

slovenija



transplant

**PROGRAM DELA IN
FINANČNI NAČRT ZA LETO 2021
ZAVODA REPUBLIKE SLOVENIJE ZA PRESADITVE
ORGANOV IN TKIV SLOVENIJA-TRANSPLANT**

Odgovorna oseba: prim. Danica Avsec, dr. med., svetnica

Ljubljana, marec 2021

KAZALO

KAZALO TABEL.....	v
UVOD	1
II. OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2021	5
1 OSNOVNI PODATKI O ZAVODU.....	5
2 NALOGE SLOVENIJA-TRANSPLANTA, KI IZHAJAJO IZ ZAKONODAJE	7
2.1 Donorski program	7
2.2 Povezovanje s transplantacijskim programom.....	7
2.3 Zagotavljanje kakovosti, varnosti, sledljivosti in preglednosti donorske in transplantacijske dejavnosti na osnovi zahteve za zbiranje podatkov.....	8
3 ZAKONSKE PODLAGE	9
3.1 Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov.....	9
3.2 Zakonske in druge pravne podlage za pripravo finančnega načrta	9
3.3 Zakonske in druge pravne podlage za delovanje zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant	10
3.4 Interni akti zavoda.....	11
4 OSNOVNA IZHODIŠČA ZA SESTAVO FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2021	13
5 PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2021.....	14
5.1 Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost:	15
5.2 Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami.....	16
5.3 Program QAP in okrepitev ekipe za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah in vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv.....	18
5.4 Dograjevanje biovigilančnega sistema	18
5.5 Nadgrajevanje programov in implementacije novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT, iQAP, programi v ET)	19
5.5.1 Spletna aplikacija Nacionalni program za tkiva in celice	20
5.5.2 Nacionalni register za organe - program POT.....	21
5.5.3 Sistem za zagotavljanje kakovosti in varnosti iQAP	21
5.6 Izobraževanje zdravstvene javnosti, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj z uporabo spletnih platform	22
5.6.1 Osnovno izobraževanje za zdravstvene delavce.....	23
5.6.2 Razširjeno izobraževanje in usposabljanje za zdravstvene delavce	23
5.6.3 Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju	24
5.6.4 Ostala izobraževanja	24

5.7	<i>Spodbujanje razvoja ICOD in drugih protokolov ter etičnih razmislekov glede terapevtskih pristopov ob koncu življenja</i>	25
5.8	<i>Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti</i>	26
5.9	<i>Upravljanje in vodenje registrov</i>	27
5.9.1	Vodenje čakalnih seznamov prejemnikov	27
5.9.2	Zbiranje in analiziranje podatkov o neuporabljenih organih	27
5.9.3	Nacionalni register opredeljenih oseb glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja 28	
5.9.4	Vodenje registra donorskih centrov in ustanov za tkiva in celice	28
5.9.5	Vodenje registra donorskih bolnišnic	29
5.9.6	Vodenje registra živih in mrtvih darovalcev	29
5.10	<i>Kontinuirano komuniciranje prek medijev, spletne strani zavoda in družbenih omrežij</i>	29
5.10.1	Spletni novičnik za strokovno javnost	30
5.10.2	Srečanje z verskimi voditelji muslimanske skupnosti v Sloveniji	31
5.10.3	Družbena omrežja	31
5.10.4	Publikacija Daj življenju priložnost	31
5.11	<i>Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in strokovnimi združenji v mednarodnem okolju</i>	32
5.11.1	Sodelovanje z Eurotransplantom	32
5.12	<i>Evropska komisija in Slovenija-transplant v vlogi Odgovorne ustanove za pridobivanja in presaditve organov in tkiv</i>	33
5.12.1	ESOT – European Society for Organ Transplantation	34
5.12.2	BTC - Board of Transplant Coordinators	34
5.12.3	Svet Evrope – odbor CD-P-TO - European Committee on Organ Transplantation	35
5.12.4	Sodelovanje pri programih spodbujanja donorskih programov z državami nekdanje Jugoslavije	36
5.13	<i>Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in mednarodnih projektih in interdisciplinarnem sodelovanjem</i>	36
5.13.1	Javni natečaj za najboljše magistrske in doktorske naloge	37
5.13.2	Evropski dan darovanja in strokovno srečanje o donorski dejavnosti ob predsedovanju Slovenije Svetu EU	37
5.14	<i>Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov</i>	38
5.15	<i>Preureditev in uskladitev sodelovanja z Očesno kliniko glede protokolov pri odvzemu roženic</i> . 39	
5.16	<i>Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana</i>	39
5.17	<i>Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske</i>	40
5.18	<i>Zagotovitev ustreznih delovnih prostorov</i>	40
5.19	<i>Pozitivno poslovanje zavoda</i>	40
5.20	<i>Ureditev plačevanja dela dejavnosti s strani ZZS</i>	40
5.21	<i>Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije</i>	41
5.22	<i>GDPR</i>	41
5.23	<i>Poročanje o notranjem nadzoru javnih financ</i>	41
5.23.1	Opredelitev poslovnih ciljev na področju NNJF	42

5.23.2	Register obvladovanja poslovnih tveganj	42
5.23.3	Aktivnosti na področju NNJF	42
6	KAZALCI ZA MERJENJE ZASTAVLJENIH CILJEV	43
7	FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV	45
7.1	<i>Načrtovani prihodki</i>	45
7.2	<i>Načrtovani odhodki</i>	45
7.2.1	Načrtovani stroški blaga, materiala in storitev	46
7.2.2	Načrtovani stroški dela	46
7.2.3	Načrtovani stroški amortizacije.....	47
7.3	<i>Načrtovan poslovni izid</i>	47
7.4	<i>Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti</i>	47
7.5	<i>Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka</i>	47
8	PLAN KADROV	48
8.1	<i>Zaposlenost</i>	48
8.2	<i>Ostale oblike dela</i>	48
8.3	<i>Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem.....</i>	49
8.4	<i>Izobraževanje, specializacije in pripravništva</i>	49
9	PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVALNIH DEL V LETU 2021	50
9.1	<i>Plan investicij.....</i>	50
9.2	<i>Plan vzdrževalnih del</i>	50
9.3	<i>Plan zadolževanja</i>	50
PRILOGE	51

KAZALO TABEL

<i>Tabela 1: Merljivi cilji 2021</i>	44
<i>Tabela 2: Struktura posameznih vrst načrtovanih prihodkov v celotnih prihodkih v letu 2021</i>	45
<i>Tabela 3: Struktura posameznih vrst načrtovanih sredstev v celotnih odhodkih v letu 2021</i>	46
<i>Tabela 4: Načrtovani poslovni izid</i>	47

RAZLAGA KRATIC

APES	Agencija Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve
BTC	<i>Board of Transplant Coordinators</i>
BTK	Bolnišnični transplantacijski koordinator
CIT	Centralna intenzivna terapija
CITKV	Centralna intenzivna terapija – kardiovaskularna
CTK	Centralni transplantacijski koordinator
DB	Donorska bolnišnica
DCD	<i>Donation after Cardiac (or Circulatory) Death</i>
ECOT	<i>European Committee on Organ Transplantation</i>
EDD	Evropski dan darovanja
EIT	Enota intenzivne terapije
ET	Eurotransplant
IOCD	<i>Intensive Care Admission for Organ Donation</i>
IRODAT	<i>International Registry on Organ Donation and Transplantation</i>
JAZMP	Javna agencija Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke
KOIIIM	Klinični oddelek za interno intenzivno terapijo
KTK	Klinični transplantacijski koordinator
MMD	Možni mrtvi darovalec
MOO	Multiorganski odvzem
NNJF	Notranji nadzor javnih financ
ONIT	Oddelek nevrološke intenzivne terapije
POT	Interni informacijski program za organe
QAP	<i>Quality assurance program</i>
RK	Rdeči križ
RS	Republika Slovenija
RSK	Razširjeni strokovni kolegij
SAE/R	<i>Serious Adverse Events/Reaction</i>
SB	Splošna bolnišnica
SOP	Standardni operativni postopki
TX	Transplantacija
UKC	Univerzitetni klinični center
WP	<i>Work Package</i>
ZKVČTC	Zakon o kakovosti in varnosti človeških tkiv in celic, namenjenih za zdravljenje
ZPPDČT	Zakon o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja
ZZZS	Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije

SPREMNA BESEDA K UVODU

Dne 4. decembra 2020 smo bili s strani Ministrstva za zdravje seznanjeni, da so na Proračunski postavki 5524 – Transplantacijska dejavnost rezervirana sredstva za delovanje našega zavoda v letu 2021 v višini 1.350.000,00 EUR.

Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv je Program dela in finančni načrt za leto 2021 obravnaval in sprejel na 11. redni seji Sveta zavoda, ki je potekala 28. januarja 2021 v prostorih zavoda.

V mesecu marcu, 17. 3. 2021, smo bili s strani Ministrstva za zdravje obveščeni, da so nam prvotno rezervirana sredstva znižali za znesek v višini 150.000,00 EUR kar pomeni, da končni znesek na proračunski postavki 5524 – Transplantacijska dejavnost za leto 2021 znaša 1.200.000,00 EUR.

Po prejemu sporočila smo ponovno opravili pregled planiranih sredstev za leto 2021 in ugotovili, da je znižanje sredstev v višini 150.000,00 EUR neizvedljivo. O tem smo obvestili tudi pristojne na Ministrstvu za zdravje. Vsa leta smo pripravljali realne finančne načrte, s katerimi smo zagotovili osnovno izvajanje naše dejavnosti in v posameznih postavkah ni bilo na razpolago finančnih rezerv. Optimizacija finančnega poslovanja se izvaja sproti. Prav tako ves čas zasledujemo cilj, da z razpoložljivimi sredstvi realiziramo čim več nalog, ki pomembno pripomorejo k razvoju transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji.

Pričujoči Program dela in finančni načrt Zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant je pripravljen z namenom, da zavod čim prej prejme pogodbo o financiranju za leto 2021. S tem bomo omogočili nadaljnje financiranje zavoda ter nemoteno izvajanje dejavnosti. Vzdržnost finančnega načrta, smo zagotovili tako, da smo v njem planirali minimalno število uvrstitev na čakalni seznam Eurotransplanta. Pričakujemo, da bo Ministrstvo za zdravje aktivno pristopilo k reševanju našega že posredovanega predloga, da se bo strošek uvrstitev na čakalni seznam financiral iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja. V tem primeru planiramo, da bo zavod konec leta lahko zaključil s pozitivnim poslovnim rezultatom. V nasprotnem primeru pa smo našega financerja že zaprosili, da nam v tekočem letu zagotovi dodatna sredstva v enaki višini, kot je bilo prvotno planirano.

Na podlagi zgoraj navedenih dejstev je pripravljen nov dokument, ki je pred vami.

prim. Danica Avsec, dr. med., svetica
Direktorica in odgovorna zdravnica

UVOD

Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant je od ustanovitve (2000) osrednja nacionalna ustanova, ki povezuje vse deležnike s področja presaditve delov človeškega telesa za namen zdravljenja. V skladu s statutom ter nacionalno zakonodajo je Slovenija-transplant odgovoren za razvoj, optimizacijo in racionalizacijo dejavnosti zdravljenja s presaditvijo, predvsem z ureditvijo donorskega programa in pridobivanjem organov in tkiv. Temeljne naloge zavoda so tudi:

- koordinacija pridobivanja organov in tkiv za presaditve;
- zagotavljanje sledljivosti, transparentnosti, kakovosti in varnosti v nacionalnem sistemu;
- mednarodno sodelovanje pri izmenjavi organov ter pri izmenjavi dobrih kliničnih praks in rezultatov (medicinskih in humanističnih) raziskav;
- ozaveščanje in informiranje različnih javnosti ter izobraževanje zdravstvenega osebja o darovanju in pridobivanju delov človeškega telesa z namenom zdravljenja.

Preteklo leto je bilo v marsičem prelomno. Obeleževali smo 20 letnico uspešnega sodelovanja z Eurotransplantom, naše delo je zaznamovala tudi epidemija covid-19. Hitro in zelo uspešno smo se prilagodili spremenjenih delovnim razmeram. S predanim in strokovnim delom ter rednim izdajanjem navodil smo v sodelovanju s Centrom za transplantacijsko dejavnost uspeli zagotoviti, da se donorska in transplantacijska dejavnost nista zaustavili, čeprav smo se nekajkrat znašli na prelomni točki. V pisarni dela nismo prekinjali. Nasprotno, z uvedbo spletnih rešitev, usklajenega dela od doma in v pisarni, rednih dnevnih sestankov ter z dobro razdeljenimi nalogami smo večino zastavljenih ciljev za leto 2020 dosegli, nekatere smo celo presegli.

Leto 2021 bomo nadaljevali z dobro zastavljenim delom v epidemičnih razmerah. V preteklem letu smo tudi uspeli podpisati novo pogodbo o sodelovanju z UKC Ljubljana, v kar smo vložili veliko dela in naporov. Nadaljevali in krepili bomo dobro medsebojno sodelovanje.

V nacionalnem donorskem programu bomo nadgrajevali ukrepe za izboljšave, ki jih zaznavamo na osnovi programa zagotavljanja kakovosti. Opažamo, da je še vedno prostor za optimizacijo detekcije umrlih darovalcev. V ospredju bo še naprej zagotavljanje kakovosti in varnosti v donorskem programu. Z izobraževanjem bomo nadaljevali v spletnih različicah, razvili bomo ustrezne pristope in nadgradili vsebine. Sprotno obveščanje sodelujočih v nacionalnem donorskem programu bomo okrepili prek spletnih videokonferenc in internega spletnega komunikacijskega orodja InDoc EDGE. Za strokovno javnost bomo uvedli izdajanje kvartalnega spletnega novičnika, s katerim želimo poglobiti dobro obveščanje, spodbuditi razvoj in motivacijo za donorsko dejavnost in podkrepiti ugled zavoda.

V preteklem letu smo veliko pozornosti namenili razvoju spletne aplikacije Nacionalni program za tkiva in celice. Čaka nas dokončanje zaključne faze, v prvem četrtletju pa pričakujemo njeno implementacijo.

Na razvojno-raziskovalnem področju bomo aktivno iskali možnosti prijave na mednarodne projekte. V letu 2021 se odpira več novih razvojnih shem financiranja na ravni EU. Pričakujemo tudi rezultate prijave na EU akcijo COST, kjer smo kot nosilci oddali prijavo projekta, usmerjenega na področje kakovosti in varnosti organov za presaditev. Nadaljevali bomo s publiciranjem izvirnih in preglednih znanstvenih člankov, ter umeščanjem v mednarodno strokovno skupnost. Z Eurotransplantom bomo nadaljevali z učinkovitim sodelovanjem v odborih, so-oblikovali bomo temeljne dokumente in spremljali razvoj na informacijskem področju, ki bo med drugim zaradi zagotavljanja kompatibilnosti zahteval prilagoditve na nacionalni ravni.

Na področju komunikacije in ozaveščanja javnosti bomo ohranjali dobre odnose z mediji, komunicirali z javnostmi prek prenovljene spletne strani in družbenih omrežij (Facebook, Twitter). Kljub družbeni in zdravstveni krizi bomo s kredibilnim, neposrednim in rednim komuniciranjem ohranjali zaupanje v dejavnost in spodbujali k opredelitvi glede posmrtnega darovanja. Donorska in transplantacijska dejavnost sta bili že v preteklem letu pogosto izpostavljeni kot svetli točki v zdravstvu, in s tem bomo nadaljevali.

Pričujoči Program dela in finančni načrt je zasnovan v skladu z zakonodajo, določbami Ministrstva RS za zdravje in internimi akti zavoda Slovenija-transplant. Cilje smo zastavili realistično, a hkrati ambiciozno, saj stremimo k dvigu ravni opravljenih nalog ter nadaljnjem razvoju dejavnosti. Zavedamo se, da je družbena, politična in zdravstvena situacija v marsičem negotova, a ne glede na ovire bomo poskušali realizirati zastavljene naloge. Prioritetno pa si bomo še naprej z vsemi močmi in odgovorno prizadevali, da bomo kljub kadrovske in prostorske pomanjkanju v UKCLJ, izgorelosti zdravstvenih delavcev in preobremenjenosti enot za intenzivno terapijo, zagotavljali delovanje donorskih in prejemniških programov. Epidemija nas ne sme zaustaviti.

prim. Danica Avsec, dr. med., svetnica
Direktorica in odgovorna zdravnica

I. PREDLOG FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2021 VSEBUJE:

SPLOŠNI DEL: Finančni načrt za leto 2021 na obrazcih po Pravilniku o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19):


- Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov za leto 2021
- Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka za leto 2021
- Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti za leto 2021

POSEBNI DEL z obveznimi prilogami:

- Obrazec 1: Načrt prihodkov in odhodkov 2021
- Obrazec 2: Spremljanje kadrov 2021
- Obrazec 3: Načrt investicijskih vlaganj 2021
- Obrazec 4: Načrt vzdrževalnih del 2021
- Priloga – AJPES bilančni izkazi

II. OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2021

1 OSNOVNI PODATKI O ZAVODU

Logotip:	 <p>slovenija transplant</p>
Ime:	Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant
Kratko ime:	Slovenija-transplant
Naziv za poslovanje s tujino:	Institute for Transplantation of Organs and Tissues of the Republic of Slovenia Slovenija-transplant
Sedež:	Zaloška cesta 7, 1000 Ljubljana
Identifikacijska številka za DDV:	53164563
Matična številka:	1594451
Šifra dejavnosti:	86100
Šifra proračunskega uporabnika:	92770
Št. transakcijskega računa:	01100-6030927794
Telefon:	01 300 68 60
Telefaks:	01 300 68 66
Spletna stran:	www.slovenija-transplant.si
Ustanovitelj:	Vlada Republike Slovenije
Datum ustanovitve:	16. 10. 2000
Organi upravljanja:	Svet zavoda: <ul style="list-style-type: none">- asist. Valentin Sojar- Branka Krek Petrina- dr. Boštjan Kušar

	<p>Strokovni svet:</p> <ul style="list-style-type: none"> - prof. dr. Jadranka Buturović Ponikvar, dr. med., višja svetnica – predsednica - prof. dr. Matjaž Veselko, dr. med. - prim. Danica Avsec, dr. med., svetnica - prof. dr. Zlatko Fras, dr. med. - prof. dr. Vojko Flis, dr. med. <p>Razširjeni strokovni kolegij (pri Ministrstvu za zdravje):</p> <ul style="list-style-type: none"> - dr. Ivan Knežević, dr. med. – predsednik - doc. dr. Blaž Trotošek, dr. med. - prof. dr. Miha Arnol, dr. med. - Rade Stanić, dr. med. - prof. dr. Bojan Vrtovec, dr. med. - prim. Zoran Zabavnik, dr. med. - prim. Danica Avsec, dr. med. - Andrej Gadžijev, dr. med.
Dejavnost:	<p>Seznam dejavnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - obdelava podatkov; - dejavnosti, povezave s podatkovnimi bazami; - raziskovanje in eksperimentiranje razvoja na področju naravoslovja in tehnologije; - raziskovanje in eksperimentiranje razvoja na področju družboslovja in humanistike; - druge zdravstvene dejavnosti.
Vodstvo, direktorica:	prim. Danica Avsec, dr. med., svetnica

2 NALOGE SLOVENIJA-TRANSPLANTA, KI IZHAJAJO IZ ZAKONODAJE

Naloge prikazujemo po posameznih področjih, in sicer:

- donorski program,
- povezovanje s transplantacijskim programom,
- zagotavljanje kakovosti, varnosti, sledljivosti in preglednosti donorske in transplantacijske dejavnosti.

2.1 Donorski program

Osnovne naloge Slovenija-transplanta, ki izhajajo iz 40. člena Zakona o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 56/15, v nadaljevanju ZPPDČT), so:

- strokovni nadzor s svetovanjem donorskim in transplantacijskim centrom v zvezi z vzpostavitvijo in posodabljanjem sistema za kakovost in varnost organov;
- imenovanje pooblaščenih oseb za zbiranje opredelitev darovalcev za časa življenja;
- izdajanje ustreznih strokovnih smernic donorskim in transplantacijskim centrom, ki so vključeni v katerokoli stopnjo postopka od darovanja do presaditve ali uničenja;
- usklajevanje delovanja donorskih in transplantacijskih centrov ter transplantacijskih koordinatorjev;
- sodelovanje pri proučevanju medicinskih, pravnih, etičnih, ekonomskih in socialnih vprašanj pridobivanja in presaditve;
- koordinacija dejavnosti pridobivanja, presaditve in uničenja med donorskimi in transplantacijskimi centri, laboratoriji, izvajalci prevoza organov, evropsko organizacijo za izmenjavo organov, s katero je sklenjen sporazum, in mednarodnimi organizacijami za izmenjavo organov;
- zagotavljanje 24-urne dosegljivosti centralnih transplantacijskih koordinatorjev;
- seznanjanje javnosti s pomenom darovanja za časa življenja in po smrti zaradi presaditve drugi osebi.

Naloge Slovenija-transplanta na podlagi Zakona o kakovosti in varnosti človeških tkiv in celic, namenjenih za zdravljenje (Uradni list RS, št. 61/07 in 56/15 – ZPPDČT, v nadaljevanju ZKVČTC) so:

- promocijske dejavnosti in obveščanje javnosti za podporo darovanja tkiv in celic.

2.2 Povezovanje s transplantacijskim programom

Osnovne naloge Slovenija-transplanta, ki izhajajo iz 40. člena ZPPDČT, so:

- vodenje čakalnih seznamov prejemnikov,
- sodelovanje z Eurotransplantom,
- koordinacija presaditve organov,

- zbiranje in analiziranje podatkov o neuporabljenih organov,
- zbiranje in analiziranje podatkov o neželenih dogodkih in reakcijah,
- svetovanje transplantacijskim centrom.

2.3 Zagotavljanje kakovosti, varnosti, sledljivosti in preglednosti donorske in transplantacijske dejavnosti na osnovi zahteve za zbiranje podatkov

Osnovne naloge Slovenija-transplanta, ki izhajajo iz 40. člena ZPPDČT, so:

- upravljanje sistema za poročanje o hudih neželenih dogodkih in hudih neželenih reakcijah ter obvladovanje takih primerov;
- nadzor nad izmenjavo organov z drugimi državami članicami Evropske unije in tretjimi državami;
- vzpostavitev in upravljanje centralnega registra;
- vodenje evidence o dejavnosti donorskih in transplantacijskih centrov, vključno s številom živih in mrtvih darovalcev, o vrstah in številu odvzetih in presajenih ali drugače odstranjenih organov v skladu s tem zakonom in predpisi o varstvu osebnih podatkov;
- vzpostavitev sistema dodeljevanja in uporabe nacionalne identifikacijske številke;
- vzpostavitev in upravljanje zbirke podatkov o opredeljenih darovalcih;
- vzpostavitev in upravljanje evidence o izdanih dovoljenjih donorskim in transplantacijskim centrom ter evidence o bolnišničnih transplantacijskih koordinatorjih, centralnih transplantacijskih koordinatorjih in kliničnega transplantacijskega koordinatorja;
- dograjevanje in vzdrževanje osrednjega informacijskega sistema za dejavnost pridobivanja, presaditve in uničenja;
- zagotavljanje dograjevanja registra nesorodnih darovalcev kostnega mozga v sodelovanju z Zavodom Republike Slovenije za transfuzijsko medicino;
- priprava in objava letnega poročila o dejavnostih preskrbe z organi na državni ravni in poročanje pristojnim organom Evropske unije ali državam članicam Evropske unije.

