: postopki za izvajanje v donorskih bolnišnicah. Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant: Ljubljana; 2018.
3. Avsec D, Zupanič Slavec Z (ur). Razvoj transplantacijske medicine v Sloveniji: programi, smernice in perspektive. Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant: Ljubljana; 2016 (str. 37-204).

4. Uštar B et al. Daj življenju priložnost: Donorska in transplantacijska dejavnost v Sloveniji. Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant: Ljubljana (aktualna letna publikacija).
5. Lušicky P, Avsec D. Vloga zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant v donorskem programu. Zdravniški vestnik, 2019; 88(1–2): 3–20. Dostopno na <https://vestnik.sz.d.si/index.php/ZdravVest/article/view/2833>.
6. Gadžijev Andrej: Novi trendi v transplantacijski medicini - darovanje po zaustavitvi srca. V Buturovič Ponikvar J (ur). Etični izzivi pri transplantaciji organov. UKCLJ: Ljubljana; 2019 (str. 71-4).
7. Avsec D, Šimenc J. Donorski program po cirkulatorni smrti v Sloveniji: analiza stališč strokovne javnosti in nadaljni razvoj. Zdravniški vestnik, 2020.
8. Berzelak J, Avsec D, Kamin T. Reluctance and willingness for organ donation after death among the Slovene general population. Zdravstveno varstvo, 2019; 58(4): 155-163. Dostopno na: <https://content.sciendo.com/view/journals/sjph/58/4/article-p155.xml>.
9. Avsec Danica. Darovanje in pridobivanje delov človeškega telesa za namen zdravljenja. Kremžar B, Voga G, Grosek Š (ur). Intenzivna medicina – učbenik. Ljubljana: Slovensko združenje za intenzivno medicino; 2019 (str. 991-7).
10. Avsec D, Simenc J. Twenty Years of Deceased Organ Donation in Slovenia: Steps Towards Progress in Quality, Safety, and Effectiveness. American Journal of Health Research. Vol. 9, No. 3, 2021, pp. 82-88. doi: 10.11648/j.ajhr.20210903.13.

CTK se mora obvezno udeležiti tudi izobraževanj:

- Osnovno izobraževanje (po programu ETPOD)
- Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju organov
- Razširjeno izobraževanje in usposabljanje (po programu TPM)



*Transplant
Procurement
Management*



DTI

Donation &
Transplantation
Institute

slovenija



transplant

Transplant Procurement Management

In collaboration with the

**Institute for Transplantation of Organs and
Tissues of the Republic of Slovenia**

10th

TRANSPLANT PROCUREMENT MANAGEMENT TRAINING COURSE

COURSE PROGRAM

**Hotel Plesnik – Logarska dolina
Ljubljana, Slovenia
27 – 29 March 2023**



*Transplant
Procurement
Management*



Donation &
Transplantation
Institute

slovenija



transplant

Monday 27th of March

13:30 Participants' registration / Light lunch

Chair: Dr Danica Avsec

14:30 **Course presentation & participants' introduction**

15:00 **Transplant Procurement Management (TPM)**

Dr Martí Manyalich

15:30 **National organ donation and transplantation program**

Dr Andrej Gadžijev

16:00 BREAK

16:30 **Donor detection, identification, and clinical evaluation**

Dr Ángel Ruiz

17:30 **Intensive Care to facilitate Organ Donation (ICOD)**

Dr Iva Cestar

18:00 End

19:00 DINNER

20:00 A walk in the woods with torches - networking

Tuesday 28th of March

Chair: Dr Andrej Gadžijev

08:00 **Diagnosis of death by neurological criteria**

Dr Blaž Koritnik

09:30 **Donor management**

Dr Primož Gradišek

10:30 BREAK

11:00 **Family approach for organ donation**

Bernarda Logar Zakrajšek, PhD.

12:30 **Donation after cardiac circulatory death**

Dr Ángel Ruiz

13:30 LUNCH



Transplant
Procurement
Management



Donation &
Transplantation
Institute

slovenija



transplant

14:30 WORKSHOPS	14:30 15:30	15:30 16:30	BREAK	17:00 18:00	18:00 19:00
Donor detection <i>Dr Andrej Gadžijev</i> <i>Dr Barbara Hudournik</i>	A	D		C	B
Brain death diagnosis & Donor Management <i>Dr Primož Gradišek</i> <i>Dr Blaž Koritnik</i>	B	A		D	C
Family approach for organ donation <i>Bernarda Logar Zakrajšek. PhD.</i> <i>Dr Danica Avsec</i>	C	B		A	D
Donation after cardiac circulatory death <i>Dr Ángel Ruiz</i>	D	C		B	A

19:30 End

20:00 DINNER

21:00 Social activity - networking

Wednesday, 29th of March

08:30 **Organ recovery and allocation criteria**
Gorazd Čebulc, transplant coordinator

09:30 **Organ viability and clinical cases debate**
All faculty led by Dr Andrej Gadžijev and Dr Ángel Ruiz

11:30 BREAK

12:00 **The role and responsibilities of hospital transplant coordinator**
Dr Barbara Hudournik

12:30 **Education and promotion of organ donation**
Dr. Danica Avsec

13:00 Final Remarks / Delivery of certificates

13:30 COURSE END