Naloge Slovenija-transplanta na podlagi ZKVČTC so:

- vodenje osrednjega informacijskega sistema za transplantacijsko dejavnost, ki izhajajo iz zakona o kakovosti in varnosti človeških celic in tkiv namenjenih za zdravljenje,
- priprava sprotnih poročil za tkiva in celice in letno poročilo o dejavnostih, ki se izvajajo po zakonu o celicah in tkivih,
- ustanovitev in vzdrževanje javno dostopnega registra za tkiva in celice s podatki o dejavnostih ustanov za tkiva in celice,
- zbiranje podatkov za vodenje sistema histovigilance, torej s sistemom organiziranih postopkov nadzora v zvezi z ugotavljanjem, sporočanjem in zbiranjem podatkov o

hudih nezaželenih dogodkih ali reakcijah pri darovalcih ali prejemnikih tkiv in celic ter njihovo epidemiološko spremljanje.

3 ZAKONSKE PODLAGE

3.1 Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20 in 152/20 – ZZUOOP),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTA-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K in 36/19),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19),
- Določila Splošnega dogovora za leto 2020 z aneksi in določila Splošnega dogovora za leto 2021,
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2020 ter 2021 z ZZS.

3.2 Zakonske in druge pravne podlage za pripravo finančnega načrta

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4, 14/13-popr. in 101/13 in 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617 in 13/18),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17, 82/18 in 79/19),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17 in 82/18),

- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. 024-17/2016/33 z dne 3. 2. 2020).

3.3 Zakonske in druge pravne podlage za delovanje zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant

- Zakon o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 56/15),
- Zakon o kakovosti in varnosti človeških tkiv in celic, namenjenih za zdravljenje (Uradni list RS, št. 61/07 in 56/15 – ZPPDČT),
- Zakon o zdravljenju neplodnosti in postopkih oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 70/00 in 15/17 – DZ),
- Pravilnik o opredelitvi v zvezi z darovanjem delov človeškega telesa (Uradni list RS, št. 29/17),
- Pravilnik o uvrstitvi oseb na čakalni seznam zaradi zdravljenja s presaditvijo človeškega telesa (Uradni list RS, št. 85/16),
- Pravilnik o nalogah transplantacijskih koordinatorjev (Uradni list RS, št. 42/16),
- Pravilnik o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Uradni list RS, št. 21/16),
- Pravilnik o načinu konzerviranja in postopkih prevoza človeških organov (Uradni list RS, št. 12/16),
- Pravilnik o sledljivosti in uničenju človeških organov namenjenih za presaditev ter o nacionalni identifikacijski številki (Uradni list RS, št. 76/15),
- Pravilnik o poročanju in obvladovanju hudih neželenih dogodkov in hudih neželenih reakcij pri ravnanju s človeškimi organi (Uradni list RS, št. 76/15),
- Pravilnik o spremembah in dopolnitvah Pravilnika o sledljivosti človeških tkiv in celic ter izdelkov in materialov, ki prihajajo v stik s tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 17/15),
- Pravilnik o spremembah Pravilnika o darovanju in pridobivanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 79/14),
- Pravilnik o sprejemu, obdelavi, shranjevanju, sprostitvi in razdeljevanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08),
- Pravilnik o sledljivosti človeških tkiv in celic ter izdelkov in materialov, ki prihajajo v stik s tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 70/08),
- Pravilnik o pogojih in postopku za uvoz in izvoz ter vnos in iznos človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08),

- Pravilnik o darovanju in pridobivanju človeških tkiv in celic (Uradni list RS, št. 70/08),
- Pravilnik o postopkih zbiranja, shranjevanja in uporabe krvotvornih matičnih celic (Uradni list RS, št. 104/03),
- Pravilnik o načinu delovanja in pogojih za razvoj nacionalnega programa zdravljenja s presaditvijo krvotvornih matičnih celic in načinu delovanja registra nesorodnih dajalcev krvotvornih matičnih celic (Uradni list RS, št. 75/03),
- Pravilnik o načinu varstva osebnih podatkov dajalcev in prejemnikov delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (Uradni list RS, št. 75/03),
- Pravilnik o načinu povezovanja s sorodnimi tujimi in mednarodnimi organizacijami in izmenjavi delov človeškega telesa z drugimi državami (Uradni list RS, št. 70/03),
- Pravilnik o sestavi, načinu imenovanja in pravilih za delovanje Etične komisije za presaditve (Uradni list RS, št. 30/02),
- Pravilnik o postopku obveščanja o smrti oseb, ki pridejo v poštev kot dajalci delov človeškega telesa zaradi presaditve (Uradni list RS, št. 85/01),
- Pravilnik o medicinskih merilih, načinu in postopku ugotavljanja možganske smrti ter sestavi komisije za ugotavljanje možganske smrti (Uradni list RS, št. 70/01),
- Pravilnik o histovigilanci (Uradni list RS, št. 47/17),
- Pravilnik o pogojih za izdajo dovoljenja za opravljanje dejavnosti preskrbe s človeškimi tkivi in celicami (Uradni list RS, št. 31/17),
- Pravilnik o obrazcu izjave o privolitvi v postopek oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 5/03),
- Pravilnik o obrazcih o pisni privolitvi darovalke in darovalca spolnih celic (Uradni list RS, št. 5/03),
- Pravilnik o sestavi in vsebini poročila o postopkih oploditve z biomedicinsko pomočjo (Uradni list RS, št. 5/03),
- Zakon o zdravstvenih ukrepih pri uresničevanju pravice do svobodnega izločanja o rojstvu otrok (Uradni list RS, št. 11/77),
- Zakon o zakonski zvezi in družinskih razmerjih (Uradni list RS, št. 69/04 – uradno prečiščeno besedilo, 101/07 – odl. US, 90/11 – odl. US, 84/12 – odl. US, 82/15 – odl. US in 15/17 – DZ).

3.4 Interni akti zavoda

- Pravilnik o ocenjevanju in nagrajevanju delovne uspešnosti,
- Pravilnik o določitvi vrste in števila mest, na katerih se opravlja dežurstvo,
- Pravilnik o načinu nagrajevanja dežurne službe,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravilnik o načinu spremljanja in izdajanja ter sledenja prispele in izdane pošte in prejetih in izdanih dokumentov,
- Pravilnik o postopkih in ukrepih za varstvo zaupnih in osebnih podatkov ter dokumentarnega gradiva,

- Pravilnik za volitve v Svet zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant,
- Navodilo o načinu oddaje javnega naročila male vrednosti,
- Pravila o disciplinski in odškodninski odgovornosti,
- Navodila za likvidacijo faktur in obračun stroškov dela,
- Pravilnik o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest,
- Poslovnik o delu strokovnega Sveta Zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant,
- Pravilnik o uporabi finančnih sredstev pridobljenih od mednarodne fundacije Eurotransplant,
- Pravilnik o CTK in o mentorstvu,
- Pravilnik o uporabi mobilnih službenih telefonov,
- Pravila o službenih odsotnostih izven sedeža Zavoda RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant.

4 OSNOVNA IZHODIŠČA ZA SESTAVO FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2021

Pri sestavi finančnega načrta za leto 2021 smo upoštevali naslednja izhodišča:

- dopis Ministrstva za zdravje – Izhodišča za pripravo finančnih načrtov za leto 2021,
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2021 in 2022 (ZIPRS2122) (Uradni list RS, št. 174/20),
- Zakon o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju za leti 2020 in 2021 ter izredni uskladitvi pokojnin (ZUPPJS2021) (Uradni list RS, št. 75/19 in 139/20),
- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2020 in 2021,
- Kolektivna pogodba za javni sektor s spremembami v aneksih,
- Aneks h Kolektivni pogodbi za negospodarsko dejavnost v RS,
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (ZSPJS) (Uradni list RS, št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUPPJS15, 82/15, 23/17 – ZDOdv, 67/17 in 84/18).

Pri izdelavi finančnega načrta 2021 smo upoštevali tudi ključne agregate Jesenske napovedi gospodarskih gibanj 2020 Urada za makroekonomske analize in razvoj za leto 2021 (rasti so izražene v %):

- realna rast bruto domačega proizvoda	5,1 %
- nominalna rast povprečne bruto plače na zaposlenega	0,9 %
o od tega v javnem sektorju	1,0 %
- realna rast povprečne bruto plače na zaposlenega	-0,7 %
o od tega v javnem sektorju	-0,6 %
- nominalna rast prispevne osnove (mase plače)	1,6 %
- letna stopnja inflacije (december _t /december _{t-1})	1,5 %
- inflacija (povprečje leta)	1,6 %

5 PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2021

POVZETEK CILJEV ZA LETO 2021

1. Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost kljub epidemiji, številnim varnostnim omejitvam in krizi v zdravstvu.
2. Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami.
3. Program QAP in okrepitev ekipe za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah in vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv.
4. Dograjevanje biovigilančnega sistema.
5. Nadgrajevanje programov in implementacije novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT, iQAP).
6. Program QAP in okrepitev ekipe za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah in vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv.
7. Izobraževanje zdravstvene javnosti, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj z uporabo spletnih platform.
8. Spodbujanje razvoja ICOD in drugih protokolov ter etičnih razmislekov glede terapevtskih pristopov ob koncu življenja.
9. Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti.
10. Upravljanje in vodenje registrov.
11. Kontinuirano komuniciranje prek medijev, spletne strani zavoda in družbenih omrežij.
12. Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in strokovnimi združenji v mednarodnem okolju.
13. Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in mednarodnih projektov.
14. Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov.
15. Preureditev in uskladitev sodelovanja z Očesno kliniko glede protokolov pri odvzemu roženic.
16. Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana.
17. Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in drugimi odgovornimi telesi.
18. Zagotovitev ustreznih delovnih prostorov.
19. Pozitivno poslovanje zavoda.
20. Ureditev plačevanja dela dejavnosti s strani ZZS.
21. Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije.
22. GDPR.
23. Poročanje o notranjem nadzoru javnih financ.

5.1 Zagotavljanje preskrbe z organi in tkivi v skladu z zahtevami za kakovost in varnost:

Sproti bomo reševali številne ovire in se ustrezno prilagajali spremembam v varnostnih protokolih domačih in tujih donorskih centrov pri izmenjavi organov in tkiv med državami Eurotransplanta (zaradi zaprtih letališč, omejenih letalskih linij ipd. se soočamo tudi s problemi z logistiko).

Koordinirali bomo dejavnosti pridobivanja, presaditve in uničenja organov med donorskimi in transplantacijskimi centri, laboratoriji, izvajalci prevoza organov, evropsko organizacijo za izmenjavo organov, s katero je sklenjen sporazum, in mednarodnimi organizacijami za izmenjavo organov, se izvaja z zagotavljanjem 24-urne dosegljivosti centralnih transplantacijskih koordinatorjev. Delo bo opravljeno v skladu z normativi in zahtevami za kakovostno in varno ravnanje z organi in tkivi in izobraževanjem novih sodelavcev tudi v letu 2021.

Izboljšanje kazalnikov kakovosti bomo dosegli na osnovi tesnejšega sodelovanja z bolnišničnimi transplantacijskimi koordinatorji (BTK) in člani njihove delovne skupine, vodstvi donorskih bolnišnic, zdravniki ter ostalimi zdravstvenimi delavci na Oddelkih za intenzivno zdravljenje in strokovnjaki, ki so odgovorni za razvoj in izvajanje posameznih programov za presaditve.

S stalnim sodelovanjem med strokovnjaki in odgovornimi osebami za izmenjavo organov v Eurotransplantu, z rednim sodelovanjem na izrednih Covid-19 sestankih, kjer se sproti (glede na potrebe – tedensko ali dvotedensko) medsebojno obveščamo o situaciji v posameznih državah.

Z aktivnim so-oblikovanjem strokovnih smernic, ki jih pripravlja Eurotransplant.

S koordinacijo vseh aktivnosti povezanih s pridobivanjem organov in tkiv na nacionalni in mednarodni ravni.

Z nadzorom nad učinkovitostjo donorskega programa v donorskih bolnišnicah po metodi QAP, to je z analizami rezultatov, s sestanki v sklopu zunanje revizije in z uvedbo potrebnih korekcijskih ukrepov.

Z izboljšavami in nadaljnje optimizacije interne komunikacije in spletne izmenjave občutljivih dokumentov s sodelujočimi v nacionalni donorski mreži prek spletnih orodij (Zoom, Zivver, InDoc EDGE ipd).

V donorskem programu se bomo še naprej osredotočali na zmanjšane števila zavrnitev svojcev za darovanje. Za izvajalce, ki opravljajo pogovor s svojci, bomo organizirali skupni tečaj. Ena od strategij, ki smo jo osnovali že v letu 2020 je, da se bosta pogovora s svojci v vnaprej predvidenih težjih primerih udeležila centralni transplantacijski koordinator in konzultant, ki bo opravil osnovno izobraževanje iz mediacije. V ta namen nameravamo v letu 2021 na tečaj mediacije poslati najmanj 2 konzultanta.

5.2 Strokovno svetovanje in tesnejše sodelovanje z donorskimi bolnišnicami

V vseh donorskih bolnišnicah bomo nadaljevali s spodbujanjem k izvajanju dejavnosti v skladu z organizacijsko shemo, ki je bila predstavljena na sestankih z vodstvi bolnišnice, bolnišničnimi koordinatorji (BTK) in ostalimi izvajalci donorskega programa konec leta 2018. Ob obnovljeni organizacijski shemi smo spremenili tudi nagrajevanje za izvajanje dejavnosti in v letu 2021 bomo nadaljevali z ustreznim stimuliranjem izvajalcev, tako finančno kot na ostale razpoložljive načine. V skladu z novo pogodbo je za konkretno delo z aktivnim darovalcem predvideno plačilo za BTK (in pomočnike) po opravljenem primeru, sicer pa za lokalno spodbujanje donorske dejavnosti skupaj z osveščanjem o pravočasni detekciji možnih darovalcev, pripravo mesečnega in kvartalnega poročila, BTK prejme mesečni honorar v skladu z doseženimi rezultati iz preteklega leta. Pogoji za obe izplačili (v skladu s pogodbo) je pravočasno oddano mesečno poročilo. Nefinančni načini stimulacije so povabila na izobraževanja (kot slušatelji ali predavatelji), skupni sestanki, priprave na notranjo in zunanjo revizijo, obisk donorskih bolnišnic in seznanjanje vodstev bolnišnic z rezultati dela, uradna pohvala BTK-jev in ob izjemnih dosežkih celotnega tima zdravnikov in tima zdravstvene nege iz določnega OIZ, objava izjemnih rezultatov dela na naši spletni strani, vključevanje v mednarodne projekte, ki jih vodi Slovenija-transplant in druge oblike druženja.

Svetovanje donorskim centrom bo še naprej potekalo sproti v primeru možnega mrtvega darovalca (MMD), in enkrat letno v sklopu zunanje revizije, ko se z rezultati dela, potencialom za darovanje, možnimi ovirami in njihovimi predvidenimi rešitvami seznanja vodstva donorskih centrov. Predviden je obisk donorskih bolnišnic 1 x letno, sicer pa zunanja revizija z uradno objavo rezultatov dela v preteklem letu v obliki spletne konference, na katero bo vabljen vodstvo donorske bolnišnice, vodstvo vseh OIZ in BTK s pomočniki.

Glede izdajanja strokovnih smernic, bomo v letu 2021 nadaljevali s sodelovanjem pri pripravi in upoštevanju EU smernic. Kot temeljno referenčno gradivo za vse sodelujoče v donorskem programu že dlje časa priporočamo, uporabljamo in distribuiramo smernice, ki so pripravljene v odboru CD-P-TO (*European Committee on Organ Transplantation*) in sicer v obliki referenčnega priročnika *Guide to the Quality and Safety of Organs for Transplantation* in *Guide to the Quality and Safety of Tissues and Cells for Transplantation*. Posodobljena

verzija priročnika bo izšla v letošnjem letu in bo v elektronski obliki dostopna vsem uporabnikom preko zbirke dokumentov za profesionalno uporabo v InDoc EDGE. O pomembnejših novostih bomo donorske centre sproti obveščali na skupnih spletnih konferencah, v naših novicah, na spletni strani in družbenih omrežjih. Občutljivih informacij ne bomo razširjali prek javnih/odprtih komunikacijskih kanalov.

V tem letu bomo dodatno posodobili vse protokole, ki jih za svoje delo potrebujejo tako CTK kot BTK, poleg tega pa bodo vsa potrebna navodila, protokoli, obrazci, nacionalne in evropske smernice zbrani in dostopni tako CTK-jem kot BTK-jem v skupni zbirki podatkov InDoc EDGE. Gre za varno zbirko podatkov, ki zadostujem vsem zahtevam GDPR. Uporabniki zbirke so že pridobili potrebno uporabniško ime in geslo. Slovenija-transplant je odgovoren za celotno preglednost, obseg in sprotno posodabljanje celotne dokumentacije v InDoc EDGE. O vseh spremembah sproti obveščamo vse uporabnike zbirke. Dodatno usklajevanje bo v letu 2021 potekalo v obliki spletnih konferenc vsaj 1 x mesečno. Implementacijo takega načina usklajevanja dejavnosti smo uvedli že marca leta 2020. InDoc Edge načrtujemo tudi uporabiti za uvajanje brezpapirnega poslovanja in sprotnega arhiviranja dokumentacije zavoda.

V letu 2021 bomo nadaljevali sodelovanje s SB Celje, ki bi lahko postala pilotska donorska bolnišnica za uvajanje programa darovanja po cirkulatorni smrti (DCD). Predvidevamo natančnejšo analizo celotne logistike implementacije takega programa in dokončno odločitev o tem, ali bo SB Celje sposobna implementacije postopkov v primeru uDCD ali cDCD. Na koncu se bomo skupaj odločili za eno od teh možnosti.

V letu 2021 načrtujemo uvedbo telemedicinske rešitve, ki bi zapolnila kadrovske in tehnološke vrzeli na področju potrjevanja možganske smrti. Problem je namreč, da se za potrditev klinične slike možganske smrti z metodami dokaza zaustavitve znotraj lobanjskega pretoka perfuzijske scintigrafije izven delovnega časa pogosto ne more opraviti, ker ni dosegljiva, elektroencefalografija (preiskava EEG) pa zahteva veliko dodatnega časa za izpolnitev pogojev, da je preiskava sploh ustrezna. V večini bolnišnic je dostopna računalniška tomografija žil (CTA). Predpogoj za uvedbo je ustrezno izobražen kader. V letu 2021 so predvideni nadaljnji pogovori s predsednico RSK za radiologijo, prof. Katarino Šurlan Popović, ki smo ji v letu 2020 že predstavili protokol 4 žilnega CTA glave po vzorcu drugih držav članic Eurotransplanta. Sama se zavzema za sestavo večje ekipe specialistov radiologov, ki bi delovali kot Teleradiologija in s svojim znanjem pokrivali več radioloških področij po celi Sloveniji, ne le urgentna stanja s področja nevroradiologije. Projekt je obširnejši in potrebuje potrditev s strani MZ in ZZS.

5.3 Program QAP in okrepitev ekipe za revizijske postopke na področju detekcije možnih umrlih darovalcev v donorskih bolnišnicah in vzpostavitev hitrega odziva na ugotovljene ovire v samem procesu pridobivanja organov in tkiv

V letu 2021 bomo nadaljevali z nadzorom nad učinkovitostjo in kakovostjo izvajanja donorskega programa z uporabo metode Quality assurance programme (QAP). V ta namen smo posodobili in poenotili mesečna in kvartalna poročila. Osnovni obrazec je za vse BTK in njihove pomočnike dostopen v zbirki InDoc EDGE. Tako bomo imeli na voljo še hitrejše in bolj zanesljive podatke o donorski dejavnosti v posameznem donorskem centru, kar nam bo omogočalo natančnejše analize in hitrejši odziv na morebitne ovire. Za posredovanje zaupnih podatkov, potrebnih za namene zunanje revizije, bomo uporabljali program ZIVVER, ki smo ga uspešno implementirali v letu 2020.

Predvidevamo okrepitev revizijske komisije z dodatnim članom, ki je strokovno ustrezno usposobljen za delo revizorja. Z dvočlansko komisijo bomo v letu 2021 naredili revizije za leti 2019 in 2020 ter vzpostavili pogoje za sprotne revizije na podlagi pridobljenih mesečnih in kvartalnih poročil v letu 2021. Na ta način želimo vzpostaviti sistem semiurgentnega odzivanja na ugotovljene ovire v samem procesu detekcije možnih darovalcev v nacionalni mreži donorskih bolnišnic z možnostjo takojšnjega posveta z vodstvi bolnišnic in odgovornimi zdravniki za donorsko dejavnost ter skupnimi iskanji najprimernejših rešitev.

5.4 Dograjevanje biovigilančnega sistema

Biovigilančni sistem je sistem zaznavanja, poročanja in ocenjevanja neželenih dogodkov, odklonov in reakcij na področju preskrbe z organi (organovigilanca) in s celicami in tkivi zaradi presaditve (histovigilanca). Slovenija-transplant opravlja zaznavanje in sprejemanje podatkov iz Slovenije in s področja Eurotransplanta in opravlja dodatno ocenjevanje primerov glede na klinično situacijo in zahteve donorskih ali transplantacijskih centrov. Prav tako je ST odgovoren za končno poročilo o korektivnih merah, kadar se neželeni dogodek ali reakcija zgodi v Sloveniji ali v verigi postopkov za darovanje in pridobivanje organov ali na prejemniški strani. Namen zbiranja poročil o neželenih dogodkih in reakcijah ali tudi postavitev suma nanje je zagotavljanje kakovosti postopkov in s tem preprečevanja škode ali celo izgube organov, tkiv in celic. Prav zaradi tega so potrebne tudi korektivne mere, da se dogodek ali reakcija ne ponovita.

Slovenija transplant je pooblaščen institucija za biovigilanco. Zato je nujno, da nam vse izvajalci transplantacijske dejavnosti poročajo o vseh primerih, ki se dogajajo na področju celotne preskrbe z organi, tkivi in celicami.

Zelo pomembno je ocenjevanje in analiza primerov, pri čemer nam pogosto pomagajo specialisti na prejemniški strani. Pogosto je potrebno ponovno pregledati histopatološke, mikrobiološke in druge izvide za uporabljene ali neuporabljene organe, mikrobiološke izvide perfuzijskih tekočin, v katerih so bili shranjeni organi. V nekaterih primerih so potrebne dodatne preiskave, lahko tudi genetske. Vsi podatki, ki se zbirajo v sistemih organovigilance in histovigilance, so anonimizirani, da se zagotovi zasebnost in na drugi strani upošteva t. i. kultura neobtoževanja, kar pomeni, da se spodbuja poročanje, iščejo se rešitve oz. izboljšave in ni obsojanja izvajalcev na osebni ravni.

Še vedno pa se soočamo s problemom prenizkega poročanja o odklonih oz. histovigilančnih in organovigilančnih primerih. Zato bomo temo vključili v osnovno izobraževanje strokovnjakov, področje bomo tudi s posebnim razdelkom osvetlili na spletni strani www.slovenija-transplant.si. Doseči moramo boljše poznavanje področja med pristojnimi strokovnjaki in zavedanje, da gre za zakonsko obveznost glede poročanja.

5.5 Nadgrajevanje programov in implementacije novosti s področja informacijske podpore (Nacionalni program za tkiva in celice, POT, iQAP, programi v ET)

Zagotavljanje dobro delujoče, uporabne, sodobne in kompatibilne informacijske podpore postaja vse večji strokoven izziv in finančni zalogaj za vse zavode, organizacije in bolnišnice. Na področju transplantacijske dejavnosti so informacijski sistemi v rabi že vrsto let. Med drugim zagotavljajo preglednost in povezovanje podatkov o čakalnih seznamih, podatkov o darovalcih in prejemnikih. Gre za zelo kompleksne sisteme, ki zajemajo številne korake, parametre, odstopanja, specifikke. Tudi sistem dodeljevanja organov v Eurotransplantu primarno temelji na informacijskem sistemu.

Dandanes so tako na nacionalni ravni (sistem POT) kot na ravni Eurotransplanta nekateri informacijski sistemi (npr. ENIS) stari že 20 let in več. Zaradi izjemno hitrega tehnološkega napredka in razvoja donorske dejavnosti nastajajo problemi zaradi dragega vzdrževanja (zastarelih) sistemov, nekompatibilnosti s sodobnimi brskalniki, počasnosti, nezadostni prilagodljivosti operacijskih sistemov in togosti pri razširjanju oz. dodajanju novih in nujnih možnosti/oken. Posodobitve informacijskih sistemov so ena prednostnih in težjih nalog, s katero se v zadnjih letih soočajo tudi na Eurotransplantu. Redno spremljajo posodobitve in spremembe na področju in zagotavljamo vsaj osnovne prilagoditve. Zavedamo pa se, da bo v prihodnosti zagotavljanje in razvoj informacijske podpore izziv, ki bo zahteval kadrovske okrepitve in finančne vložke. Tudi zato bomo iskali možnosti projektnega nepovratnega ali vsaj delnega financiranja za tehnološki razvoj programov. V tem letu pa načrtujemo sledeče:

5.5.1 Spletna aplikacija Nacionalni program za tkiva in celice

V letu 2020 smo izvedli večino vsebinskih posodobitev in tehničnih prilagoditev v spletni aplikaciji Nacionalni programa za tkiva in celice. Z dopolnitvami in popravki bomo zagotovili popolno elektronsko sledljivost tkiv in celic od darovalca do prejemnika z vsemi vmesnimi fazami, ki so:

- zahtevek za izdajo tkiva
- čakalnim seznamom/dodeljevanje tkiv
- poročilo o presaditvi tkiva.

Javno implementacijo aplikacije pričakujemo v prvi četrtini leta 2021. Večina dopolnitev je v zaključni fazi, dodelali oziroma dodali bomo še:

- Nabore/pakete za statistično obdelavo podatkov
- Validacijo - zaznavanje pomanjkljivih/napačnih vnosov s strani uporabnika – preverjanje vnosov in beleženje aktivnosti uporabnikov
- Zagotovili bomo revizijsko sled – natančno beleženje vsake aktivnosti uporabnikov v programu
- Zagotovili bomo ustrezne prevode terminov
- Dodali bomo manjkajoče spremenljivke v aktivnih oknih
- Dodali kode nacionalnih ustanov: v sodelovanju z JAZMP, ki ustanovam podeljuje dovoljenja za opravljanje dejavnosti s področja celic in tkiv, smo sklenili medsebojni dogovor o rednem sporočanju o izdajanju dovoljenj za opravljanje dejavnosti, dodeljenih EU kodah in morebitnih spremembah v zvezi z odločbami. Morebitne spremembe bomo redno posodabljali v spletni aplikaciji.
- Dodali bomo nove derivate tkiv: raba posameznih delov oz. derivatov tkiv za namen zdravljenja se razširja, ustrezno bomo nadgradili možnosti za poročanje.
- Spremenili bomo obrazec za letno poročilo za ustanove za tkiva in celice. S tem bomo poenostavili letno poročanje.
- Če nam bodo finančna sredstva dopuščala, bomo v program umestili prilagoditve, ki bomo omogočile beleženje in reagiranje ob SARE/SAE. V primeru neželenega dogodka bi se samodejno povezala serija podatkov, ki so povezani z neželenim dogodkom.
- Do konca leta bomo pripravili obsežen sistem, ki bo omogočal t.i. Pooling – t.j. združevanje tkiv in celic za namen predelave in hranjenja.

Pred javno implementacijo programa bomo dodelili pristojnosti strokovnim uporabnikom. Pripravili bomo splošna in jasna navodila za uporabo sistema in kratka (najverjetneje spletna) izobraževanja za uporabnike. Cilj je uporabnike seznaniti z novostmi in doseči natančno in

učinkovito beleženje ter poročanje o tkivih in celicah v vseh pooblaščenih ustanovah po Sloveniji. Po implementaciji bomo nudili tehnično podporo pri uporabi programa.

5.5.2 Nacionalni register za organe - program POT

V donorskih bolnišnicah bomo tudi v letu 2021 skrbeli za to, da bo program POT funkcionalen in v uporabi. V skladu z razvojem dejavnosti bomo predelali modul za vpogled opredelitve morebitnega darovalca. Zahteve po novem so sledeče:

- ne bo potrebna KZZ kartica (potrebna bo samo KZZ številka)
- profesionalna kartica pooblaščene osebe
- datum in ura smrti morebitnega darovalca
- vidni so osebni podatki morebitnega darovalca za organe in tkiva (Ima, Priimek, Letnica rojstva) zaradi preverjanja identitete morebitnega darovalca, da se lahko preveri ali gre za isto osebo in se izključijo morebitne napake pri identifikaciji
- obvezen izpis vsakega vpogleda darovanja

Na izpisu bodo vidni naslednji podatki:

- datum in ura vpogleda
- oseba, ki je vpogled vršila
- številka KZZ morebitnega darovalca
- ime in priimek in letnica rojstva morebitnega darovalca
- opredelitev morebitnega darovalca.

Sočasno bomo natančno spremljali spremembe in posodobitve v informacijskem sistemu ENIS, ki ga uporabljamo v Eurotransplantu. Program POT bomo ustrezno prilagajali, da bo ohranjena kompatibilnost informacijskih sistemov. Strokovne uporabnike sistemov v Sloveniji bomo redno obveščali o novostih.

5.5.3 Sistem za zagotavljanje kakovosti in varnosti iQAP

V letu 2021 bomo zagotavljali delovanje in rabo programa iQAP. Tudi v programu iQAP bodo sčasoma potrebne nadgradnje in dopolnitve. Sistem je namreč zasnovan po sekvenci dogodkov in postopkov kot se izvajajo v španskem modelu dela. Sistem beleženja dogodkov želimo bolj približati našim revizijskih postopkom in nacionalnim strokovnim protokolom. V letu 2021 načrtujemo, da bomo v sodelovanju z BTK-ji pripravili predloge za izboljšave sistema. Cilj je tudi zagotoviti, da bi program omogočal bolj natančno beleženje več vmesnih postopkov, ravni posameznega dejanja in specifikacij kontraindikacij za darovanje.

5.6 Izobraževanje zdravstvene javnosti, priprava letnega načrta izobraževanj in priprava gradiv za izvajanje izobraževanj z uporabo spletnih platform

Strukturirano in kontinuirano izobraževanje strokovne javnosti je ključnega pomena za uspešen razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti. Organizacija kakovostnega izobraževanja za strokovnjake s področja transplantacijske medicine je v skladu z zakonodajo in statutom zavoda ena od temeljnih nalog Slovenija-transplanta, prav tako pa to od nas zahteva evropska zakonodaja (Direktiva 2010/53/EU). Izobraževanje strokovne javnosti je bila tudi ena od ključnih prioriteta Akcijskega načrta na področju darovanja in presaditev organov (2009-2015) in vključena v Resolucijo CM/RES(2015)10 Sveta Evrope o vlogi in usposabljanju zaposlenih zdravstvenih delavcev v enotah intenzivne terapije glede donorskega programa. V nacionalni zakonodaji vsebino programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi določa Pravilnik o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Uradni list RS, št. 21/16).

Tudi v letu 2021 bomo pripravili podroben Načrt izobraževanja (glej Prilogo). Zaradi nepredvidljive epidemiološke situacije načrtujemo možnost izvedbe večine izobraževanj preko spleta z uporabo platforme za avdio in video komuniciranje. Z izobraževanji bomo pričeli, ko se bodo razmere nekoliko umirile in bodo zdravstveni delavci manj obremenjeni. Izvedbo izobraževanj bomo prilagodili spletnemu formatu tako vsebinsko, kot tudi v smislu časovnega okvira. Temu ustrezno bomo prilagodili tudi sama predavanja in gradiva.

Načrtujemo posodobitve izobraževalnih programov za zdravstvene delavce v skladu z novostmi in sodobnimi strokovnimi smernicami. Vsebinsko bomo prenovili predavanja in gradiva, predvsem za osnovno izobraževanje za zdravstvene delavce. Teme bomo določili na osnovi revizijskih pregledov in aktualnosti (covid-19 in donorska dejavnost, program ICOD, program DCD, biovigilančni sistem in drugo).

Na podlagi ugotovitev revizijske komisije, ki izvaja zunanji nadzor nad detekcijo umrlih darovalcev v nacionalni donorski mreži bo izvedeno oblikovanje strokovne delovne skupine za pripravo izobraževalnega gradiva in predavanj za internistične intenziviste. Specifična predavanja o prepoznavanju, oceni in vzdrževanju umrlih darovalcev in razširjeni diagnostiki možganske smrti na Oddelkih za intenzivno zdravljenje, kjer zdravijo predvsem internistične (nekirurške) paciente, bomo pripravili v sodelovanju s strokovnjaki ter predavatelji iz enot ONIT in KOIIM v UKCLJ in OIIM v UKCMB in SBCE.

5.6.1 Osnovno izobraževanje za zdravstvene delavce

Izobraževanje Osnove donorskega programa (po programu ETPOD) se izvaja v vseh bolnišnicah in enotah bolnišnic, ki so vključene v donorsko dejavnost. Informacije so prilagojene osnovnemu pregledu dejavnosti, načinu delovanja in prikazu rezultatov. Z izobraževanjem želimo predstaviti izvajanje dejavnosti v Sloveniji in doseči, da so zdravstveni delavci seznanjeni in razumejo osnovne elemente in najpomembnejša strokovna izhodišča.

Osnovno izobraževanje bo v letu 2021 izvedeno predvidoma v štirih izbranih donorskih bolnišnicah. Ciljne bolnišnice bomo v letošnjem letu izbrali glede na potrebe, ki so razvidne iz krovne evidence v preteklih letih izvedenih izobraževanj, ki smo jo pripravili v letu 2020. Z izvedbo izobraževanj se bomo poskušali odzivati tudi na morebitne negativne trende, ki jih bomo sprti zaznali na podlagi rednih mesečnih revizij in poskušali izboljšati stanje s pomočjo izobraževanja in izpopolnjevanja znanja zaposlenih v donorskih bolnišnicah.

Gradiva v sklopu izobraževanja Osnove donorskega programa smo delno posodobili že v letu 2020, s posodobitvami, predvsem v vsebinskem smislu z upoštevanjem novosti pri razvoju stroke, bomo nadaljevali tudi v letu 2021. V program bomo na novo vključili tudi krajše predavanja o soglasju in opredelitvi za darovanje. Predavanja o dodeljevanju organov bomo dopolnili z osnovnimi izhodišči za preprečevanja trgovine z organi in opredelitvijo vloge Slovenija-transplanta.

Program bomo v letu 2021 predvidoma izvajali v dveh različicah:

- Osnovna različica: Osnove donorskega programa za vse zdravstvene delavce v širšem smislu
- Zahtevna različica: Osnove donorskega programa za zdravnike, neposredno vključene v procese donorske dejavnosti (zaposleni v enotah intenzivne terapije). V skladu s tem načrtujemo pripravo zahtevnejše različice osnovnega izobraževanja, ki bo prilagojeno zdravnikom, zaposlenim v enotah intenzivne terapije, ki so neposredno vključeni v procese donorske dejavnosti.

5.6.2 Razširjeno izobraževanje in usposabljanje za zdravstvene delavce

Intenzivni tečaj s področja pridobivanja in presaditve organov (Intermediate Training Course in Transplant Coordination) po programu TPM organizira Slovenija-transplant v sodelovanju s špansko organizacijo DTI - TPM (Transplant Procurement Management), ki je ena od najbolj uveljavljenih izobraževalnih ustanov na tem področju in program izvaja po celem svetu. Namen tečaja je razvoj donorskega programa v enotah intenzivne terapije in izobraževanje zdravnikov in ostalih sodelavcev v enotah za intenzivno zdravljenje iz vseh donorskih

bolnišnic. Izobraževanje je deloma izvedeno v obliki predavanj, v večjem delu pa kot delavnice za manjše skupine.

9. Intenzivni tečaj s področja pridobivanja in presaditve organov bo predvidoma izveden konec leta 2021 oziroma v začetku 2022, odvisno tudi od epidemiološke situacije. Možna je tudi izvedba preko spleta z uporabo platforme za avdio in video komuniciranje. Predvideno število udeležencev je 30-36. V program bomo v veliki meri vključili slovenske predavatelje, španski strokovnjaki pa bodo predstavili svetovne trende in novosti. V program bosta vključena tudi predavanje in delavnica o darovanju po cirkulatorni smrti (DCD) ter predavanje o ICOD.

5.6.3 Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju

Vsebina in format delavnice je povzet po evropskem programu EDHEP (European Donor Hospital Education Programme), v Sloveniji pa jo že vrsto let organizira in financira Slovenija-transplant. V sodelovanju s strokovnjaki iz Slovenija-transplanta jo vodi klinična psihologinja, dr. Bernarda Logar Zakrajšek. Glavni cilji delavnice so učenje komunikacijskih veščin in načinov sporočanja slabe novice, ustrezen odziv na žalovanje svojcev, izpeljava pogovora o darovanju organov in razumevanje vrednosti pomena odločitve za darovanje organov za žalujoče svojce. Delavnica je namenjena transplantacijskim koordinatorjem, zdravnikom in medicinskim sestram oz. zdravstvenikom, zaposlenim na oddelkih intenzivne terapije.

Delavnico bomo v letu 2021 izvedli v dveh različicah:

- Osnovna različica: namenjena zdravstvenim delavcem, ki se pri delu srečujejo s sporočanjem slabe novice svojcem bolnikov. Načrtujemo izvedbo v UKC Maribor in SB Izola.
- Napredna različica: namenjena transplantacijskim koordinatorjem (CTK in BTK), ki opravljajo pogovor s svojci o darovanju. Obravnavali bomo posebno težke primere pogovorov. V letu 2021 načrtujemo dve izvedbi delavnice.

5.6.4 Ostala izobraževanja

Znanje o donorski in transplantacijski dejavnosti v Slovenija-transplantu prenašamo tudi v okviru rednih in izrednih medicinskih in zdravstvenih visokošolskih in univerzitetnih izobraževalnih programov s predavanji o transplantacijski dejavnosti, njeni ureditvi in zakonodaji. Program v obliki vaj bo izveden na Visoki zdravstveni šoli v Ljubljani v okviru študijskega programa za študente 2. letnika rednega in izrednega študija tudi v šolskem letu 2020/2021. Predavala bosta prim. Danica Avsec in Andrej Gadžijev.

Prim. Danica Avsec bo na Medicinski fakulteti v Mariboru predavala o etiki v donorski in transplantacijski medicini.

Z vodstvom Medicinske fakultete v Ljubljani bomo začeli dogovore, da bi osnove donorske medicine umestili v osnovni/temeljni del kurikuluma dodiplomskega izobraževanja. Nekaj urni modul bi pokrival področje prepoznavanja, ocenjevanja in vzdrževanja umrlih darovalcev, osnove darovanja po možganski in cirkulatorni smrti, odgovornosti vključenih v dejavnost in postopke, etične vidike.

V obliki mentorstva ali so-mentorstva Slovenija-transplant glede na izražene potrebe in po dogovoru sodeluje pri diplomskih nalogah in drugih študentskih projektih na temo darovanja in pridobivanja delov človeškega telesa za namen zdravljenja.

Skrbimo tudi za izobraževanje splošne javnosti. Po potrebi bomo v letu 2021 izvedli prilagojena izobraževanja za pooblaščen osebe za zbiranje izjav o opredelitvi za darovanje za časa življenja. Glede na zanimanje bomo pripravili predavanja tudi za posamezne interesne skupine, dobrodelne organizacije in društva bolnikov po transplantaciji ali dializnem zdravljenju.

Priloga - Načrt izobraževanja 2021

5.7 Spodbujanje razvoja ICOD in drugih protokolov ter etičnih razmislekov glede terapevtskih pristopov ob koncu življenja

Odpirali bomo etične premisleke o spoštovanju človekovih pravic in odgovornemu odločanju posameznikov o izvajanju medicinskih postopkov ob koncu življenja, tudi o darovanju organov. Nadaljevali bomo razprave o možnosti sprejema bolnikov z infaustno prognozo v enoto intenzivne terapije z namenom darovanja organov po smrti – *Intensive Care admission for Organ Donation (ICOD)* (o pomembni vlogi OIZ pri podpiranju in olajševanju darovanja organov). Z odgovornimi strokovnjaki bomo iskali rešitve, kako najti ustrezne dodatne postelje in kader, potreben za izpeljavo tovrstnega programa. Na ta način bi namreč zaznali več možnih možgansko mrtvih darovalcev, ki jih sedaj spregledamo zaradi (pre)hitrega odločanja za paliativno zdravljenje brez razmišljanja o tem, ali je umrla oseba po smrti želela postati darovalec organov in tkiv, in preverjanja, če je to željo celo uradno izrazil z vpisom v register darovalcev po smrti. Po podatkih iz literature gre za povsem sprejemljivo obremenjevanje enot za intenzivno terapijo z tem novim programom, ki prinaša dodano vrednost za bolnika samega z dodatnim časom za diagnostiko infaustne situacije in tudi svojcem, da se lažje poslovijo oz. sprejmejo slabo novico. Za več glej:

1. *Expanding the Donor Pool Through Intensive Care to Facilitate Organ Donation: Results of a Spanish Multicenter Study.* Domínguez-Gil B, Coll E, Elizalde J, Herrero JE, Pont T, Quindós B, Marcelo B, Bodi MA, Martínez A, Nebra A, Guerrero F, Mancíño JM, Galán J, Lebrón M, Miñambres E, Matesanz R; ACCORD-Spain study group.. *Transplantation*. 2017 Aug;101(8):e265-e272. doi: 10.1097/TP.0000000000001701.PMID: 28230644.
2. *Intensive Care to Facilitate Organ Donation: A Report on the 4-Year Experience of a Spanish Center With a Multidisciplinary Model to Promote Referrals Out of the Intensive Care Unit.* Mazo C, Gómez A, Sandiumenge A, Baena J, Báguena M, Nuvials FX, Ferrer R, Boned S, Rubiera M, Pont T. *Transplant Proc*. 2019 Nov;51(9):3018-3026. doi: 10.1016/j.transproceed.2019.08.025. Epub 2019 Oct 15.PMID: 31627922.
3. *Intensive Care to Facilitate Organ Donation: A Report on the Experience of 2 Spanish Centers With a Common Protocol.* Martínez-Soba F, Pérez-Villares JM, Martínez-Camarero L, Lara R, Monzón JL, Fernández-Carmona A, Marco P, Coll E, Domínguez-Gil B. *Transplantation*. 2019 Mar;103(3):558-564. doi: 10.1097/TP.0000000000002294.PMID: 29979344.
Intensive care to facilitate organ donation. ONT-SEMICYUC recommendations. Escudero Augusto D, Martínez Soba F, de la Calle B, Pérez Blanco A, Estébanez B, Velasco J, Sánchez-Carretero MJ, Pont T, Pérez Villares JM, Masnou N, Martín Delgado MC, Coll E, Perojo D, Uruñuela D, Domínguez-Gil B. *Med Intensiva*. 2019 Nov 15:S0210-5691(19)30237-2. doi: 10.1016/j.medin.2019.09.018. Online ahead of print.PMID: 31740045.
4. *Impact of a Devastating Brain Injury Pathway on Outcomes, Resources, and Organ Donation: 3 Years' Experience in a Regional Neurosciences ICU.* Rivers J, Manara AR, Thomas I, Derrick E. *Neurocrit Care*. 2020 Aug;33(1):165-172. doi: 10.1007/s12028-019-00879-1.PMID: 31773544.
5. *Withdrawal of treatment after devastating brain injury: post-cardiac arrest pathways lead in best practice.* Manara AR, Menon DK. *Anaesthesia*. 2017 Oct;72(10):1179-1184. doi: 10.1111/anae.13966. Epub 2017 Jul 11.PMID: 28695979.
6. *CAEP Position Statement - Management of devastating brain injuries in the emergency department: Enhancing neuroprognostication and maintaining the opportunity for organ and tissue donation.* Healey A, Leeies M, Hrymak C, Chochinov A, Grunau B, Paunovic B, Teitelbaum J, Wilson LC, Shemie SD. *CJEM*. 2020 Sep;22(5):658-660. doi: 10.1017/cem.2020.357.PMID: 32618532.

5.8 Urejanje dokumentacije in podatkov za zagotavljanje transparentnosti in sledljivosti, kakovosti in varnosti sistema in dejavnosti

Pripravljali in dostavljali bomo poročila in statistične podatke na zahtevo in redna poročila:

- Mesečno in letno poročilo o darovalcih (primerni, aktivni, dejanski, zavrnitve),
- Mesečno in letno poročilo o organih (odvzetih, presajenih, uničenih),
- Mesečno in letno poročilo o roženicah (odvzetih, presajenih, uničenih),
- Mesečno in letno poročilo o pridobivanju in shranjevanju sklere,
- Mesečno in letno poročilo o pridobivanju in shranjevanju amnijskih membran,
- Mesečno in letno poročilo o presaditvah krvotvornih matičnih celic.

Evidence bomo sproti ustrezno urejali in delili pristojnim ustanovam.

5.9 Upravljanje in vodenje registrov

5.9.1 Vodenje čakalnih seznamov prejemnikov

Slovenija-transplant v sodelovanju s kliničnimi transplantacijskim koordinatori vodi elektronsko in ročno voden zbirko podatkov o vpisanih pacientih, ki čakajo na zdravljenje z deli človeškega telesa. V Republiki Sloveniji je za vsak organ prejemnikov organov mrtvih darovalcev en sam nacionalni čakalni seznam. Vnos podatkov v čakalni seznam izvajajo transplantacijski centri oz. Slovenija-transplant za čakalni seznam za jetra. Prejemnike organov umrlih darovalcev se uvrsti na čakalni seznam evropske organizacije za izmenjavo organov Eurotransplant, s katerim je sklenjena pogodba o izmenjavi organov.

Čakalni sezname za presaditev tkiv se vodijo v posamezni ustanovi, ki izvaja transplantacijo določenega tkiva. Slovenija-transplant nadzoruje nacionalni seznam. Čakalni seznam za tkiva se oblikuje na podlagi nacionalnih meril za uvrstitev na čakalni seznam.

Področje ureja Pravilnik o uvrstitvi oseb na čakalni seznam zaradi zdravljenja s presaditvijo delov človeškega telesa (UL št. 85/2016).

Slovenija-transplant bo tudi v letu 2021 skrbel za vodenje čakalnih seznamov prejemnikov in implementacijo in nadzor nad izvajanjem določb iz pravilnika.

5.9.2 Zbiranje in analiziranje podatkov o neuporabljenih organih

Slovenija-transplant vodi evidenco vseh odvzetih organov v Sloveniji in organov, prejetih iz tujih centrov. Pri tem sodelujemo z državami v mreži ET, v nekaterih primerih tudi z državami izven mreže.

V skladu z zakonodajo, strokovno in etično odgovornostjo vedno iščemo z vsemi razpoložljivi sredstvi in zakonskimi možnostmi ustreznega prejemnika za vsak pridobljen organ. Zgodi pa se, da organ iz upravičenega razloga ni primeren za presaditev. Strokovni razlogi za neuporabo so lahko slaba funkcija, preslaba kakovost oz. organ ne ustreza vsem medicinskih kriterijem za izvedbo presaditve. Organ, ki iz upravičenega in utemeljenega razloga ni primeren za presaditev, pošljemo na Inštitut za patologijo v Ljubljani na patohistološki pregled in uničenje. Za uničen organ dobimo histopatološki izvid, ki se na zahtevo lahko dostavi v matično državo izvora organa ali donorski center v Sloveniji. Za organ, ki je poslan na Patološki inštitut v Ljubljani na pregled in v uničenje, se izpolni zapisnik o vzroku neuporabe organa in o odgovorni osebi, ki je uničenje odredila.

Vse pogostejše države oz. donorski centri, iz katerih izvira organ, zahtevajo histopatološki izvid v angleškem jeziku. Z Inštitutom za patologijo smo se uspeli dogovoriti, da na naš poziv pripravijo diagnozo in del izvida v angleškem jeziku, ki ga posredujemo donorskemu centru v tujino. V primeru, da bodo nastale dodatne zahteve zaradi covid-19, se bomo temu ustrezno prilagodili.

5.9.3 Nacionalni register opredeljenih oseb glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja

V Slovenija-transplantu smo vzpostavili in smo zadolženi za upravljanje elektronske zbirke podatkov o opredeljenih osebah glede darovanja organov in tkiv za namen zdravljenja. Z ZZS imamo sklenjeno pogodbo, s katero so določeni operativni postopki za obdelavo osebnih podatkov, postopki za vpis opredelitve glede posmrtnega darovanja delov človeškega telesa v elektronsko zbirko podatkov o opredeljenih osebah (aplikacija Darovalec) in postopki za varstvo in zavarovanje osebnih podatkov opredeljenih oseb. Aplikacijo Darovalec so tehnično vzpostavili in jo vzdržujejo in nadgrajujejo pri ZZS, Slovenija-transplant pa je zadolžen za upravljanje baze, vnos opredelitev, razveljavitev opredelitev, vnos pooblaščenih organizacij in pooblaščenih oseb.

V sodelovanju z Ministrstvom za javno upravo RS in Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije je od leta 2018 omogočena možnost elektronske opredelitve preko spletnega mesta eUprava, na katerega se je možno prijaviti s kvalificiranim digitalnim potrdilom.

Tudi v letu 2021 bomo skrbeli za upravljanje baze, vnos opredelitev, razveljavitev opredelitev, vnos pooblaščenih organizacij in urejanje postopkov glede pooblaščenih oseb (izdaja pooblastil, preklic pooblastil).

V začetku leta 2021 v sodelovanju z ZZS in izvajalcem informacijskih rešitev načrtujemo prilagoditev načina vpogleda preko informacijskega sistema za organe imenovanega POT.

5.9.4 Vodenje registra donorskih centrov in ustanov za tkiva in celice

ZPPDČT nalaga Slovenija-transplant, da vzpostavi in vodi register vseh donorskih bolnišnic, ki so vključene v nacionalno mrežo. V letu 2021 bomo posodobili seznam donorskih bolnišnic z dejavnostmi, ki jih lahko v določeni ustanovi izvajajo. Javni register donorskih bolnišnic bo dostopen na spletni strani www.slovenija-transplant.si. V sporazumu o medsebojnem obveščanju med ST in JAZMP, ki je v teku, bomo natančno navedli, katere podatke potrebujemo za redno posodabljanje registra.

5.9.5 Vodenje registra donorskih bolnišnic

ZPPDČT nalaga Slovenija-transplant, da vzpostavi in vodi register vseh donorskih bolnišnic, ki so vključene v nacionalno mrežo. Seznam bolnišnic, ki so vključene v dejavnost preskrbe z organi zaradi presaditve vključene v register, je javno dostopen na naši spletni strani. Morebitne spremembe bomo ažurno objavljali na spletni strani www.slovenija-transplant.si.

5.9.6 Vodenje registra živih in mrtvih darovalcev

Slovenija-transplant vodi register živih in mrtvih darovalcev, ki so darovali organe v donorskih bolnišnicah znotraj nacionalne mreže. Do teh podatkov imajo dostop izključno strokovnjaki, ki sodelujejo v donorskem in prejemniškem programu.

5.10 Kontinuirano komuniciranje prek medijev, spletne strani zavoda in družbenih omrežij

Ozaveščanje in izobraževanje splošne javnosti in komuniciranje o presaditvah in o darovanju organov in tkiv za namen zdravljenja se v skladu z zakonodajnimi določbami in statutom zavoda uvršča med njegove središčne naloge. Rezultati dolgoletnih prizadevanj, dobrega sodelovanja z mediji, raziskovalnega dela in številnih medijskih pojavljanj prim. Avsec in sodelavcev so med drugim vidni v naraščajočem odstotku načelne podpore splošne javnosti transplantacijski dejavnosti (leta 2018 že okoli 85 % po raziskavi Družbeni vidiki darovanja organov v primerjavi s 72 % podporo v letu 2008 po raziskavi narejeni v sklopu projekta Evropski dan darovanja) in v visokem odstotku soglasja svojcev za darovanje (med 70 do 85 %, kar je med najvišjimi stopnjami soglasja v Evropi). V družbi, ki je naklonjena in seznanjena s postopki darovanja, je tudi transplantacijskim koordinatorjem lažje izpeljati pogovore s svojci.

V letu 2021 bo zastavljena nova celostna strategija zavoda, zato bomo zaenkrat še sledili strateškim usmeritvam, ki so zastavljeni v obstoječi komunikacijski strategiji (2017). V tekočem letu pa bomo v skladu z novimi strateškimi usmeritvami Zavoda oblikovali novo komunikacijsko strategijo za prihodnje 5-letno obdobje. Vsekakor bo v časih družbene, politične in finančne negotovosti ter zdravstvene krize komuniciranje usmerjeno v ohranjanje zaupanja in aktivne podpore javnosti. Več pozornosti bomo namenili tudi sprotnemu obveščanju in motiviranju zdravstvenega osebja v nacionalnem donorskem programu. Spletno stran www.slovenija-transplant.si bomo redno nadgrajevali in objavljali novice.

V tekočem letu bo še vedno poudarek na podajanju neposrednih, pravočasnih, argumentiranih in visoko kakovostnih informacij in na širši konceptualizaciji donorske in transplantacijske dejavnosti. Poudarjali bomo pomen solidarnosti in humanosti, ki ju lahko vsak izrazi z darovanjem organov. Prav tako bomo nagovarjali javnost, da je odgovornost vsakega, da odločitev o darovanju organov sprejme že za časa življenja (in ne prenaša odgovornosti na svojce). Darovanje organov je treba umestiti v človekov vsakdanjik, v običajen del življenja in kot pravico odločanja, ki jo ima vsak ob izteku življenja. Pogovor v družini in med svojci o posmrtnem darovanju ne sme biti tabu.

V skladu z opažanji iz prakse in najsodobnejšimi raziskovalni izsledki, ki smo jih pridobili s sodelovanjem v ARRS raziskovalnem projektu Družbeni vidiki darovanja organov, bomo komunicirali še sledeče:

- naslavljanje izraženih strahov splošne javnosti (npr. strah, da priklješ smrt v družino, če začneš pogovor o darovanju in lastnem koncu);
- razlage postopkov glede opredelitve v nacionalnem registru, pri tem spodbujanje elektronske poti;
- pojasnila varnostnih mehanizmov, ki preprečujejo zlorabe v sistemu;
- pojasnila, da vera ne preprečuje in ni ovira za posmrtno darovanje.

Tudi v letu 2021 načrtujemo sodelovanje z agencijo IPPR, ki nam ureja dodatne in redne objave v popularnih medijih z velikim dosegom javnosti. O mesečnih vsebinah in objavah se bomo sprti dogovarjali in usklajevali.

5.10.1 Spletni novičnik za strokovno javnost

V letu 2021 bomo uvedli izdajanje spletnega novičnika. Ciljna javnost bodo strokovnjaki vključeni v nacionalno transplantacijsko mrežo in drugi zdravstveni in medicinski strokovnjaki. Izšel bo 4 x na leto.

Vsebine bodo strokovne, razdeljene na smiselne vsebinske sklope. Objave bodo pokrivalo aktualnosti, posebnosti, strokovne novice iz domačih in mednarodnih krogov, poudarke uspehov in presežkov ter naslavljanje šibkih točk (z načrtom izboljšav) v nacionalnem donorskem programu, najave dogodkov, obvestila o objave člankov in drugega strokovnega gradiva (o komunikaciji, o etičnih premislekih, o medicinskih protokolih, biovigilanci), mednarodnem sodelovanju ipd. V posamezni izdaji bomo pozornosti namenili enemu donorskemu centru (s predstavitvijo ekip, centra, rezultatov, lokalnih izzivov). Vsakokrat bomo tudi objavili četrtletno statistiko. Za novičnik bodo izdelane vizualije.

Namen uvedbe novičnika bo spodbujanje medsebojnega sodelovanja, dobre komunikacije, strokovnega razvoja v nacionalnem donorskem programu in večanje prepoznavnosti in ugleda Slovenija-transplanta v strokovnih krogih. Publika bomo tudi redno opozarjali in vabili na spremljanje spletne strani in družbenih omrežij zavoda ter na novosti na internem spletnem programu InDoc EDGE. Na spletni strani je že vgrajena možnost naročanja na novice. Naročnike bomo zbirali na vseh izobraževalnih in drugih dogodkih.

5.10.2 Srečanje z verskimi voditelji muslimanske skupnosti v Sloveniji

Organizirali bomo srečanje (prek spleta ali v živo) z vodilnimi predstavniki muslimanske verske skupnosti. Natančneje jim bomo pojasnili delovanje donorskega sistema v Sloveniji, zakonodajo in spodbudili njihovo širjenje razumevanja posmrtnega darovanja organov med člani skupnosti. V praksi namreč opažamo, da je premalo znano, da je v Islamu dovoljeno posmrtno darovanje, in da človekova integriteta in celost med darovanjem nista oskrunjeni. Po potrebi bomo pripravili pisne prispevke.

5.10.3 Družbena omrežja

Raziskave in izkušnje potrjujejo, da so postala družbena omrežja za uradne ustanove in zavode redno uporabljani medij za komuniciranje. Dandanes so za številne ljudi družbena omrežja primarni ali celo edini vir informacij. Poleg tega so to prostori, kjer se so-oblikujejo javna mnenja, razširjajo lažne novice/informacije, novinarji pa na njih tudi iščejo izhodišča za novinarske prispevke. Postajajo pa tudi pomemben kanal za povezovanje strokovnih organizacij na mednarodni ravni (npr. #TransplantCommunity na Twitterju). Aktivnosti podrobneje opisujemo v prilogi.

Priloga: Strategija komuniciranja na družbenih omrežjih

5.10.4 Publikacija Daj življenju priložnost

Tudi v letu 2021 bomo pripravili oblikovano letno poročilo. Na podlagi zbranih podatkov bomo izdali publikacijo z naslovom Daj življenju priložnost: Donorska in transplantacijska dejavnost v Sloveniji, v kateri bodo povzeti statistični rezultati in poudarki preteklega leta. Publikacija bo vsebovala osnovne informacije o donorskem in transplantacijskem programu, opis dejavnosti in ključne statistične podatke za leto 2020 in za vsa leta od vzpostavitve donorskega programa dalje, seznam dosežkov v letu 2020 in kratek slovarček temeljnih izrazov. Vključeni bodo tudi podatki o uspešnosti slovenskih programov za presaditve organov, ki nam jih vsako leto posredujejo vodje programov presaditve posameznih organov

v UKC Ljubljana, kjer pripravljajo bolnike pred transplantacijo in jih vodijo po presaditvi organa.

Med dosežki bomo izpostavili temo delovanja donorske in transplantacijske dejavnosti v času epidemije COVID-19, tematsko pa bomo več pozornosti namenili 20-letnici sodelovanja z Eurotransplantom, ki smo jo obeleževali v letu 2020.

Knjižica je namenjena tako strokovni, kot splošni javnosti, pripravljena bo v slovenskem in angleškem jeziku, na voljo pa bo v tiskani in elektronski obliki. Publikacija v elektronski obliki bo dostopna na naši spletni strani ter diseminirana prek družbenih omrežij. Izid načrtujemo v prvi polovici 2021.

Priprava zbirke (v spletni različici) z osnovnimi pojasnili, razbitimi miti, zmotnimi prepričanji in odgovori na pogosta vprašanja v angleškem jeziku.

5.11 Sodelovanje in povezovanje z odgovornimi organizacijami in strokovnimi združenji v mednarodnem okolju

5.11.1 Sodelovanje z Eurotransplantom

Koordinacija in nadzor nad izmenjavo organov.

Sodelovanje v vodstvenih strukturah Eurotransplanta. Predstavnik sta prim. Avsec Danica v Svetu za medicino in znanost in dr. Boštjan Kušar v Svetu administracije.

Sodelovanje v svetovalnih odborih:

- Odbor OPCC (Organ Process Chain Committee): delegat Andrej Gadžijev. Odbor se običajno sestane dvakrat letno, obravnava večino procesov, ki se odvijajo pri darovalcu od pogovora s svojci naprej, največ pa med in po eksplantaciji in sicer s stališča koordinatorja za transplantacijo. V zadnjem času je kot posledica pandemije COVID-19 velik del sestankov namenjen organizaciji transporta organov preko državne meje in pravilom testiranja in zaščite za eksplantacijske ekipe pri odvzemu organov v tujini.
- Odbor ERAC (Eurotransplant Registry Advisory Committee): delegat Andrej Gadžijev namestnica prim. Danica Avsec. Odbor se običajno sestane dvakrat letno in obravnava zbirke podatkov od živih darovalcev in prejemnikov, vključno z njihovo v naprej izraženo voljo glede posredovanja podatkov ostalim organizacijam, predvsem v znanstvene namene. Velika ovira za širše zastavljeno delo je v zadnjem času predvsem GDPR z izjemno togimi pravili.

- Odbor za etična vprašanja (EETEC): članica prim. Danica Avsec in namestnica dr. Jana Šimenc. V letu 2021 se bomo udeležili sestankov članov odbora EETEC, predvidena sta najmanj dva sestanka. V nastajanju je obsežnejši dokument o etičnih dimenzijah donorske in transplantacijske dejavnosti v času covid-19. Situacija z epidemijo je nekoliko obrnila prioritete teme, ki so bile zastavljene v preteklem letu (npr. pediatrične presaditve, mlajši darovalci, evtanazija in darovanje organov pri osebah z duševnimi boleznimi). Na vseh sestankih odbora bomo aktivno sodelovali, prispevali nacionalne podatke in argumentirane razmisleke.
- Odbor za informatiko ISWG (Informatic System Working Group): delegat Gorazd Čebulc. V odboru seznanjajo delegate o delovanju informacijskega sistema, posodobitvah, strateških usmeritvah glede na tehnološke novosti.
- Sodelovanje v skupini za komunikacijo – članice skupine so prim. Danica Avsec, dr. Jana Šimenc in Barbara Uštar. Predvideni so trije spletni sestanki in en sestanek v okviru letnega sestanka Eurotransplanta. Aktivno bomo sodelovali pri oblikovanju skupnostne komunikacijske strategije za družbena omrežja. Najpomembnejše dokumente in komunikacijska sporočila bomo začeli prevajati v angleški jezik in s tem omogočili razumevanje naše strategije, načina delovanja in razmišljanja v skupnosti držav Eurotransplanta.

5.12 Evropska komisija in Slovenija-transplant v vlogi Odgovorne ustanove za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv

Delegati Slovenija-transplanta se bodo tudi v letu 2021 udeleževali rednih sestankov za Odgovorne ustanove (Competent Authority) za področje pridobivanja in presaditve organov in tkiv v organizaciji Evropske komisije in poskrbeli za pripravo potrebnih gradiv v sodelovanju z Ministrstvom za zdravje Republike Slovenije (MZ).

V sodelovanju z MZ bomo nadaljevali s prizadevanji za ratifikacijo Konvencije proti trgovanju s človeškimi organi, ki jo je Slovenija podpisala konec leta 2018. Direktorica, prim. Danica Avsec, je članica Delovne skupine za pripravo sprememb in dopolnitev Kazenskega zakonika z določbami, ki bodo inkriminirala vsa dejanja iz te konvencije. Delovna skupina deluje pod vodstvom Ministrstva za pravosodje in se je prvič sestala v oktobru 2019 in z delom nadaljevala v letu 2020. Delovna skupina je pripravila osnutke in opravila razpravo o osnutkih sprememb in dopolnitev Kazenskega zakonika, ki so potrebni zaradi več konvencij in aktov pravnega reda Evropske unije, med drugim tudi Konvencije Sveta Evrope proti trgovini s človeškimi organi. Besedilo konvencije je že verificirano in pripravljeno za ratifikacijo. Prim. Avsec bo z delom v okviru delovne skupine nadaljevala tudi v letu 2021 skupaj s svetovalcem za pravne zadeve.

Glede na potrebe ter razvoj dogodkov bomo poskrbeli za pripravo ustreznih gradiv za strokovna srečanja. V skladu s potrebami bomo tudi v letu 2021 aktivno sodelovali pri pripravah in oblikovanju izhodišč evropske zakonodaje in drugih dokumentov s področja transplantacijske medicine.

5.12.1 ESOT – European Society for Organ Transplantation

ESOT je krovna organizacija, ki pokriva in usmerja transplantacijsko dejavnost v evropskem in svetovnem merilu. Številne sekcije in komiteji znotraj organizacije zastopajo strokovno znanje za področja po posameznih organih in ostala področja specializacij.

V letu 2021 načrtujemo podaljšanje članstva v združenju ESOT za več sodelavcev, ki sodelujejo v donorskem in transplantacijskem programu. Načrtujemo tudi udeležbo na kongresu ESOT, ki bo letos potekal od 29. 8. do 1.9. v Milanu ali preko spleta, odvisno od epidemiološke situacije. K aktivnemu sodelovanju s posterji oz. predstavitvami bomo povabili redne in pogodbene sodelavce_ke Slovenija-transplanta. Sodelujemo tudi v pripravi spletnih predavanj v zvezi z donorskim programom.

5.12.2 BTC - Board of Transplant Coordinators

Prim. Danica Avsec je v letu 2016 prevzela predsedovanje pri Board of Transplant Coordinators (BTC), ki deluje pod okriljem organizacije UEMS Surgery in EDTCO (European Donation and Transplant Coordination Organisation). V odboru aktivno sodeluje pri pripravi in izvedbi evropskih izpitov za transplantacijske koordinatorje, pri posodobitvah izpitnih gradiv ter pripravi in izvedbi tečajev za pripravo na izpite.

V BTC od leta 2011 redno sodeluje tudi kot izpraševalka na izpitih za pridobitev evropskega certifikata za transplantacijskega koordinatorja (CETC/EBSQ Transplant coordination exams). V letu 2021 BTC načrtuje izvedbo izpita v okviru kongresa ESOT, ki bo predvidoma potekal od 29. 8. do 1.9. v Milanu oz. preko spleta v primeru slabše epidemiološke situacije. Prim. Avsec bo prevzela vlogo predavateljice in predsednice organizacijskega odbora za izvedbo pripravljalnega tečaja. Prav tako bo aktivno udeležena kot izpraševalka na izpitu CETC. Barbara Uštar bo sodelovala pri organizacijskih zadevah, povezanih z izvedbo izpita.

Barbara Uštar je leta 2016 prevzela funkcijo blagajnika (treasurer) BTC, ki jo bo opravljala tudi v letu 2021 do izvolitve novega blagajnika.

5.12.3 Svet Evrope – odbor CD-P-TO - European Committee on Organ Transplantation

Evropski odbor za presaditve organov (European Committee on Organ Transplantation: CD-P-TO) je organ v sklopu Sveta Evrope in deluje kot usmerjevalni odbor za aktivnosti na področju presajanja organov v delnem sporazumu Evropske farmakopeje/EDQM. Skrbi za aktivno promocijo nekomercialnega presajanja darovanih organov, se bori proti trgovini z organi in razvija etične standarde na področju presajanja organov, tkiv in celic.

Odbor se sestaja dvakrat letno. Prvi sestanek v letu načeloma vedno poteka v Strasbourgu, lokacija drugega sestanka pa se spreminja odvisno od lokacije, na kateri v določenem letu organizirajo osrednje praznovanje Evropskega dneva darovanja. Slovenija je aktivna članica odbora več kot 20 let. Glavni rezultati dela odbora so priporočila, ki državam lahko služijo kot informacija, lahko pa so tudi osnova za ukrepanje.

V skupini nacionalnih kompetentnih inštitucijah v telesu Evropske komisije za preprečevanje trgovine z organi bomo nadaljevali z zastavljenimi aktivnostmi, ki so predvsem usmerjene v objave podatkov o zaznani trgovini (podatki so visoko občutljive narave, razprave o ravneh objavljanja so še odprte), postopke za izpeljavo ratifikacije Konvencije, ozaveščanja strokovne javnosti o skupinski odgovornosti, morebitnega sodelovanja s policijo in kriminalisti. V letu 2021 bomo v ta namen objavili poseben razdelek na spletni strani www.slovenija-transplant, prevedli bomo skupnostno izjavo v zvezi odgovornosti stroke, ki so jo oblikovali na globalni ravni v sklopu The transplantation society. Temo bomo na kratko vključili v izobraževalne vsebine za strokovnjake.

Slovenijo v CD-P-TO zastopa prim. Danica Avsec, ki tudi v letu 2021 načrtuje aktivno sodelovanje na sestankih odbora, pri oblikovanju skupnih stališč in gradiv ter širjenju teh informacij in promocijo njihove implementacije v Sloveniji.

Prim. Danica Avsec je kot predstavnica Slovenije članica skupine strokovnjakov za pripravo 8. izdaje priročnika *Guide to the Quality and Safety of Organs for Transplantation* in aktivno sodeluje pri poglavjih o Etičnih principih v darovanju vezanih na alokacijo, o Biovigilanci in Soglasju svojcev za darovanje. V letu 2021 je so predvidene zaključne aktivnosti pri pripravi gradiv in izid prenovljenega priročnika. Novo izdajo priročnika bomo v Slovenija-transplantu razposlali vsem ključnim sodelavcem v programu, predvsem bolnišničnim in centralnim transplantacijskim koordinatorjem.

5.12.4 Sodelovanje pri programih spodbujanja donorskih programov z državami nekdanje Jugoslavije

Sodelovanje pri programih spodbujanja donorskih programov z državami nekdanje Jugoslavije načrtujemo zlasti v okviru projekta IQaSOT, ki smo ga prijavi v okviru evropskega instrumenta COST. Predlog projekta med drugim temelji tudi na vzpostavitvi tesnejšega sodelovanja z državami Srednje in Jugovzhodne Evrope in vzpostavitvi skupne strokovne posvetovalne točke. Nadaljnje aktivnosti bomo načrtovali in izvedli glede na rezultate.

5.13 Spodbujanje razvoja dejavnosti z izpeljavo internih in mednarodnih projektov in interdisciplinarnim sodelovanjem

Še naprej bomo ustvarjali družbeno klimo, ki je naklonjena transplantacijski medicini in darovanju organov in spodbujali dejavnosti zdravljenja s presaditvijo na osnovi interdisciplinarnega sodelovanja s strokovnjaki za pravna, antropološka, sociološka in etična vprašanja. Kratkoročni in dolgoročni cilj Slovenija-transplanta je krepitev raziskovalnega in razvojnega dela, ki vodi k napredku in nadaljnjem razvoju donorske in transplantacijske dejavnosti. Skrbeli bomo za nenehno pridobivanje znanja in kompetenc zaposlenih in s tem v skladu z razvojno usmerjenostjo nadgrajevali obstoječe, rutinske aktivnosti zavoda s sodobnimi raziskovalnimi izsledki.

Trenutno zavod Slovenija-transplant ni vključen v domače ali mednarodne projektne konzorcije. Vse projekte smo uspešno zaključili. Novembra 2020 smo kot nosilec/prijavitelj uspešno pripravili in oddali prijavo na razpis EU finančnega mehanizma COST. Našemu povabilu k sodelovanju se je pravočasno odzvalo 12 držav. Cilj izboljšane prijave z naslovom *Improving Quality and Safety of Organs for Transplantation* je napredek v postopkih prepoznavanja umrlih darovalcev, izboljšanja kakovosti in varnosti organov za presaditev ter vzpostavitev posvetovalne točke za mejne primere umrlih darovalcev. Rezultati razpisa bodo predvidoma znani maja 2021.

V letu 2021 bomo aktivno iskali možnosti za prijave projektov (kot nosilec) in se odzivali na morebitna partnerska povabila v projektne konzorcij. Z dosedanjimi rezultati, dobrim profesionalnim in angažiranim sodelovanjem v mednarodnih konzorcijih smo vzpostavili zelo dobre mednarodne povezave.

Prednostno bomo usmerjeni v pridobivanje dodatnih finančnih sredstev, ki bi nam omogočili raziskovanje in tehnološki razvoj na sledečih področjih:

- zagotavljanje kakovosti in varnosti organov za presaditev;
- preprečenje prenosa malignih obolenj in drugih skritih bolezni s presaditvijo organa;

- razvoj donorskega programa darovanja po cirkulatorni smrti;
- tehnološka in vsebinska nadgradnja nacionalnih elektronskih registrov za organe, tkiva in celice;
- ozaveščanje javnosti o pomenu darovanja organov;
- komuniciranje prek digitalnih kanalov (in družbenih omrežjih) o darovanju organov (ciljna javnost: mlajši, do 25 let);
- etični vidiki donorske in transplantacijske dejavnosti ter preprečevanje trgovine z organi;
- mednarodno povezovanje v strokovnih skupinah;
- regijsko povezovanje (v nacionalni donorski mreži).

V posodobljeni programski shemi EU za raziskovanje in inovacije Obzorje 2021-2027 načrtujemo, da bomo skrbno preučili možnosti za oddajo projektne prijave v sklopu 2. stebra /Zdravje, Digitalno področje.

V letu 2021 načrtujemo tudi več internih razvojnih projektov, s katerim bi na več ravneh izboljšali uspešnost donorskega programa in zagotovili razvoj aktivnosti v zavodu. Izvajalci bodo zaposleni. Projekti se vsebinsko prekrivajo in povezujejo z osnovnimi delovnimi nalogami zaposlenih.

5.13.1 Javni natečaj za najboljše magistrske in doktorske naloge

V letu 2021 načrtujemo pripravo prvega javnega natečaja za najboljše magistrske in doktorske naloge o donorski dejavnosti študentov medicinskih, zdravstvenih, naravoslovnih, družboslovnih in humanističnih ved. Namen natečaja je spodbujanje raziskovalne dejavnosti dodiplomskih in podiplomskih študentov na področju donorske dejavnosti (prednostno bodo nagovorjeni študenti medicine), prenos novega znanja in inovacij v prakso in s tem spodbujanje razvoja donorske dejavnosti v Sloveniji in širše.

V natečaju bomo določili okvirne teme, ki bodo obravnave prednostno, merila za ocenjevanje, strokovno komisijo, časovni okvir, način in rok prijave in manjši nagradni sklad.

5.13.2 Evropski dan darovanja in strokovno srečanje o donorski dejavnosti ob predsedovanju Slovenije Svetu EU

Slovenija bo v drugi polovici leta 2021 drugič predsedovala Svetu EU. Ne glede na politično nestabilnost in nepredvidljivost razvoja epidemije covid-19, bomo poskušali v sodelovanju z Ministrstvom za zdravje pripraviti strokovno srečanje na mednarodni ravni. Možnost vidimo v združevanju strokovnega dogodka z obeleževanjem letnega Evropskega dneva darovanja.

Evropski dan darovanja organov in tkiv (EDD) praznujemo države članice Sveta Evrope vsako drugo oktobrsko soboto. Na Slovenija-transplantu smo več let tudi zelo aktivno in ključno sodelovali pri snovanju koncepta na evropski ravni (leta 2011 smo v sodelovanju z evropskimi partnerji pri projektu izdali publikacijo z evropskimi smernicami).

Dan je med drugim priložnost, da pozornost široke javnosti in medijev usmerimo na darovanje organov in tkiv, da se javno zahvalimo vsem, ki sodelujejo pri darovanju in presaditvah organov in tkiv, tako strokovnjakom kot svojcem umrlih, ki so podali soglasje za darovanje. V Zavodu Slovenija-transplant smo pristojni za vsakoletno organizacijo in vsebinske poudarke javnega ali/in strokovnega dogodka. Vsebine venomer usklajujemo z razvojem dejavnosti, vpeljanimi novostmi in aktualnostmi na mednarodni ravni.

Letu 2021 načrtujemo, da bi bila ciljna skupina središčnega EDD dogodka strokovna javnost. Poskušali bomo pripraviti mednarodno strokovno srečanje (v živo ali prek spleta – odvisno od takratne epidemiološke situacije in veljavnih vladnih ukrepov).

5.14 Objavljanje strokovnih in znanstvenih člankov

V letu 2021 načrtujemo objave vsaj dveh izvirnih znanstvenih člankov v mednarodnih revijah. Vsebine bodo:

- analiza indikatorjev kakovosti nacionalnega donorskega programa v zadnjih dvajsetih letih;
- analiza uspehov in izzivov v dvajsetletnem obdobju sodelovanja Slovenije z Eurotransplantom.

Izvedli bomo mednarodni poziv k sodelovanju s članki o komuniciranju darovanja organov na družbenih omrežjih in začeli s pripravo zbornika v angleškem jeziku. Uredniško delo bomo prevzeli na Slovenija-transplantu.

V nacionalni znanstveni reviji bomo objavili vsaj en pregledni članek o analizi uspehov 20-letnega strateškega pristopa Slovenija-transplanta v izobraževanju strokovne javnosti.

Pripravili bomo tudi več strokovnih člankov, med drugim o medicinskih in organizacijskih razlikah med darovanjem organov po nevroloških in cirkulatornih kriterijih, o vplivu zakonodajnih sprememb iz informiranega v domnevno soglasje na donorski program (konkretnije na odnos javnosti do posmrtnega darovanja in stopnjo soglasja oz. število umrlih darovalcev).

V Isisu, reviji Zdravniške zbornice Slovenije bomo nadaljevali z rednim objavljanjem kakovostno argumentiranih strokovnih člankov o aktualnih temah s področja donorske dejavnosti.

Prav tako se bomo v slogu dobre tradicije sodelovanja odzivali na povabila k oddaji besedil/člankov vladnih in nevladnih organizacij (npr. Rdečega križa Slovenije, Društva pacientov Transplant, Zveze društev ledvičnih bolnikov Slovenije, Društva študentov medicine iz Maribora Epruvetka ipd.).

5.15 Preureditev in uskladitev sodelovanja z Očesno kliniko glede protokolov pri odvzemu roženic

Posodobitev protokolov sodelovanja.

Ponovni dogovor s predstojniki štirih klinik, ki imajo prostore za umrle, v katerih je možen odzem roženic v skladu s kakovostjo in varnostjo za odzem tkiv.

Dokončna uskladitev spremenjenega protokola izvajanja fizikalnega pregleda umrlih darovalcev.

5.16 Kontinuirano sodelovanje s Centrom za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana

Z UKC Ljubljana smo v novembru 2020 podpisali novo pogodbo o sodelovanju, ki je v skladu s sprejeto zakonodajo in veljavnimi pravilniki. Prav tako se s pogodbo na novo določa delitev dela, odgovornosti in finančnih obveznosti. V letu 2021 bomo krepili sodelovanje z UKC Ljubljana.

V skladu z Evropskimi smernicami in v skladu z novostmi, ki jih spoznavamo na sestankih svetovalnih odborov in na izobraževanjih v tujini, bo potrebno sodobne in strokovne smernice predstaviti transplantacijskim centrom na skupnih sestankih. V letu 2021 predvidevamo organizacijo skupnih sestankov s kliničnimi transplantacijskimi koordinatorji 2-4 x letno v obliki skupnih sestankov ali video konferenc. Sestankov se bo praviloma udeleževal tudi vodja Centra za transplantacijsko dejavnost v UKC Ljubljana dr. Ivan Knežević.

5.17 Usklajevanje aktivnosti za razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti v Republiki Sloveniji z Ministrstvom za zdravje in drugimi odgovornimi telesi

Z MZ bomo sodelovali pri pripravi mesečnih gradiv, posredovanju podatkov, oblikovanju zakonodaje in podzakonkih aktov. Žal zaradi epidemije in pogostih kadrovskih menjav na Ministrstvu na zdravje še niso sprejeli Pravilnika o kadrovskih, prostorskih in drugih pogojih. Sprejem pravilnika je osnova za pripravo nabora kazalnikov za zagotavljanje kakovosti kot varnosti. ST bo sodeloval pri vseh postopkih, pričakujemo, da ga bodo na MZ v tem letu potrdili in omogočili izvajanje nadaljnjih korakov in postopkov.

Sodelovali bomo tudi pri postopkih za sprejem Pravilnika o kadrovskih, prostorskih in drugih pogojih in z delovno skupino, ki pripravlja ratifikacijo mednarodne konvencije o preprečevanju in kriminalizaciji trgovine z organi.

5.18 Zagotovitev ustreznih delovnih prostorov

Sočasno z medicinskim, informacijskim, izobraževalnim in komunikacijskim razvojem donorske dejavnosti se širijo in povečujejo delovne obveznosti zaposlenih. Že sedaj potrebujemo nove prostore, saj z obstoječimi ne moremo zagotoviti zahtevkom varnosti za delo vseh zaposlenih. V obstoječi epidemiološki situaciji je dodatno sporno sobivanje klinične psihologinje za kirurško dejavnost v prostorih Slovenija-transplanta (zaradi pogoste obravnave kritično bolnih pacientov pred presaditvijo organov in imunsko oslabljenih pacientov po presaditvi). Nove prostore bo potrebno zagotoviti tudi specializantom, ki z nami sodelujejo pogodbeno kot centralni transplantacijski koordinatorji, v rednem delovnem času pa so na bolnišničnih oddelkih lahko izpostavljeni tudi kontaktom s covid-19 pacienti.

5.19 Pozitivno poslovanje zavoda

Vodstvo zavoda si bo še naprej prizadevalo za pozitivno poslovanje zavoda v okviru razpoložljivih sredstev, ki jih bomo prejeli s strani Ministrstva za zdravje in v skladu s sprejetim Programom dela in finančnim načrtom za leto 2021.

5.20 Ureditev plačevanja dela dejavnosti s strani ZZS

Aktivnosti v letu 2020 so potrdile naše večletno izhodišče, da morajo biti stroški uvrstitve bolnikov na čakalni seznam kriti s strani obveznega zdravstvenega zavarovanja. V letu 2021

nameravamo nadaljevati pogajanja za plačilo dela dejavnosti Slovenija-transplanta s strani Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije – Splošni dogovor. Spremeniti moramo Akt o ustanovitvi Zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv, ki ne predvideva, da opravljamo zdravstveno dejavnost. S pomočjo organov zavoda bomo v letu 2021 pričeli z aktivnostmi za spremembo Akta o ustanovitvi javnega zdravstvenega zavoda. Istočasno pa bomo iskali možnosti ureditve plačevanja uvrstitev na čakalno listo Eurotransplanta z Univerzitetnim kliničnim centrom Ljubljana.

5.21 Uvedba elektronskega arhiviranja dokumentacije

Na področju uvedbe elektronskega arhiviranja dokumentacije in kasneje brezpapirnega poslovanja v našem zavodu, bomo imenovali delovno skupino, ki jo bo vodil pomočnik direktorice za poslovne zadeve, dr. Boštjan Kušar. Cilja delovne skupine za leto 2021 sta dva:

- priprava Notranjih pravil za zajem in hrambo dokumentarnega gradiva ter njihovo posredovanje v potrditev pristojnemu organu in
- v drugi polovici leta 2021 pričetek arhiviranja poslovne in medicinske dokumentacije preteklih let.

5.22 GDPR

V letu 2021 bomo nadaljevali z aktivnostmi, ki nam jih nalaga Splošna uredba o varstvu podatkov - GDPR. Sodelavec dr. Boštjan Kušar, ki je pooblaščen oseba za varstvo osebnih podatkov v našem zavodu bo v skladu z zakonodajo obveščal zaposlene in pogodbene sodelavce o pravicah in dolžnostih na področju varstva osebnih podatkov, spremljal skladnost poslovanja oziroma obdelav podatkov s predpisi o varstvu osebnih podatkov in internimi politikami o varnosti, izvedel revizije obdelav in procesov v organizacijskih enotah po programu, podajal menja glede ocen učinkov v zvezi z varstvom podatkov, sodeloval z nadzornim organom pri nadzorih ali pri posvetovanjih in s posamezniki, na katere se nanašajo osebni podatki, ki se na zavod obračajo glede vprašanj, povezanih z obdelavo njihovih osebnih podatkov, in uresničevanjem njihovih pravic.

5.23 Poročanje o notranjem nadzoru javnih financ

Celovito ocenjevanje poslovanja je vodstvo zavoda Slovenija-transplanta zaupalo zunanji sodelavki – državni notranji revizorki, ki deluje neodvisno od vodstvenih struktur. Ima posebna strokovna znanja in metodološki pristop, ki zagotavlja profesionalno izvajanje dodeljenih pooblastil, vendar ne nadomešča tekočega nadzora s strani vodstva zavoda.

5.23.1 Opredelitev poslovnih ciljev na področju NNJF

Osnovni cilj notranje revizije je preveritev pravilnosti in učinkovitosti poslovanja po poslovnih funkcijah.

5.23.2 Register obvladovanja poslovnih tveganj

Slovenija-transplant ima vzpostavljen register tveganj. V delu, ki se nanaša na tveganja pri poslovanju, je osnova za izvedbo notranje revizije poslovanja. Register redno posodabljam glede na potrebe oziroma, ko zaznamo, da bi nove, notranje ali zunanje okoliščine, na katere zavod nima vpliva, lahko odločilno vplivale na naše poslovanje.

Področje	Ocena	Ukrepi za preprečitev tveganja
Nedovoljeno sprejemanje daril	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Določitev skrbnika za sezname daril. Uvedba seznama daril.
Neupoštevanje nasprotja interesov	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Usposabljanje in informiranje zaposlenih.
Nedovoljeno lobiranje	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Izobraževanje in obveščanje zaposlenih glede zaščite prijaviteljev.
Zaščita prijaviteljev	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Osveščanje zaposlenih o neetičnih ter nezakonitih ravnanjih.
Javna naročila	Verjetnost tveganja in ocena kritičnosti tveganja sta bili ocenjene z »majhna«, posledice pa z »večje«	Notranji nadzor.
Čakalni spisek za presaditve organov	Verjetnost tveganja, posledica in ocena kritičnosti tveganja so bile ocenjene z »majhna«	Redno posodabljanje podatkov.

5.23.3 Aktivnosti na področju NNJF

Skladno s 53. členom Zakona o računovodstvu smo kontroliranje podatkov in notranje revidiranje uredili v skladu s predpisi in računovodskimi standardi. Ker letni prihodki zavoda ne presegajo 2.086.463,03 EUR, smo k reviziji zavezani vsako tretje leto. V letu 2019 smo izvedli revizijo celotnega poslovanja za leto 2018. V letu 2022 načrtujemo izvedbo notranje revizije celotnega poslovanja za leto 2021.

6 KAZALCI ZA MERJENJE ZASTAVLJENIH CILJEV

Merljivi kazalniki kakovosti donorskega programa so predstavljeni v nadaljevanju – Tabela 1, merljivi cilji 2021.

Kazalnike smo pripravili na osnovi obstoječih statističnih podatkov najuspešnejših držav v Evropi in naših lanskoletnih rezultatov. Oceno pričakovanega števila pridobljenih organov smo naredili na osnovi skupnega števila mrtvih darovalcev, ki smo ga dosegli v preteklih letih. Upoštevali smo tudi primerjave z objavljenimi podatki v literaturi in na spletnih straneh Eurotransplanta. (Glej: <http://statistics.eurotransplant.org>).

Delež odklonitve svojcev predvidevamo na osnovi doseženih dobrih rezultatov preteklih let. (Glej: 1. *European Directorate for the Quality of Medicines & EDQM. Newsletter Transplant: international figures on donation and transplantation 2019. Vol 25 (2020).*

2. *Hulme W, Allen J, Manara AR, Murphy PG, Gardiner D, Poppitt E. Factors influencing the family consent rate for organ donation in the UK. Anaesthesia. 2016 Sep 1;71(9):1053-63.*)

3. *Miller K, Breakwell R. What factors influence a family's decision to agree to organ donation? A critical literature review. London Journal of Primary Care, 2018; 10 (4). <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/17571472.2018.1459226>.*)

Število transplantacij pa je določeno v razmerju glede na število pridobljenih organov s ciljem, da se le-ti uporabijo za slovenske bolnike.

Doseganje zelenih ciljev spremljamo s kazalci kakovosti, ki so predstavljeni v tabeli merljivi cilji.

Tabela 1: Merljivi cilji 2021

Merljivi cilji	Načrt 2019	Real. 2019	Načrt 2020	Real. 2020	Načrt 2021
Število pridobljenih darovalcev – primerni*	52	72	75	75	80
Število pridobljenih darovalcev – aktivni**	NP	48	55	48	50
Število pridobljenih darovalcev – dejanski***	NP	38	48	39	45
Število pridobljenih ledvic	84	75	88	68	80
Število pridobljenih src	16	15	15	17	18
Število pridobljenih jeter	42	31	40	34	32
Število pridobljenih pljuč	10	11	12	13	12
Število pridobljenih roženic	150	108	120	92	120
Število presajenih organov v Sloveniji	124	95	120	113	142
Število presajenih ledvic	64	38	70	47	72
Število presajenih src	22	22	22	24	22
Število presajenih jeter	32	24	32	25	32
Število presajenih pljuč	5	10	10	16	12
Število presajenih roženic	150	88	110	72	100
Odstotek odklonitev	20%	22%	18%	24%	18%
Odstotek pridobljenih ledvic glede na število pridobljenih darovalcev****	78 % – 92 %	78%	78 % – 92 %	71%	78 % – 92 %
Odstotek pridobljenih src glede na število pridobljenih darovalcev****	22 % – 34 %	31%	22 % – 34 %	35%	22 % – 34 %
Odstotek pridobljenih jeter glede na število pridobljenih darovalcev****	66 % – 93 %	65%	66 % – 93 %	71%	66 % – 93 %
Odstotek pridobljenih pljuč glede na število pridobljenih darovalcev****	27 % – 37 %	23%	27 % – 37 %	27%	27 % – 37 %
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo ET	140	134	140	92	130
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za ledvica	70	80	70	27	50
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za jetra	35	27	35	28	35
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za srce	35	27	35	29	35
Število uvrščenih pacientov na čakalno listo za pljuča	0	0	0	8	10

* Primerni darovalec - medicinsko ustrežna oseba, pri kateri je bila ugotovljena smrt na podlagi nevroloških meril, glede na relevantno zakonodajo.

**Aktivni darovalec - Primeren darovalec, za katerega imamo privolitev: narejen je bil operacijski rez z namenom pridobitve organov za namen presaditve; pridobljen je bil vsaj en organ za namen presaditve.

***Dejanski darovalec - dejanski darovalec od katerega je bil presajen vsaj en organ.

****Izračunano povprečje glede na realizacijo članic Eurotransplanta v letu 2019.

7 FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

V priloženih tabelah so posebej prikazane vrednosti, rasti in deleži posameznih vrst prihodkov in odhodkov. Načrt prihodkov in odhodkov je natančneje opredeljen v Prilogi 1.

Priloga - Obrazec 1: Načrt prihodkov in odhodkov 2021

Priloga – AJPES obrazec: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

7.1 Načrtovani prihodki

Načrtovani celotni prihodki za leto 2021 znašajo 1.200.000 EUR in bodo za 13,4 % nižji od ocene doseženih celotnih prihodkov v letu 2020.

Tabela 2: Struktura posameznih vrst načrtovanih prihodkov v celotnih prihodkih v letu 2021

	Ocena realizacije 2020		Plan 2021	
	EUR	%	EUR	%
Prihodki od poslovanja	1.260.303	90,9%	1.200.000	100%
Prihodki iz poslovanja, EU (projekti, ET)				
Finančni prihodki	125.916	9,1%		
Celotni prihodki	1.386.219	100%	1.200.000	100%

V letu 2021 načrtujemo, da bomo opravili celoten programa dela s sredstvi, ki jih bomo pridobili iz državnega proračuna (100,0 %).

7.2 Načrtovani odhodki

Celotni načrtovani odhodki za leto 2021 znašajo 1.200.000 EUR in bodo za 0,1 % nižji od ocenjenih doseženih celotnih odhodkov v letu 2020.

Tabela 3: Struktura posameznih vrst načrtovanih sredstev v celotnih odhodkih v letu 2021

	Ocena 2020		Plan 2021	
	EUR	%	EUR	%
Stroški materiala	13.607	1,0 %	12.000	1,0 %
Stroški storitev	880.960	65,2 %	677.000	56,4 %
<i>Stroški zdravstvenih storitev</i>	<i>710.236</i>	<i>52,6 %</i>	<i>552.000</i>	<i>46,0 %</i>
<i>Stroški nezdravstvenih storitev</i>	<i>170.724</i>	<i>12,6 %</i>	<i>125.000</i>	<i>10,4 %</i>
Amortizacija	59.324	4,4 %	60.000	5,0 %
Stroški dela	333.259	24,7 %	451.000	37,6 %
Finančni odhodki	63.696	4,7 %		
Celotni odhodki	1.350.847	100 %	1.200.000	100%

Strukturo stroškov v letu 2021 v veliki meri sestavljajo stroški storitev (56,4 %), v katerih so zajeti stroški pogodbenih sodelavcev (od tega 46,0 % za zdravstvene storitve in 10,4 % za nezdravstvene storitve, na podlagi podjemnih pogodb, ki jih bomo sklenili z zunanjimi zdravstvenimi sodelavci), sledijo stroški dela zaposlenih (37,6 %) in strošek amortizacije (5,0 %).

V načrtovanih stroških nezdravstvenih storitev je zajeto:

Storitve vzdrževanja	52.000 EUR
Strokovno izobraževanje delavcev, sestanki in drugo	15.000 EUR
Ostale nezdravstvene storitve	57.500 EUR

7.2.1 Načrtovani stroški blaga, materiala in storitev

Načrtovani stroški blaga, materiala in storitev v celotnem zavodu za leto 2021 znašajo 677.000 EUR in bodo za 23,2 % nižji od doseženih v letu 2020. Delež glede na celotne načrtovane odhodke zavoda znaša 56,4 %.

7.2.2 Načrtovani stroški dela

Načrtovani stroški dela (464) v celotnem zavodu za leto 2021 znašajo 451.000 EUR in so za 14,8 % višji v primerjavi z načrtovanim v letu 2020. Pri planiranju sredstev za plače smo upoštevali usmeritve Ministrstva za zdravje, glede vrednosti plačnih razredov. V stroških plač je zaradi predvidenega povečanega obsega dela na posameznih področjih upoštevano tudi nadurno delo in izplačilo redne delovne uspešnosti. Bistveno povišanje stroškov dela se navezuje na zaposlitev novega sodelavca za področje raziskovanja.

7.2.3 Načrtovani stroški amortizacije

Načrtovana amortizacija po predpisanih stopnjah znaša 60.000 EUR.

- del amortizacije, ki bo vračunan v ceno, znaša 60.000 EUR.

Načrtovani stroški amortizacije so se zvišali za 1,1 % glede na realizirano amortizacijo leta 2020.

7.3 Načrtovan poslovni izid

Tabela 4: Načrtovani poslovni izid

CELOTNI PRIHODKI		CELOTNI ODHODKI		POSLOVNI IZID	
Ocena 2020	FN 2021	Ocena 2020	FN 2021	Ocena 2020	FN 2021
1.386.219	1.200.000	1.350.847	1.200.000	35.372	0

Razlika med načrtovanimi prihodki in načrtovanimi odhodki v zavodu za leto 2021 izkazuje uravnoteženi poslovni izid v višini 0 EUR.

7.4 Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

V letu 2021 Slovenija-transplant ne načrtuje pridobivanja prihodkov iz naslova opravljanja storitev na trgu oziroma t.i. tržnih storitev. Vsi prihodki se načrtujejo iz proračunskih virov Republike Slovenije – Ministrstva za zdravje. Načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah je natančno opredeljen v Prilogi - AJPES.

Priloga – AJPES obrazec: Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

7.5 Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Priloga – AJPES obrazec: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

8 PLAN KADROV

Priloga - obrazec 2: Spremljanje kadrov 2021

Odobreno število devetih (9) zaposlenih se v letu 2021 ne bo povečalo, skladno s prvimi izhodišči za pripravo finančnih načrtov in programov dela, vključno s kadrovskimi načrti, za leto 2021, ki jih je pripravilo Ministrstvo za zdravje. V letu nameravamo izvesti reorganizacijo delovnih mest, saj direktorica zavoda poleg funkcije direktorice opravlja tudi delo odgovornega zdravnika. Opravljala bo le eno delovno mesto, in na drugega nameravamo zaposliti osebo, ki se bo ukvarjala z znanstvenim raziskovanjem in upravljanjem profilov, ki jih ima naš zavod odprte na socialnih omrežjih.

V letu 2021 predvidevamo dodatno zaposlitev in sicer želimo okrepiti ekipo za izvajanje zunanje revizije donorske dejavnosti v celotni nacionalni donorski mreži. Na to mesto želimo dobiti strokovno usposobljen medicinski kader z izkušnjami iz donorske in transplantacijske dejavnosti (bivši CTK ali BTK), ki bi bil zaposlen v našem zavodu do 20%.

8.1 Zaposlenost

Zaradi majhnega števila zaposlenih natančnega rasporeda dela ni mogoče zagotoviti, predvsem je potrebno, da zaposleni obvladujejo čim več različnih delovnih nalog in se med seboj »pokrivajo«.

Načrtovana kadrovska struktura (organigram) Slovenija-transplanta za leto 2021 je priloga Programa dela in finančnega načrta za leto 2021.

Priloga – Organigram Zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant

8.2 Ostale oblike dela

V Slovenija-transplantu je pogodbeno delo ena od pomembnejših oblik zaposlovanja, prav tako bo tudi v letu 2021. Dejavnost transplantacijske medicine je povsod po svetu in tudi v Sloveniji terciarna dejavnost. Sodelavci na ozkem strokovnem področju (CTK-ji, BTK-ji, zdravniki v ekipah za multiorganski odvzem in zdravniki ter asistenti v ekipi za ugotavljanje možganske smrti) sodelujejo z zavodom po pogodbi, saj pridobivajo prakso in osnovno znanje v matičnih ustanovah. Po drugi strani pa to pomeni, da lahko sodelujemo z visoko specializiranimi strokovnjaki, ki jih je nesmiselno zaposlovati, saj je obseg teh del manjši, kot za polno zaposlitev za posamezne strokovnjake.

8.3 Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem

V nadaljevanju sledi seznam dejavnosti in storitev, ki so oddane zunanjim izvajalcem in obseg planiranih sredstev:

- Vzdrževanje računovodskih programov – Vasco	4.000 EUR
- Vzdrževanje računalnikov in računalniške opreme	3.000 EUR
- Vzdrževanje programa TC – Artman	18.000 EUR
- Vzdrževanje programa POT – Pinna	11.000 EUR
- Vzdrževanje računalniškega programa E-opredelitev	10.000 EUR
- Vzdrževanje registra opredeljenih – ZZS	3.000 EUR
- Stroški tekočega vzdrževanja	3.000 EUR
- Čiščenje – UKC Ljubljana	4.000 EUR
- Vzdrževanje registra Slovenija-Donor	90.000 EUR

8.4 Izobraževanje, specializacije in pripravništva

Izobraževanje kadra za izvajanje strokovnih del je zelo pomembno in predstavlja pomembno nalogo naše ustanove. Tako kot do sedaj, bo tudi v letu 2021 izobraževanje zaposlenih in pogodbenih delavcev ena od prednostnih nalog. Le sodelavci z ustreznim znanjem in kompetencami lahko zagotavljajo uspešno delovanje razvojno usmerjenega zavoda. Za leto 2021 smo pripravili dokument »Načrt izobraževanja in raziskovanja 2021, aktivnosti Slovenija-transplanta pri izobraževanju in usposabljanju na področju donorskega programa in transplantacij«, ki je, kot je bilo že omenjeno, priloga Programa dela in finančnega načrta za leto 2021. Te aktivnosti so usmerjene na redno delo novih sodelavcev, kot tudi širše zdravstvene in javne publike.

Priloga – Načrt izobraževanja 2021

9 PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVALNIH DEL V LETU 2021

9.1 Plan investicij

Priloga - obrazec 3: Načrt investicijskih vlaganj 2021

Načrtovane investicije so načrtovane v času, ko se je pripravljala finančni načrt 2021, med letom pa se lahko izkažejo potrebe po dodatnih investicijah. S tem se lahko spremeni vrstni red prioritete. Plan investicij je razviden iz Priloge – obrazec 3.

Plan investicij:

- prenova novih pisarniških prostorov in nakup opreme – 40.000 EUR,
- nakup programske opreme – 5.000 EUR,
- nakup računalniške opreme – 10.000 EUR,
- drugo – 5.000 EUR.

9.2 Plan vzdrževalnih del

Priloga - obrazec 4: Načrt vzdrževalnih del 2021

V letu 2021 planiramo investicijsko vzdrževanje v višini 52.000 EUR:

- stroški vzdrževanja delovnih sredstev v višini 3.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniške opreme v višini 3.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniškega programa VASCO v višini 4.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniškega programa POT v višini 11.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniškega programa TC v višini 18.000 EUR,
- stroški vzdrževanja računalniškega programa E-opredelitev v višini 10.000 EUR,
- vzdrževanje registra opredeljenih darovalcev ZZS v višini 3.000 EUR.

Vzdrževanje programske opreme predstavlja zelo pomemben del stroškov, ki so nujni, tako za namen vodenja obeh registrov, kot tudi za nenehno posodabljanje obstoječih programov zaradi potrebnih sprememb. Načrt vzdrževalnih del je podrobneje predstavljen v Prilogi – obrazec 4.

9.3 Plan zadolževanja

V letu 2021 Slovenija-transplant ne predvideva najemanja tujih virov, razen v primeru nelikvidnosti zavoda.

Datum: 30. marec 2021

Prim. Danica Avsec, dr. med., svetnica
Direktorica in odgovorna zdravnica

PRILOGE

Konto	Zap. št.	Besedilo	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2020	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2020	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2021	Indeksi	
						FN 2021 / FN 2020	FN 2021 / Ocena real. 2020
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6)	1.350.000	1.260.303	1.200.000	88,89	95,22
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)				#DIV/0!	#DIV/0!
	3	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	1.350.000	1.260.303	1.200.000	88,89	95,22
	4	Prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja				#DIV/0!	#DIV/0!
	5	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij				#DIV/0!	#DIV/0!
	6	Drugi prihodka od prodaje proizvodov in storitev				#DIV/0!	#DIV/0!
762	7	Finančni prihodka		125.916		#DIV/0!	0,00
761, 763, 764	8	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodka in prevrednotovalni prihodka				#DIV/0!	#DIV/0!
76	9	PRIHODKI (1 + 7 + 8)	1.350.000	1.386.219	1.200.000	88,89	86,57
460	10	Stroški materiala (11 + 35)	10.000	13.607	12.000	120,00	88,19
	11	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 20 + 31)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	12	ZDRAVILA (od 13 do 19)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	13	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zajeti iz Centralne baze zdravil-CBZ)				#DIV/0!	#DIV/0!
	14	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, za katera ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja – po lastniških imenih (za zdravila so podatki zajeti iz CBZ)				#DIV/0!	#DIV/0!
	15	Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZdr-2 kot LZM ter draga bolnišnična zdravila				#DIV/0!	#DIV/0!
	16	Kri - komponente krvi (brez zdravil iz plazme)				#DIV/0!	#DIV/0!
	17	Lekarniško izdelani pripravki (magistralnio in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zajeti v 19)				#DIV/0!	#DIV/0!
	18	Farmaceutske surovine ter stična ovojnina				#DIV/0!	#DIV/0!
	19	Sterilne raztopine in sterilni geli				#DIV/0!	#DIV/0!
	20	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 21 do 30)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	21	Razkužila				#DIV/0!	#DIV/0!
	22	Obvezilni in sanitetni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	23	Dializni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	24	Radioizotopi				#DIV/0!	#DIV/0!
	25	Plini				#DIV/0!	#DIV/0!
	26	RTG material				#DIV/0!	#DIV/0!
	27	Šivalni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	28	Implantati in osteosintetski materiali				#DIV/0!	#DIV/0!
	29	Medicinski potrošni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	30	Zobozdravstveni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	31	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 32 do 34)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	32	Laboratorijski testi in reagenti				#DIV/0!	#DIV/0!
	33	Laboratorijski material				#DIV/0!	#DIV/0!
	34	Drugi zdravstveni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	35	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 36 do 40)	10.000	13.607	12.000	120,00	88,19
	36	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)				#DIV/0!	#DIV/0!
	37	Voda				#DIV/0!	#DIV/0!
	38	Živila				#DIV/0!	#DIV/0!
	39	Pisarniški material	6.000	5.420	6.000	100,00	110,69
	40	Ostali nezdravstveni material	4.000	8.187	6.000	150,00	73,29
461	41	Stroški storitev (42 + 47)	887.000	880.960	677.000	76,32	76,85
	42	Zdravstvene storitve (od 43 + 44 + 45 + 46)	727.000	710.236	552.000	75,93	77,72
	43	Laboratorijske storitve	167.000	127.000	120.000	71,86	94,49
	44	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	430.000	388.191	403.000	93,72	103,81
	44a	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi				#DIV/0!	#DIV/0!
	44b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami	430.000	388.191	403.000	93,72	103,81
	45	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o. idr.	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	45a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p., d.o.o. in idr.				#DIV/0!	#DIV/0!
	45b	Stroški ostalih oseb preko s.p., d.o.o. idr.				#DIV/0!	#DIV/0!
	46	Ostale zdravstvene storitve	130.000	195.045	29.000	22,31	14,87
	47	Nezdravstvene storitve (od 48 do 50)	160.000	170.725	125.000	78,13	73,22
	48	Storitve vzdrževanja	47.000	47.821	52.000	110,64	108,74
	49	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	47.000	25.684	15.500	32,98	60,35
	50	Ostale nezdravstvene storitve	66.000	97.220	57.500	87,12	59,14
462	51	Amortizacija	60.000	59.324	60.000	100,00	101,14
464	52	Stroški dela (od 53 do 55)	393.000	333.259	451.000	114,76	135,33
	53	Plače zaposlenih	274.000	234.500	312.000	113,87	133,05
	54	Dajatve na plače	49.000	43.115	81.000	165,31	187,87
	55	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	70.000	55.644	58.000	82,86	104,23
467	56	Finančni odhodki		80		#DIV/0!	0,00
465, 466, 468, 469	57	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki		63.616		#DIV/0!	0,00
46	58	ODHODKI (10 + 41 + 51 + 52 + 56 + 57)	1.350.000	1.350.847	1.200.000	88,89	88,83
	59	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 58)	0	35.372	0		
	60	Davek od dohodka pravnih oseb				#DIV/0!	#DIV/0!
	61	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (59 - 60)	0	35.372	0		

Opombe:

Prihodki pod zaporedni številko tri predstavljajo prihodke, ki jih Zavod Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant, na podlagi pogodbe o financiranju prijeme s strani Ministrstva za zdravje. Prihodki pod zaporedno številko sedem predstavljajo prihodke iz naslova povračila stroškov s strani Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana - po pogodbi, sklenjeni oktobra 2020.

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Tel. št.: 01 300 68 69

Podpis odgovorne osebe: prim. Danica Avsec

Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2020	Načrtovano število zaposlenih na dan 31. 12. 2021							Indeks 2021 / 2020
		SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 4) kader, ki je financiran iz drugih virov ²	Od skupaj (stolpec 4) nadomeščanja ³	
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	4	3	0	0	0	3	0	0	75,00
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	2	1	0	0	1	0	0	50,00	
1 Zdravniki (skupaj)	2	1	0	0	1	0	0	50,00	
1.1. Višji zdravnik specialist	2	1			1			50,00	
1.2. Specialist					0			#DIV/0!	
1.3. Višji zdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!	
1.4. Zdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!	
1.5. Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu					0			#DIV/0!	
1.6. Specializant					0			#DIV/0!	
1.7. Pripravnik / sekundarij					0			#DIV/0!	
2 Zobozdravniki skupaj	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
2.1. Višji zobozdravnik specialist					0			#DIV/0!	
2.2. Specialist					0			#DIV/0!	
2.3. Zobozdravnik					0			#DIV/0!	
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!	
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco					0			#DIV/0!	
2.6. Specializant					0			#DIV/0!	
2.7. Pripravnik					0			#DIV/0!	
3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)					0			#DIV/0!	
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	2	2	0	0	2	0	0	100,00	
1 Medicinska sestra - VII/2 TR					0			#DIV/0!	
2 Profesor zdravstvene vzgoje					0			#DIV/0!	
3 Diplomirana medicinska sestra	2	2			2			100,00	
4 Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III					0			#DIV/0!	
5 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)					0			#DIV/0!	
6 Srednja medicinska sestra / babica					0			#DIV/0!	
7 Bolničar					0			#DIV/0!	
8 Pripravnik zdravstvene nege					0			#DIV/0!	
II. E2 - Farmacevtski delavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
1 Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji					0			#DIV/0!	
2 Farmacevt / Farmacevt s specialnimi znanji					0			#DIV/0!	
3 Inženir farmacije					0			#DIV/0!	
4 Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji					0			#DIV/0!	
5 Pripravniki					0			#DIV/0!	
6 Ostali / Farmacevt začetnik					0			#DIV/0!	
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
1 Konzultant (različna področja)					0			#DIV/0!	
2 Analitik (različna področja)					0			#DIV/0!	
3 Medicinski biokemik specialist					0			#DIV/0!	
4 Klinični psiholog specialist					0			#DIV/0!	
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)					0			#DIV/0!	
6 Socialni delavec					0			#DIV/0!	
7 Sanitarni inženir					0			#DIV/0!	
8 Radiološki inženir					0			#DIV/0!	
9 Psiholog					0			#DIV/0!	
10 Pedagog / Specialni pedagog					0			#DIV/0!	
11 Logoped					0			#DIV/0!	
12 Fizioterapevt					0			#DIV/0!	
13 Delovni terapevt					0			#DIV/0!	
14 Analitik v laboratorijski medicini					0			#DIV/0!	
15 Inženir laboratorijske biomedicine					0			#DIV/0!	
16 Sanitarni tehnik					0			#DIV/0!	
17 Zobotehnik					0			#DIV/0!	
18 Laboratorijski tehnik					0			#DIV/0!	
19 Voznik reševalec					0			#DIV/0!	
20 Pripravnik					0			#DIV/0!	
21 Ostali					0			#DIV/0!	
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin⁴					0			#DIV/0!	
V. J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj⁵	5	6	0	0	6	0	0	120,00	
1 Administracija (J2)	1	1			1			100,00	
2 Področje informatike	1	1			1			100,00	
3 Ekonomsko področje	2	2			2			100,00	
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje					0			#DIV/0!	
5 Področje nabave					0			#DIV/0!	
6 Področje tehničnega vzdrževanja					0			#DIV/0!	
7 Področje prehrane					0			#DIV/0!	
8 Oskrbovalne službe					0			#DIV/0!	
9 Ostalo	1	2			2			200,00	
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	9	9	0	0	9	0	0	100,00	
VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)					0			#DIV/0!	
VIII. Zaposleni preko javnih del					0			#DIV/0!	
IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTI (VI. + VII. + VIII.)	9	9	0	0	9	0	0	100,00	

Opombe:

Vir financiranja	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2021 (glede na sprejet FN oz. RFN 2020)	Realizacija števila zaposlenih na dan 1. 1. 2021	Plan števila zaposlenih na dan 1. 1. 2022	Rast plan 1. 1. 2022 / Dovoljeno 1. 1. 2021	Rast plan 1. 1. 2022 / Realizacija 1. 1. 2021
1. Državni proračun	9,00	9,00	9,00	0,00	0,00
2. Proračun občin				#DIV/0!	#DIV/0!
3. ZZS in ZPIZ				#DIV/0!	#DIV/0!
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe				#DIV/0!	#DIV/0!
7. Sredstva prejetih donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna				#DIV/0!	#DIV/0!
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19),				#DIV/0!	#DIV/0!
10. Sredstva iz sistema javnih del				#DIV/0!	#DIV/0!
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti				#DIV/0!	#DIV/0!
11. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 10. točke)	9,00	9,00	9,00	0,00	0,00
12. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3, 4, 5, 7, 9, 10 in 11	9,00	9,00	9,00	0,00	0,00
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 6 in 8	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: prim. Danica Avsec

Tel. št.: 01 300 68 69

VRSTE INVESTICIJ (v EUR, brez centov) ¹		Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2020	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2020	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2021	Indeks	
					FN 2021 / FN 2020	FN 2021 / Ocena real. 2020
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	52.000	3.689	45.000	86,54	1.219,75
1	Programska oprema (licence, rač. programi)		3.689	5.000	#DIV/0!	135,53
2	Ostalo	52.000	0	40.000	76,92	#DIV/0!
II.	NEPREMIČNINE	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Zemljišča				#DIV/0!	#DIV/0!
2	Zgradbe				#DIV/0!	#DIV/0!
III.	OPREMA (A + B)	8.000	17.441	15.000	187,50	86,00
A	Medicinska oprema ²	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	33111000-1 Rentgenske naprave				#DIV/0!	#DIV/0!
2	33112000-8 Oprema za eho, ultrazvok in dopplersko odsliskavanje				#DIV/0!	#DIV/0!
3	33113000-5 Oprema za odsliskavanje podob na osnovi magnetnih resonanc				#DIV/0!	#DIV/0!
4	33114000-2 Naprave za spektroskopijo				#DIV/0!	#DIV/0!
5	33115000-9 Naprave za tomografijo				#DIV/0!	#DIV/0!
6	33120000-7 Funkcionalna diagnostika				#DIV/0!	#DIV/0!
7	33130000-0 Zobozdravstvo				#DIV/0!	#DIV/0!
8	3315000-6 Terapevтика				#DIV/0!	#DIV/0!
9	33160000-9 Operacijska tehnika				#DIV/0!	#DIV/0!
10	33170000-2 Anestezija in reanimacija				#DIV/0!	#DIV/0!
11	33180000-5 Funkcionalna podpora				#DIV/0!	#DIV/0!
12	33190000-8 Razne medicinske naprave				#DIV/0!	#DIV/0!
13	33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe				#DIV/0!	#DIV/0!
14	Druge medicinske opreme				#DIV/0!	#DIV/0!
B	Nemedicinska oprema (od 1 do 2)	8.000	17.441	15.000	187,50	86,00
1	Informacijska tehnologija	6.000	12.318	10.000	166,67	81,18
2	Drugo	2.000	5.123	5.000	250,00	97,59
IV.	INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	60.000	21.131	60.000	100,00	283,95

Opomba: Prikazana so vsa sredstva razreda 0 - Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju, vključno s sredstvi v pridobivanju.

VIRI FINANCIRANJA (v EUR, brez centov)		Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2020	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2020	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2021	FN 2021 / FN	FN 2021 /
					2020	Ocena real. 2020
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	52.000	3.689	45.000	86,54	1.219,71
1	Amortizacija	52.000	3.689	45.000	86,54	1.219,71
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
II.	NEPREMIČNINE	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
III.	NABAVA OPREME (A + B)	8.000	17.441	15.000	187,50	86,00
A	Medicinska oprema	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1	Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
B	Nemedicinska oprema	8.000	17.441	15.000	187,50	86,00
1	Amortizacija	8.000	17.441	15.000	187,50	86,00
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva				#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
IV.	VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)	60.000	21.131	60.000	100,00	283,95
1	Amortizacija	60.000	21.131	60.000	100,00	283,95
2	Lastni viri (del presežka)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
3	Sredstva ustanovitelja	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
4	Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7	Evropska sredstva	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
8	Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!

AMORTIZACIJA		Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2020	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2020	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2021	FN 2021 / FN 2020	FN 2021 / Ocena real. 2020
I.	Priznana amortizacija v ceni storitev ³	60.000	59.324	60.000	100,00	101,14
II.	Obračunana amortizacija	60.000	59.324	60.000	100,00	101,14
III.	Razlika med priznano in obračunano amortizacijo				#DIV/0!	#DIV/0!
IV.	Porabljena amortizacija	60.000	21.131	60.000	100,00	283,95

Opombe:

v EUR, brez centov

Namen		Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2021	Načrtovani stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Načrtovani stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)
	Načrtovana so naslednja vlaganja:	1 = 2 + 3	2	3
	SKUPAJ:	52.000	52.000	0
1	Stroški vzdrževanja računalniškega programa - VASCO	4.000	4.000	
2	Stroški vzdrževanja - LANCOM	3.000	3.000	
3	Stroški vzdrževanja računalniškega programa - TC	18.000	18.000	
4	Stroški vzdrževanja računalniškega programa - POT	11.000	11.000	
5	Stroški vzdrževanja programa za elektronsko opredelitev	10.000	10.000	
6	Stroški vzdrževanja registra opredeljenih za in proti darovanju	3.000	3.000	
7	Stroški tekočega vzdrževanja	3.000	3.000	
8		0		
9		0		
10		0		
11		0		
12		0		
13		0		
14		0		
15		0		
16		0		
17		0		
18		0		
19		0		
20		0		
21		0		
22		0		
23		0		
24		0		
25		0		
26		0		
27		0		
28		0		
29		0		
30		0		
31		0		
32		0		
33		0		
34		0		
35		0		
36		0		
37		0		
38		0		
39		0		
40		0		
41		0		
42		0		
43		0		
44		0		
45		0		
46		0		
47		0		
48		0		
49		0		
50		0		
	Ocena realizacije vrednosti vzdrževalnih del v letu 2020	47.821	47.821	
	Indeks FN 2021 / Ocena real. 2020	108,74	108,74	#DIV/0!

Opombe:

--

Izpolnil: dr. Boštjan Kušar

Podpis odgovorne osebe: prim. Danica Avsec

Tel. št.: 01 300 68 69

IME UPORABNIKA: Slovenija-transplant

SEDEŽ UPORABNIKA: Zaloška cesta 7, 1000 Ljubljana

**IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV
PO VRSTAH DEJAVNOSTI**

(v eurih, brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK					
			Plan 2020		Ocena realizacije 2020		Plan 2021	
			JAVNA SLUŽBA	TRG	JAVNA SLUŽBA	TRG	JAVNA SLUŽBA	TRG
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	1.350.000	0	1.260.300	0	1.200.000	0
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	1.350.000		1.260.300		1.200.000	
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662						
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663						
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664						
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665			125.916			
763	C) DRUGI PRIHODKI	666						
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	0	0	0	0	0	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668						
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669						
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	1.350.000	0	1.386.216	0	1.200.000	0
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	897.000	0	894.568	0	689.000	0
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672						
460	STROŠKI MATERIALA	673	10.000		13.607		12.000	
461	STROŠKI STORITEV	674	887.000		880.961		677.000	
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	393.000	0	333.259	0	451.000	0
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	274.000		234.501		312.000	
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	49.000		43.115		81.000	
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	70.000		55.643		58.000	
462	G) AMORTIZACIJA	679	60.000		59.324		60.000	
463	H) REZERVACIJE	680						
465,00	J) DRUGI STROŠKI	681						
467	K) FINANČNI ODHODKI	682			80			
468	L) DRUGI ODHODKI	683			63.616			
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	0	0	0	0	0	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685						
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686						
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	1.350.000	0	1.350.847	0	1.200.000	0
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688			35.372			
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689						
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690						
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691			35.372			
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692						
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let , namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693						

IME UPORABNIKA: Slovenija-transplant

SEDEŽ UPORABNIKA: Zaloška cesta 7, 1000 Ljubljana

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO DENARNEM TOKU
 RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB
 RAČUN FINANCIRANJA

A. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

	- v evrih -	Oznaka AOP	Realizacija 2020	Finančni načrt 2021	Indeks 2021 / Real. 2020	FN
			(1)	(2)	(3)	
I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)		401	1.452.095	1.210.000		83,33
1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)		402	1.452.095	1.210.000		83,33
A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)		403	1.323.462	1.200.000		90,67
7400 a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)		404	1.323.462	1.200.000		90,67
del 7400 Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo		405	1.323.462	1.200.000		90,67
del 7400 Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije		406				#DIV/0!
7401 b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)		407	0	0		#DIV/0!
del 7401 Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo		408				#DIV/0!
del 7401 Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije		409				#DIV/0!
7402 c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)		410	0	0		#DIV/0!
del 7402 Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo		411				#DIV/0!
del 7402 Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije		412				#DIV/0!
7403, 7404 d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)		413	0	0		#DIV/0!
del 7403 Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo		414				#DIV/0!
del 7403 Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije		415				#DIV/0!
del 7404 Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo		416				#DIV/0!
del 7404 Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije		417				#DIV/0!
del 740 e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij		418				#DIV/0!
741 f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije		419				#DIV/0!
B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+428+488+489+490+429+430)		420	128.633	10.000		7,77
del 7102 Prejete obresti		422				#DIV/0!
del 7100 Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki		423				#DIV/0!
7103 Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja		487				#DIV/0!
del 7141 Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe		424	128.633	10.000		7,77
72 Kapitalski prihodki		425				#DIV/0!
730 Prejete donacije iz domačih virov		426				#DIV/0!
731 Prejete donacije iz tujine		427				#DIV/0!
732 Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč		428				#DIV/0!
782 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov		488				#DIV/0!
783 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada		489				#DIV/0!
784 Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU		490				#DIV/0!
786 Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije		429				#DIV/0!
787 Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav		430				#DIV/0!
2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)		431	0	0		#DIV/0!
del 7130 Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu		432				#DIV/0!
del 7102 Prejete obresti		433				#DIV/0!
II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)		437	1.366.832	1.229.500		89,95
1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)		438	1.366.832	1.229.500		89,95
A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)		439	282.555	338.000		119,62
del 4000 Plače in dodatki		440	260.830	310.000		118,85
del 4001 Regres za letni dopust		441	7.337	9.000		122,67
del 4002 Povračila in nadomestila		442	10.515	13.000		123,63
del 4003 Sredstva za delovno uspešnost		443	650	1.000		153,76
del 4004 Sredstva za nadurno delo		444				#DIV/0!
del 4005 Plače za delo nerezidentov po pogodbi		445				#DIV/0!
del 4009 Drugi izdatki zaposlenim		446	3.223	5.000		155,12
B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)		447	45.267	54.500		120,40
del 4010 Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje		448	23.286	28.000		120,25
del 4011 Prispevek za zdravstveno zavarovanje		449	17.302	20.000		115,60
del 4012 Prispevek za zaposlovanje		450	1.303	2.000		153,53
del 4013 Prispevek za starševsko varstvo		451	264	500		189,58
del 4015 Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU		452	3.114	4.000		128,46
C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)		453	1.021.864	802.000		78,48

del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	14.532	13.000	89,46
del 4021	Posebni material in storitve	455	386.587	250.000	64,67
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	25.256	28.000	110,86
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	130.207	100.000	76,80
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	4.490	5.000	111,36
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	1.809	2.000	110,58
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	3.153	4.000	126,86
del 4027	Kazni in odškodnine	461			#DIV/0!
del 4028	Davek na izplačane plače	462			#DIV/0!
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	455.830	400.000	87,75
403	D. Plačila domačih obresti	464			#DIV/0!
404	E. Plačila tujih obresti	465			#DIV/0!
410	F. Subvencije	466			#DIV/0!
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467			#DIV/0!
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468			#DIV/0!
413	I. Drugi tekoči domači transferji	469			#DIV/0!
	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)	470	17.145	35.000	204,14
4200	Nakup zgradb in prostorov	471			#DIV/0!
4201	Nakup prevoznih sredstev	472			#DIV/0!
4202	Nakup opreme	473	13.748	20.000	145,47
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	3.397	15.000	441,56
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475			#DIV/0!
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476			#DIV/0!
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477			#DIV/0!
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478			#DIV/0!
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479			#DIV/0!
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480			#DIV/0!
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	0	0	#DIV/0!
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482			#DIV/0!
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483			#DIV/0!
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484			#DIV/0!
	III. PRESEŽEK (PRIMANJKLJAJ) PRIHODKOV NAD ODHODKI (I.-II.) (401+437 ali 437-401)	485 oz. 486	85.263	-19.500	

B. RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB

	- v evrih -	Oznaka AOP	Realizacija 2020	Finančni načrt 2021	Indeks 2021 / Real. 2020	FN
			(1)	(2)	(3)	
75	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN PRODAJA KAPITALSKIH DELEŽEV (750+751+752)		0	0		#DIV/0!
750	Prejeta vračila danih posojil	500				#DIV/0!
751	Prodaja kapitalskih deležev	511				#DIV/0!
752	Kupnine iz naslova privatizacije					#DIV/0!
44	V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE KAPITALSKIH DELEŽEV (440+441+442+443)		0	0		#DIV/0!
440	Dana posojila	512				#DIV/0!
441	Povečanje kapitalskih deležev in finančnih naložb	523				#DIV/0!
442	Poraba sredstev kupnin iz naslova privatizacije					#DIV/0!
443	Povečanje namenskega premoženja v javnih skladih in drugih pravnih osebah javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti					#DIV/0!
	VI. PREJETA MINUS DANA POSOJILA IN SPREMEMBE KAPITALSKIH DELEŽEV (IV. - V.)		0	0		

C. RAČUN FINANCIRANJA

	- v evrih -	Oznaka AOP	Realizacija 2020	Finančni načrt 2021	Indeks 2021 / Real. 2020	FN
			(1)	(2)	(3)	
50	VII. ZADOLŽEVANJE (500+501)	550	0	0		#DIV/0!
500	Domače zadolževanje	551				#DIV/0!
501	Zadolževanje v tujini	559				#DIV/0!
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (550+551)	560	0	0		#DIV/0!
550	Odplačila domačega dolga	561				#DIV/0!
551	Odplačila dolga v tujino	569				#DIV/0!
	IX. NETO ZADOLŽEVANJE (VII.-VIII.)	570	0	0		
	X. POVEČANJE (ZMANJŠANJE) SREDSTEV NA RAČUNIH (I.+IV.+VII.-II.-V.-VIII.)	572 oz. 573	85.263	-19.500		
	XI. NETO FINANCIRANJE (VI.+VII.-VIII.-X.-= -III.)		-85.263	19.500		

BILANCA STANJA

na dan 31. 12.

(v eurih, brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			2020	FN 2021
1	2	3	4	5
SREDSTVA				
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)	001	107.850	153.500
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	345.207	381.000
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	275.347	280.500
02	NEPREMIČNINE	004		
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005		
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	242.473	263.000
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	204.483	210.000
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008		
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009		
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010		
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011		
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	012	361.366	320.000
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013		
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	234.053	199.000
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015		
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016		
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	126.524	120.000
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018		
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019		
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020		
18	NEPLAČANI ODHODKI	021		
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	792	1.000
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	0	0
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024		
31	ZALOGE MATERIALA	025		
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026		
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027		
34	PROIZVODI	028		
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029		
36	ZALOGE BLAGA	030		
37	DRUGE ZALOGE	031		
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	469.216	473.500
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033		
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV				
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	121.149	132.000
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	5.000	1.000
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	31.862	35.000
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	50.570	61.000
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	27.847	29.000
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	5.870	6.000
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040		
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041		
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042		
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043		
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052+053+054+055+056+057+058+059)	044	348.071	341.500
90	SPLOŠNI SKLAD	045		
91	REZERVNI SKLAD	046		
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047		
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048		
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049		
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050		
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, FINANČNE NALOŽBE	051		
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052		
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053		
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054		
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055		
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	194.386	201.000
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057		
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	153.685	140.500
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059		
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	469.216	473.500
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061		

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV - DOLOČENIH UPORABNIKOV

(v eurih, brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK			Indeks		Razlika
			Plan	Ocena realizacije	Plan	Plan 2021 / Plan 2020	Plan 2021 / Ocena realizacije 2020	Plan 2021 - Ocena realizacije 2020
			2020	2020	2021			
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	1.350.000	1.260.303	1.200.000	88,89	95,22	-60.303
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	1.350.000	1.260.303	1.200.000	88,89	95,22	-60.303
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863				#DIV/0!	#DIV/0!	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864				#DIV/0!	#DIV/0!	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865		125.916		#DIV/0!	0,00	-125.916
763	C) DRUGI PRIHODKI	866				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	1.350.000	1.386.219	1.200.000	88,89	86,57	-186.219
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	897.000	894.567	689.000	76,81	77,02	-205.567
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872				#DIV/0!	#DIV/0!	0
460	STROŠKI MATERIALA	873	10.000	13.607	12.000	120,00	88,19	-1.607
461	STROŠKI STORITEV	874	887.000	880.960	677.000	76,32	76,88	-203.960
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	393.000	333.259	451.000	114,76	135,33	117.741
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	274.000	234.501	312.000	113,87	133,08	77.500
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	49.000	43.115	81.000	165,31	187,81	37.885
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	70.000	55.643	58.000	82,86	104,22	2.357
462	G) AMORTIZACIJA	879	60.000	59.324	60.000	100,00	101,14	676
463	H) REZERVACIJE	880				#DIV/0!	#DIV/0!	0
465,00	J) DRUGI STROŠKI	881				#DIV/0!	#DIV/0!	0
467	K) FINANČNI ODHODKI	882		81		#DIV/0!	0,00	-81
468	L) DRUGI ODHODKI	883		63.616		#DIV/0!	0,00	-63.616
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	1.350.000	1.350.847	1.200.000	88,89	88,83	-150.847
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890				#DIV/0!	#DIV/0!	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891		35.372		#DIV/0!	0,00	-35.372
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893				#DIV/0!	#DIV/0!	0
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	9	9	9	100,00	100,00	0
	Število mesecev poslovanja	895	12	12	12	100,00	100,00	0

slovenija



transplant

Slovenija-transplant

Zavod RS za presaditve organov in tkiv

Institute for Transplantation of Organs and Tissues of the Republic of Slovenia

Zaloška 7, SI-1000 Ljubljana, Slovenija

T +386 1 300 68 60

F +386 1 300 68 66

W www.slovenija-transplant.si

DŠ/VAT SI-53164563, **TRR/BA** 01100-6030927794

NAČRT IZOBRAŽEVANJA 2021

Aktivnosti Slovenija-transplanta pri izobraževanju in usposabljanju na področju donorskega in transplantacijskega programa

CILJNA SKUPINA: strokovna in splošna javnost

Pripravili: Barbara Uštar, strokovna sodelavka, koordinatorica izobraževanj
Prim. Danica Avsec, direktorica

Ljubljana, januar 2021

Uvod

Strukturirano in kontinuirano izobraževanje tako strokovne kot tudi splošne javnosti je ključnega pomena za uspešen razvoj donorske in transplantacijske dejavnosti. Organizacija kakovostnega izobraževanja za strokovnjake s področja transplantacijske medicine je v skladu z zakonodajo in statutom zavoda ena od temeljnih nalog Slovenija-transplanta. Na podlagi drugega odstavka 28. člena Zakona o pridobivanju in presaditvi delov človeškega telesa zaradi zdravljenja (ZPPDČT, Ur.l. RS št.56/15, 2015), je bil aprila 2016 sprejet PRAVILNIK o vsebini programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi (Uradni list RS, št. 21/16), ki določa vsebino programov izobraževanja in usposabljanja za posamezne postopke preskrbe z organi.

Potrebo po aktivnosti na področju izobraževanja vključuje tudi evropska zakonodaja (Direktiva 2010/53/EU). Izobraževanje je bilo ena od ključnih prioritet Akcijskega načrta za področje darovanja in presaditev organov (2009-2015), vključeno je tudi v Resolucijo CM/RES(2015)10 Sveta Evrope o vlogi in usposabljanju zaposlenih zdravstvenih delavcev v enotah intenzivne terapije glede donorskega programa.

V letu 2021 načrtujemo posodobitve izobraževalnih programov za zdravstvene delavce v skladu z novostmi in sodobnimi strokovnimi smernicami. Vsebinsko bomo prenovili predavanja in gradiva, predvsem za osnovno izobraževanje za zdravstvene delavce.

Zaradi nepredvidljive epidemiološke situacije načrtujemo tudi možnost izvedbe večine izobraževanj preko spleta z uporabo platforme za avdio in video komuniciranje. Z izobraževanjem bomo pričeli, ko se bodo razmere nekoliko umirile in bodo zdravstveni delavci manj obremenjeni. Izvedbo izobraževanj bomo prilagodili spletnemu formatu tako vsebinsko, kot tudi v smislu časovnega okvira. Temu ustrezno bomo prilagodili tudi sama predavanja in gradiva.

Ciljne skupine

- Zdravstveni delavci
 - Splošno izobraževanje vseh zdravstvenih delavcev
 - Izobraževanje zdravnikov in ostalih sodelavcev v Enotah za intenzivno zdravljenje
 - Izobraževanje skupin, ki so vključene v izvajanje transplantacijske dejavnosti
 - Usmerjeno izobraževanje mladih zdravnikov pred izborom specializacije

- Splošna javnost
 - Izobraževanje pooblaščenih oseb za zbiranje izjav o opredelitvi za darovanje za časa življenja
 - Izobraževanje za posamezne interesne skupine
 - Izobraževanje v okviru dobrodelnih organizacij in društev, npr. RK, Karitas, Lions, Rotary Club...
 - Izobraževanja v okviru društev bolnikov po transplantaciji ali dializnem zdravljenju

IZOBRAŽEVALNI PROGRAMI ZA ZDRAVSTVENE DELAVCE, ZDRAVSTVENE SODELAVCE, ŠTUDENTE MEDICINSKIH IN ZDRAVSTVENIH SMERI IN OSTALE ZAINTERESIRANE SKUPINE

1. Osnovno izobraževanje (po programu ETPOD*)

Program izvajamo v vseh bolnišnicah in enotah bolnišnic, ki so vključene v donorsko dejavnost. Informacije so prilagojene osnovnemu pregledu dejavnosti, načinu delovanja in prikazu rezultatov. Z izobraževanjem želimo predstaviti izvajanje donorske dejavnosti v Sloveniji in doseči, da so vsi zdravstveni delavci seznanjeni in razumejo osnovne elemente in najpomembnejša strokovna izhodišča. Prav tako je na koncu zaželeno diskusija, da se lahko izpostavijo dileme in zdravstvenim delavcem

jasno razloži njihova vloga pri posredovanju informacij splošni javnosti oz. vključi za to odgovorne institucije in posameznike.

ETPOD* je enotni evropski program izobraževanja, ki pokriva osnove donorskega programa in je namenjen delavcem v zdravstveni dejavnosti. Program je v okviru evropskega projekta ETPOD izdelala skupina mednarodno priznanih strokovnjakov s področja transplantacijske dejavnosti, pri pripravi so sodelovali tudi slovenski strokovnjaki. Namen predavanj je seznanjanje vseh strokovnih delavcev v zdravstvenem sistemu z osnovami darovanja in odvzema delov človeškega telesa pri umrlih osebah, saj je darovalec lahko vsaka umrla oseba, pri kateri ni prisotnih strokovnih kontraindikacij za darovanje oz. ki darovanja ne odkloni. Z možnostjo darovanja delov človeškega telesa za namen zdravljenja oz. z določenimi vidiki tega področja se lahko srečajo prav vsi, ki delajo v zdravstvenem sistemu. Predavanja izvajajo zdravniki, ki so aktivni udeleženci v transplantacijski dejavnosti. Po vsakem predavanju je predvidena tudi kratka predstavitev primerov in delavnica za boljšo predstavitev in utrjevanje slišane. Po izobraževanju slušatelji s kratko anketo ocenijo izvedbo celotnega seminarja in odgovorijo na vprašanja, s katerimi preverimo njihovo razumevanje.

Program osnovnega izobraževanja sestavljajo sledeča predavanja:

- Odkrivanje, zaznavanje in klinično vrednotenje možnih mrtvih darovalcev in predstavitev primerov (razgovor)
- Diagnostika možganske smrti, simulacija ugotavljanja možganske smrti (po stopnjah)
- Vzdrževanje umrlega darovalca
- Pogovor z bližnjimi osebami o darovanju, predstavitev razgovora - simulacija
- Organizacija pridobivanja organov in alokacija
- Soglasje in opredelitev za darovanje (novo)

Gradiva v sklopu izobraževanja Osnove donorskega programa smo delno posodobili že v letu 2020, s posodobitvami, predvsem v smislu novosti in razvoja stroke, bomo nadaljevali tudi v letu 2021. Predavanja o dodeljevanju organov bomo dopolnili z osnovnimi izhodišči preprečevanja trgovine z organi in vlogo Slovenija-transplanta. V program bomo na novo vključili tudi krajše predavanja o soglasju in opredelitvi za darovanje.

Program bomo v letu 2021 predvidoma izvajali v dveh različicah:

- Osnovna različica: Osnove donorskega programa za vse zdravstvene delavce v širšem smislu
- Zahtevna različica: Osnove donorskega programa za zdravnike, neposredno vključene v procese donorske dejavnosti (zaposleni v enotah intenzivne terapije)

V skladu s tem načrtujemo pripravo zahtevnejše različice osnovnega izobraževanja, ki bo prilagojeno zdravnikom, zaposlenim v enotah intenzivne terapije, ki so neposredno vključeni v procese donorske dejavnosti.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2021

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	Osnove donorskega programa
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB V 2021	4 izvedbe
PREDVIDENI TERMINI V 2021	Po dogovoru, odvisno od epidemiološke situacije
PREDVIDENE LOKACIJE/SLUŠATELJI	SB Izola, SB Slovenj Gradec, SB Celje, SB Ptuj Izbor donorskih bolnišnic tudi glede na rezultate rednih mesečnih revizij – odziv na morebitne negativne trende. Možna izvedba preko spleta.
PREDAVATELJI	Prim. Danica Avsec, dr. med., Andrej Gadžijev, dr. med., dr. Bernarda Logar Zakrajšek, univ.dipl.psih., doc. dr. Primož

	Gradišek, doc. dr. Blaž Koritnik, prim dr. Rade Stanič, dr. med., Branka Ožek, dr. med., Simona Šteblaj, dr. med., Barbara Uštar, univ. dipl. geog., centralni in bolnišnični transplantacijski koordinatorji
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	<u>Osnovno:</u> Vsi strokovni delavci v zdravstvenem sistemu, ki so kakorkoli vključeni v izvajanje donorske in transplantacijske dejavnosti v donorskih bolnišnicah <u>Zahtevnejše:</u> zdravniki, zaposleni v enotah IT
Predvideno število udeležencev	20-100, odvisno od velikosti donorske bolnišnice
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, diskusija, predstavitev primerov
Trajanje izobraževanja (ure)	4 ure
Gradiva za slušatelje	e-izročki predavanj, program izobraževanja
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Pisno preverjanje znanja
Evaluacija izobraževanja	Evaluacijski vprašalnik
Potrdilo o udeležbi	Da
Prijava na zbornice/licenčne točke	Da, ZZS in Zbornica zdravstvene in babiške nege
Jezik izobraževanja	Slovenski

2. Razširjeno izobraževanje in usposabljanje (po programu TPM)

Tridnevno izobraževanje organizira Slovenija-transplant v sodelovanju s špansko organizacijo DTI - TPM (Transplant Procurement Management), ki je ena od najbolj mednarodno uveljavljenih izobraževalnih ustanov na področju donorske medicine. Program z naslovom »Intermediate Training Course in Transplant Coordination« izvaja po celem svetu. Namen tečaja je razvoj donorskega programa v enotah intenzivne terapije in izobraževanje zdravnikov (oziroma tudi tehnikov), katerih področje dela vključuje delo v intenzivni enoti in/ali na urgenci.

Udeleženci na tečaju pridobijo teoretična znanja in praktične veščine, ki jih bodo lahko uporabili pri svojem delu na področju darovanja organov. Izobraževanje je deloma izvedeno v obliki predavanj, v večjem delu pa kot delavnice za manjše skupine. Vsebina teoretičnega dela je:

- Odkrivanje, zaznavanje in klinična ocena darovalca
- Možganska smrt – prepoznava in diagnoza
- Vzdrževanje darovalca
- Seznanitev svojcev o smrti in pogovor o darovanju
- Organizacija in potek odvzema organov
- Primernost, ocena, odzem, shranjevanje in transport organa
- Alokacija in dodeljevanje organov
- Etika in zakonodaja
- Komunikacija in ozaveščanje strokovne in splošne javnosti.

V praktičnem delu so izvedene simulacije postopkov in dela iz posameznih segmentov v procesu darovanja.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2021

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	9. Intenzivni tečaj s področja pridobivanja in presaditve organov TPM/Intermediate Training Course in Transplant Coordination
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB V 2021	1 izvedba
PREDVIDENI TERMIN V 2021	Predvidoma konec leta oz. v začetku 2022, odvisno od epidemiološke situacije
PREDVIDENA LOKACIJA	Hotel Plesnik, Logarska dolina oz. preko spleta
PREDAVATELJI	Prim. Danica Avsec, dr. med., Andrej Gadžijev, dr. med., dr. Bernarda Logar Zakrajšek, univ.dipl.psih., doc. dr. Primož Gradišek, doc. dr. Blaž Koritnik, prim dr. Rade Stanič, dr. med., Tanja Kuprivec, dr. med, Barbara Hudournik, dr. med., dr. Jana Šimenc, univ. dipl. antrop., tuji predavatelji po dogovoru s TPM
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	Zdravniki in ostali zdravstveni delavci v Enotah za intenzivno zdravljenje iz vseh donorskih bolnišnic
Predvideno število udeležencev	30-36
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, diskusija, predstavitev primerov, simulacije, interaktivne delavnice
Trajanje izobraževanja (ure)	24 ur (3 dnevi)
Gradiva za slušatelje	Program izobraževanja, direktorij predavateljev, direktorij udeležencev, dostop do učnega spletnega portala TPM, kjer so objavljena gradiva, testi, predavanja,...
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti (dnevno)
Preverjanje znanja	Pisno preverjanje znanja – na začetku (pre-test) in na koncu izobraževanja
Evaluacija izobraževanja	Evaluacijski vprašalnik (predavanja in organizacijski vidik)
Potrdilo o udeležbi	Mednarodni certifikat
Jezik izobraževanja	Angleški, slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Da, ZZS in Zbornica zdravstvene in babiške nege

3. Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju

Vsebina in format delavnice je povzet po evropskem programu EDHEP (European Donor Hospital Education Programme), v Sloveniji pa jo že vrsto let organizira in financira Slovenija-transplant. V

sodelovanju s strokovnjaki iz Slovenija-transplanta jo vodi klinična psihologinja, dr. Bernarda Logar Zakrajšek. Glavni cilji delavnice so učenje komunikacijskih veščin in načinov sporočanja slabe novice, ustrezen odziv na žalovanje svojcev, izpeljava pogovora o darovanju organov in razumevanje vrednosti pomena odločitve za darovanje organov za žalujoče svojce. Delavnica je namenjena transplantacijskim koordinatorjem, zdravnikom in medicinskim sestram oz. zdravstvenikom, zaposlenim na oddelkih intenzivne terapije.

Delavnica se izvaja v dveh različicah:

- Osnovna različica: namenjena zdravstvenim delavcem, ki se pri delu srečujejo s sporočanjem slabe novice svojcem bolnikov
- Zahtevna različica: namenjena transplantacijskim koordinatorjem (centralni transplantacijski koordinatorji - CTK in bolnišnični transplantacijski koordinatorju - BTK), ki v praksi opravljajo pogovor s svojci o darovanju.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2021

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB V 2021	3-4
PREDVIDENI TERMINI V 2021	Osnovna različica: UKC Maribor, SB Izola Zahtevnejša različica: 2 ponovitvi za CTK in BTK
PREDVIDENA LOKACIJA	Po dogovoru, možnost izvedbe preko spleta.
PREDAVATELJI	dr. Bernarda Logar Zakrajšek, univ.dipl.psih. prim. Danica Avsec, dr. med.; Andrej Gadžijev, dr. med.
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	Transplantacijski koordinatorji, zdravniki in medicinske sestre, ki delajo na oddelkih intenzivnega zdravljenja
Predvideno število udeležencev	12-16
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, praktične vaje, igra vlog
Trajanje izobraževanja (ure)	4 ure
Gradiva za slušatelje	Izročki predavanj, delovni zvezek Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju, program izobraževanja
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Praktične vaje
Evaluacija izobraževanja	Evaluacijski vprašalnik
Potrdilo o udeležbi	Da
Jezik izobraževanja	Slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Da, ZZS in Zbornica zdravstvene in babiške nege

4. Izobraževanje o osnovah donorskega in transplantacijskega programa za pooblaščen osebe za sprejemanje izjav glede opredelitve za darovanje za časa življenja in za ostale zainteresirane skupine

Izobraževanje je prvenstveno namenjeno seznanitvi pooblaščenih oseb, ki sprejemajo izjave o opredelitvi glede darovanja za časa življenja, s področjem darovanja in presaditve organov in tkiv. Pooblaščen osebe so praviloma zaposlene na eni od pooblaščenih organizacij, s katerimi je Slovenija-transplant sklenil dogovor o sodelovanju pri zbiranju izjav o opredelitvi za darovanje za časa življenja (Slovenija-transplant, Območna združenja RK, ZTM, nekatere bolnišnice, zdravstveni domovi in lekarne, NK Maribor). Ker gre v glavnem za tretje osebe (ki niso zdravstveni delavci oz. sodelavci), je temu prilagojen tudi program izobraževanja, ki obsega pet predavanj:

- Odkrivanje, zaznavanje in ocena primernosti možnih mrtvih darovalcev
- Možganska smrt
- Pogovor z bližnjimi osebami o darovanju
- Organizacija pridobivanja organov in dodeljevanje
- Opredelitev za darovanje ter postopek sprejema izjav o darovanju

Izobraževanje je primerno tudi za ostale zainteresirane skupine, ki se želijo seznaniti s področjem darovanja organov in tkiv ter transplantacije.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ 2021

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	Informativno izobraževanje o darovanju organov in tkiv
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB V 2021	Po potrebi
PREDVIDENI TERMINI V 2021	Rdeči križ Slovenije – v okviru sestanka sekretarjev, ostalo po potrebi
PREDVIDENA LOKACIJA	po dogovoru, možnost izvedbe preko spleta
PREDAVATELJI	Prim. Danica Avsec, dr.med, Andrej Gadžijev, dr. med., Barbara Uštar, univ.dipl.geog.; Gorazd Čebulc, dr. vet. med.
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Barbara Uštar
Ciljna populacija	Zaposleni v pooblaščenih organizacijah za zbiranje izjav o darovanju, ostale zainteresirane skupine (npr. Epruvelka, ...)
Predvideno število udeležencev	Po dogovoru
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, predstavitev primerov
Trajanje izobraževanja (ure)	2-3 ure
Gradiva za slušatelje	Izročki predavanj, program izobraževanja
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Ne
Evaluacija izobraževanja	Ne
Potrdilo o udeležbi	Da
Jezik izobraževanja	Slovenski

Prijava na zbornice/licenčne točke	Po dogovoru
------------------------------------	-------------

5. Predavanja v okviru rednih in izrednih medicinskih in zdravstvenih visokošolskih in univerzitetnih izobraževalnih programov

Znanje o donorski in transplantacijski dejavnosti v Slovenija-transplantu poskušamo prenašati tudi v okviru rednih in izrednih medicinskih in zdravstvenih visokošolskih in univerzitetnih izobraževalnih programov. O transplantacijski dejavnosti, njeni ureditvi in zakonodaji se izvajajo predavanja na visoki zdravstveni šoli v Ljubljani, predavanja o etiki v donorski in transplantacijski medicini pa na Medicinski fakulteti v Mariboru. Občasno izvajamo vabljen predavanja na medicinskih fakultetah ter na fakulteti za farmacijo, tako v rednem kot izrednem programu, v dodiplomskem in v podiplomskem izbirnem programu. V obliki mentorstva ali somentorstva Slovenija-transplant sodeluje tudi pri diplomskih nalogah in drugih študentskih projektih na temo darovanja in pridobivanja delov človeškega telesa za namen zdravljenja.

Vaje v okviru Propedeutike na visokih zdravstvenih šolah v Sloveniji – program po programu ETPOD v obliki vaj je v Ljubljani že vpeljan, drugje po Sloveniji ga je še potrebno vpeljati.

NAČRT IZOBRAŽEVANJ študijsko leto 2020/2021

NASLOV IZOBRAŽEVANJA	
PREDVIDENO ŠT. IZVEDB v šolskem letu 2020/2021	1. Vaje iz propedeutike v okviru študijskega programa za študente rednega in izrednega študija 2. Predavanje o etiki v donorski in transplantacijski medicini
PREDVIDENI TERMINI v šolskem letu 2020/2021	Po dogovoru z izvajalci
PREDVIDENA LOKACIJA	1. Fakulteta za zdravstvo v Ljubljani 2. Medicinska fakulteta v Mariboru Možna izvedba preko spleta
PREDAVATELJI	Prim. Danica Avsec, dr. med., Andrej Gadžijev, dr. med.,
KONTAKTNA OSEBA ZA IZVEDBO	Prim. Danica Avsec. Dr. med.
Ciljna populacija	1. Študenti Fakultete za zdravstvo v Ljubljani 2. Študenti Medicinske fakultete v Mariboru
Predvideno število udeležencev	1. Redni in izredni študenti 2. letnika 2. Redni študenti
Oblika strokovnih vsebin	Predavanja, vaje
Trajanje izobraževanja (ure)	5 šolskih ur
Gradiva za slušatelje	/
Preverjanje prisotnosti	Lista prisotnosti
Preverjanje znanja	Da
Evaluacija izobraževanja	Ne
Potrdilo o udeležbi	Ne

Jezik izobraževanja	Slovenski
Prijava na zbornice/licenčne točke	Ne

6. Usposabljanje za opravljanje dela centralnega transplantacijskega koordinatorja

Centralni transplantacijski koordinator (CTK) je po poklicu zdravnik specializant ali specialist oziroma ima drugo ustrezno biomedicinsko izobrazbo. CTK za samostojno delo potrebuje ustrezno uvajanje in izobraževanje. Postopek uvajanja CTK se izvede po predpisanem internem obrazcu *Obrazec za spremljanje uvajanja in usposabljanja za sprejem na delovno mesto centralnega transplantacijskega koordinatorja* (CTK), številka obrazca Slovenija-transplant OB 83 PO 014. Potek praktičnega uvajanja neposredni mentor zabeleži na obrazcu *Praktično uvajanje (status pripravnika)*, ki je priloga zgoraj omenjenega obrazca OB 83 PO 014.

Kandidati za CTK morajo pred pričetkom dela opraviti kolokvij pri glavnem mentorju CTK pri Slovenija-transplantu in poznati naslednja poglavja strokovnih vsebin:

Organizacijska struktura donorskega programa:

- organizacijska struktura transplantacije organov in tkiv na nacionalnem in mednarodnem nivoju,
- organiziranost in delovanje nacionalne mreže za transplantacijsko dejavnost in vloga ST,
- mednarodna izmenjava in postopki izmenjave z ET,
- usklajevanje v timskem delu.

Možganska smrt:

- ugotavljanje možganske smrti in postopki po ugotovljeni smrti,
- zaznavanje umrlega darovalca za odvzem delov človeškega telesa z namenom zdravljenja s presaditvijo.

Vzdrževanje umrlega darovalca:

- ocena primernosti umrlega darovalca za odvzem delov človeškega telesa z namenom zdravljenja s presaditvijo,
- spremembe v homeostazi po možganski smrti in njena korekcija,
- vzdrževanje umrlega darovalca v intenzivni terapiji in med odvzemom,
- odvzem organov in tkiv.

Pogovor s svojci:

- narava in dinamika pogovora s svojci v zvezi z darovanjem delov človeškega telesa po smrti z namenom zdravljenja s presaditvijo,
- pogovor s svojci za pridobitev heteroanamnestičnih podatkov vezanih na oceno primernosti za darovanje.

Kriteriji za darovanje in odvzem:

- darovanje delov človeškega telesa z namenom zdravljenja s presaditvijo,
- ocena primernosti umrlega darovalca za odvzem,
- ocena primernosti posameznih organov za odvzem,
- presejalna testiranja pred odvzemom,
- tkivna tipizacija,

- vrsta tkiv, postopki za odvzem tkiv in poznavanje protokolov.

Alokacija organov:

- dodeljevanje organov in tkiv najprimernejšemu prejemniku,
- shranjevanje in transport organov in tkiv.

Darovanje in odvzem tkiv in celic:

- strokovne osnove za odvzem tkiv,
- upoštevanje tekočih navodil, ki jih ST pripravi skupaj z UKC Ljubljana ali drugo ustanovo, kjer se odvzem izvaja.

Zakonodaja in etika:

- zakonske osnove za postopke za darovanje in odvzem,
- etična merila za darovanje in odvzem, na osnovi Istanbulske deklaracije, konvencije proti trgovanju z organi iz leta 2015,
- varovanje osebnih in zdravstvenih podatkov,
- Oviedska konvencija oziroma njen del, ki opredeljuje darovanje in presaditve delov človeškega telesa.
- Istanbulska deklaracija in Konvencija proti trgovanju z organi (2015)

Predpisana literatura za pripravo na kolokvij:

1. Avsec Letonja D, Vončina J. (ur). Transplantacijska dejavnost: donorski program. Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant: Ljubljana; 2003.
2. Gadžijev A, Avsec D. Donorski program: postopki za izvajanje v donorskih bolnišnicah. Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant: Ljubljana; 2018.
3. Avsec D, Zupanič Slavec Z (ur). Razvoj transplantacijske medicine v Sloveniji: programi, smernice in perspektive. Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant: Ljubljana; 2016 (str. 37-204).
4. Uštar B et al. Daj življenju priložnost: Donorska in transplantacijska dejavnost v Sloveniji. Zavod RS za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant: Ljubljana (aktualna letna publikacija).
5. Lušický P, Avsec D. Vloga zavoda Republike Slovenije za presaditve organov in tkiv Slovenija-transplant v donorskem programu. Zdravniški vestnik, 2019; 88(1–2): 3–20. Dostopno na <https://vestnik.sz.d.si/index.php/ZdravVest/article/view/2833>.
6. Gadžijev Andrej: Novi trendi v transplantacijski medicini - darovanje po zaustavitvi srca. V Buturovič Ponikvar J (ur). Etični izzivi pri transplantaciji organov. UKCLJ: Ljubljana; 2019 (str. 71-4).
7. Avsec D, Šimenc J. Donorski program po cirkulatorni smrti v Sloveniji: analiza stališč strokovne javnosti in nadaljni razvoj. Zdravniški vestnik, 2020. (v tisku).
8. Berzelak J, Avsec D, Kamin T. Reluctance and willingness for organ donation after death among the Slovene general population. Zdravstveno varstvo, 2019; 58(4): 155-163. Dostopno na: <https://content.sciendo.com/view/journals/sjph/58/4/article-p155.xml>.
9. Avsec Danica. Darovanje in pridobivanje delov človeškega telesa za namen zdravljenja. Kremžar B, Voga G, Grosek Š (ur). Intenzivna medicina – učbenik. Ljubljana: Slovensko združenje za intenzivno medicino; 2019 (str. 991-7).

Ostala obvezna izobraževanja, ki se jih mora udeležiti CTK:

- Osnovno izobraževanje (po programu ETPOD*)
- Delavnica Sporočanje slabe novice in pogovor o darovanju organov
- Razširjeno izobraževanje in usposabljanje (po programu TPM)

7. Ostala izobraževanja

Izvedba po dogovoru:

- Delavnice o ugotavljanju možganske smrti z uporabo simulacijskih tehnik

Slovenija-transplant v sodelovanju s Simulacijskim centrom v UKC Ljubljana po potrebi organizira dvodnevne delavnice o diagnostiki možganske smrti. Delavnica je namenjena zdravnikom intenzivistom, radiologom in nevrologom ter drugim zdravnikom v intenzivnih terapijah, ki izvajajo teste možganske smrti. Razdeljena je na teoretični in praktični del, kjer so predstavljeni vsi vidiki ugotavljanja možganske smrti kot rutinskega postopka v oddelkih in enotah IT. Z delavnico želimo izboljšati temeljna znanja s področja ugotavljanja možganske smrti ter s tem dvigniti tudi zaznavanje možnih mrtvih darovalcev. Obenem z ravni strokovnih znanj želimo dvigniti tudi motivacijo za delo v intenzivnih terapijah, saj je področje dela zelo zahtevno.

Pri izvedbi predavanj in praktičnega dela sodelujejo mednarodno priznani slovenski in tuji profesorji. Poleg njih sodelujejo tudi drugi domači in tuji strokovnjaki, ki so aktivni udeleženci v izvajanju postopkov ugotavljanja MS. Praktični del poteka v sodobnem simulacijskem centru UKC Ljubljana. Po predavanjih in praktičnem delu slušatelji opravijo pisni preizkus znanja, dodeljene pa so tudi licenčne točke pri Zdravniški zbornici Slovenije.

- Delavnice o asertivni komunikaciji

Slovenija-transplant v sodelovanju s Šolo asertivnega komuniciranja organizira delavnice za sodelavce v donorskem programu, ki so velikega pomena za medsebojno komunikacijo. Na delavnici se slušatelji spoznajo s komunikacijskimi orodji in pridobijo veščine, ki jim bodo v pomoč pri delu v procesu darovanja organov in tkiv. Na delavnici udeleženci spoznavajo:

- Kako v različnih situacijah »obvladovati« sebe, sogovornike in celotno situacijo?
- Kako se odzvati, kadar delujemo pod časovnim pritiskom?
- Kako opustiti obrambno vedenje in razviti uspešno sodelovanje?
- Kako povečati svojo prepričljivost, ko naletimo na kulturne in religiozne zadržke posameznikov?
- Kako spregovoriti o prednostih in koristih darovanja, še vedno pa ohraniti spoštovanje sogovornika in njegovih vrednot ter prepričanj.

Delavnico vodi Tatjana Zidar Gale, ki že 20 let vodi seminarje in delavnice retorike, pogajanj, medosebnega komuniciranja in reševanja konfliktnih situacij. Delavnica poteka v dveh zaporednih terminih po 4 ure.

- Sestanki BTK

Krajši informativni pogovori v okviru letnih sestankov z dodatnimi elementi team buildinga za sodelavce v nacionalni skupini, odgovorni za pridobivanje in odvzem.

- Postdiplomske izobraževanje

Program izobraževanja je v pripravi in bo pokrival vse vidike transplantacijske medicine – donorski program, transplantacijo, etične in zakonodajne aspekte. Izobraževanje bi bilo obvezno za mlade zdravnike pred izbiro specializacije, bodoče transplantacijske koordinatorje in diplomirane medicinske sestre, ki delajo na področjih, kjer se izvaja tudi transplantacija. Za ostale bi bilo izobraževanje na voljo po izbiri.

- Seminarji

Ostala izobraževanja, ki jih Slovenija-transplant organizira v sodelovanju s strokovnimi združenji ali donorskimi centri (odvisno od namena izobraževanja).

- Darovanje organov – krajše predavanja za splošno javnost (1-2uri).

- iskali možnosti za prijave na pozive (predvsem v sklopu sheme Horizon in EU Zdravje).



Slovenija-transplant

Zavod RS za presaditve organov in tkiv
Institute for Transplantation of Organs and Tissues of the Republic of Slovenia
Zaloška 7, SI-1000 Ljubljana, Slovenija

T +386 1 300 68 60

F +386 1 300 68 66

W www.slovenija-transplant.si

DD/VAT SI-53164563, **TRR/BA** 01100-6030927794

STRATEGIJA KOMUNICIRANJA NA DRUŽBNIH OMREŽJIH

Aktivnosti Slovenija-transplanta pri komuniciranju na Facebooku in Twitterju

Pripravili: Dr. Jana Šimenc
Prim. Danica Avsec, direktorica

Ljubljana, januar 2021

Na Slovenija-transplantu smo dovolj zgodaj prepoznali pomen prisotnosti na novih medijih, zato je komuniciranje prek družbenih omrežij integralni del strateškega pristopa Slovenija-transplanta pri komuniciranju z javnostmi. Odprta imamo dva javna uradna profila @SloTransplant na Facebooku <https://www.facebook.com/SloTransplant> (od leta 2014) in Twitterju <https://twitter.com/SloTransplant> (od leta 2018). Na omrežjih dosegamo postopno, a stalno organsko rast (ne uporabljamo tržnih marketinških pristopov in ne plačujemo objav, saj bi sponzoriranje lahko škodilo ugledu Zavoda in je v nasprotju s temeljnim načelom dejavnosti – nepridobitnost, prostovoljnost). Opiramo se le na organsko deljenje vsebin.

S komuniciranjem o darovanju organov in transplantacijski medicini kontinuirano dvigujemo ozaveščenost, informiranost, pozitiven odnos do darovanja organov in zaupanje javnosti v transplantacijsko dejavnost. Poleg tega so platforme namenjene:

- neposrednemu spodbujanju k opredelitvi glede darovanja organov in tkiv;
- povezovanju z domačimi in mednarodnimi (strokovnimi in laičnimi) organizacijami s področja;
- neposredni komunikaciji z uporabniki;
- deljenju strokovnih in poljudnih gradiv in pomembnih informacij;
- pojasnjevanju zmotnih prepričanj ali mitov;
- pojasnjevanju pogostih vprašanj
- obveščanju o gostovanjih sodelavcev v radijskih in televizijskih oddajah;
- hitremu posredovanju aktualnih informacij in podatkov;
- predstavljanju in informiranju o vseh (pogosto manj znanih) dejavnostih Zavoda;
- zviševanju prepoznavnosti in ugleda Slovenija-transplanta v strokovni javnosti.

Pri komuniciranju na družbenih omrežjih upoštevamo visoke etične standarde (ne manipuliramo ali trgujemo s čustvi, pazimo na uravnoveženost med »interesi« darovalcev in prejemnikov), ohranjamo anonimnost pri postopkih, ustvarjamo izvirne kakovostne vsebine in objavljamo avtentične fotografije.

V letu 2021 bomo še več pozornosti namenili vizualni prepoznavnosti objav, bolj natančno bomo določili primarni ključnik (#hešteg). V letu 2020 smo uvedli vizualno prepoznavno mesečno obvestilo o številu opredeljenih oseb v nacionalnem registru glede posmrtnega darovanja organov in tkiv. Številu opredeljenih v preteklem mesecu in skupno v tekočem letu smo dodali pojasnilo o postopkih in spodbudo k elektronski opredelitvi. Objave so uporabniki odlično sprejeli in delili. Zato bomo v prihodnje še bolj razdelano pripravljali strukturirane in vizualno prepoznavne objave:

#POJASNJUJEMO (dileme, zmotna prepričanja, zmotne interpretacije, podrobnosti o dejavnosti, nejasnosti v zvezi s postopki ...);

#OBVEŠČAMO (dnevne aktualnosti, objave v medijih, intervjuji);

#NAPOVEDUJEMO (najave dogodkov, izobraževanj, TV in radijskih oddaj, gostovanj, udeležb na mednarodnih dogodkih ...);

#DELIMO (povezave, članke, objave in obvestila društev pacientov, najave Rdečega križa Slovenije, strokovno gradivo, zgodbe pacientov, strokovne objave - UKC, donorske bolnišnice, mednarodnih organizacij ...);

#ZANIMIVOSTI (prve presaditve, zanimive obletnice, ljudje, mednarodni dnevi, statistični podatki - letni, mesečni, transport).

Analiza uporabnikov na Facebooku (podatki Facebook analitike) kaže, da imamo največji delež sledilcev med »starejšimi« uporabniki (nad 40 let), rahlo prevladujejo ženske. Za doseganje mlajše populacije (15 – 25 let) bo potrebno pripraviti digitalno ozaveščevalno akcijo v sodelovanju s profesionalno digitalno marketinško agencijo (morda možnost nadaljevanja sodelovanja z AV Studiom). Vsebine bi razvili v sodelovanju z agencijo, kjer bi tekstopisci z zunanjim pogledom naredili jezikovno, izvedbeno in oblikovno prilagoditev za mlajšo starostno skupino. Za akcijo ne načrtujemo dodatnih finančnih sredstev. Akcijo bomo izvedli v primeru, če se bo odprla možnost prijave na razpis (npr. s področja družbeno odgovornega komuniciranja nepridobitnih zdravstvenih dejavnosti).

Ves čas se bomo prilagajali dinamiki razvoja na družbenih omrežjih in naše aktivnosti ustrezno dopolnjevali. Med drugim bomo ocenili smiselnost uvedbe t.i. poigritve vsebin (vpeljave iger, kvizov ...), odprtja profila na Instagramu, ki je med mlajšimi zelo priljubljeno družbeno omrežje.

Sledili bomo tudi razvoju Eurotransplantove strategije komuniciranja na družbenih omrežjih, ki je trenutno še v pripravi. V primeru, da bo omrežje LinkedIn postala središčna platforma komuniciranja za države članice Eurotransplanta, se bomo morali pridružiti še s profilom na LinkedIn-u.